



مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية

# صورة القرية الجديدة في بلدينا

التخطيطية

في المدن

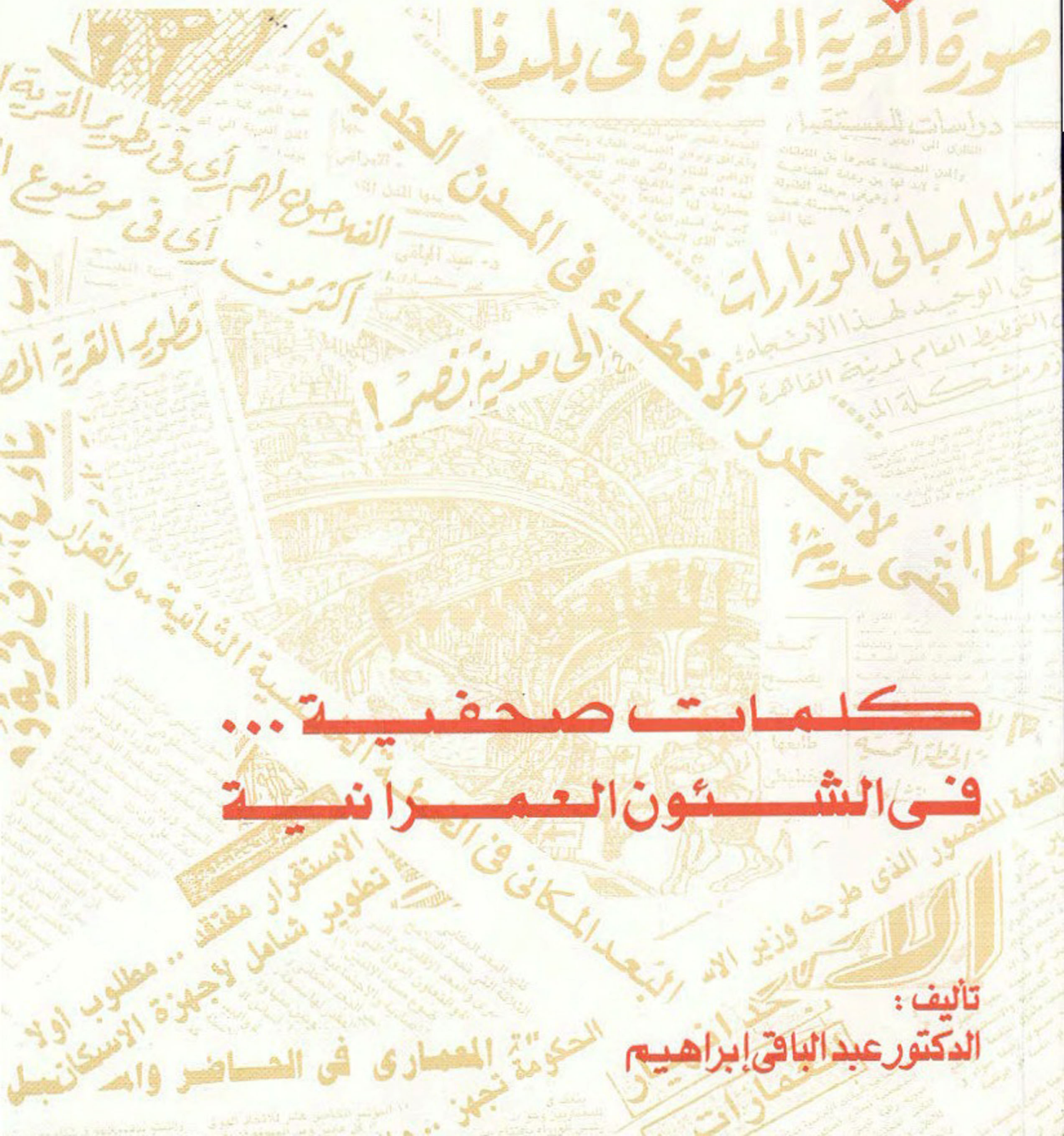
تقلوا امباني الزارات

الى مدينة نصر!

كلمات صحفية...  
في الشؤون العمرانية

تأليف:

الدكتور عبد الباقي إبراهيم



## المقدمة

على مدى خمسة وثلاثين عاما من الزمان ، وبالتحديد في الفترة من نهاية عام ١٩٥٠ إلى نهاية عام ١٩٨٥ ، لم أتوقف عن التعبير عما يجيش في خاطري من إحساس بمسئولية الكلمة ، والكتابة الصحفية في مجال تخصصي .. في العمارة والتخطيط والإسكان . وما مجموعة هذه المقالات التي نشرت على صفحات الجرائد اليومية أو المجلات الأسبوعية إلا تعبير عما يشعر به الإنسان نحو وطنه ، منفعلا بالأحداث التي تجري فيه ، ومساهما في نشر الوعي الثقافي والعلمي لدى العامة ، أكثر منها لدى الخاصة ، الذين يدركون الأمور بأبعادها العلمية . وإذا كانت الصحف اليومية قد خصصت بعض صفحاتها الأسبوعية للكتابة عن المسرح أو السينما أو الأدب والفنون ، وأهلتم العمارة ، وهي أم الفنون ، فإن ذلك لم يكن وليد الصدفة ، ولكنه جاء نتيجة لإهمال المعمارين لمهنتهم تنظيميا وعلميا وإعلاميا . فقد أصبح العمل المعماري وسيلة للتعبير ، أكثر منه إبرازاً للقدرات الفنية والتشكيلية للمعماري ، أو تعبيراً عن الفلسفة التي تبلورت في تكوينه . والعمارة في الربع قرن الماضي كانت تعبر تعبيراً صادقا عن الواقع الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والثقافي لهذه الفترة ، التي شهدت مرحلة من الركود الفكري والثقافي ، فظهرت عمارة هذه الفترة بتناقضاتها التشكيلية وتبايناتها اللونية ، التي أضاف إليها الإنسان المصري مزيداً من فوضى اللافتات والأضواء والإعلانات ، التي زادت من التلوث البصري كنتيجة مواكبة للتلوث البيئي والصوتي ، الذي أصاب المدينة والقرية المصرية في هذه الفترة من الزمان .

وإذا كانت ملاحقة الفكر للأحداث الجارية ، والتعبير عنه بالكلمة أو المقال لم تظهر بصورة منتظمة ، فإن ذلك راجع إلى أن الأحداث نفسها كانت تتغير من وقت لآخر .. فمرة تطفو مشكلة القرية على الأحداث ، ثم لا تلبث أن تهدأ حتى تطفو مشكلة الإسكان ، ثم لا تلبث أن تخبو لتطفو مرة أخرى ، وهكذا .. ومع متابعة الأحداث الجارية ، خاصة بالنسبة للتنمية العمرانية ، لا يستطيع الإنسان إلا أن ينفعل بما يجري على أرض مصر من مشروعات أصابها قصر النظر ، أو حركتها رغبات وقتية لمصالح شخصية .. لا يستطيع أن يقف أمامها مكتوف اليدين ، أو عاجزاً عن التعبير بالكلمة ، أو بالقلب ، وهو أضعف الإيمان . وقد أخذنا الكلمة متبراً للتعبير عما تراءى لنا بالنسبة لكل حدث يظهر في مجال العمارة والتخطيط والإسكان . فهناك كلمات نشرت ، وهناك كلمات لم تلق حظها في النشر ، فقد كان فيها شيء من العنف الصادر من الإخلاص والالتزام بالصدق مع النفس ، وإن كان كثيراً ما يصيب أصحاب القلوب المريضة التي تتصف بالاستكانة ، أو تسعى إلى السكينة .. والعنف هنا تعبير عن الإنفعال الصادق بالأحداث دون خوف أو وجل .. فكلمة الحق هي الأعلى دائما .. وإذا كانت بعض الكلمات التي ذكرت في بعض المقالات التي نشرت على مدى الخمسة والثلاثين عاما الماضية قد أصابت بعض الناس بسهامها ، فإنها بذلك قد أصابت الهدف ، حتى يدرك كل إنسان مركزه في بناء مستقبل هذا الوطن .. فالإنسان الضعيف هو الذي لا يتحمل ذرة من النقد أو التوجيه .. خاصة إذا كان مسئولاً .. فالوطن هنا ملك للجميع ، لا فضل لكبير على صغير ، أو لصغير على كبير إلا بالتقوى والعمل الصالح .. فالإنسان موقف ، والكلمة هي الرسالة ، التي تحدد وتبرز هذا الموقف .. وإذا تعددت المواقف ، وتعددت الكلمات ، تجددت في الأمة الطاقات التي تدفعها إلى التقدم .. وهكذا تقدمت الأمم من حولنا ..

فتاره ما يعبر الإنسان عن نفسه بجدية الفكر ، وأسلوب العالم ، وتارة أخرى إذا زاد تأثر الإنسان بالأحداث فإنه يتجه إلى التعبير بالأسلوب الذى يغلف فيه الجذ بالهزل .. أو ربما يعبر عما يجيش فى نفسه بأسلوب الخيال العلمى .. ومع ذلك فالكاتب فى جميع الحالات يعبر عن رأيه فى الأمور ، التى ترتبط باهتماماته ، عند إثارتها فى الصحف اليومية ، أو المجلات الأسبوعية . وإذا كان هناك نوع من الحرية فى التعبير ، أو إحساس بالعنف فى الأسلوب ، فإن ذلك يرجع إلى شخصية الكاتب وقوة انتباهه وانفعاله بالأحداث ..

وإذا كانت المقالات ، التى نشرت على مدى خمسة وثلاثين عاما من الزمان ، تعالج موضوعات متباينة من العمارة والتخطيط والإسكان ، فإن عرضها فى هذا الكتاب يمكن أن يأخذ الناحية الموضوعية ، حتى يتمكن القارئ من متابعة انطباعات الكاتب فى كل مجال على حدة ، ويرى فيها الجوانب السلبية والإيجابية التى طرأت على كل موضوع ، على مدى هذا الزمن الطويل . كما يرى القارئ ، فيها الانطباعات الشخصية للكاتب على مدى مراحل نموه الفكرى والعلمى . ويلاحظ أن المقالات التى كتبت ، بدأت تظهر فى نهاية عام ١٩٥٠ ، وامتدت حتى عام ١٩٦٨ ، ثم اختفت لتظهر مرة أخرى عام ١٩٧٧ حتى عام ١٩٨٥ ، وذلك بسبب غياب الكاتب عن الوطن فى أثناء عمله بالأمم المتحدة سبع سنوات فى الفترة من ١٩٦٨ حتى عام ١٩٧٩ ، ابتعد فيها عن الأحداث الداخلية ، وامتد نشاطه إلى المجالات الدولية ، حتى تعرف فيها على فكر العالم الخارجى فى مجالات العمارة والتخطيط والإسكان . وربما يظهر ذلك فى المقالات التى نشرت بعد فترة الغياب ، والتى انتهت بالمقال الأخير الذى نشر فى مجلة الأهرام الاقتصادية يوم ٣٠ / ١٢ / ١٩٨٥ ، وفيه عرض الكاتب محصلة عمله وفكره لإبراز أهمية البعد المكاني ، وتوجيه الخطط القومية ، ومن خلاله يتحدد مستقبل العمارة والتخطيط والإسكان .

لقد بدأت الكتابة للصحف فى نهاية عام ١٩٥٠ فى أثناء دراستى للعمارة فى جامعة ليفربول وبعد تخرجى من جامعة القاهرة بعام ونصف تقريبا . وبدأت أفتح أول ركن للعمارة فى جريدة المصرى ، إحدى الجرائد اليومية الرائدة فى ذلك الوقت .. وكان أملا وددت أن يستمر ، لولا انخراطى الكامل فى الدراسة ، فتوقف ركن العمارة ..

وبعد ذلك ظهرت اهتماماتى التخطيطية بالقرية المصرية ، وذلك بسبب معاشتى الشخصية والوجدانية للظروف التى تعيشها القرية المصرية ، بحكم نشأتى الأولى فيها ، الأمر الذى انعكس على موضوع دراساتى العليا . فقد حملت شجون القرية وشؤونها معى إلى إنجلترا ، حيث تقدمت برسالة الماجستير عن القرية المصرية ، ثم رسالة الدكتوراه عن الريف المصرى . واستمرت كتاباتى فى هذا المجال فى أوائل الستينيات كما تقدمت ببعض بحوث عن هذا الموضوع ، إلى العديد من المؤتمرات العربية والدولية ، التى عقدت فى هذه الفترة . وكنت لا أزال أعمل مدرسا للتخطيط العمرانى بقسم العمارة بجامعة عين شمس . الأمر الذى انعكس أيضا على المنهج الدراسى للسنة النهائية فى هذا القسم ، حيث شمل موضوع المنهج ، موضوع التنمية الريفية ، وتخطيط القرية ، على مدى ربع قرن من الزمان ، فى محاولة لربط النظرية التخطيطية بالواقع المصرى . ومع ذلك لم تصل الرسالة إلى المسئولين عن التنمية الريفية أو تخطيط القرية . وبقيت النظرية فارغة من محتواها الإدارى والتنفيذى .. واستمرت النظرية المحلية حبيسة جدران قاعات المحاضرات ، وإن كانت قد خرجت بين الحين والحين إلى صفحات

الجرائد والمجلات ، أو في بحوث المؤتمرات ، تبحث عمن يحملها إلى نطاق التنفيذ .. ولكن مشكلة القرية المصرية ، كانت أثقل من أى حمل يتصوره مسئول في الدولة .. ولا تزال المشكلة تتفاقم ، بالرغم من المشروعات التي أقيمت بهدف تطوير الريف .. ولكنها في الواقع أدت إلى تخلف الريف بسبب زيادة السكان على الأرض الزراعية .. من هنا امتد الفكر ، ليغطي الأبعاد الإدارية التنظيمية ، المرتبطة بالتنمية الريفية . ثم بعد ذلك انتقل الفكر إلى التنمية القومية ، الموجهة للتنمية الحضرية والريفية ، على حد سواء . فكان آخر مقال في عام ١٩٨٥ عن البعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية .. وتطرق بعض المقالات إلى مشكلة الإسكان ، في كل من الريف والحضر ، على حد سواء ، بدايةً من عناصرها الأولية ، وانتهاءً بأبعادها القومية ، بعد أن طال الجدل حول مشكلة الإسكان ، وتضارب القوانين والقرارات .. وتداخلت الدراسات والاختصاصات ، بسبب العوامل المركبة التي تؤثر على سياسات الإسكان . ومع ذلك لا تزال المشكلة قائمة ، لم تتحرك بفكر واضح ، أو سياسة واضحة ، وإن كان غياب البعد المكاني في خطط التنمية القومية ، يشكل السبب الحقيقي والرئيسي لمعظم مشاكل التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، والعمرائية ، في مصر .. ولا يزال كذلك بعد خمسة وعشرين عاماً ، من الجدل الفكري ، الذي لم تستطع أجهزة الدولة استيعابه أو الخروج منه بفكر واضح أو سياسة واضحة .

ومع استمرار المعاناة الفكرية ، في مجالات التخطيط والإسكان ، فقد كان للعمارة حيزها الأوفر في عدد من المقالات ، التي نشرت على مدى الربع قرن الماضي ، وذلك منذ أدركت أن الشخصية المعمارية المصرية ، تأثرت كثيراً بالغزوة الحضارية القادمة من الغرب .. وأن أعمالنا المعمارية ، ما هي إلا نقل حرفي ، أو تأثر بالشكل ، أكثر منه بالمضمون . فقد ارتبطنا بعجلة التقليد الأعمى لأشكال معمارية مستوردة ، تستهويننا تشكيلاً ، التي تعرضها المجلات والكتب الأجنبية .. فكانت أول مقالاتي في هذا الموضوع ، عن محاولة للكشف عن القيم الحضارية للعمارة الحديثة في النصف الثاني لعام ١٩٦٣ .. ولاقى اعتراضاً كبيراً من العديد من المعماريين ، الأمر الذي اضطرني إلى البحث عن إثبات الفكر بالواقع ، فأقيمت لنفسى مسكناً عام ١٩٦٧ حاولت أن أعبر فيه بالواقع ، كما جاء في مقالتى عام ١٩٦٣ . واستمر الجدل الفكري في محاولة إعادة الشخصية المصرية للعمارة المعاصرة ، وارتباط ذلك بالثقافة العامة .. ومع كل هذه المحاولات ، لم تتحرك أجهزة الثقافة المصرية ، لنشر الوعي الثقافي المعماري لدى الجماهير . وفي عام ١٩٨٠ بدأنا في إصدار مجلة « عالم البناء » كأول مجلة معمارية شهرية ، تخاطب العامة والخاصة ، وتباع مع المجلات المحلية ، وبالسعر الذي تتحمله الجماهير .. فكانت طفرة كبيرة في مجال الإعلام المعماري ، ظهرت آثارها على الأجيال الحديثة من المعماريين ، في مصر والعالم العربي . وكنا من قبل قد أعددنا الأعداد الست الأولى من مجلة البناء السعودية عام ١٩٧٨ ، في أثناء تواجدها في الرياض في الفترة من ١٩٧٣ حتى عام ١٩٧٩ ، وكنت أعمل كبيراً لخبراء الأمم المتحدة في التخطيط العمراني بالمملكة . ومنذ صدور الأعداد الأولى من مجلة عالم البناء في عام ١٩٨٠ ، أخذ مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية مكانته العلمية والمهنية في مصر ، وأصبح محط أنظار الأجيال الجديدة من المعماريين ، فتكامل النشاط العلمي مع النشاط المهني في المركز ، وبدأنا نتطلع إلى مستقبل أفضل للعمارة العربية ، التي تعاني أزمة حادة في الفكر والإنتاج . فكتبنا عن رسالة المعماري في الحاضر والمستقبل . وكان ذلك موضوع المؤتمر الخامس عشر للاتحاد

الدولى للمعماريين ، الذى عقد فى القاهرة فى يناير ١٩٨٥ ، وركزنا الحديث على المستقبل الغامض للمعماري المصرى . وكان اعتراضنا على تركيز جهود المنظمات المهنية فى مصر على عقد المؤتمر الدولى فى القاهرة ، فى الوقت الذى هى فيه ، أبعد ما تكون ، عن العناية بالمعماري المصرى فى داره .. وكان من رأينا ترتيب الدار قبل دعوة الجار .. وفشلت المؤتمر الدولى . وكان المركز يعد لصحوة معمارية بدأت يوم ٢٣ ديسمبر ١٩٨٤ ، لتدعو المعماريين المصريين إلى الالتقاء على قلب واحد وهدف واحد .. وعقد المؤتمر الأول للمعماريين المصريين فى أبريل ١٩٨٥ . وكان نجاحاً ساحقاً أفرز عدداً من الدراسات للعرض على المؤتمر الثانى للمعماريين المصريين ، الذى عقد فى ابريل ١٩٨٦ .. وهنا كتبنا عن تنظيم المهنة ، كما كتبنا عن الأعمال الاستشارية .

ومن أهم المقالات التى نشرت عام ١٩٨٥ القاهرة ٢٠٠٠ فى أسلوب من الخيال العلمى ، يصف المدينة العريقة بعين المعايش لأحداثها الجارية عام ٢٠٠٠ ، وذلك بعد فشل الأسلوب العلمى الموضوعى ، فى معالجة المشاكل التخطيطية للقاهرة ، والتى تزداد تعقيداً يوماً بعد يوم .. لغياب البعد المكاني فى خطط التنمية القومية ، وهو الموضوع الذى ختمت به مقالتي عام ١٩٨٥ .

هذه هى رحلتى مع القلم ، على صفحات الجرائد اليومية والمجلات الأسبوعية ، على مدى خمسة وثلاثين عاماً من الزمان . وهى رحلة طويلة ، شهدت أحداثاً كثيرة ومتغيرات عديدة . وهى رحلة تتواكب مع رحلات أخرى فى الإنتاج العلمى من الندوات والمؤتمرات المحلية والعربية والعالمية . واستقرت فى النهاية فى رحلتى مع القلم على « فكرة » التى تُنشر شهرياً على صفحات مجلة عالم البناء ، معبرة عن المعيشة الفكرية المستمرة للموضوعات العلمية والفنية والتنظيمية ، التى تمه المعماري العربى . الأمر الذى يدخل فى إطار الصحافة العلمية التى لا يتطرق إليها هذا الكتاب .

ومع هذا المشوار الطويل مع القلم والصحافة ، لا بد من إبراز جانب آخر من جوانب الحركة الفكرية ، فى مجال العمارة وتخطيط المدن ، وذلك فى الستينيات لاسيما فى عامى ١٩٦٣ ، ١٩٦٤ ، حين ظهرت على صفحات الجرائد اليومية والمجلات الأسبوعية مجموعة من التحقيقات الصحفية ، أثارها المؤتمرات الهندسية والعلمية التى عقدت فى القاهرة فى هذه الفترة ، وشاركت فيها مجموعة ، من المعماريين العرب والمصريين .. فكانت منبراً إعلامياً آخر ، شاركنا فيه بقسط وافر من الأحاديث الصحفية ، التى تربط المعماري بالمجتمع من ناحية .. كما تربط المخطط بالأجهزة التنفيذية من ناحية أخرى . فكان اهتمام الصحافة بالحركة المعمارية والتخطيطية واضحاً ، فى هذه الفترة التى اهتم فيها المعماريون بأنفسهم . فكانت صورة معبرة عن الحركة الفكرية فى ذلك الوقت .. ومرت الأيام .. وهبطت الحركة الفكرية .. وتلاشت الصورة .. لتظهر مرة أخرى ناصعة براءة ، فى الصحافة العلمية ، على صفحات مجلة « عالم البناء » ، كأول مجلة معمارية ( شهرية ) فى العالم العربى .. بالإضافة إلى المقالات الفردية ، التى نشرت بعد ذلك فى الصحافة اليومية أو الأسبوعية .

وهكذا يقدم هذا الكتاب مادة جديدة ، من الفكر المعماري ، والتخطيطى ، الذى ارتبط بالجمهير من خلال الصحافة اليومية والأسبوعية .

الجرائد والمجلات ، أو في بحوث المؤتمرات ، تبحث عن مجسها إلى نطاق التنفيذ .. ولكن مشكلة القرية المصرية ، كانت أثقل من أي حمل يتصوره مشول في الدولة .. ولا تزال المشكلة تتفاقم ، بالرغم من المشروعات التي أقيمت بهدف تطوير الريف .. ولكنها في الواقع أدت إلى تخلف الريف بسبب زيادة السكان على الأرض الزراعية .. من هنا امتد الفكر ، ليغطي الأبعاد الإدارية التنظيمية ، المرتبطة بالتنمية الريفية . ثم بعد ذلك انتقل الفكر إلى التنمية القومية ، الموجهة للتنمية الحضرية والريفية ، على حد سواء . فكان آخر مقال في عام ١٩٨٥ عن البعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية .. وتطرق بعض المقالات إلى مشكلة الإسكان ، في كل من الريف والحضر ، على حد سواء ، بداية من عناصرها الأولية ، وانتهاءً بإعادتها القومية ، بعد أن طال الجدل حول مشكلة الإسكان ، وتضارب القوانين والقرارات .. وتداخلت الدراسات والاختصاصات ، بسبب العوامل المركبة التي تؤثر على سياسات الإسكان . ومع ذلك لا تزال المشكلة قائمة ، لم تتحرك بفكر واضح ، أو سياسة واضحة ، وإن كان غياب البعد المكاني في خطط التنمية القومية ، يشكل السبب الحقيقي والرئيسي لمعظم مشاكل التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، والعمرائية ، في مصر .. ولا يزال كذلك بعد خمسة وعشرين عاماً ، من الجدل الفكري ، الذي لم تستطع أجهزة الدولة استيعابه أو الخروج منه بفكر واضح أو سياسة واضحة .

ومع استمرار المعاناة الفكرية ، في مجالات التخطيط والإسكان ، فقد كان للعمارة حيزها الأوفر في عدد من المقالات ، التي نشرت على مدى الربع قرن الماضي ، وذلك منذ أدركت أن الشخصية المعمارية المصرية ، تأثرت كثيراً بالغزوة الحضارية القادمة من الغرب .. وأن أعمالنا المعمارية ، ما هي إلا نقل حرفي ، أو تأثر بالشكل ، أكثر منه بالمضمون . فقد ارتبطنا بعجلة التقليد الأعمى لأشكال معمارية مستوردة ، تستهويننا تشكيلاؤها ، التي تعرضها المجلات والكتب الأجنبية .. فكانت أول مقالاتي في هذا الموضوع ، عن محاولة للكشف عن القيم الحضارية للعمارة الحديثة في النصف الثاني لعام ١٩٦٣ .. ولاقى اعتراضاً كبيراً من العديد من المماريين ، الأمر الذي اضطرني إلى البحث عن إثبات الفكر بالواقع ، فأقمت لنفسى مسكناً عام ١٩٦٧ حاولت أن أعبر فيه بالواقع ، كما جاء في مقالتي عام ١٩٦٣ . واستمر الجدل الفكري في محاولة إعادة الشخصية المصرية للعمارة المعاصرة ، وارتباط ذلك بالثقافة العامة .. ومع كل هذه المحاولات ، لم تتحرك أجهزة الثقافة المصرية ، لنشر الوعي الثقافي المعماري لدى الجماهير . وفي عام ١٩٨٠ بدأنا في إصدار مجلة « عالم البناء » كأول مجلة معمارية شهرية ، تخاطب العامة والخاصة ، وتباع مع المجلات المحلية ، وبالسعر الذي تحمله الجماهير .. فكانت طفرة كبيرة في مجال الإعلام المعماري ، ظهرت آثارها على الأجيال الحديثة من المماريين ، في مصر والعالم العربي . وكنا من قبل قد أعدنا الأعداد الست الأولى من مجلة البناء السعودية عام ١٩٧٨ ، في أثناء تواجدها في الرياض في الفترة من ١٩٧٣ حتى عام ١٩٧٩ ، وكنت أعمل كبيراً لخبراء الأمم المتحدة في التخطيط العمراني بالملكة . ومنذ صدور الأعداد الأولى من مجلة عالم البناء في عام ١٩٨٠ ، أخذ مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية مكانته العلمية والمهنية في مصر ، وأصبح محط أنظار الأجيال الجديدة من المماريين ، فتكامل النشاط العلمي مع النشاط المهني في المركز ، وبدأنا نتطلع إلى مستقبل أفضل للعمارة العربية ، التي تعاني أزمة حادة في الفكر والإنتاج . فكنتنا عن رسالة المعماري في الحاضر والمستقبل . وكان ذلك موضوع المؤتمر الخامس عشر للاتحاد

الدولى للمعماريين ، الذى عقد فى القاهرة فى يناير ١٩٨٥ ، وركزنا الحديث على المستقبل الغامض للمعماري المصرى . وكان اعتراضنا على تركيز جهود المنظمات المهنية فى مصر على عقد المؤتمر الدولى فى القاهرة ، فى الوقت الذى هى فيه ، أبعد ما تكون ، عن العناية بالمعماري المصرى فى داره .. وكان من رأينا ترتيب الدار قبل دعوة الجار .. وفشل المؤتمر الدولى . وكان المركز يعد لصحوة معمارية بدأت يوم ٢٣ ديسمبر ١٩٨٤ ، لتدعو المعماريين المصريين إلى الالتقاء على قلب واحد وهدف واحد .. وعقد المؤتمر الأول للمعماريين المصريين فى أبريل ١٩٨٥ . وكان نجاحاً ساحقاً أفرز عدداً من الدراسات للعرض على المؤتمر الثانى للمعماريين المصريين ، الذى عقد فى ابريل ١٩٨٦ .. وهنا كتبنا عن تنظيم المهنة ، كما كتبنا عن الأعمال الاستشارية .

ومن أهم المقالات التى نشرت عام ١٩٨٥ بالقاهرة ٢٠٠٠ فى أسلوب من الخيال العلمى ، يصف المدينة العريقة بعين المعاش لأحداثها الجارية عام ٢٠٠٠ ، وذلك بعد فشل الأسلوب العلمى الموضوعى ، فى معالجة المشاكل التخطيطية للقاهرة ، والتى تزداد تعقيداً يوماً بعد يوم .. لغياب البعد المكافى فى خطط التنمية القومية ، وهو الموضوع الذى ختمت به مقالتي عام ١٩٨٥ .

هذه هى رحلتى مع القلم ، على صفحات الجرائد اليومية والمجلات الأسبوعية ، على مدى خمسة وثلاثين عاماً من الزمان . وهى رحلة طويلة ، شهدت أحداثاً كثيرة ومتغيرات عديدة . وهى رحلة تتواكب مع رحلات أخرى فى الإنتاج العلمى من الندوات والمؤتمرات المحلية والعربية والعالمية . واستقرت فى النهاية فى رحلتى مع القلم على « فكرة » التى تُنشر شهرياً على صفحات مجلة عالم البناء ، معبرة عن المعاشة الفكرية المستمرة للموضوعات العلمية والفنية والتنظيمية ، التى تبهم المعماري العربى . الأمر الذى يدخل فى إطار الصحافة العلمية التى لا يتطرق إليها هذا الكتاب .

ومع هذا المشوار الطويل مع القلم والصحافة ، لا بد من إبراز جانب آخر من جوانب الحركة الفكرية ، فى مجال العمارة وتخطيط المدن ، وذلك فى الستينيات لاسيما فى عامى ١٩٦٣ ، ١٩٦٤ ، حين ظهرت على صفحات الجرائد اليومية والمجلات الأسبوعية مجموعة من التحقيقات الصحفية ، أثارها المؤتمرات الهندسية والعلمية التى عقدت فى القاهرة فى هذه الفترة ، وشاركت فيها مجموعة ، من المعماريين العرب والمصريين .. فكانت منيراً إعلامياً آخر ، شاركنا فيه بقسط وافر من الأحاديث الصحفية ، التى تربط المعماري بالمجتمع من ناحية .. كما تربط المخطط بالأجهزة التنفيذية من ناحية أخرى . فكان اهتمام الصحافة بالحركة المعمارية والتخطيطية واضحاً ، فى هذه الفترة التى اهتم فيها المعماريون بأنفسهم . فكانت صورة معبرة عن الحركة الفكرية فى ذلك الوقت .. ومرت الأيام .. وهبطت الحركة الفكرية .. وتلاشت الصورة .. لتظهر مرة أخرى ناصعة براءة ، فى الصحافة العلمية ، على صفحات مجلة « عالم البناء » ، كأول مجلة معمارية ( شهرية ) فى العالم العربى .. بالإضافة إلى المقالات الفردية ، التى نشرت بعد ذلك فى الصحافة اليومية أو الأسبوعية .

وهكذا يقدم هذا الكتاب مادة جديدة ، من الفكر المعماري ، والتخطيطى ، الذى ارتبط بالجماهير من خلال الصحافة اليومية والأسبوعية .

## بداية الكتابة في شئون القرية

بدأت الكتابة ، عندما سافرت إلى إنجلترا عام ١٩٥٠ ورأيت حركة الإنشاءات على قدم وساق ، في مبانى مهرجان بريطانيا لعام ١٩٥١ ، وبعد مرور مئة سنة على احتراق القصر البللورى ( المعرض الصنائى ) عام ١٨٥١ .. وكانت مناسبة أخرى هي تنويع الملكة .. وكان العمل على شاطئ البحر ، وأمام البرلمان البريطانى يمثل خلية من النحل ، تعمل فى نظام وتجلد ، بالرغم من الظروف الصعبة ، التى كانت تعيش فيها بريطانيا ، بعد الحرب العالمية الثانية . تأثرت بهذا المنظر الفريد .. كما تأثرت بنوعية الإنشاءات التى أقيمت فى تلك الفترة وكانت علامة مميزة فى تاريخ العمارة فى إنجلترا .. بدأت أطلع الصحف والمجلات .. وكتبت أول مقال فى ٨ / ١١ / ١٩٥٠ ، وفى أول ركن للعمارة يصدر على صحيفة يومية ، هي جريدة المصرى فى ذلك الحين .. وكانت البداية ، ثم بدأت أطلع الصحف والمجلات ، بحثاً عن موضوعات أخرى .. فكتبت ثانياً مقال عن سياسة التعمير فى العالم .. ونشر فى ركن العمارة فى ١١ / ١ / ١٩٥١ .. وبعد ذلك وجدت أننى أخرج قليلاً عن مسار دراستى فى الجامعة .. فتوقفت عن الكتابة .. ولكن إلى أجل . وبعد خمس سنوات عدت إلى مصر لأكتب .. مرة أخرى عن القرية المصرية ، التى كانت محور دراستى للماجستير .. فكتبت أول مقال ، بعد عودتى ، حول مشروع تخطيط القرى فى ٢٠ / ٩ / ١٩٥٥ .. يعمل نفس الأهداف التى لازلنا ننادى بها حتى الآن .. بعد ما يقرب من ثلاثين عاماً .. ومكثت فى مصر عامين ، عدت بعدها إلى إنجلترا ، لاستكمال دراستى للدكتوراه .. ورجعت إلى مصر مرة أخرى فى يولييه ١٩٥٩ ، لأكتب مرة أخرى عن القرية المصرية فى ٩ / ٨ / ١٩٦٠ ، ولكن بحمق أكثر ودراسة أقوى .. فكان موضوع رسالتى للدكتوراه عن التنمية الريفية وتخطيط القرية المصرية .. وأصبحت أدرس هذه المادة .. ولأول مرة فى قسم العمارة بجامعة عين شمس .. واستمرت كتاباتى عن القرية ، ونشر المقال التالى يوم ٢٥ / ٤ / ١٩٦٣ ، شارحاً للأبعاد الإدارية والتنظيمية فى بناء القرية المصرية . وأشارت فى هذا المقال ولأول مرة ، إلى موضوع الارتقاء بالبيئة العمرانية ، وهو الموضوع الذى ظهرت أهميته لنا ، عن طريق مشروعات المعونة الأمريكية عام ١٩٨٢ ، أى بعد حوالى عشرين عاماً من الزمان .. وهكذا كانت رحلتى مع القلم ، فى معالجة مشاكل القرية المصرية ، التى ارتبطت بكىانى الاجتماعى ، كما ارتبطت بكىانى العلمى بحثاً وتدرجاً ..

ولم تقتصر كتاباتى على الجوانب التخطيطية للقرية أو للمدينة ، بل انتقلت بها إلى الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ، وكان الهدف هو ربط العمل الشعبى بعملية التنمية الاقتصادية الاجتماعية ، ربطاً عضوياً ، تظهر معالمه فى البعد المكاني للتخطيط العمرانى . وفى هذا الموضوع كتبت مقالتي فى ٢٠ / ٩ / ١٩٦٢ بهدف إيجاد صورة للتقسيم العمرانى للقرية أو المدينة ، تبنى على أساس التقسيم الاجتماعى ، وليس التقسيم الهندسى ، الذى ترسمه الشوارع والطرق ، التى هى فى حقيقة الأمر تقطع الأواصر الاجتماعية للأحياء إذا حملت المرور السريع ، وقد تكون محاور للتنظيمات الاجتماعية ، إذا ذهبت عنها السيارة . وتعرض المقال لوحدة التنظيم الشعبى ، فى كل من القرية والمدينة ، فى إطار مبادئ التخطيط العمرانى . وقد أثير هذا الموضوع لأول مرة فى هذا المقال .. وهو يفتح مجالات أوسع للبحث أو الدراسات التخطيطية والاجتماعية والسياسية .. وهكذا أظهرت كتاباتى هذه الموضوعات الجديدة .. وأنا لازلنا فى بداية الطريق .. مدرساً بقسم العمارة ، بجامعة عين شمس .





يجرى العمل اليوم على قدم وساق لانتهاء الاعمال الانشائية للمعرض الدولي بلندن حتى يفتح ابوابه للزائرين في صيف عام ١٩٥١ .. ويعتبر هذا المعرض من اهم وانير المعارض الحديثة في العالم . وقد نبتت فكرة انشاء هذا المعرض منذ سبعين قدرا .. وبعد ان وضعت الحرب العالمية الثانية اوزارها .. وذلك عندما اقترح المستر جيرالد ديري في مقال له بجريدة النيويورك ونيكل انشاء معرض عالمي في ايمان ايريس على الضفة الجنوبية لنهر التايمز في لندن والمحصور بين بلدية لندن وكوبري ووترلو . ويحترق هذه المنطقة الخط الحديدى الواصل لمحطة جنوب

تعتبر أقصى المعمارين .. وضع كل مبنى ليكون متناسبا تماما لما سوف يعرض فيه من معروضات . وبالمعرض ايضا حوالي ١٤ مطعما كبيرا .. عدا محال الساي المنتشرة في س مكان فيه . وتعتبر هذه المكتشفات من اعظم ما اخرجته

ولم يكذب الشعب الإنجليزي يسمع بهذا .. حتى هرع إلى هذا المكان المختار .. فزاره الوزراء والمهندسون والكتاب والنقاد .. وهكذا دبت الحياة في هذا المكان وبدأ العمل .. العمل في لاجراج هذه الفكرة الجريئة إلى حيز الوجود .

وقد اشترك في هذا العمل الجبار نخبة ممتازة من نوابغ المهندسين البريطانيين ووضعا كل علمهم ومقدرتهم لاجراج هذه المنشأة العظيمة .. ويشرف على هذه العملية كل من : المستر جاريتي والمستر كينيدي .

وبعد عبورنا لحد الكوبري نجد على يميننا قبة المكتشفات ويرتفع إلى جوارها عمود معلق طوله ٢٥٠ قدما . وهو على شكل السيجار مدب الطرفين منبعج في الوسط ويرتفع طرفه الأسفل عن سطح الأرض بحوالي ٤٠ قدما . كما تجرد على اليسار من الكوبري قاعة كبيرة للموسيقى . تعتبر من أكبر وأحدث قاعات الموسيقى في العالم . أقامتها بلدية لندن لتخلد لها أسما دائما في المعرض . كما يرتفع إلى جوار قاعة الموسيقى برج دائري بسيط سمي باسم سوث شاوور ويبلغ ارتفاعه حوالي ٩٠ قدما وهو ما يعادل ارتفاع برج كندرنايه سانت بول ، وسوف يشرف الزائر منه على جميع أنحاء لندن المختلفة .. وقد وضع على قمة هذا البرج كذلك جهاز لارسال الموجات الصوتية إلى القمر . هذا عدا المباني الكبيرة الأخرى التي تعتبر أقصى

يجرى العمل اليوم على قدم وساق لانتهاء الأعمال الإنشائية للمعرض الدولي بلندن حتى يفتح أبوابه للزائرين في صيف عام ١٩٥١ .. ويعتبر هذا المعرض من أهم وأكبر المعارض الحديثة في العالم .

وقد نبتت فكرة إنشاء هذا المعرض منذ سبعين قلائل .. وبعد أن وضعت الحرب العالمية الثانية أوزارها .. وذلك عندما اقترح المستر جيرالد ديري في مقال له بجريدة النيويورك ونيكل إنشاء معرض عالمي في المكان الواقع على الضفة الجنوبية لنهر التايمز في لندن والمحصور بين بلدية لندن وكوبري ووترلو . ويحترق هذه المنطقة الخط الحديدى الواصل لمحطة جنوب لندن ..

وقد وقع الاختيار على هذا المكان بالذات .. لزوال معظم مبانيه على أثر ضرب مدينة لندن بالقنابل في الحرب العالمية الأخيرة .. واحتلاله مكانا بارزا من لندن .. وقد كان يشغل هذا المكان بعض المباني السكنية وبعض المصانع الصغيرة .. وتبلغ المساحة الكلية للمعرض حوالي ١١ هكتارا .

وقد زرت هذا المكان حيث يجري العمل ليلا ونهارا .. وحتى في ليالي الشتاء المظلمة يشتغل العمال تحت فيض من الأنوار القوية .

وقد بدأت هذه الفكرة تدخل في حيز التنفيذ في ٢٥ يولييه سنة ١٩٤٩ ..

المؤثرات الجوية المختلفة .. وقد استعمل لتغطية هذه القبة حوالي ٢٠٠٠ شريحة من الألومنيوم اللامع . وقد كان رفع هذه القبة الكبيرة أصعب شيء قابله المهندسون .. ولكن تمت هذه العملية بكل حذر واحتراس في ١٦ مايو سنة ١٩٥٠ ولم يحدث شيء يذكر اللهم إلا غوص القواعد حوالي ١,٨ بوصة تحت سطح الأرض .. وهكذا تمت العملية الجبارة بسلام .

وقد انشئت هذه القبة التي هي أكبر منشأة في المعرض .. أنشئت لتحتوي تحتها كل ما اكتشفته بريطانيا من علوم وفنون في حياتها ..

ومن أهم المنشآت الظاهرة في المعرض كذلك قاعتان كبيرتان أعدتا لاستقبال الزائرين من كل من محطة جنوب لندن ومحطة المترو في هذا المكان . وهما عبارة عن قاعتين معلقتين على أقواس كبيرة من الخشب طول الواحد منها ٦٠ قدما ويتكون كل قوس من ٢٥ قطعة من الخشب ملتصقا بعضها ببعض .. وتزن كل قطعة منها ٤,٥ طن . هذا وقد اتخذت العناية الكافية لوضع هذه الأجزاء في أماكنها ..

عبد الباقي محمد ابراهيم  
معيد بقسم العمارة بكلية الهندسة جامعة ابراهيم  
وعضو بعثة الجامعة في إنجلترا

جريدة المصري ٨ / ١١ / ١٩٥٠

ما أنتجتته قرائح المهندسين المعماريين .. وضع كل مبنى ليكون مناسباً تماماً لما سوف يعرض فيه من معروضات .

وبالمعرض أيضا حوالي ١٤ مطعما كبيرا .. عدا محال الشاي المنتشرة في كل مكان فيه .

وتعتبر قبة المكتشفات من أعظم ما أخرجته قرائح المهندسين في العصر الحديث كما أنها تعتبر نجاحا كبيرا للعلوم الحديثة .. وهي تظهر في غاية الضخامة ولكأنما أنشئت لتكون مسرحا للعالمية .

وهذه القبة على شكل طاقة كروية .. يبلغ قطرها ٣٦٣ قدما وارتفاع قمتها عن سطح الأرض ٩٦ قدما . وتتكون هذه القبة الكبيرة من كميرات من الصلب عددها أربعة وعشرون تزن الواحدة منها ١٠١ طن ثبت بعضها مع بعض لتحمل فوقها المسطح المستدير .. وقد روعي في تصميم هذه القبة الجبارة أن تكون أحسن وأكبر وأخف ما يمكن .. وقد قام بتصميمها المهندس المعروف مستر جون الين في شهرين كاملين .

كما وضع لحملها قواعد خرسانية كبيرة .. سوف لا تظهر للزائرين .. وتساعد في حملها كذلك مجموعة من الأعمدة الرفيعة من الصلب تكون مع بعضها مثلثات جميلة الشكل .. وقد ثبتت هذه الأعمدة تثبيتا مفصليا مع كل من القبة الكبيرة والأساس على سطح الأرض .. وذلك حتى لا تعوق تمدد أو انكماش القبة الكبيرة تحت

## ركن العمارة

وتدل الإحصائيات في كافة دول أوروبا على أن بلجيكا تبني بمعدل ٢٢٠ ٪ من معدل البناء فيما قبل الحرب . وفي سويسرا حوالي ١٨٨ ٪ والدانيمارك حوالي ١٤٠ ٪ وهولندا حوالي ١١٣ ٪ وإيطاليا حوالي ١١٠ ٪ والسويد حوالي ٨٠ ٪ وفنلندا حوالي ٦٣ ٪ وبولندا حوالي ٦٢ ٪ والبريطانيا وتشكوسلوفاكيا فزادت هذه النسبة بحوالي ٥٣ ٪ فقط . في حين أن الولايات المتحدة قد تقدمت في هذه الناحية تقدما عظيما . لايجاريها فيه أي بلد اخر من بلدان العالم وتزول مشروعات التعمير هذه دائما في مسابقات عامة بين المهندسين المعماريين وذلك حتى تكون صفوة اعمالهم . وخلاصة افكارهم . وحتى تخرج للعالم كاملة عمل متقوية . في اجمل ثوب لها .

من هذا نرى ان جميع الدول المتحضرة تنظر الى العمارة والتعمير كأحد مستلزمات الحياة . فالمسكن المريح الكامل يهيئ لسكانه حياة هادئة مستقرة . وقد تأثرت هذه المشروعات كثيرا بسوء الحالة الاقتصادية التي تعانيها هذه الدول بعد الحرب الاخيرة . الا انها تسرع نحو

سياسة التعمير في العالم لقد وضعت كل دولة من دول العالم المتحضرة سياسة ثابتة لها . للتعمير والانشاء تقوم على أسس متينة وبرامج موضوعية . وذلك لاعتبارها المسكن من أهم مستلزمات الحياة .

ففي بريطانيا مثلا . وقبل عام ١٩٣٤ وبالرغم من الصعوبات والأخطاء التي كانت تواجهها في ذلك الوقت . فقد كن الهدف الوحي سبداك . هو ان يهيأ لكل أسرة مسكنا . وبعد ازالة الأحياء القديمة الخربة وبناء مساكن جديدة مكانها .

فبين عام ١٩٣٤ وعام ١٩٣٨ كن متوسط ما يبنى من مساكن هو حوالي ٣٥٤.٠٠٠ مسكن في العام . وبدن الإحصائيات في ذلك الوقت على ان بريطانيا كانت تقدم جميع دول أوروبا في ناحية التعمير . وذلك باستثناء السويد .

ولكن المساكن بها تبلى بمعدل ٢٠٠.٠٠٠ مسكن في العام وفي عام ١٩٤٥ وعند انتهاء الحرب العالمية الثانية . وجدت بريطانيا ان حركة البناء قد توقفت أثناء مدة الحرب ، وان الألمان قد

## سياسة التعمير في العالم

دمروا ما يقرب من أربعة ملايين منزل . ولقد لفتت هذه الظاهرة نظر الحكومة البريطانية في ذلك الوقت فقامت بإنشاء وزارة التعمير قبل انتهاء الحرب .

وهدف بريطانيا الآن وفي خلال السنوات الثلاث القادمة .. هو بناء ٣٠٠.٠٠٠ مسكن في العام . وفي خلال السنوات الثلاث التالية لها هو بناء ٤٠٠.٠٠٠ مسكن في العام . ثم ٣٥٠.٠٠٠ . وذلك لإنشاء ما بين ثلاثة أو أربعة ملايين مسكن في مدة العشرة أعوام القادمة .

ويعمل في صناعة البناء في بريطانيا حوالي ١,٢٥٠,٠٠٠ رجل . يعمل ثلثهم في بناء المساكن ويعمل الثلثان الآخرون في إصلاح وإنشاء المدارس والمستشفيات والمصانع التي توليها عناية كبيرة وتعتبر بريطانيا بعد الحرب الأخيرة في مؤخرة الدول الأوروبية من حيث البناء والتعمير . وذلك راجع إلى سوء حالتها الاقتصادية .

وتدل الإحصائيات في كافة دول أوروبا على أن

لقد وضعت كل دولة من دول العالم المتحضرة سياسة ثابتة لها . للتعمير والإنشاء تقوم على أسس متينة وبرامج موضوعية . وذلك لاعتبارها المسكن من أهم مستلزمات الحياة .

ففي بريطانيا مثلا . وقبل عام ١٩٣٤ وبالرغم من الصعوبات والأخطاء التي كانت قائمة بها في ذلك الوقت . فقد كان الهدف الوطني حينذاك ، هو أن يهيأ لكل أسرة مسكناً . وذلك بعد ازالة الأحياء القديمة الخربة وبناء مساكن جديدة مكانها .

فبين عام ١٩٣٤ وعام ١٩٣٨ كان متوسط ما يبنى من مساكن هو حوالي ٣٥٤.٠٠٠ مسكن في العام . وتدل الإحصائيات في ذلك الوقت على أن بريطانيا كانت تتقدم جميع دول أوروبا في ناحية التعمير . وذلك باستثناء السويد .

ولكن المساكن بها تبلى بمعدل ٢٠٠.٠٠٠ مسكن في العام . وفي عام ١٩٤٥ وعند انتهاء الحرب العالمية الثانية ، وجدت بريطانيا أن حركة البناء قد توقفت أثناء مدة الحرب ، وان الألمان قد

بتحويلها . والشركات المؤتمرة  
 وفي هذه المناسبة أذكر أن سياسة  
 البناء في مصر لا تسير على أسس ثابتة  
 أو نظم محكمة .. أو إلى هدف مرسوم .  
 فبينما نجد أن القاهرة تتسع وتمتد  
 أطرافها .. وتقام فيها المباني الفخمة  
 والمصارات الشامخة .. والفيلات  
 الأنيقة .. نجد أن أحياءها بأكملها ..  
 تنهار مساكنها لتصبح قبورا لساكنتها .  
 فهذه الحوادث أو هذه الكوارث تتكرر  
 يوما بعد يوم .. وليس هذا شأن  
 الأحياء القديمة في القاهرة فقط بل  
 وفي كل مدينة وكل بلدة وكل قرية  
 من قرى مصر .  
 إننا نبني في مصر لعدد محدود من  
 الناس أو الأفراد .. بينما تبنى البلاد  
 الأخرى لجميع السكان والمواطنين لتحفظ  
 حياتهم ورفاهيتهم . وإننا في مصر  
 نلبي أشد الحاجة لكل هذه المشروعات  
 التي تهدف إلى غرض واحد وهو إيجاد  
 المسكن الصالح لكل مواطن .  
 عبد الباقي معتمد إبراهيم  
 مهندس معماري  
 عضو بعثة جامعة إبراهيم بإنجلترا

بلجيكا تبنى بمعدل ٢٢٠٪ من معدل البناء فيها  
 قبل الحرب . وفي سويسرا حوالي ١٨٨٪  
 والبنامارك حوالي ١٤٠٪ وهولندا حوالي ١١٣٪  
 وإيطاليا حوالي ١١٠٪ والسويد حوالي ٨٠٪  
 وفنلندا حوالي ٦٣٪ وبولندا حوالي ٦٢٪ .. إلا  
 بريطانيا وتشكوسلوفاكيا فزادت هذه النسبة بحوالي  
 ٥٣٪ فقط .. في حين أن الولايات المتحدة قد  
 تقدمت في هذه الناحية تقدما عظيما .. لا يجاريها  
 فيه أي بلد آخر من بلدان العالم .

وتدرس مشروعات التعمير هذه .. دائما في  
 مسابقات عامة بين المهندسين المعماريين وذلك  
 حتى تكون صفوة أعمالهم .. وخلاصة  
 أفكارهم .. وحتى تخرج للعالم كاملة غير  
 منقوصة .. في أحسن ثوب لها ..

من هذا نرى أن جميع الدول المتحضرة تنظر إلى  
 العمارة والتعمير كأحد مستلزمات الحياة ..  
 فالمسكن المريح الكامل يجيء لسكانه حياة هادئة  
 مستقرة ..

وقد تأثرت هذه المشروعات كثيرا بسوء الحالة  
 الاقتصادية التي تعانيها هذه الدول بعد الحرب  
 الأخيرة .. إلا أنها تسير في خطى ثابتة نحو هدفها  
 المرسوم وهو إيجاد المسكن الصالح لكل مواطن .  
 وتشرف على هذه المشروعات . الحكومات  
 المختلفة . إشرافا كليا .. بينما تقوم البنوك  
 والشركات المؤتمرة بتحويلها .

وفي هذه المناسبة أذكر أن سياسة البناء في  
 مصر لا تسير على أسس ثابتة أو نظم محكمة ..  
 أو إلى هدف مرسوم . فبينما نجد أن القاهرة تتسع  
 وتمتد أطرافها .. وتقام فيها المباني الفخمة

والعمارات الشامخة .. والفيلات الأنيقة .. نجد  
 أن أحياءها بأكملها .. تنهار مساكنها لتصبح قبورا  
 لساكنتها . فهذه الحوادث أو هذه الكوارث  
 تتكرر يوما بعد يوم .. وليس هذا شأن الأحياء  
 القديمة في القاهرة فقط بل وفي كل مدينة وكل  
 بلدة وكل قرية من قرى مصر .

إننا نبني في مصر لعدد محدود من الناس  
 أو الأفراد .. بينما تبنى البلاد الأخرى لجميع  
 السكان والمواطنين لتحفظ حياتهم ورفاهيتهم .  
 وإننا في مصر نلبي أشد الحاجة لكل هذه  
 المشروعات التي تهدف إلى غرض واحد وهو  
 إيجاد المسكن الصالح لكل مواطن .

عبد الباقي إبراهيم

مهندس معماري

عضو بعثة جامعة إبراهيم بإنجلترا

جريدة المصري ١١ / ١ / ١٩٥١

# حول مشروع تخطيط القرى

للمهندس عبدالباقي محمد ابراهيم



١٩٥٥/٩/٢٠

منزل في العام ، فاذا بلغت تكاليف المنزل مائة جنيهه كان علينا ان ننفق على هذا المشروع خمسة عشر مليوناً من الجنيهات سنوياً ، ونحن اذا ما شرعنا في بناء هذه القرى من جديد ، وجب علينا ان نعيء في سبيل ذلك جميع مرافقنا وقوتنا وامكانياتنا ، كما يجب علينا ان نضع سياسة عامة للبناء تشمل جميع انحاء الجمهورية

واذا فكرنا في تمويل هذا المشروع الكبير ، وجب علينا ان نبحث بعد ذلك عن مورد القوي والايدي العاملة ، وقد دلت التجارب ، واهمها ما قامت به الامم المتحدة ، على « ان الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بانفسهم » ، فقد دلت هذه التجارب على ان لمساهمة السكان في مثل هذه المشروعات اهمية اقتصادية

مهما اختلفت الآراء والطرق التي يجب ان يبنى على اساسها التخطيط الجديد للقرى المصرية ، يجب الا نتجاهل حقيقة واقعة ، وهي ان القرية عضو حي في المجتمع ينمو ويتطور ويتأثر بعوامل خارجية وداخلية ، وهذا العضو الحي يتكون هو الآخر من خلايا حية هي الاحياء التي تتكون منها القرية ، ثم العائلات المكونة لمجتمعها ، فان حياة القرية مستمدة من حياة سكانها وتكوينهم الاجتماعي .

ولقد تأثرت القرية المصرية على مر الاجيال بعوامل مختلفة اخرجتها الى صورتها الحالية ، حتى اصبحت عملية إعادة بناء هذه القرى من اصعب العمليات واكثرها حساسية ، فقد خلقت الطبيعة والبيئة هذه القرى ، ولا يزالان هما العاملان المؤثران عليها ، ونحن اذا فكرنا في إعادة بنائها وجب علينا ان نخلق طبيعة حد:

والفلاح المصري قد عاش مع الطين قروناً عديدة حتى أصبح هذا الطين جزء لا يتجزأ من حياته وتكوينه الطبيعي ، ونحن إذا ما أمكننا أن نضع حاجزاً بينه وبين هذا الطين استطعنا أن نتغلب على ناحية من نواحي البيئية التي خلقت لنا هذه المشكلة ، والفلاح من جهة أخرى لا يستطيع أن يقبل ما يفرض عليه إلا إذا رأى بعينه ولمس بيديه النتيجة التي نريد أن يصل إليها ، الأمر الذي يتطلب جهداً وصبراً في بدء هذه المرحلة من حياته .

والمشكلة ضخمة جداً ، ففي مصر نحو ٤٥٠٠ قرية يسكنها ما يقرب من خمسة عشر مليون نسمة ، فإذا كان متوسط عدد أفراد العائلة خمسة أشخاص كان لنا أن نبني لهم ثلاثة ملايين من المنازل ، وإذا قدرنا لاتمام هذا المشروع عشرين عاماً كان علينا أن نبني ١٥٠,٠٠٠ منزل في العام ، فإذا بلغت تكاليف المنزل مائة جنيهه كان علينا أن نفق على هذا المشروع خمسة عشر مليوناً من الجنيهات سنوياً ، ونحن إذا ما شرعنا في بناء هذه القرى من جديد ، وجب علينا أن نعيء في سبيل ذلك جميع مرافقنا وقوتنا وامكانياتنا ، كما يجب علينا أن نضع سياسة عامة للبناء تشمل جميع أنحاء الجمهورية .

وإذا فكرنا في تمويل هذا المشروع الكبير ، وجب علينا أن نبحث بعد ذلك عن مورد القوي

مهما اختلفت الآراء والطرق التي يجب أن يبنى على اساسها التخطيط الجديد للقرى المصرية ، يجب ألا نتجاهل حقيقة واقعة ، وهي أن القرية عضو حي في المجتمع ينمو ويتطور ويتأثر بعوامل خارجية وداخلية ، وهذا العضو الحي يتكون هو الآخر من خلايا حية هي الاحياء التي تتكون منها القرية ، ثم العائلات المكونة لمجتمعها ، فإن حياة القرية مستمدة من حياة سكانها وتكوينهم الاجتماعي .

ولقد تأثرت القرية المصرية على مر الاجيال بعوامل مختلفة اخرجتها إلى صورتها الحالية ، حتى أصبحت عملية إعادة بناء هذه القرى من أصعب العمليات وأكثرها حساسية ، فقد خلقت الطبيعة والبيئة هذه القرى ، ولا يزالان هما العاملان المؤثران عليها ، ونحن إذا فكرنا في إعادة بنائها وجب علينا أن نخلق طبيعة جديدة وبيئة جديدة لحفظ كيان البناء الجديد .

لقد بحث خبراء الأمم المتحدة مثل هذه المشكلة في مناطق عدة من أنحاء العالم ، كجنوب شرق آسيا والهند وباكستان ، ثم في نيجيريا وساحل الذهب وجزر الكاريبي ، وعجز هؤلاء الخبراء عن وضع سياسة عامة لحلها ، ولكنهم اتفقوا على مبدأ واحد وهو الاستمرار في دفع هذه المجتمعات المتأخرة إلى الأمام بقدر إمكانياتها ، والسعي وراء مواد جديدة للبناء .

# القرية الحديثة في مصر

أحمد محمد حسن

هذا الكتاب من كتابات الأستاذ الدكتور أحمد محمد حسن، وهو من كبار الباحثين في مجال التخطيط الحضري والريفي. الكتاب يتناول مفهوم القرية الحديثة في مصر، ويبحث في العوامل التي تؤثر على نموها وتطورها. الكتاب مقسم إلى عدة فصول، منها: مفهوم القرية الحديثة، أهمية التخطيط الريفي، دور الدولة في تنمية الريف، وغيرها. الكتاب مرجعاً هاماً للباحثين والدارسين في هذا المجال.

الكتاب يتناول مفهوم القرية الحديثة في مصر، ويبحث في العوامل التي تؤثر على نموها وتطورها. الكتاب مقسم إلى عدة فصول، منها: مفهوم القرية الحديثة، أهمية التخطيط الريفي، دور الدولة في تنمية الريف، وغيرها. الكتاب مرجعاً هاماً للباحثين والدارسين في هذا المجال.

الكتاب يتناول مفهوم القرية الحديثة في مصر، ويبحث في العوامل التي تؤثر على نموها وتطورها. الكتاب مقسم إلى عدة فصول، منها: مفهوم القرية الحديثة، أهمية التخطيط الريفي، دور الدولة في تنمية الريف، وغيرها. الكتاب مرجعاً هاماً للباحثين والدارسين في هذا المجال.

والأيدى العاملة ، وقد دلت التجارب ، وأهمها ما قامت به الأمم المتحدة . على « أن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم » ، فقد دلت هذه التجارب على أن لمساهمة السكان في مثل هذه المشروعات أهمية اقتصادية وسيكولوجية بالغة ، وهذه الطريقة تعتمد أول ما تعتمد على إخراج جيش من المرشدين العمرانيين يكونون همزة الوصل بين مهندس التخطيط والفلاح ، ويقوم هذا الجيش بإرشاد الفلاحين إلى طرق البناء ووسائل تأثيث المنازل والمحافظة عليها ، والمرشد العمراني في هذه الحالة لا يقل أهمية عن زميله المرشد الزراعي أو الاجتماعي للقرية ، إذ هو يعيش فيها ويمس بإحساس سكانها .

ومن الخطوات الرئيسية للمشروع وضع الخرائط التفصيلية بكل قرية من قرى مصر مبنياً عليها نتيجة الأبحاث والإحصائيات التي يجب أن تجرى فيها ، فبين استعمال الأرض وحاله المباني وعدد الأدوار في منازلها والإمتداد الذي طرأ عليها ، ثم أقسام القرية الاجتماعية أو أحيائها وعائلاتها ، ثم طرق المواصلات المؤدية إليها

وموقعها بالنسبة للأقليم أو المركز الذي تقع فيه ، ثم تأثير القرى أو المدن المجاورة فيها اقتصادياً واجتماعياً ، هذا عدا البحث في طبيعة أرض القرية ثم الإنشاء الاجتماعي لها ، ودراسة حالتها الاقتصادية ودخل أفرادها وحالتهم الصحية وما تمتاز به كل قرية ، وعلى أساس هذا البحث يوضع التصميم الجديد ، وبهذا نكون قد بحثنا جميع الظروف التي أدت إل هذا المرض المزمن ، وعلى هذا الأساس أيضا يوصف الدواء وطريقة العلاج . ويجب أن نتوخى في التخطيط الحديث للقرية الحرص على كل شبر من الأرض الزراعية التي هي عماد ثروتنا واقتصادنا ، كما يجب أن يكون امتداد القرية بعد ذلك رأسياً لا أفقياً .

وقد نستفيد في هذه الحالة من أبحاث وتقارير المرشدين الاجتماعيين ، أو الهيئات التي تتولى الإشراف على معسكرات الشباب في الريف أو غيرها من الهيئات ، بل إننا في حاجة إلى كل مجهود يبذل في هذا الشأن ، حتى نهض بريفنا المصري العزيز .

الأهرام ٢٠ / ٩ / ١٩٥٥

## تول مشروع تخطيط بقية المنشور في الصفحة التاسعة

أدت إلى ... وعلى هذا الأساس أيضا يوصف الدواء وطريقة العلاج ويجب أن نتوخى في التخطيط الحديث للقرية الحرص على كل شبر من الأرض الزراعية التي هي عماد ثروتنا واقتصادنا ، كما يجب أن يكون امتداد القرية بعد ذلك رأسياً لا أفقياً وقد نستفيد في هذه الحالة من أبحاث وتقارير المرشدين الاجتماعيين ، أو الهيئات التي تتولى الإشراف على معسكرات الشباب في الريف أو غيرها من الهيئات ، بل إننا في حاجة إلى كل مجهود يبذل في هذا الشأن حتى نهض بريفنا المصري العزيز .

وتاريخ المباني وعدد الأدوار في منازلها والامتداد الذي طرأ عليها ، ثم أقسام القرية الاجتماعية أو أحيائها وعائلاتها ، ثم طرق المواصلات المؤدية إليها وموقعها بالنسبة للأقليم أو المركز الذي تقع فيه ، ثم تأثير القرى أو المدن المجاورة فيها اقتصادياً واجتماعياً ، هذا عدا البحث في طبيعة أرض القرية ثم الإنشاء الاجتماعي لها ، ودراسة حالتها الاقتصادية ودخل أفرادها وحالتهم الصحية وما تمتاز به كل قرية ، وعلى أساس هذا البحث يوضع التصميم الجديد .

# صورة القرية الجديدة في بلدنا

## دراسات للمستقبل

كلية التخطيط والإسكان في الزراعة. وقد وجد من الأبحاث المختلفة في حدود الدائرة الضيقة ان الأرض الزراعية التي مساحتها خمسة ما القرية دون الوصول أفدنة تغل أقصى إنتاجها اذا عمل عليها حقيقتة للمشكلة .. الى خمسة عمال زراعيين (في الإقليم الجنوبي) أرض التي يعمل عليها. وقد كان لهذه الأرقام وغيرها من النتائج في بحث : والزراعية اثر كبير فوجوب الى ثلاثة أنواع حتى الانتاجية - النوع تضم الملكيات

بصالح

دكتور عبد الباقى ابراهيم

مدرس التخطيط

بجامعة عين شمس

الخدمات القري  
المزب

وهي ضغط السكان على الأرض الزراعية ولو أن كلا منهما مرتبط ارتباطا وثيقا بالآخر .

ونحن نعلم أن التخطيط يبنى على أسس ثلاثة : العمل - الناس - المكان . فالأرض الزراعية هي مكان العمل ومورد الرزق والحياة للفلاح وعلى صفحة هذه البيئة تنعكس حياة الناس من الفلاحين وتشكل طبائعهم وتقاليدهم وثقافتهم . وكل ذلك تظهر صورته على المكان الذى يحيا فيه الفلاح .. على القرية التي يعيش فيها والمنزل الذى يسكنه .

واننا إذا بدأنا بالتخطيط الاقتصادى للريف كأساس للمشكلة نجد أن زيادة الإنتاج الزراعى فى الاتجاهين الأفقى والرأسى يجب أن يصحبه تقسيم للتكوين الزراعى . وقد وجد من الأبحاث المختلفة أن الأرض الزراعية التي مساحتها خمسة أفدنة تغل أقصى إنتاجها إذا عمل عليها خمسة عمال زراعيين ( فى الإقليم الجنوبي ) وقد كان لهذه الأرقام وغيرها من النتائج الاقتصادية والزراعية أثر كبير فى وجوب تقسيم الزراعة إلى ثلاثة أنواع حتى تعطى أقصى طاقتها الإنتاجية . النوع الأول : مزارع تعاونية تضم الملكيات الزراعية التي تقل عن خمسة أفدنة سواء أكانت مفتتة أو غير مفتتة . النوع الثانى : مزارع عائلية تضم الملكيات الزراعية التي تتراوح بين خمسة أفدنة وعشرين فدانا وذلك بعد تجميع المتفتت منها . والنوع الثالث : مزارع كبيرة

ما زالت مشكلة التخطيط والإسكان فى الريف تعالج فى حدود الدائرة الضيقة التي تعيش فيها القرية دون الوصول إلى الجذور الحقيقية للمشكلة .. إلى شخص الفلاح والأرض التي يعمل عليها .

لقد حاولت فى بحث قمت به فى تخطيط القرى ان أعالج مشكلة التخطيط والإسكان فى النطاق الداخلى الذى تعيشه القرية منعزلة عما حوفا . وتطرق البحث بالطبع إلى التخطيط الاجتماعى والطبيعى للقرية ثم إلى مشكلة الإسكان وبناء القرية ثم إلى تصميم المنزل الريفى مع الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية المحيطة به . وخرجت من ذلك كله بنتيجة واحدة وهى أن تخطيط القرية فى حد ذاته أو بناء قرية الامتداد أو قرية الإنتقال لم يعد أساسا للمشكلة كما أن تصميم المنزل الريفى الذى يتناسب مع امكانيات الفلاح واختيار مواد بنائه وتوزيع عناصره المختلفة وحساب تكاليفه لم يعد أساسا لمشكلة الإسكان الريفى .. كما لم تعد « الزرية » وحطب الوقود مشكلة المشاكل .. وانتهى البحث إلى نتيجة سلبية لأنه لم يبن على الأساس الأول للمشكلة وهو التخطيط الاقتصادى للريف .. ومن هنا كانت البداية لبحث آخر لمحاولة الوصول إلى النتيجة الإيجابية . فالمشكلة الاقتصادية هى بلا شك المشكلة الأولى التي يواجهها المجتمع الريفى وذلك بعد مشكلته الكبرى

المركز الذي تدور حوله القرى الصغيرة والى  
 الأخرى أى القرى الصغيرة ولا  
 ينتظر أن يزيد عددها نتيجة لتقسيم  
 العلاقة بين مكان العمل ومكان السكن  
 للفلاح . وسوف تساعد هذه الظاهرة  
 على تداخل القرى الكبيرة وإيجاد متنفس  
 لحياة سكانها . وهكذا يصبح لدينا  
 مراكز تخطيط ريفية مركزها المدينة  
 القروية وتضم مجموعة من القرى والعزب  
 القروية وتبلغ تعداد سكانها حوالي ٥٠٠٠ نسمة  
 وتذوب في حدودها الجديدة حدود القرى  
 الحالية وزماماتها .  
 وإذا كان من الواجب الاحتفاظ بكل  
 شبر من الأراضي الزراعية فإن التقسيم  
 الإقليمي الجديد لن يقتطع من الأرض  
 الزراعية .. فالزيادة في عدد العزب  
 سوف يصحبها تداخل في الكيان الطبيعي  
 للقرية يستغل كحدائق مثمرة .. ذلك  
 زيادة على أنه قد وجد من سياق البحث  
 أن القرية الحالية تضم مساحات سكنية  
 أكثر من احتياجات سكانها والمشكلة في  
 القرية ليست مشكلة التزاحم بقدر  
 ما هي سوء الحالة السكنية للفلاح .  
 وعلى هذه الأسس العميقة نستطيع  
 أن نرسم خطة الإسكان الريفي على ضوء  
 الصورة التي يحددها المجتمع الديمقراطي  
 الاشتراكي التعاوني والمشاركة  
 الشعب في حل أموره

مراكز الخدمات العامة كالوحدة المجمع والمدراس  
 الابتدائية والمراكز الصحية والإدارية والسوق  
 الكبيرة للمنطقة والمدينة القروية في وضعها الحالي  
 تكون المركز الذي تدور حوله التجمعات القروية  
 الأخرى أى القرى الصغيرة والعزب وهذه ينتظر  
 أن يزيد عددها نتيجة لدراسة العلاقة بين مكان  
 العمل ومكان السكن للفلاح . وسوف تساعد  
 هذه الظاهرة على تداخل القرى الكبيرة وإيجاد  
 متنفس لحياة سكانها . وهكذا يصبح لدينا مراكز  
 تخطيط ريفية مركزها المدينة القروية وتضم مجموعة  
 من القرى والعزب يبلغ تعداد سكانها حوالي  
 ١٥,٠٠٠ نسمة وتذوب في حدودها الجديدة  
 حدود القرى الحالية وزماماتها .

وإذا كان من الواجب الاحتفاظ بكل شبر من  
 الأراضي الزراعية فإن التقسيم الإقليمي الجديد لن  
 يقتطع من الأرض الزراعية .. فالزيادة في عدد  
 العزب سوف يصحبها تداخل في الكيان الطبيعي  
 للقرية يستغل كحدائق مثمرة .. ذلك زيادة على  
 أنه قد وجد من سياق البحث أن القرية الحالية  
 تضم مساحات سكنية أكثر من احتياجات سكانها  
 وأن المشكلة في القرية ليست مشكلة التزاحم بقدر  
 ما هي سوء الحالة السكنية للفلاح .

وعلى هذه الأسس العميقة نستطيع أن نرسم  
 خطة الإسكان الريفي على ضوء الصورة التي  
 يحددها المجتمع الديمقراطي الاشتراكي التعاوني  
 والذي يؤمن بمشاركة الشعب في حل أموره بنفسه  
 كأساس لنجاح أى مشروع يمس حياته ومستقبله  
 وهكذا تصبح مشكلة التخطيط والإسكان في  
 القرية ومن ثم نوع المسكن الريفي ومستلزماته  
 ومواد وطريقة بنائه وتكاليفه ومصدر تمويله بعد  
 ذلك مسألة تفاصيل في نطاق الإطار الجديد  
 للمجتمع . ولدينا في بلاد أمريكا اللاتينية والهند  
 وباكستان وبلاد جنوب شرق آسيا والصين  
 وغيرها من بلاد العالم أمثلة عديدة للبحث  
 والتطبيق .

وهى ما تضم أكثر من عشرين فدانا يعمل عليها  
 عمال زراعيون .

ولما كان للتكوين الاقتصادي أثره الواضح على  
 التكوين الاجتماعي فإن التقسيم الزراعي السالف  
 الذكر سوف يؤثر بدوره على التكوين الاجتماعي  
 للريف ، الذى سوف يؤثر هو الآخر بدوره على  
 التكوين الطبيعي للقرية . ومن هنا يبدأ دور  
 التخطيط الجديد للقرية . فالتقسيمات الزراعية  
 الثلاثة سوف تخلق لنا ثلاثة أنواع من التجمعات  
 السكنية لكل مستلزماته الحيوية ومساحته الخاصة  
 التى تلائم نوع المجتمع الزراعي الجديد - المجتمع  
 الديمقراطي الاشتراكي التعاوني الذى تخلقه هذه  
 التقسيمات . من هنا يبدأ دور الإسكان وتصميم  
 المسكن الريفي .

وبعد البحث في تجمعات القرى المختلفة  
 وعلاقتها بالإقليم الذى تقع فيه ثم إلى التوزيع  
 الاجتماعي الجديد بالنسبة للتقسيمات الزراعية  
 المختلفة وجدنا لدينا ثلاثة أنواع من التجمعات  
 الريفية . أصغرها العزبة التى يقل عدد سكانها عن  
 ٥٠٠ نسمة ثم القرى التى يتراوح تعدادها بين  
 ٥٠٠ ، ٥,٠٠٠ نسمة ثم ما يجدر أن نسميه  
 بالمدينة القروية والتى يتراوح تعدادها بين  
 ٥,٠٠٠ ، ١٠,٠٠٠ نسمة وهى التى تتجمع فيها





١٩٦٣/٤/٢٥

القرى أو قريتنا بعد عملية اصلاح البيئ...  
 الاقتصادى القري للقرية على تكوينها  
 الاجتماعى والاشغال المخططة للمبني  
 امره ، ومن يحدد الحد الأدنى  
 للمبني بعد القطاعات .  
 هذا الحد يأخذ التخطيط  
 الانتبى انبىق متساوين اولهما  
 ويخلق التجمعات السكنية الكبيرة وبناء  
 القرية بحيث تتوزع التجمعات  
 السكنية في وسط بالنسبة للارض  
 الزاوية الترتيبى تما للنظم الزواى  
 الموزون والحيوانى .  
 يساهم فيه امره فى التصورة .  
 كان يعتمد على المتكربى التى  
 عمل بها العمال الزراعيين ام على المكبات  
 الخاصة التى تتوفر لها التكلفة الانتاجية .  
 وهنا تظهر وجوه اخرى من المقارنة بين  
 تصمى الخدمات بالنسبة للتجمعات  
 السكنية التى بين طول الرحلة الى  
 العمل والوقت الذى يتخطى الى  
 العمل .  
 يحدد المراحل التنقيحية لهذا المخطط سواء  
 طريق ازالة مناطق منطلة

# مبني القرية المصري

## بين الاصلايح الطبقى

### والعمرى الجدى

يقدم الدكتور  
 عبدالباقي الزعيم

السييل لمعالجة هذه العوامل على المستوى المحلى للاقليم وبعد ذلك ينقلها إلى مجال التخطيط الطبى حيث يبدأ دور تخطيط القرى لوضع الأسس العملية لبناء الجديد . ولما كان لايد لخطوات التخطيط فى سبيل التنمية من أن تسبق خطوات التخطيط لتوفير الخدمات ، فإننا ننتظر أن يزيد نصيب بناء الريف من ٨٥ مليون جنيه فى ميزانية الخطة الخمسية ١٩٦٥ - ١٩٧٠ كمرحلة تمهيدية إلى ما يقرب من ٣٥٠ مليون جنيه فى الخطة الخمسية التالية - تزداد بعد ذلك - عندما يحين الوقت للعمل الثورى فى بناء الريف على مراحل خمس خلال خمسة وعشرين عاما وذلك بعد أن تكون الدولة قد وضعت كافة الترتيبات لمقابلة هذا العمل الضخم بتوفير الخبرات العلمية والفنية ووضع المخططات المختلفة .

ويتقسم العمل فى بناء الريف إلى اتجاهين رئيسيين : يهدف أولهما إلى إصلاح البيئة الريفية بينما يهدف الاتجاه الثانى إلى إعادة تخطيط القرى .

### إصلاح البيئة الريفية

وإصلاح البيئة فى تخطيط القرية لا يعتمد أساسا على اقتصاديات القرية أو تكوينها الاجتماعى بل يقتصر على معالجة المشكلات المحلية فى الكيان

فى الوقت الذى تتحدد فيه معالم الطريق أمام مختلف التخطيطات الاقتصادية أو التعليمية أو الصحية فى الدولة موضحة بذلك معالم المجتمع الاشتراكى الذى بدأت تبلور مقوماته فى مختلف القطاعات ، نرى أنه لم يتحدد بعد وبصورة واضحة مصير القرية المصرية التى تضم بين جنياتها الغالبية العظمى من السكان ممن لم يأخذوا نصيبهم اللائق من الحياة بعد أن بقيت القرية المصرية على مر السنين ككتلة متماسكة من التربة التى بنيت عليها . وإذا كان الوقت قد حان لأن ترى القرية المصرية ضوء الحياة ، وإذا كان لنا أن نقطع المسافة الطويلة فيما بين المعمل الذرى وبيت الفلاح فى أقرب وقت ممكن فلا أقل من أن تجند الدولة كافة قطاعاتها وأجهزتها استعدادا لمعركة بناء الريف بعد معركة البناء والتنمية .

### بناء الريف والعمليات الكبرى

وتختلف عملية بناء الريف عن غيرها من عمليات البناء الكبرى فى المجالات الصناعية أو الإنتاجية . فللعامل الإنسانى هنا دور كبير يؤديه إلى جانب العامل الاقتصادى والطبى فى هذا البناء . وإذا كان دور التخطيط القومى فى هذا المجال يعالج العوامل الاقتصادية والاجتماعية على المستوى العام للدولة ، فإن التخطيط الإقليمى هو

أما الاتجاه الثاني فهو يرسم المخطط العام الذي يسير عليه تخطيط القرية في فترة معلومة من الزمن . وفي نفس الوقت يحدد المراحل التنفيذية لهذا المخطط سواء أكان ذلك عن طريق إزالة مناطق مختلفة من القرية لإعادة بنائها من جديد أم بإحاطتها بسياج من البناء الحديث تنتقل إلى أجزاء القرية بالتدرج . وإذا كان هذا الاتجاه يعتمد على التكوين الاجتماعي للقرية كأساس للتخطيط إلا أنه في نفس الوقت لا يلمس الكيان الذي بنيت عليه اقتصاديات القرية في مقدار ضغط السكان على الأرض المزروعة ، وموازنة كمية الأيدي العاملة بها بقيمة الإنتاج الذي يحفظ لها المستوى المقبول من المعيشة .

### سياسة الدولة

لقد اتبعت الدولة في سياستها الزراعية مبدأ الدورات الزراعية وهي في سبيل تطبيق مبدأ تجميع الملكيات المتناثرة للقضاء على أضرار تفتت الملكيات ومن ثم زيادة الإنتاج الزراعي . هي في نفس الوقت تفتح آفاقا جديدة للعمل أمام الأيدي العاملة الزائدة في الزراعة في مناطق الاستصلاح الجديدة في الواادين القديم والجديد . وهكذا أصبحت القرية المصرية بعد ذلك وحدة اقتصادية متكاملة . وعلى ضوء هذه السياسة الاقتصادية للريف تتضح أماننا خطة العمل الصحية في سبيل إعادة تخطيط القرى إذ يتبين لنا أثر الكيان الاقتصادي الجديد للقرية على تكوينها الاجتماعي في القطاعات المختلفة للعمل الزراعي ، ومن ثم يتحدد الحد الأدنى لمستلزمات المعيشة هذه القطاعات .

وعند هذا الحد قد يأخذ التخطيط الإقليمي اتجاهين متضادين أولهما في خلخلة التجمعات السكنية الكبيرة وبناء أخرى صغيرة بحيث تقع كل هذه التجمعات السكنية في الوسط بالنسبة للأرض الزراعية التي تُخدمها تبعاً للنظام الزراعي المعمول به سواء أكان تعاونيا حيث يساهم فيه أصحاب الملكيات الصغيرة أو كان يعتمد على الملكيات الكبيرة التي يعمل بها العمال الزراعيون أم على الملكيات الخاصة التي تتوفر لها الكفاية الإنتاجية . وهنا تظهر وجوه أخرى من المقارنة بين تجميع الخدمات بالنسبة للتجمعات السكنية

الطبيعي للقرية ، كما في اتساع الشوارع أو استبدالها أو مدحا إلى قلب القرية لتلتحم مع ما يقابلها من طرق في سبيل خلخلة شبكة الطرق الداخلية للقرية لتكون أساسا لتوجيه عمليات البناء المستقبلية . أو في مد السكان بالمعونات الفنية في تصميمات المساكن أو المباني الريفية الأخرى . وإصلاح البيئة الريفية ينصب كذلك على معالجة المظاهر المميزة للقرية كحل المشكلات الأساسية في تخزين الحطب الجائم على أسطح القرية وذلك إما باستعمال المكابس أو بيعها للمخازن التعاونية التي قد تتولى استعمالها بدورها في المخازن التعاونية بالقرية . وهنا قد يظهر العامل الإنساني في التقاليد المتبعة والتي يمكن مقابلتها حيث يتزويد الفلاح ولو بكمية أكبر من الخبز الذي ربما ينتج عن كمية الحبوب التي يقدمها إلى هذه المخازن ..

وإصلاح البيئة من ناحية أخرى يتعرض لمعالجة المظاهر الصحية في القرية .. في نظافة طرقها وردم مستنقعاتها أو في البحث عن الوسائل الصحية للتخلص من فضلات الإنسان أو الحيوان ، أو في معالجة وضع حظائر الحيوانات في المنزل الريفي أو في استعمال القرن وصلاحيه المراض . أو في محاربة الذباب أو البعوض ، أو في نظافة المساكن من الداخل أو من الخارج . أو في معالجة تثبيت التربة في الشوارع والطرق أو في مواد البناء . ومع ذلك فإن مواد البناء المستعملة حاليا في بناء القرى لن تساعد عملية إصلاح البيئة على الاستمرار طويلا .

### .. إعادة التخطيط

وتختلف الاتجاهات مرة أخرى في طرق التخطيط بالنسبة للقرية المصرية سواء أكان ذلك على أساس منطقة الامتداد الجديدة التي تلتف حولها القرية في المستقبل . أم على أساس إعادة تخطيط القرية على موقعها الحالي . فالإتجاه الأول للتخطيط لا يلمس التكوين الطبيعي للقرية الحالية من قريب أو من بعيد إذ يعتبرها خلية فاسدة . وهو في نفس الوقت يستقطع مساحات كبيرة من الأرض الزراعية تقدر بحوالي ٤٠ ألف فدان من الأرض الخصبة وقد ثبت بالتجربة عدم فعالية هذا الإتجاه إذ يفصل التخطيط الحديث فيه عن الكيان الاجتماعي للقرية .

المشاركة في العمل الأمر الذي يتعذر معه إيجاد العلاقات الاجتماعية بين أفراد الأسر المختلفة كهدف تدور حوله حياة الفرد والمجموع في الخلايا السكنية المكونة للمدينة باعتبار الأسرة نواة في بناء المجتمع يشارك كل أفرادها في جميع الخدمات التي يقدمها هذا المجتمع في الوقت الذي تتعدد فيه أوجه العمل لكل منهم . لذلك كان التنظيم الاجتماعي والطبيعي عاملا فعالا في التنظيم الشعبي في المدينة .

وهكذا نجد أن التنظيم الشعبي أو السياسي يجب أن يحدده ويسانده تنظيم اقتصادي اجتماعي مشترك يشمل كل قطاعات الشعب في اتحاد واحد ويكون المفهوم الجديد للعمل السياسي له هو العمل الإيجابي لبناء الوطن على أسس من الاشتراكية والديمقراطية .

الأهرام ٢٠ / ٩ / ١٩٦٢

الاكتفاء الذاتي في الخدمات والإدارة والعمل . وهكذا يصبح الهدف السياسي في المدينة هو تعاون الجميع في استكمال النقص في النواحي الصحية والثقافية والعمرائية في الحى بمساعدة الدولة . فيشارك شباب الحى في نظافته أو في العمل على نحو الأمية بين سكانه أو في توفير النشاط الرياضى والاجتماعى وتهيئة ظروف العمل للجميع - كما يعمل والمجتمع بعد ذلك على تخفيض تكاليف المعيشة عن طريق إقامة الجمعيات التعاونية أو تجميع صناعات الصيانة والإصلاح في وحدات أكبر . وفوق كل ذلك العناية بالشعائر الدينية كأساس للمجتمع الصالح ويصبح المسجد بعد ذلك مركزا للنشاط الاجتماعي والثقافي للحى .

ولما كانت صورة التقسيم الطبيعي والاجتماعي للمدينة غير واضحة أو متبلورة كان الاتجاه إلى التقسيم النوعي للفئات العامة في المجتمع كأساس للتنظيم الشعبي واعتباره المصنع أو محل العمل حلية ثورية يدور نشاطها حول المصالح والأهداف



الهدف السياسى فى القرية هو العمل على تصائر الجهود لتطبيق النظم المختلفة لاتماش الريف كما فى تطبيق نظام الدورات الزراعية وتجميع زراعات الحاصلات المختلفة ودره اخطار الافات الزراعية . كما يتعاون الجميع فى اعادة بناء وتنظيم القرية على اساس المعونة الفنية التى تقدمها الدولة . ثم التعاون كذلك فى ازالة

المجاعة التى تخدم كل منها حوالى ١٥٠٠٠ نسمة كما تعمل الدولة على خلق الوعي التعاونى بين الفلاحين فى سبيل ريسادة الانتاج واعادة بناء الريف على اساس جديد . على سبيل زيادة الانتاج الزراعى الى حوالى ٢٥٪ لايد من الصل على تصبيغ المكبات الصغيرة فى مزارع تعاونية تحترم فيها الملكية الخاصة حيث يساهم الفلاح بملكته الصغيرة فدراس مال الوحدة التعاونية . كما يتضح من الابحاث المختلفة يستلزم تقسيم الريف الى وحدات تخطيطية تضم كل منها ١٥٠٠٠ نسمة تشارك فى الخبيات وتعمل بجماعية على تطبيق النظم الاقتصادية الذى يهدف الى زيادة الانتاج وبناء الريف على اساس من المساعدة الشخصية الموجهة واقابة الوحدات والمراكز الصناعية .

بصبيح

**وهذا التنظيم الشعبي في المدينة**

والمدينة في هذا المجال تختلف من القرية في تكوينها الطبيعي والاقتصادي والاجتماعي الذي يبنى على اساسه التنظيم الشعبي وذلك في وحدات يدور نشاط سكانها حول اهداف خدمات ومصالح مشتركة فالنظم بالقرية والبلدات والريفي الشعبي ما لا يتفق مع متطلبات التفرقة التي يديرها في مراكز للخدمات الثقافية او الادارية او التجارية او الصحية الامر الذي يتفق مع اسس البنى البشرية بالقاعدة الشعبية وتلك القمالية التنظيم الشعبي . والروابط الاجتماعية في هذه القريه لا يمكن استغناء دورها في اهم الامور القديمة حيث ان الدور دوره في تكوينها الطبيعي والاجتماعي . وكذلك فان الانتماء او الاحباء في المدينة المصرية لا يزال يفتقها عامل الانتماء الذاتي في خدماتها الاجتماعية

وعلى اساس الاهداف والخدميات والمصالح المشتركة التي يتجمع حولها سكان الوحدة التخطيطية يبنى التنظيم الشعبي لتصبح الوحدة التخطيطية وحدة التنظيم الشعبي

وهذه الصورة تقل مراكز التنظيمات الشعبية في الريف من ٤٠٠٠ قرية الى حوالي ١٠٠٠ وحدة تخطيطية وهو ما تفرج القرية عن سكانها التي أصبحت آلاف المسكن لتتجمع مع زبائن وتشتري في الخدمات وتعمل بمعاونة في شتى

هذه المسائل ويقع بمسد ذلك المشهور بالوطنية يخرج عن مجال القرية ككل مقفلة . وعلى الريل فترافق في حياته الاقتصادي والسياسي الشعبي على التوالي . وتنشأ ثورة شعبية التي هاجمت آلاف المسنين ويتسافر سكانها في اهداء بنائها من جديد ، ولهذا نرى كيف يساند التنظيم الاقتصادي والاجتماعي التنظيم الشعبي والسياسي كأساس سليم لتنظيم الحكم المحلي . وهكذا أصبح

يقدم الدكتور  
عبد الباقى ابراهيم

وهذا هو المفهوم الجديد للعمل السياسي . ولذلك يرتبط التنظيم السياسي للشعب ارتباطا وثيقا بالتنظيم الاقتصادي والاجتماعي للدولة والذي تحدده في سياستها التعاونية .

والتنظيمات الشعبية في ممارستها للعمل السياسي بمفهومه الجديد تعمل في نطاق حدودها المحلية من ناحية . وفي نفس الوقت تساهم في رسم السياسة العامة للدولة من مستوى القرية الى مستوى المحافظة حتى مستوى الدولة . فالمنظمة الشعبية التي تعمل في نطاق حدودها المحلية يتجمع نشاطها حول اهداف وخدمات ومصالح مشتركة ، سواء في توفير الخدمات العامة أو في النظام الاقتصادي والاجتماعي للجماعة التي تمثلها هذه المنظمة . فطبيعة هذه المصالح وهذه الخدمات تختلف في توزيعها في الريف عنها في المدن . ولما كان لكل من القرية والمدينة كيانها الاقتصادي والاجتماعي المميز فإن تقسيم المنظمات الشعبية وتكوينها يختلف في كل منهما وعلى هذا الأساس تختلف الأسس التي يبنى عليها التقسيم الطبيعي لوحدات التنظيمات الشعبية في كل من المدينة والقرية .

إن بناء التنظيم الشعبي يجب أن يتم في تفاعل مع خطوط وأهداف التخطيط الاقتصادي والاجتماعي في بلادنا حتى يرتبط العمل الشعبي بعملية الإنتاج ربطا عضويا فعالا . ولكن كيف السبيل إلى ذلك ؟

إن الدكتور عبد الباقي ابراهيم مدرس التخطيط بكلية الهندسة بجامعة عين شمس يعطى اليوم إجابة على هذا السؤال من وجهة نظره .

في الوقت الذي تدخل فيه بلادنا مرحلة جديدة من مراحل تطورها على ضوء الخطوط الرئيسية وبرام العمل الذي راعه الميثاق الوطني ، مضاف جميع القوى أوضع التنظيم السياسي للدولة موضع التنفيذ . فالأمة وقد مارست الاشتراكية التي تأصلت جذورها وأصبحت جزءاً من حياة المجتمع بعد صدور قوانين يولييه عام ١٩٦١ تدخل الآن مرحلة أخرى تطبق فيها أصول الديمقراطية السليمة عن طريق التنظيمات الشعبية . والتنظيمات الشعبية تستمد قوتها من إيمانها بالأهداف التي رسمها الميثاق الوطني كسبيل للعمل ثم الدفع بكل الطاقات لتوفير مقومات الحياة الكريمة للشعب .

### وحدة التنظيم الشعبي في القرية

لقد عملت الدولة على مد الريف بمختلف الخدمات العامة ووزعت فيه الوحدات المجهزة التي تخدم كل منها حوالي ١٥٠٠٠ نسمة كما تعمل الدولة على خلق الوعي التعاوني بين الفلاحين في سبيل زيادة الإنتاج وإعادة بناء الريف على أساس جديد . ففي سبيل زيادة الإنتاج الزراعي إلى حوالي ٢٥ ٪ لابد من العمل على تجميع الملكيات الصغيرة في مزارع تعاونية تحترم فيها الملكية الخاصة حيث يساهم الفلاح بملكته الصغيرة في رأس مال الوحدة التعاونية . كما يتضح من الأبحاث المختلفة يستلزم تقسيم الريف إلى وحدات تخطيطية تضم كل منها ١٥٠٠٠ نسمة تشترك في الخدمات وتعمل متعاونة على تطبيق التنظيم الاقتصادي الذي يهدف إلى زيادة الإنتاج وبناء الريف على أساس من المساعدة الشخصية الموجهة وإقامة الوحدات والمراكز الصناعية . وفي حدود الوحدة التخطيطية تلوب حنود القرى والعرب المكونة لها لتصبح مجموعة متحركة يدور نشاطها حول مركز الخدمات في القرية كمركز للوحدة التخطيطية .

وعلى أساس الأهداف والخدمات والمصالح المشتركة التي يجمع حولها سكان الوحدة التخطيطية يبنى التنظيم الشعبي لتصبح الوحدة التخطيطية وحدة في التنظيم الشعبي .

وبهذه الصورة تقل مراكز التنظيمات الشعبية في الريف من ٤٠٠٠ قرية إلى حوالي ١٠٠٠ وحدة شعبية . وهكذا تخرج القرية عن انطوائها التي اضطرت آلاف السنين مع إيلائها في مركز في الخدمات وتعمل متعاونة في سبيل هدف مشترك . ويقع بعد ذلك الشعور بالوطنية ويخرج من مجال القرية كحلية مقللة . وهكذا يشهد الريف تغيرا جذريا في كيانه الاقتصادي والاجتماعي والطبيعي على التوالي . وتعتبر صورة القرية التي عاشت آلاف السنين ويتضافر سكانها في إعادة بنائها من جديد . وهكذا نرى كيف يساند التنظيم الاقتصادي والاجتماعي التنظيم الشعبي والسياسي كأساس سليم لنظام الحكم المحلي . وهكذا يصبح الهدف السياسي في القرية هو العمل على تضافر الجهود لتطبيق القلم المختلفة لانعاش الريف كما في تطبيق نظام الدورات الزراعية

وتجميع زراعات المحاصيل المختلفة ودرء أخطار الآفات الزراعية . كما يتعاون الجميع في إعادة بناء وتنظيم القرية على أساس المعونة الفنية التي تقدمها الدولة . ثم التعاون كذلك في إزالة الخلافات والنعرات القبلية حتى يصبح المجتمع الريفي متعاوناً في العمل كما هو مترابط في الحياة .

### وحدة التنظيم الشعبي في المدينة

والمدينة في هذا المجال تختلف عن القرية في تكوينها الطبيعي والاقتصادي والاجتماعي الذي يبنى على أساسه التنظيم الشعبي وذلك في وحدات يدور نشاط سكانها حول أهداف وخدمات ومصالح مشتركة فالقسم بالتحليل أساساً للتخطيط الشعبي ما زال تنقصه ظاهرة الترابط الاجتماعي الذي يدور حول مركز تقابل وتجمع فيه الجماهير أو في مراكز للخدمات الثقافية أو الإدارية أو التجارية أو الصحية الأمر الذي يتعذر معه الاتصال المباشر بالقاعدة الشعبية ونقل فعالية التنظيم الشعبي . فالروابط الاجتماعية في هذه الأقسام لم تستكمل قوتها بعد اللهم إلا في الأحياء القديمة حيث كان للتاريخ دوره في رسم تكوينها الطبيعي والاجتماعي . وكذلك فإن الأقسام أو الأحياء في المدينة المصرية لا يزال يتقصها عامل الاكتفاء الذاتي في خدماتها الاجتماعية والتعاونية والإدارية والتجارية . وبمعنى آخر في الأهداف والمصالح المشتركة التي يلف حولها المجتمع . وكلما زاد حجم القسم زادت حاجته إلى تقسيمات أصغر لكل منها مركز لتجمع سكانه ونشاطهم المشترك والتنظيم الشعبي في المدينة يجب أن يرقى تحطيمها عام ١٩٥٠ خاتم الروايات الاجتماعية بين سكان أقسامها المختلفة ويتحدد على أساس العلاقة بين المسكن وكل من مكان العمل والمدرسة والمركز الاجتماعي وذلك مع يسهل الاتصال بالقاعدة الشعبية والتعرف على مشاكلها وتحقيق أمانها وآمالها . وهكذا تتوفر ظروف العمل الجماعي في طريق التسمية والتطور . ويتراوح حجم التقسيمات الصغيرة بين ١٥٠٠٠ ، ٢٠٠٠٠ نسمة وهو ما يعادل ثلاث من الأحياء السكنية . وتتجمع بعد ذلك هذه التقسيمات الصغيرة في تقسيمات كبيرة يتراوح تعدادها بين ٥٠٠٠٠ ، ٦٠٠٠٠٠ نسمة وهو الحجم المناسب للأحياء التي تضمن لسكانها

المشاركة في العمل الأمر الذي يتعدى معه إيجاد العلاقات الاجتماعية بين أفراد الأسر المختلفة كهدف تدور حوله حياة الفرد والمجموع في الخلايا السكنية المكونة للمدينة باعتبار الأسرة نواة في بناء المجتمع بشارك كل أفرادها في جميع الخدمات التي يقدمها هذا المجتمع في الوقت الذي تتعدد فيه أوجه العمل لكل منهم . لذلك كان التنظيم الاجتماعي والطبيعي عاملا فعلا في التنظيم الشعبي في المدينة .

وهكذا نجد أن التنظيم الشعبي أو السياسي يجب أن يمدده ويسانده تنظيم اقتصادي اجتماعي مشترك يشمل كل قطاعات الشعب في اتحاد واحد ويكون المفهوم الجديد للعمل السياسي له هو العمل الإيجابي لبناء الوطن على أسس من الاشتراكية والديمقراطية .

الأهرام ٢٠ / ٩ / ١٩٦٢

الاكتفاء الذاتي في الخدمات والإدارة والعمل . وهكذا يصبح الهدف السياسي في المدينة هو تعاون الجميع في استكمال النقص في النواحي الصحية والثقافية والعمرائية في الحي بمساعدة الدولة . فيشارك شباب الحي في نظافته أو في العمل على محور الأمية بين سكانه أو في توفير النشاط الرياضي والاجتماعي وتبئة ظروف العمل للجميع - كما يعمل والمجتمع بعد ذلك على تخفيض تكاليف المعيشة عن طريق إقامة الجمعيات التعاونية أو تجميع صناعات الصيانة والإصلاح في وحدات أكبر . وفوق كل ذلك العناية بالشعائر الدينية كأساس للمجتمع الصالح ويصبح المسجد بعد ذلك مركزا للنشاط الاجتماعي والتفاني للحي .

ولما كانت صورة التقسيم الطبيعي والاجتماعي للمدينة غير واضحة أو متبلورة كان الاتجاه إلى التقسيم النوعي للقطاعات العامة في المجتمع كأساس للتنظيم الشعبي واعتباره للمصنع أو محل العمل خلية نورية يدور نشاطها حول المصالح والأهداف



الهدف السياسي في القرية هو العمل على تصافر الجهود لتطبيق النظم المختلفة لانعاش الريف كما في تطبيق نظام الدورات الزراعية وتجميع زراعات المحاصيل المختلفة ودره اضطرار الاتان الزراعية . كما يشارك الجميع في اعادة بناء وتنظيم القرية على اساس المعونة الفنية التي تقدمها الدولة . ثم التعاون كذلك في ازالة

المجاعة التي تضخم كل منها حوالي ١٥٠٠٠ نسمة كما تعمل الدولة على خلق الومى التعاونى بين الفلاحين في سبيل ريسادة الانتاج واعادة بناء الريف على اساس جديد . ففى سبيل زيادة الانتاج الزراعى الى حوالي ٢٥٪ لابد من العمل على تجميع الملكيات الصغيرة في مزارع تعاونية فحترم فيها الملكية الخاصة حيث يساهم الفلاح بملكته الصغيرة قدراس مال الوحدة التعاونية . كما يتضح من الابحاث المختلفة يستلزم تقسيم الريف الى وحدات تخطيطية تضم كل منها ١٥٠٠٠ نسمة تشارك في الخدمات وتعمل بجماعية على تطبيق التنظيم الاقتصادى الذى يهدف الى زيادة الانتاج وبناء الريف على اساس من المساهمة الشخصية الموجهة واقابة الوحدات والمراكز الصناعية .

# التعايش مع الأحداث

مع ما ينشر من أخبار في الصحف اليوم .. كان تعايشي الدائم مع ما يرتبط بمشاكل العمارة والتخطيط والإسكان .. وفي عام ١٩٦٠ بدأ التفكير في مشروع مدينة نصر .. وكنت عضواً في اللجنة الاستشارية التي ناقشت التخطيط المقدم للمدينة .. بل وكنت أصغر الأعضاء .. والمتحدث باسم اللجنة ، لعدم ارتباطي الوظيفي بأى جهة تنفيذية قد تخصي الأعضاء الممثلون لها من الحرج في إبداء الرأي .. وكنت في هذه الفترة أدعو إلى عدم تركيز المباني الإدارية في منطقة واحدة ، أو حتى واحد .. فالوزارات المركزية ، لها منطقتها في وسط المدينة ، ولا بد من إعادة تخطيطها ، لتصبح مقراً للحكم والوزارات .. أما فروع هذه الوزارات ، من إدارات وخدمات ، فلا بد أن توزع على مراكز الأحياء السكنية ، بنفس الصورة المتكاملة ، في مناطق محددة ، تتجمع فيها خدمات الحي .. وكان في ذلك تحديد للحركة المركزية للمدينة ، وإيجاد التوازن بين أحيائها المختلفة .. وهكذا اختلفت مع تخطيط مدينة نصر .. وأنا لا زلت في أول الطريق .. مدرسا .. ونشر المقال الذي كتبت به هذا الشأن في ١٩٦١ / ٢ / ٢٥ في كلمات قليلة ، ولكن لأهميته .. نشره الأهرام تحت عنوان كبير جدا لا يتناسب مع حجم النص المكتوب .. المهم هو المحتوى على كل حال .

وتمر الأيام ، وأكتب في موضوعات أخرى .. إلى أن تركت مصر معارفاً إلى الأمم المتحدة خبيراً للتخطيط العمراني في الكويت في الفترة من ١٩٦٨ إلى ١٩٧٠ ، عدت بعدها إلى مصر ، ثم عدت مرة أخرى للعمل بالأمم المتحدة ، كبيراً لخبراء التخطيط العمراني في المملكة العربية السعودية ، أشرف على ما يقرب من خمسة وعشرين خبيراً في أكبر مشروع للتخطيط العمراني ، اضطلعت به الأمم المتحدة . واستمر عملي بالأمم المتحدة حتى نهاية عام ١٩٧٩ . وفي هذه الأثناء ، لم أتردد في الكتابة إلى الصحف المصرية ، مشيراً إلى أخطاء المدن الجديدة ، التي أقيمت في هذه الفترة ، وقامت بتخطيطها مجموعات من المكاتب الاستشارية الأجنبية .. والتي كنت أشرف على مثيلاتها بالمملكة العربية السعودية .. وانتهت بي التجربة إلى ضرورة استقرار العمل للتخطيط في الدولة ، دون الاعتماد على المكاتب الاستشارية الأجنبية إلا في إطار النظم المحلية .. وبدأت هذا الفكر في المملكة العربية السعودية .. وكان يحز في نفسي وأنا أشاهد خلاف ذلك في مصر في هذه الفترة من الزمان .. وقد أشرت في مقالتى إلى الفكر الجديد الذى طبقناه في مشروع الأمم المتحدة بالمملكة العربية السعودية ، سواء من النواحي التصميمية التى تراعى البنية الطبيعية والثقافية أو النواحي التنظيمية لإدارة العملية التخطيطية ، بهدف استقرارها واستمرارها .. وهكذا تقدم النظريات التى وضعناها وطبقناها خارج مصر .. إلى أصحاب الشأن في مصر .. لتطبيقها في مصر .. ولكن زمام الحى لا يطرب .. على رأى المثل العربى المعروف ..

ولم تقف الكتابة عند هذا الحد .. بل حاولنا أن ننقل إلى المسؤولين بعض تجارب العالم الثالث ، في مجال التنمية العمرانية ، لعل وعسى .. فكتبنا عن تجربة تركيا في التعمير في ١٩٨٥/٨/٤ . وكنت قبل هذا التاريخ بعامين مديراً للندوة العلمية التي نظمتها منظمة العواصم والمدن الإسلامية في أنقرة .. وكان لمركز الدراسات التخطيطية والمعمارية النور الرئيسي في التحضير للندوة ، وإدارتها ، ثم طباعة أبحاثها .. وقد تأثرت كثيراً بما شاهدنا في تركيا من تقدم عمراني وحضاري لم يكن متوقفاً من دولة شهدت العديد من الانقسامات الداخلية والتخلف الاقتصادي .. وقد حز في نفسي ، أنه في الوقت الذي يتقدم فيه دولة مثل تركيا بهذه المعدلات الكبيرة ، أرى التراجع الذي تشهده مصر عن ركب الحضارة العالمية .. ونحن بذلك نفقد تراثنا وحضاراتنا .. حتى انفض الناس من حولنا ..

ومصر عزيزة على كل مصري .. كما هي عزيزة على كل عربي .. ومع وجودنا العريض خارج حدود مصر في النول العربية والمؤثرات الدولية والإسلامية .. إلا أننا نتحرك داخل مصر في أضيق الحدود .. ومع ذلك لم نتوقف عن الكتابة ..



# لا تتقلوا مباني الوزارات إلى مدينة نصر!

المعنى الوحيد لهذا الاتجاه:

**فقدان التخطيط العام لمدينة القاهرة  
وتأزم مشكلة المواصلات**

نشرت الصحف أن هناك نية اتجاه إلى إقامة حوالي مائة مبنى للوزارات والمصالح الحكومية المختلفة على أرض مدينة نصر. أود أن أوضح أن معنى ذلك أرجحة المركز الإدارى لمدينة القاهرة . بين ميدان التحرير ومدينة نصر وفقدان التخطيط العام للعاصمة لتوازنه وتفاهم مشكلة المواصلات بعد ذلك خاصة اتجاه المدينة الجديدة .

ومشكلة المباني الإدارية لن يحلها ان تقام مثل هذه المباني على أرض فضاء في أى موقع من القاهرة دون اعتبار للتخطيط العام للمدينة . فتوزيع هذه المباني يجب أن يبنى على أساس التكمال في نطاق التكوين العام للمدينة .

- والتي الإدارية تنقسم إلى قسمين:
- القسم الأول: وهو يتولى خدمات عامة للدولة أو للقسم الآخر يؤدي
  - القسم الثاني: وهو يتولى الخدمات الخاصة بالتنظيم والتكوين والتربية الصحية والاجتماعية
  - القسم الثالث: وهو يتولى الخدمات الإدارية
- مبرور خدمات عامة للدولة أو للقسم الآخر يؤدي
- مبرور الخدمات الخاصة بالتنظيم والتكوين والتربية الصحية والاجتماعية
- مبرور الخدمات الإدارية

نشرت الصحف أن هناك نية اتجاه إلى إقامة حوالي مائة مبنى للوزارات والمصالح الحكومية المختلفة على أرض مدينة نصر . أود أن أوضح أن معنى ذلك أرجحة المركز الإدارى لمدينة القاهرة بين ميدان التحرير ومدينة نصر وفقدان التخطيط العام للعاصمة لتوازنه وتفاهم مشكلة المواصلات بعد ذلك خاصة في اتجاه المدينة الجديدة .

ومشكلة المباني الإدارية لن يحلها ان تقام مثل هذه المباني على أرض فضاء في أى موقع من القاهرة دون اعتبار للتخطيط العام للمدينة . فتوزيع هذه المباني يجب أن يبنى على أساس التكمال في نطاق التكوين العام للمدينة .

أما القسم الآخر من المباني الإدارية - وهي ما تؤدي خدمات محلية - مثل التنظيم والتكوين والتعليم والخدمات الصحية والاجتماعية والمحاكم وغيرها . فيجب أن يبنى لها مجمعات أو مراكز إدارية محلية في أحياء أو مناطق القاهرة المختلفة - ومدينة نصر واحدة منها - وهكذا يمكن لنا أن نبقى لكل حى الاكتفاء الذاتي من هذه الناحية وهذه خطوة في سبيل حل مشكلة المواصلات في العاصمة . كما أنها خطوة أخرى من خطوات الحكم المحلى الذى تبنيه الدولة في الوقت الحاضر .

والمباني الإدارية تنقسم إلى قسمين : الأول يؤدي خدمات عامة للدولة أو للعاصمة ككل . والقسم الآخر يؤدي خدمات محلية . فيمكن للقسم الأول أن يبنى في وسط العاصمة ، وذلك في حدود التخطيط الحديث للمناطق القديمة مثل حى معروف أو منطقة ماسبيرو أو الاتجاه الطبيعى لامتداد منطقة المركز الإدارى للمدينة . ثم يتطور هذا المركز بعد ذلك في نطاق تخطيط حديث لمنطقة الوزارات التى تعد صالحة لأداء وظيفتها ، سواء من ناحية حالة المباني لهذه الوزارات أو إمكانية استيعابها لهذا العدد الضخم من الموظفين . وإنما إذا درسنا هذه المنطقة نجد أن هناك من الساحات ما يكفى لبناء مركز إدارى متكامل لمدينة القاهرة في مكان المباني القديمة لوزارات الاقتصاد والخزانة والداخلية والمواصلات والشؤون القروية والبلدية والتربية والتعليم والحربية .

# حتى لا تتكرر الأخطاء في المدن الجديدة

ولما كانت نظرية الأزمات الخطأ المدن لم تعلق الفرص الاساسي فقد توصلت دراساتنا لخطوات المصداقية الى ضرورة نقل هذه الامور حول كل هي من الاهياء السكنية هدة وانجبت بذلك المناطق الحضري قلب المي كما هو الحال في المدن القريبة الى اطرافه الفارجه لتوفيرها لابناء وحياة من الطوائف مع المواهب الرهيلة ايز من السد والمرجيات الملمية .

**ان المدن الجديدة كغيرها من الكيانات العضوية لا يدلها من رعاية اجتماعية وحضارية خاصة وهي في مرحلة الطفولة حتى تنمو هيكلها قوية محصنة ضد الامراض التي تعاني منها المدن القديمة**

**د. عبد الباقي ابراهيم**  
كبير مستشاري الامم المتحدة  
ومدير المشروع العمراني بالمسعودية

وتتضمن هذه النظرية المرض

وأمام خبراء التخطيط والتنمية الحضرية في الوقت الحاضر كل الفرص وهم في بداية الطريق لبناء الهياكل العضوية للمدن الجديدة على أسس سليمة .

وقد يظن الكثيرون ان ببناء المدن الجديدة يقتصر على إنشاء شبكات الطرق والمرافق وتوفير الخدمات العامة وتقسيم الاراضي للبناء ولكن البناء العضوي لهذه المدن هو بالإضافة الى ذلك عملية حضارية لها أبعادها ومقوماتها التي لا بد من استدراكها في بداية الطريق . الأمر الذي لا يستطيع الخبرة الأجنبية ان تلم بجميع اطرافها ، فالخبرة الأجنبية تظهر في الجوانب التكنولوجية في التصميم او الإنشاء ، ويبقى الجانب الحضاري الذي يحتاج الى من هم أكثر حساسية وفهما بالمقومات الحضارية للمجتمعات المحلية .

سنوات بهدف إنشاء أقاليم صناعية جاني إقليم الدلتا الزراعي إلا ان الدراسات ظلت حبيسة الأدرج ووجدت النور وانتقلت من الحيز الى الحيز التطبيقي .

من الجديدة كغيرها من الكيانات لا بد لها من رعاية اجتماعية خاصة وهي مرحلة الطفولة هيكلها قوية محصنة ضد الحضارية التي تعاني منها المدن ومن هنا لا بد من توحى الحضارة في تنمية هذه المدن حتى لا تتكرر والأمراض التي عانت وتعاين في الوقت الحاضر .

وتعرضت كثير من الدول الى مثل

هذه المدن حتى لا تتكرر الأخطار والأمراض التي عانت وتعاين منها المدن القديمة في الوقت الحاضر . وأمام خبراء التخطيط والتنمية الحضرية في الوقت الحاضر كل الفرص وهم في بداية الطريق لبناء الهياكل العضوية للمدن الجديدة على أسس سليمة .

وقد يظن الكثيرون أن بناء المدن الجديدة يقتصر على إنشاء شبكات الطرق والمرافق وتوفير الخدمات العامة وتقسيم الأراضي للبناء ولكن البناء العضوي، لهذه المدن هو بالإضافة إلى ذلك عملية حضارية لها أبعادها ومقوماتها التي لا بد من استدراكها في بداية الطريق . الأمر الذي لا يستطيع الخبرة الأجنبية أن تلم بجميع أطرافها ، فالخبرة الأجنبية تظهر في الجوانب التكنولوجية في التصميم أو الإنشاء ، ويبقى الجانب الحضاري الذي يحتاج إلى من هم أكثر حساسية وفهما بالمقومات الحضارية للمجتمعات المحلية .

وقد تعرضت كثير من الدول إلى مثل هذه التجربة عند إقامة مدينتها الجديدة الأمر الذي يوفر أمام المسؤولين حصيلة كبيرة من الخبرة والدراسة . ولا يعني ذلك نقل ما طبقته الدول الأخرى من نظريات اجتماعية وثقافية وحضارية في بناء المدن الجديدة بقدر ما طبقته في الجوانب الإنشائية المتطورة .

لا شك في أن المدن الجديدة التي بدأت ثلاثتها تظهر في الصحراء المصرية تمثل نقطة الإنطلاق للزحف العمراني على صحراء مصر حتى يقل الضغط السكاني على كل من المناطق الريفية والحضرية على حد سواء . وتنتهي بذلك النظرية القديمة التي كانت تدعو إلى جذب السكان إلى المناطق الريفية كوسيلة لمعالجة مشاكل المدن الكبيرة مضافة بذلك مشكلة أخرى في زيادة الضغط السكاني على الرقعة الزراعية . وقد ظهرت آثار هذه النظرية في المنشآت العمرانية التي تنمو حول المدن مستقطعة المساحات الشاسعة من الأراضي الزراعية متجاهلة أهداف الدولة في الأمن الغذائي .

ومع أن سياسة المدن الجديدة بدأت تظهر في الدراسات التخطيطية التي وضعها الخبراء المصريون منذ أكثر من عشر سنوات بهدف إنشاء أقاليم صناعية على جاني إقليم الدلتا الزراعي إلا أن هذه الدراسات ظلت حبيسة الأدرج إلى أن وجدت النور وانتقلت من الحيز النظري إلى الحيز التطبيقي .

والمدن الجديدة كغيرها من الكيانات العضوية لا بد لها من رعاية اجتماعية وحضارية خاصة وهي في مرحلة الطفولة حتى تنمو هيكلها قوية محصنة ضد الأمراض الحضرية التي تعاني منها المدن القديمة ومن هنا لا بد من توحى الحذر الشديد في تنمية

رؤية هندسية  
الأهرام  
١٩٧٧/٩/٢  
لا شك في أن المدن الجديدة التي بدأت ثلاثتها تظهر في الصحراء المصرية تمثل نقطة الإنطلاق للزحف العمراني على صحراء مصر حتى يقل الضغط السكاني على كل من المناطق الريفية والحضرية على حد سواء . وتنتهي بذلك النظرية القديمة التي كانت تدعو إلى جذب السكان إلى المناطق الريفية كوسيلة لمعالجة مشاكل المدن الكبيرة مضافة بذلك مشكلة أخرى في زيادة الضغط السكاني على الرقعة الزراعية . وقد ظهرت آثار هذه النظرية في المنشآت العمرانية التي تنمو حول المدن مستقطعة المساحات الشاسعة من الأراضي الزراعية متجاهلة أهداف الدولة في الأمن الغذائي . ومع أن سياسة المدن الجديدة بدأت تظهر في الدراسات التخطيطية التي وضعها الخبراء المصريون منذ أكثر من عشر سنوات بهدف إنشاء أقاليم صناعية على جاني إقليم الدلتا الزراعي إلا أن هذه الدراسات ظلت حبيسة الأدرج إلى أن وجدت النور وانتقلت من الحيز النظري إلى الحيز التطبيقي . والمدن الجديدة كغيرها من الكيانات العضوية لا بد لها من رعاية اجتماعية وحضارية خاصة وهي في مرحلة الطفولة حتى تنمو هيكلها قوية محصنة ضد الأمراض الحضرية التي تعاني منها المدن القديمة ومن هنا لا بد من توحى الحذر الشديد في تنمية

# تخطيط قريتنا قريتنا

وجدير بالذكر أن تشير هنا إلى منجزات مشروع الأمم المتحدة للتخطيط العمراني بالمملكة العربية السعودية حيث استحدثت نظريات متقدمة في تخطيط المناطق السكنية الجديدة حتى تتوفر فيها كل المقومات الحضارية لبناء المدن الإسلامية سواء أكان ذلك في الهيكل التخطيطي أو في التكوين المعماري أو البناء الاجتماعي لهذه المناطق . وتختلف هذه النظريات في تفاصيلها عن الأسس والمفاهيم التخطيطية التي أدخلتها الخبرات الأجنبية على البيئة الطبيعية والثقافية السائدة في مدن المملكة .

فقد توصل خبراء الأمم المتحدة في هذا المجال من الناحية التخطيطية إلى ضرورة فصل شبكات المرافق العامة عن شبكات الطرق فصلا كاملا يعكس ما يطبق حاليا في معظم المخططات الحديثة . وعلى هذا الأساس تخصص شبكة الطرق لتخدم هدفها الأساسي في انسياب حركة المرور على المستويات المختلفة للطرق .

وتستأصل هذه النظرية المرض السائد في المدن القديمة والذي يظهر في تتابع الحفر والرصف والتجديد لشبكات الطرق . وزاد على هذا الاتجاه إمكانية استعمال خنادق المرافق العامة في حالات الطوارئ مع اتصالها المباشر بالعمارات السكنية على طول العمود الفقري لكل منطقة .

ومن الناحية التشكيلية توصل خبراء الأمم المتحدة كذلك إلى قلب نظريات الارتفاعات والارتدادات على الطرق الرئيسية بحيث تقل عن الطرق العريضة وترتفع تدريجياً على الطرق الأقل عرضاً إلى أن تصل الارتفاعات إلى مقاساتها الحديثة تبعاً للكثافات المطبقة من ناحية وانسجاماً مع نظرية الحركة والمقياس الإنساني من ناحية أخرى .

أما من الناحية الاجتماعية فقد توصلت النظريات المستحدثة إلى ضرورة إيجاد نسب مختلفة للمزج الاجتماعي للفئات المختلفة من السكان في المناطق السكنية المختلفة وذلك بعكس ما هو متبع في فصل المستويات الاجتماعية المختلفة للسكان . وتختلف نسب المزج الاجتماعي من ناحية أخرى باختلاف النوعيات من الإسكان سواء العام أو المختلط أو الخاص ويتم المزج بطريقة هرمية منسقة بحيث يمكن في إطارها إظهار القيم الحضارية للعمارة المحلية السائدة لكل مدينة .

ولما كانت نظرية الأحزمة الخضراء حول المدن

لم تحقق الغرض الأساسي منها فقد توصلت دراسات خبراء الأمم المتحدة إلى ضرورة نقل هذه الأحزمة حول كل حي من الأحياء السكنية على حده واتجهت بذلك المناطق الخضراء من قلب الحي كما هو الحال في تخطيط المدن الغربية إلى أطرافه الخارجية توفيراً للأمن وحماية من التلوث الوارد مع العواصف الرملية أو من السيارات والمركبات العامة .

وقد انتهت دراسات خبراء الأمم المتحدة كما بدىء في تطبيقها في المناطق والمدن الجديدة في المملكة العربية السعودية بعد وضع مجموعة من المعايير التخطيطية التي تلائم البيئة المحلية والمتطلبات الواقعية التي التزمت بها الخبرات الأجنبية وبدأت في تطبيق الأسس التخطيطية والتصميمية الحديثة التي توصل إليها خبراء الأمم المتحدة .

أما من الناحية الإدارية والتنظيمية للعمليات التخطيطية فقد بنيت نظرياتها الحديثة على ضرورة إنشاء الأجهزة المحلية التي تضمن استقرارها واستمرارها على مدى المراحل الزمنية السنوية والخمسية وذلك بالتكامل مع الميزانيات السنوية والمخطط الخمسية على التوالي .

وارتبطت بهذه التنظيمات أنظمة حديثة للتجديد المستمر للبيانات التخطيطية ثم تخزينها واسترجاعها . وأخرى لعمليات التنسيق العاجل والتنسيق المبكر للمشروعات العمرانية .

وقد كونت هذه النظريات في جملتها أساساً جديداً لمبادئ التخطيط العمراني للدول النامية وهو ما يختلف في تفاصيله عن تلك المبادئ التي تطبق في الدول المتقدمة .

وقد انتقلت هذه النظريات أخيراً إلى حيز التنفيذ في كثير من مشروعات الإسكان الجديدة كما أصبحت نموذجاً تتطور على أساسه مشروعات الأمم المتحدة في مجال التخطيط العمراني في العالم وبخاصة في الدول النامية .

ولابد لنا بعد ذلك من وقفة قصيرة لمراجعة وتقييم للعمليات التخطيطية للمدن الجديدة التي بدأت وتعتبر أملاً للأجيال القادمة وانطلاقاً لعمير الصحراء وحفاظة على كل شبر من مصادر الغذاء والكساء للمواطنين .

الأهرام ٢ / ٩ / ١٩٧٧

## التجربة التركية في التعمير

التجربة التركية سواء في مجال التنمية الاقتصادية الاجتماعية أو التنمية السياحية أو التنمية العمرانية تجربة جديدة بالدراسة والتحليل لشعب المتقدمة صناعياً وزراعياً وعمرانياً... بل امتد نشاطه إلى مصاف الدول العربية مقدماً خبراته في مجال التشييد والبناء. منافساً للدولة الغربية والشرقية على السواء.

عندما كنت أدير الندوة العلمية التي نظمها منظمة العواصم والمدن الإسلامية في أنقرة العام الماضي حول موضوع التعمير في الدول الإسلامية سألتني أحد الصحفيين الأتراك عما إذا كنت أرى مدينة أنقرة مدينة إسلامية.

وهي مدينة حديثة العهد ليس فيها من الآثار الإسلامية ما يمنحها هذه الصفة.. فكان جوابي عليه في كلمتي في نهاية الندوة محيياً مدينة أنقرة المسلمة بماذنها.. المسلمة بنظامها.. المسلمة بجمالها.. المسلمة بأشجارها..

المسلمة بالمعاملة الطيبة من أهلها المسلمة بإنتاجها المتقدم.. المسلمة بالوسطية في تعميرها دون إسراف أو تقتير ودون مبان شاهقة الارتفاع وأخرى منخفضة.

دكتور/ عبد الباقي إبراهيم  
رئيس مركز الدراسات  
الخطيطية والمعمارية

التلقائي وبنظافتها وتجانس ألوانها وأحاطتها بالأشجار. وإذا بمساعدى التركي يستطرد أن هذه هي المساكن العشوائية التي تبني حول المدن دون تخطيط أو مرافق.. وأن ذلك على شيء فسانما يدل على ادراك الإنسان التركي البسيط بالقيم الحضارية في التنمية العمرانية وقدرته على التفاعل مع البيئة الطبيعية حتى في أصعب الظروف.. وكذلك قدرته على البناء الذاتي لمسكنه..

التجربة التركية سواء في مجال التنمية الاقتصادية الاجتماعية أو التنمية السياحية أو التنمية العمرانية تجربة جديدة بالدراسة والتحليل لشعب واجهته نفس الظروف التي تمر بها مصر واستطاع أن يخطو إلى مصاف الدول المتقدمة صناعياً وزراعياً وعمرانياً... بل امتد نشاطه إلى العديد من الدول العربية مقدماً خبراته في مجال التشييد والبناء منافساً للدول الغربية والشرقية على السواء.

ومن أهم سمات التعمير حول أنقرة ان مشروعات الإسكان دائماً ما ترتبط بمشروعات الإنتاج وذلك لربط مكان العمل بمكان السكن حتى لا تتعدد الوحدات السكنية أو هدر الطاقة في الحركة أو النقل. فمكان العمل هنا يأتي كأساس لمكان السكن فليس الأمر هو توفير كمياً من الوحدات السكنية في أي مكان بقدر ما هو خلق لتجمعات سكنية متكاملة بأحجامها المختلفة. وبهذا الأسلوب انتشرت التجمعات السكنية حول أنقرة ومع هذه الإنجازات تطورت صناعة البناء المحلية كما تطورت أساليب التشييد التي تتناسب مع العمالة ومواد البناء المحلية. كما انتظمت شركات التنمية العمرانية إدارياً وفيها وظهرت إنجازاتها في مشروعات الإسكان المتكاملة حول المدن الكبرى ثم أخذت تغزو الأسواق العالمية بمنتجاتها الفنية وعمالتها المدربة المنضبطة المتجانسة الرى.

وفي وسط المدينة أنقرة أخذ الإنسان التركي حظه في التنمية العمرانية فجاه الإهتمام بالإسكان قبل

عندما كنت أدير الندوة العلمية التي نظمها منظمة العواصم والمدن الإسلامية في أنقرة العام الماضي حول موضوع التعمير في الدول الإسلامية سألتني أحد الصحفيين الأتراك عما إذا كنت أرى مدينة أنقرة مدينة إسلامية. وهي مدينة حديثة العهد ليس فيها من الآثار الإسلامية ما يمنحها هذه الصفة.. فكان جوابي عليه في كلمتي في نهاية الندوة محيياً مدينة أنقرة المسلمة بماذنها.. المسلمة بنظامها.. المسلمة بجمالها.. المسلمة بأشجارها.. المسلمة بالمعاملة الطيبة من أهلها المسلمة بإنتاجها المتقدم. المسلمة بالوسطية في تعميرها دون إسراف أو تقتير ودون مبان شاهقة الارتفاع وأخرى منخفضة.. هذه هي مضايف القيم الإسلامية للمدينة الإسلامية.. وما القباب والقنود والبواكى إلا تشكيلات أملت من قبل الظروف البيئية والإمكانات التكنولوجية في البناء. هكذا كان الرد على سؤال الصحفي التركي.

الظروف .. وكذلك قدرته على البناء الذاتي  
لمسكته ..

هذه بعض جوانب التجربة التركية في  
التعمير .. وقد أصبحت تجربة رائدة بالنسبة لما  
يقام أو يتم بناؤه في مصر .. لقد تكررت هذه  
التجربة في دول عربية كثيرة من حولنا خاصة في  
الأردن والعراق برغم الظروف التي تمر بها ..  
وتونس البيضاء بالرغم من محدودية مواردها ..  
والدور الآن أمام المسئولين عن التعمير والإسكان  
في مصر ليستوعبوا هذه الدروس ويتعلموا من هذه  
التجارب بعد أن وصلت الحالة العمرانية في مصر  
إلى أدنى درجاتها الحضارية . فلنأخذ أقل من غيرنا  
خبرة أو قدرة وإن كان معظم خبرائنا قد هاجروا  
إلى حيث يمكنهم العطاء .. لقد أصبحنا أقل من  
غيرنا تقديرا للقيم الحضارية واحتراما لأدمية  
الإنسان وأقلمهم تنظيميا لإدارة عمليات التنمية  
والتعمير . فعندما فقد الإنسان المصري هويته  
الحضارية فقدت المدينة المصرية هويتها المعمارية ..  
قال صديقي الأستاذ بإحدى الجامعات العربية  
المشتاق لزيارة القاهرة الذي قضى تعليمه الجامعي  
فيها ، ان أصدقائه قد نصحوه بالألا يزور القاهرة  
الآن حتى لا يتألم مما أصاب عمراتها .. وهكذا  
عسرنا سائحا عربيا .. في الوقت الذي جذبت فيه  
حركة التعمير في تركيا آلاف الزائرين .. هذا هو  
الفرق .

أخبار اليوم ٤ / ٨ / ١٩٨٥

الإهتمام بالسيارة .. فالغنى المور من العديد من  
الشوارع التجارية في وسط المدينة لتحويل إلى  
مناطق للمشاة يعد الإنسان التركي فيها نفسه  
وأدميته من خلال تنسيق المواقع بالشجر  
والنافورات وأماكن الجلوس والحركة الآمنة .  
وأنقرة بذلك تواكب حركات التعمير في المدن  
المتقدمة فكان استئثار الأراضي في وسط المدينة  
مبنى على أساس العائد الصحي والاجتماعي  
والحضاري للإنسان التركي قبل العائد المادي الذي  
تفشى في العديد من المدن المختلفة .. هذا بالإضافة  
إلى المحافظة التامة على المناطق الأثرية وصيانتها ..  
وإعداد حركة السيارات السريعة عنها وتجنب إنشاء  
المشآت المشوهة للقيم الحضارية حوها . وهكذا  
جاءت حركة التعمير التركية مواكبة لحركة بناء  
الإنسان التركي . الذي انتظم في حركة الحياة  
العامة في الإنتاج التعمير والسلوك المنضبط والعناية  
بكل ما يقام أو يبشأ من منشآت .

لقد أشار مساعدى التركي إلى بعض المساكن  
البنية على سفح إحدى الهضاب فأظهرت إعجابى  
بها وبنظامها اللقائى ونظافتها وتجانس ألوانها  
واحاطتها بالأشجار . وإذا بمساعدى التركي  
يسطرده أن هذه هي المساكن العشوائية التي تبنى  
حول المدن دون تخطيط أو مرافق .. وإن دل ذلك  
على شيء فإنما يدل على إدراك الإنسان التركي  
البيسط بالقيم الحضارية في التنمية العمرانية وقدرته  
على التفاعل مع البيئة الطبيعية حتى في أصعب

من التعمير حول انفسه  
الأسكان دائما ما ترتبط  
بمفاهيم الانتاج وذلك لسبب مكان  
بعض إمكان السكن حتى لا تتعدد  
الوحدات السكنية أو تهدر الطاقة في  
الحركة أو التنقل . فمكان العمل هنا  
يكفى كأساس لمكان السكن فليس الامر  
هو توفير كما من الوحدات السكنية في  
أى مكان بقدر ما هو خلق لتجمعات  
سكنية متكاملة بأحجامها المختلفة .  
وبهذا الأسلوب أنتشرت التجمعات  
السكنية حول انقرة ومع هذه الانجازات  
تطورت صناعة البناء المحلية كما تطورت  
المبادئ التشييد التي تتناسب مع العمالة  
بمواد البناء المحلية . كما انتظمت  
حركات التنمية العمرانية اداريا وفنيا  
مع إنجازاتها في مشروعات الإسكان  
في حقل العين الكويش ثم أخذت  
تنتشر في بقية المدن

مواردها ..  
عن التعمير والإسكان  
هذه الدروس ويتعلموا من  
بعد أن وصلت الحالة العمر  
إلى أدنى درجاتها الحضارية .  
من غيرنا خبرة أو قدرة وإن كان  
خبرائنا قد هاجروا إلى حيث يمكنهم  
العطاء .. لقد أصبحنا أقل من  
تقديرا للقيم الحضارية واحتراما لأدمية  
الإنسان وأقلمهم تنظيميا لإدارة عمليات التنمية  
والتعمير . فعندما فقد الإنسان  
المصري هويته الحضارية فقدت المدينة  
المصرية هويتها المعمارية ..  
صديقي الأستاذ بإحدى الجامعات  
العربية المشتاق لزيارة القاهرة  
قضى تعليمه الجامعي فيها  
اصدقائه قد نصحوه بالألا يزور  
الآن حتى لا يتألم مما أصاب  
وهكذا عسرنا سائحا  
الذي جذبت فيه

## كتابة في الإسكان

بدأت كتاباتي في مجال الإسكان منذ وقت مبكر ، حيث نشر أول مقال في هذا الموضوع في ٢٢ فبراير ١٩٦١ ، وكنت لا أزال في مقتبل العمل الجامعي .. ويسرد هذا المقال مجموعة من الأسس والسياسات العامة .. ومنها تجنب إنشاء المدن ( العالة ) ، التي تبني عائلة على غيرها ، مثل مدينة نصر أو غيرها .. ولابد من إنشاء تجمعات سكنية ، مكثفة ذاتيا ، تتكامل فيها أماكن العمل والخدمات .. كان هذا عام ١٩٦١ .. وأتى عام ١٩٨٥ ، أتعجب وكأني أكتب كلاما في الهواء .. لم يسمع صدهاء إلا في نهاية السبعينيات .. وفي يناير ١٩٦٢ ظهر لي مقال تحت عنوان كبير - نحو خطة إسكانية جديدة في القرية والمدينة - تابعت فيها موضوع الإسكان الحضري والريفي .. وأشارت إلى أن الإسكان التعاوني يجب ألا يقتصر على بناء الوحدات السكنية فقط .. ولكن لابد أن يبنى الإسكان التعاوني على أساس المشاركة في الخدمات التجارية والثقافية .. وهذا نفس ما ورد عن هذا الموضوع في آخر مقال لي عام ١٩٨٥ ، عن البعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية .. وكان التاريخ يعيد نفسه بعد ٢٣ سنة .. ويتساءل الإنسان .. لمن تكتب إذن ؟ للرأى العام .. أم للمسؤولين أصحاب القرار ..

وتطور الجدل حول مشكلة الإسكان ، على مدى ربع قرن من الزمان .. والمشكلة لا تزال كما هي .. فلم تتمكن نتائج الدراسات أو المؤتمرات والندوات من نقل توصياتها إلى برامج تنفيذية ، في إطار الخطط القومية التي فقدت البعد المكاني طوال هذه الفترة .. وكانت النتيجة ما أصاب مدن وقرى مصر ، من شلل تام في حركتها التنموية .. في عام ١٩٨٤ تعرضت مشكلة الإسكان للدراسة من قبل العديد من الهيئات العامة ، والمؤسسات البحثية والعلمية .. ومنها جامعة عين شمس ، التي طلب منها وضع دراسة عامة عن الإسكان في مصر .. هكذا دون وضع برنامج عمل يحدد دور كل قسم أو كلية في هذا الشأن ، وتوفير كافة البيانات العامة عن المشكلة ، الأمر الذي لا يقوى عليه إلا الجهاز المركزي للتخطيط .. ومع ذلك بدأت اللجنة الخاصة المشكلة من بعض أساتذة أقسام الاجتماع والاقتصاد والعمارة والهندسة والإدارة في وضع تقريرها بهذا الشأن .. وانتهى التقرير إلى إدراج الجهات التشريعية والتنفيذية .. دون متابعة أو تقوم .. وكان لي موقف في اللجنة الخاصة التي شكلت بكلية الهندسة .. فالمشكلة أكبر من طاقة الأساتذة ، وطاقة الأقسام منفردة أو مجتمعة .. فكتبت مقالا في ١٩٨٤ / ٧ / ٥ أوضح فيه المعادلات الصعبة التي سوف تواجهها هذه اللجنة ..

حتى نتعرف على أبعاد العملية وطبيعتها ، التي تخرج من نطاق الدراسات أو البحوث النوعية التي يمكن للجامعات وأجهزة البحوث أن تقوم بها ، لتصب نتائجها في البرامج التنفيذية لمشروعات الإسكان .. أما السياسة العامة للإسكان في إطار التنمية القومية ، فهذا من اختصاص الجهاز التخطيطي والتنظيم السياسي معا .. وانتهى الحديث عند هذا الحد ..

ومع تعدد الجهات التي أسهمت في دراسات المشكلة الإسكانية .. كان لابد من وقفة لفك الاشتباك بين هذه الجهات .. فكتبت مقالا في الأهرام الاقتصادي عام ١٩٨٤ ، بعنوان - توزيع الأنوار لحل مشكلة الإسكان - أشرت فيه إلى أن مشكلة الإسكان تعرضت لجوانب التشخيص والتحليل كما تعرضت لكل الاقتراحات والآراء والتوصيات ، ويبقى اتخاذ القرار .. واتخاذ القرار لا يتم إلا في ضوء توزيع الأدوار والمسئوليات بالأسلوب العلمي ، الذي يضمن نجاح المعركة المتعددة الجوانب والتخصصات .. ومع ذلك لم تتحرك الأمور .. وكأننا ندور في حلقة مفرغة ، لا نستطيع الخروج منها إلى العمل التنفيذي والإنجاز الحقيقي .. وتكرر شرح المشكلة من زاوية أخرى في يولييه ١٩٨٤ ، تحت عنوان « هموم السكان والإسكان » .. ومع ذلك لم تتحرك الأمور .. وكأننا نسمع من يقول عن مشكلة الإسكان .. ليس في الإمكان أحسن مما كان .. ومع ذلك لم أتوقف عن الكتابة .. إلى الرأي العام .. أو إلى أصحاب القرار .. أو إلى نفسي ، وهذا أضعف الإيمان .

# أزمة المساكن من جذورها

سراة  
صريح

تحديد الإجراءات لكل مرضى - يجب أن يبنى على أساس ما يقدمه المقاولون

لا تزال مشكلة الإسكان سواء الحاشية، المدينة أم في القرية تعالج معالجة موضعي دون الاستناد إلى الجذور العميقة للمشكلة. وأناس المشكلة يتلخص في وجود زيادة مستمرة في عدد السكان. ومعدل هذه الزيادة يزداد من سنة إلى أخرى. الإقليم بصفة عامة، ولكن يلاحظ أن معدل الزيادة بالنسبة لسكان المدن يبلغ أربعة أضعاف - إن لم يكن أكثر - معدل الزيادة في سكان الريف وهذا بالطبع ناتج من الهجرة المستمرة من الريف إلى المدن.

للدكتور  
**عبد الباقي إبراهيم**  
مدرس التخطيط  
والاستاذ بهندسة عين شمس

الذي يهدف أولاً إلى تغيير الكيان الزراعي وعلى أساس ذلك توضع خطة الإسكان للريف. وقد سبق لي أن عالجت هذه المشكلة في مقال سابق.

**القسم الثاني: الإسكان في المدن وهذا يشمل الإسكان الشعبي والتعاوني ثم الخاص. والإسكان الشعبي الذي يتخص الغالبية العظمى من سكان المدن يتطلب منا إعادة النظر في طرق الإنشاء المعمول بها حالياً حتى تنخفض تكاليف الوحدة السكنية إلى أدنى حد ممكن. ولذا يجب أن يصحب خطة الإسكان رسم سياسة عامة لصناعة البناء وتكوين منشآت كبيرة لإنتاج الوحدات المستعملة في عمليات البناء من أبواب ونوافذ وأبواب وتركيبات أو إنتاج الوحدات الخرسانية المستعملة في الأسقف أو في الحوائط وكل ذلك يستدعي مطلقاً خاصة للبناء مما يساعد كثيراً القبول بمستوى التكاليف في الإنشاء ويوفر كثيراً من الوقت.**

أما الإسكان التعاوني بأنواعه والذي يشمل الطبقة المتوسطة من الشعب فيجب أن يبنى على الأساس الاشتراكي الديمقراطي للدولة حتى لا تتكرر الأخطاء التي ظهرت من قبل في هذا القطاع سواء أكان ذلك من ناحية الاستغلال الفردي أم في التجميع انتهى. فالإسكان التعاوني يجب أن يبدأ بالوحدات السكنية الصغيرة لحدودي الدخل في العمارات التعاونية ويتبع ذلك الإسكان الفردي في الوحدات السكنية الكبيرة في المرحلة

لا تزال مشكلة الإسكان سواء أكانت في المدينة أم في القرية تعالج معالجة موضعي دون الاستناد إلى الجذور العميقة للمشكلة. وأناس المشكلة يتلخص في وجود زيادة مستمرة في عدد السكان. ومعدل هذه الزيادة يزداد من سنة إلى أخرى في القطر بصفة عامة. ولكن يلاحظ أن معدل الزيادة بالنسبة لسكان المدن يبلغ أربعة أضعاف - إن لم يكن أكثر - معدل الزيادة في سكان الريف وهذا بالطبع ناتج عن الهجرة المستمرة من الريف إلى المدن.

ولما كانت خطة الإسكان في الدولة جزءاً لا يتجزأ من السياسة العامة للإنشاء والبناء في حدود التخطيط القومي الذي يهدف إلى حصر الموارد والإمكانات في الدولة ثم توجيهها حسب الأهمية بالنسبة للدولة فإنا لا نستطيع إيجاد حل لهذه المشكلة ما لم يكن هذا الحل مرتبطاً ارتباطاً وثيقاً بالتخطيط القومي وفي نفس الوقت بالسياسة العامة للإنشاء والبناء والتي تشمل المصانع والمدارس والمستشفيات.. ثم دور الأوبرا والمسارح ودور الملاهي والمعارض وخطة الإسكان نفسها لا تخضع فقط إلى عند الوحدات السكنية اللازمة بل إلى الإمكانات المالية للدولة.

والمشكلة عامة تنقسم إلى قسمين:

**القسم الأول: الإسكان الريفى وهو الذى يشمل الغالبية العظمى للإسكان. وهذه المشكلة لن تحل إلا عن طريق التخطيط الإقليمي للريف**



سوف يساعد تلقائياً على خفض القيمة الإيجارية للمساكن . أما تحديد الإيجارات - كعلاج موضعي - فيجب أن يبنى على أساس المستخلصات المقدمة من المقاولين وليس على التقديرات التقريبية المقدمة للجنة الهدم والبناء . والتي يجب أن يوضع حد لأعمالها تاركة المجال للهيئة العامة للإسكان .

وخطة الإسكان يجب أن يسبقها تخطيط عام للمدن لتحديد مناطقها السكنية بكثافتها المختلفة - ليس على أساس الاعتبارات الدولية ولكن على أساس مستوى المعيشة بالنسبة للسكان في الإقليم المصرى . ويحدد بعد ذلك نسبة الوحدات السكنية وأحجامها على أساس نسب التكوينات الجماعية للمساكن . أما بالنسبة للتخطيط العام للمدن فيجب الاتجاه فيها إلى اللامركزية وذلك بإنشاء مناطق سكنية كبيرة أو مدن صغيرة مكثفة ذاتها من ناحية عمل السكان وخدماتهم العامة . وذلك لتخفيف الضغط على المدن الكبيرة . وفي هذه الحال يكون توزيع المصانع على أساس إنشاء مجموعات صناعية تخدم هذه المدن أو التجمعات السكنية الكبيرة . ولذا يجب تجنب إنشاء المدن « العالة » - أى التى تبنى عائلة على غيرها - دون اعتبار لعمل سكانها في حدود نطاقها - مثل مدينة « نصر » بالقاهرة - فالتخطيط يجب أن يبنى على أسس تكامل العناصر الثلاثة المكونة له وهى : العمل - الناس - المكان . فى المدينة ذات الاكتفاء الذاتى .

ولما كانت مشكلة الإسكان مشكلة عامة تشمل المدن كما تشمل القرى . فلن تنجح خطة الإسكان ما لم تكن مبنية على أساس التكامل التام بين خطط الإسكان فى كل المدن والقرى وسوف يساعد ذلك على الحد من تضخم المدينة على حساب القرية التى تفتقر إلى ما لذى المدينة من خدمات عامة وتنظيم . وهذا هو الأساس العميق للمشكلة .

الأهرام ٢٢ / ٢ / ١٩٦١

التالية من التخطيط العام للإسكان . ومن الطبيعى أن الإسكان التعاونى يعتمد اعتماداً كبيراً على القروض المقدمة من البنوك المختلفة - ولذا يجب إعطاء الأولوية لمن يدفع التكاليف الكلية للوحدة السكنية ويتبع ذلك المساهمون بالأقساط الشهرية أو السنوية حسبما تتطلبه الظروف . فان هذا سوف يساعد على استمرار الجمعيات التعاونية فى العمل والبناء أطول مدة ممكنة - بل ويجب أن تتابع عملها فى الصيانة والبيع والتأجير ما دامت مياثها قائمة .

ولما كانت التكاليف - سواء فى حالة الإسكان الشعبى أو التعاونى - تبنى على أساس الوحدة السكنية فيجب أن تبنى هذه الوحدة على أصغر نطاق لها . ولن يتحدد إلا بعد رسم الحد الأدنى لمستلزمات المعيشة بالنسبة للفرد والأسرة داخل حدود الوحدة السكنية وطريق ذلك هو الدراسة والبحث ثم الدعاية والإرشاد .

ومصادر التمويل للإسكان الشعبى أو التعاونى إما ان تستمد من القطاع الحكومى أو عن طريق البنوك والمؤسسات الكبرى التى تساعد فى عملية الإسكان أو عن طريق قرض وطنى للإسكان .

أما الإسكان الخاص فيجب أن يأتى فى المرحلة الثالثة بعد الإسكان الشعبى والتعاونى . كما يجب أن يقتصر فى مراحلها الأولى على ملء الفراغات الموجودة من المناطق المبنية سواء فى وسط المدن أو فى المناطق الهامة منها والتى تتمتع بمختلف الخدمات العامة . وفى هذه الحالة يجب أن يسمح بالبناء فيها مطفرة واحدة دون تجزئة . ولذا يجب أن يسير الإسكان الخاص فى أضيق نطاق فى مراحلها الأولى حتى يترك مشعاً للإسكان الشعبى والتعاونى ليركز مكائنه . كما يجب تشجيع الاستثمار الجماعى ليحل محل الاستثمار الفردى فى بناء المساكن بعد الحد من تقسيم الأراضى إلى ملكيات صغيرة وهكذا يمر الإسكان الخاص فى فترة انتقال معينة نراجع بعدها خطة الإسكان العام للدولة .

أما موضوع الإيجارات فتوقف على عامل العرض والطلب فالإسكان التعاونى والشعبى من جهة

# مخروطة إيجانية جديدة في القرية والمدينة



الدكتور  
عبد القادر إبراهيم

من أهم المشاكل التي بدأ التنظيم الاشتراكي معالجتها مشكلة الإسكان . ولتخطيط هنا دور واضح ويوم به في المجتمع الاشتراكي . فهو يحدد مقدراته ويوجهها في الطريق الذي يضمن للفرد حقوقه ويرسم له واجباته بالنسبة للمجموع . وهكذا تبنى الاشتراكية مجتمعا متكاملا لا مجال فيه للإنعزالية . يعمل فيه الفرد في سبيل المجموع ويحفظ حقوق الفرد ويوفر له سبل الحياة الكريمة . فالتنظيم الاشتراكي منى على قواعد اقتصادية أساسها توجيه الدخل القومي وتأمينه في الطريق الذي يحقق الرفاهية لكافة أفراد الشعب . كل حسب قدرته وعمله واتجاهه ويشمل التخطيط الاقتصادي قطاعي الزراعة والصناعة كما أنه في نفس الوقت يوفر الخدمات المختلفة للشعب حتى يزيد من إنتاجه ويرتفع بمستوى معيشته . وهذه الدراسة للدكتور عبد القادر إبراهيم يندسة عين شمس تعالج دور الاشتراكية في مجال الإسكان .

من أهم المشاكل التي بدأ التنظيم الاشتراكي معالجتها مشكلة الإسكان . ولتخطيط هنا دور واضح ويوم به في المجتمع الاشتراكي . فهو يحدد مقدراته ويوجهها في الطريق الذي يضمن للفرد حقوقه ويرسم له واجباته بالنسبة للمجموع . وهكذا تبنى الاشتراكية مجتمعا متكاملا لا مجال فيه للإنعزالية . يعمل فيه الفرد في سبيل المجموع ويحفظ حقوق الفرد ويوفر له سبل الحياة الكريمة . فالتنظيم الاشتراكي منى على قواعد اقتصادية أساسها توجيه الدخل القومي وتأمينه في الطريق الذي يحقق الرفاهية لكافة أفراد الشعب . كل حسب قدرته وعمله واتجاهه ويشمل التخطيط الاقتصادي قطاعي الزراعة والصناعة كما أنه في نفس الوقت يوفر الخدمات المختلفة للشعب حتى يزيد من إنتاجه ويرتفع بمستوى معيشته . وهذه الدراسة للدكتور عبد القادر إبراهيم يندسة عين شمس تعالج دور الاشتراكية في مجال الإسكان .

من أهم المشاكل التي بدأ التنظيم الاشتراكي معالجتها مشكلة الإسكان . ولتخطيط هنا دور واضح ويوم به في المجتمع الاشتراكي . فهو يحدد مقدراته ويوجهها في الطريق الذي يضمن للفرد حقوقه ويرسم له واجباته بالنسبة للمجموع . وهكذا تبنى الاشتراكية مجتمعا متكاملا لا مجال فيه للإنعزالية . يعمل فيه الفرد في سبيل المجموع ويحفظ حقوق الفرد ويوفر له سبل الحياة الكريمة . فالتنظيم الاشتراكي منى على قواعد اقتصادية أساسها توجيه الدخل القومي وتأمينه في الطريق الذي يحقق الرفاهية لكافة أفراد الشعب . كل حسب قدرته وعمله واتجاهه ويشمل التخطيط الاقتصادي قطاعي الزراعة والصناعة كما أنه في نفس الوقت يوفر الخدمات المختلفة للشعب حتى يزيد من إنتاجه ويرتفع بمستوى معيشته . وهذه الدراسة للدكتور عبد القادر إبراهيم يندسة عين شمس تعالج دور الاشتراكية في مجال الإسكان .

من أهم المشاكل التي بدأ التنظيم الاشتراكي معالجتها مشكلة الإسكان . ولتخطيط هنا دور واضح ويوم به في المجتمع الاشتراكي . فهو يحدد مقدراته ويوجهها في الطريق الذي يضمن للفرد حقوقه ويرسم له واجباته بالنسبة للمجموع . وهكذا تبنى الاشتراكية مجتمعا متكاملا لا مجال فيه للإنعزالية . يعمل فيه الفرد في سبيل المجموع ويحفظ حقوق الفرد ويوفر له سبل الحياة الكريمة . فالتنظيم الاشتراكي منى على قواعد اقتصادية أساسها توجيه الدخل القومي وتأمينه في الطريق الذي يحقق الرفاهية لكافة أفراد الشعب . كل حسب قدرته وعمله واتجاهه ويشمل التخطيط الاقتصادي قطاعي الزراعة والصناعة كما أنه في نفس الوقت يوفر الخدمات المختلفة للشعب حتى يزيد من إنتاجه ويرتفع بمستوى معيشته . وهذه الدراسة للدكتور عبد القادر إبراهيم يندسة عين شمس تعالج دور الاشتراكية في مجال الإسكان .

من أهم المشاكل التي بدأ التنظيم الاشتراكي معالجتها مشكلة الإسكان . ولتخطيط هنا دور واضح ويوم به في المجتمع الاشتراكي . فهو يحدد مقدراته ويوجهها في الطريق الذي يضمن للفرد حقوقه ويرسم له واجباته بالنسبة للمجموع . وهكذا تبنى الاشتراكية مجتمعا متكاملا لا مجال فيه للإنعزالية . يعمل فيه الفرد في سبيل المجموع ويحفظ حقوق الفرد ويوفر له سبل الحياة الكريمة . فالتنظيم الاشتراكي منى على قواعد اقتصادية أساسها توجيه الدخل القومي وتأمينه في الطريق الذي يحقق الرفاهية لكافة أفراد الشعب . كل حسب قدرته وعمله واتجاهه ويشمل التخطيط الاقتصادي قطاعي الزراعة والصناعة كما أنه في نفس الوقت يوفر الخدمات المختلفة للشعب حتى يزيد من إنتاجه ويرتفع بمستوى معيشته . وهذه الدراسة للدكتور عبد القادر إبراهيم يندسة عين شمس تعالج دور الاشتراكية في مجال الإسكان .

من أهم المشاكل التي بدأ التنظيم الاشتراكي معالجتها مشكلة الإسكان . ولتخطيط هنا دور واضح يقوم به في المجتمع الاشتراكي . فهو يحدد مقدراته ويوجهها في الطريق الذي يضمن للفرد حقوقه ويرسم له واجباته بالنسبة للمجموع . ولذلك يخلق مجتمعا تتقارب فيه الطبقات وتتكافأ فيه الفرص . وهكذا تبنى الاشتراكية مجتمعا متكاملا لا مجال فيه للإنعزالية . يعمل فيه الفرد في سبيل المجموع ويحفظ الحقوق للفرد ويوفر له سبل الحياة الكريمة . فالتنظيم الاشتراكي منى على قواعد اقتصادية أساسها توجيه الدخل القومي وتأمينه في الطريق الذي يحقق الرفاهية لكافة أفراد الشعب . كل حسب قدرته وعمله واتجاهه ويشمل التخطيط الاقتصادي قطاعي الزراعة والصناعة كما أنه في نفس الوقت يوفر الخدمات المختلفة للشعب حتى يزيد من إنتاجه ويرتفع بمستوى معيشته . وهذه الدراسة للدكتور عبد القادر إبراهيم يندسة عين شمس تعالج دور الاشتراكية في مجال الإسكان .

المليونى فدان التي سيوفرها مشروع السد العالى . أما الإجماع الرأسى فيهدف إلى زيادة الغلة للأرض الزراعية الحالية عن طريق زيادة الخصوبة واستعمال البذور المنتقاة . ثم عن طريق إقامة التجمعات الزراعية لمن تقل ملكياتهم الزراعية عن الحد الأدنى للمساحة الزراعية ذات الكفاية الإنتاجية والتي تبلغ خمسة أفدنة لكل ثمانية من الأفراد . ذلك بخلاف المزارع العائلية أو المزارع الكبيرة . وهكذا سوف تزداد غلة الأرض الزراعية بما يقدر بحوالى ٣٠% منها ٢٠% من إنتاج الأرض و ١٠% تضع في القنوات والحدود والسدود ذلك بالإضافة إلى توفير ١٠% من مجهود الفلاح في التقليل بين ملكياته المتناثرة . وهكذا توفر قدر ما سيوفره لنا السد العالى . ونظام المورثات الزراعية الذى بدأ تطبيقه ما هو إلا خطوة في هذا السيل . وعلى هذا الأساس الاشتراكي في التخطيط القومى

إن للتطور الاقتصادى لأى شعب أثره الكبير على تكوينه الاجتماعى ومن ثم على مستلزمات الفرد المعيشية التى تحدد تكوين مسكنه . وتعكس بعد ذلك صورة هذا التكوين الاجتماعى على التكوين العلم للتجمعات السكنية في الريف وفى الحضر على السواء . وعلى هذا الأساس تتشكل القرى والمدن وتأخذ صورها المميزة في تخطيطها وفي تكوينها الطبيعي . ومن هنا نستطيع أن نحدد أثر الاشتراكية على الإسكان إذا ما تتبعنا التطور الاقتصادى الاشتراكي الذى يمر به البلاد في كل من القطاعين الزراعى والصناعى واستخلصنا أثر هذا التطور على الكيان العلم للمجتمع .

فالتخطيط الاقتصادى للريف يسير في اتجاهين : الأفقى ويهدف إلى استصلاح الأراضى وزيادة الرقعة الزراعية سواء أكان ذلك في مناطق شمال الدلتا أم في الودائى الجديد أم في

من أهم المشاكل التي بدأ التنظيم الاشتراكي معالجتها مشكلة الإسكان . ولتخطيط هنا دور واضح ويوم به في المجتمع الاشتراكي . فهو يحدد مقدراته ويوجهها في الطريق الذي يضمن للفرد حقوقه ويرسم له واجباته بالنسبة للمجموع . وهكذا تبنى الاشتراكية مجتمعا متكاملا لا مجال فيه للإنعزالية . يعمل فيه الفرد في سبيل المجموع ويحفظ حقوق الفرد ويوفر له سبل الحياة الكريمة . فالتنظيم الاشتراكي منى على قواعد اقتصادية أساسها توجيه الدخل القومي وتأمينه في الطريق الذي يحقق الرفاهية لكافة أفراد الشعب . كل حسب قدرته وعمله واتجاهه ويشمل التخطيط الاقتصادي قطاعي الزراعة والصناعة كما أنه في نفس الوقت يوفر الخدمات المختلفة للشعب حتى يزيد من إنتاجه ويرتفع بمستوى معيشته . وهذه الدراسة للدكتور عبد القادر إبراهيم يندسة عين شمس تعالج دور الاشتراكية في مجال الإسكان .



### حجم الوحدة السكنية في المدينة

أما في المدينة فقد أخذت معالم المجتمع الاشتراكي تتحدد بعد صدور التشريعات الاشتراكية في يوليه الماضي . وبدأ القطاع العام في حل مشكلة الإسكان على أساس من التخطيط السليم . إذ بدأت الدولة تحمل المشكلة من القاعدة بإسكان الطبقات المحدودة والمتوسطة الدخل وكذلك بالحد من الإسراف في البناء حتى تتاح الفرص أمام الجميع للحصول على المسكن اللائق . وقد ينتقل الإسكان بعد ذلك من القطاع الخاص إلى القطاع العام عن طريق مؤسسات البناء أو شركات عقارية ويقتصر القطاع الخاص بعد ذلك على المساكن الخاصة . وفي ضوء هذا التخطيط نستطيع استخلاص النتائج المباشرة له وأثره على التكوين الاجتماعي لسكان المدينة ثم على طريقة إسكانهم . فمظاهر الإنفرادية في الإسكان سوف تتلاشى ليحل محلها المجموعات السكنية المبنية على أساس من الجهر السليمة والمشاركة في الخدمات الثقافية والصحية والتجارية ، ويتحدد حجم المجموعة السكنية على أساس نوع الخدمات الجماعية وكثافتها وملاءمتها للبيئة المحلية ، سواء أكان ذلك في حجم روضة الأطفال وعدد العائلات التي تخدمها والمسافة التي يقطعها الطفل من مسكنه إلى مدرسته ، أو في حجم ونوع المركز التجاري الفرعي ووضعه الاقتصادي بالنسبة لهذا العدد من العائلات ، أو في نوع الحياة الاجتماعية والتقاليد التي يتميز بها سكان المجموعة السكنية .

تحدد صورة المجتمع الريفي الجديد الذي يسوده التعاون في العمل الزراعي والمشاركة في الخدمات العامة . وهكذا نستطيع أن نحدد المستلزمات المعيشية للفلاح التي تحدد مسكنه وترسم تخطيط قريته . فالخدمات المجمع سوف توفر كثيرا من مساحة المنزل ومن ثم من تكاليفه وتكسب بذلك مساحة نستغلها في الإمتداد الأفقي للقريه ونوفر لها ما تحتاجه من أماكن مفتوحة وهكذا نوفر من الأرض ونزيد من دخل الفلاح ونرتفع بمستوى معيشتة .

### حجم الوحدة السكنية في القرية

وسوف تؤثر هذه النظم الاشتراكية كذلك على التكوين الاجتماعي للقرية وتحدد العلاقة بين أفرادها ، فيتحلل التكوين القبلي للقرية إلى التكوين الاجتماعي المعروف للعائلة ، ويقل نتيجة لذلك متوسط حجم العائلة ومن ثم مستلزماتها المعيشية ثم حجم الوحدة السكنية التي تلائمها . وتوجه القرية بعد ذلك إلى العمل التعاوني خاصة في زراعة القطن . وبهذا تضعف حاجة الفلاح إلى إيجاب الأطفال مما يساعد على الحد من النسل وانخفاض معدل الزيادة في عدد السكان . ويقل مرة أخرى متوسط حجم العائلة ومن ثم المساحة السكنية للفرد ، وتنخفض تبعاً لذلك مرة أخرى تكاليف الوحدة السكنية ، ويوجه هذا الوفرة إلى رفع مستوى المعيشة بالنسبة للفلاح ، فتحد من هجرته إلى المدينة . وتستقر القرية بعد ذلك في حياتها الجديدة وهكذا تتبلور معاني الاشتراكية ويجنى الريف ثمارها في قطاعي التخطيط والإسكان .



وهذا هو الشكل الجديد للقرية...  
وتحدد صورة المجتمع الريفي الجديد الذي يسوده التعاون في العمل الزراعي والمشاركة في الخدمات العامة . وهكذا نستطيع أن نحدد المستلزمات المعيشية للفلاح التي تحدد مسكنه وترسم تخطيط قريته . فالخدمات المجمع سوف توفر كثيرا من مساحة المنزل ومن ثم من تكاليفه وتكسب بذلك مساحة نستغلها في الإمتداد الأفقي للقريه ونوفر لها ما تحتاجه من أماكن مفتوحة وهكذا نوفر من الأرض ونزيد من دخل الفلاح ونرتفع بمستوى معيشتة .

١١ / ١ / ١٩٥٤

افترضنا أن التصميم المعماري سوف يبنى على أساس الحجم لا المساحة . وهكذا تنخفض تكاليف الوحدة السكنية . وذلك بالإضافة إلى خفض تكاليف البناء باستعمال الوحدات المعمارية الموحدة وطرق الإنشاء الجماعية . ويمكن بعد ذلك للوحدة السكنية أن تستكمل صورتها بالتجهيزات الحديثة للمسكن حتى يتوفر للفرد الراحة والرفاهية .

والإسكان الجماعي من جهة أخرى سوف يساعد على إزالة الأحياء القديمة بالمدن لتحل محلها خلايا سكنية جديدة تنعم بالصحة وبالهدوء . وعلى هذا الأساس الواضح من التخطيط سوف تكف المدينة عن استقطاع امتدادها مما يحيط بها من الأراضي الزراعية فيتوفر للشعب مزيد من الغذاء .

وإذا انتقلنا بعد ذلك إلى البيئة المعمارية للمدينة نجد أن الإنفرادية التي تسود المجتمع تعكس بصورة واضحة على العمارة في المدينة التي تعج بكرنفال من الأشكال والانفعالات المعمارية . ودور الاشتراكية هنا واضح في تشكيل البيئة المعمارية التي تتميز بالتناسق والإنسجام . وللمخطط والمعماري دورهما الكبير الذي يلعبانه لخلق هذه البيئة الاشتراكية لمجتمع المدينة إذا ما سنت لهم القوانين المناسبة .

وبهذه الصورة تتحول المدينة إلى خلايا حية تعمل في نطاق التخطيط العام لها ، ويتمتع سكانها بكافة الخدمات المعيشية في جو من التناسق والتعاون . وهكذا يرى الفرد طريقه إلى المسكن الكريم ويتمتع بالرفاهية في ظل المجتمع الاشتراكي .

الأهرام ١٥ / ١ / ١٩٦٢

ومجتمع المدينة وهو يدخل تجربته الاشتراكية الأولى يجب أن يمارسها أولاً في تنظيمه الاقتصادي ثم في حياته الاجتماعية ثم بعد ذلك يمارسها في بيئته السكنية الجديدة . فالإسكان المجتمع بعد ذلك لن يكون إلا انعكاساً طبيعياً للمجتمع في تنظيمه الاشتراكي الجديد . ففضل الجمعيات التعاونية للإسكان في إيجاد الإسكان التعاوني الصحيح راجع إلى أن المجتمع لم يكن قد مر بعد في مراحل الاشتراكية الأولى ، في تطبيقها الاقتصادي ثم في نظامها الاجتماعي . ولذلك كان البدء بإسكان الطبقات المحدودة الدخل إسكاناً تعاونياً أساساً سليماً في التخطيط العام للإسكان في الدولة .

### الخلية السكنية

وبعد أن نتحدث معالم المجموعة السكنية وصورتها تتجمع لتكون كيان الخلية السكنية في صورتها العلمية وتصبح جزءاً من المدينة . والخلية السكنية كذلك لن تستكمل صورتها الحية إلا إذا خضعت مراكزها التجارية الرئيسية أو الفرعية إلى نظام من الاشتراكية أو من التعاونية في تسويق السلع الاستهلاكية . وهكذا يبنى الإسكان التعاوني أو الاشتراكي على أساس المشاركة في الخدمات التجارية والثقافية .

والمجتمع المبنى على العمل يتأثر تكوينه الاجتماعي وتقل فيه نسبة العائلات الكبيرة الحجم وتزداد فيه نسبة العائلات المتوسطة أو الصغيرة . وأثر ذلك واضح على حجم الوحدة السكنية وكذلك على نظام وطريقة المعيشة داخل هذه الوحدة مما يقلل من المساحة السكنية المخصصة للفرد وبالأصح من الحجم السكني للفرد إذا





١٩٨٤/٧/٥

## المعادلات الصعبة أمام لجنة الإسكان

أشار السيد رئيس الجمهورية في خطابه التاريخي أمام مجلسي الشعب والشورى وفي بداية الفترة التشريعية الجديدة إلى مشكلة الإسكان حيث وضعها في مقدمة المشاكل التي تستأثر باهتمامه ووعايتها . كما أشار سيادته إلى الأهداف التي وضعها أمام لجنة الإسكان التي شكلها سيادته من مختلف التخصصات وهي التحديد الدقيق والمنهج العادل لأن يحصل المواطن على مسكن في موقع محدد وتوقيت مقرر وفق برنامج زمني مخطط مع ترتيب الأولويات في الحاجة إلى المسكن وسوف يتأني ذلك إذا استطاعت الدراسات الواقعية الشاملة أن تجتاز عقبات التمويل بحلول ذاتية خلاقة .

### د. عبد الباقي إبراهيم

استاذ التخطيط العمراني  
بهندسة عين شمس

خطط وبرامج وتصميمات  
واستثمارات قابلة للتنفيذ العملي  
بإمكانيات البناء والتشييد المتاحة .  
لا بد وأن تواجه المعادلة الأخرى التي

وليس هناك من شك في أن اللجنة  
التي شكلها السيد رئيس الجمهورية من  
العلماء والعمداء والمتخصصين سوف  
تعمل في فترة تنظيمية

أشار السيد رئيس الجمهورية في خطابه التاريخي أمام مجلسي الشعب والشورى وفي بداية الفترة التشريعية الجديدة إلى مشكلة الإسكان حيث وضعها في مقدمة المشاكل التي تستأثر باهتمامه ووعايتها . كما أشار سيادته إلى الأهداف التي وضعها أمام لجنة الإسكان التي شكلها سيادته من مختلف التخصصات وهي التحديد الدقيق والمنهج العادل لأن يحصل المواطن على مسكن في موقع محدد وتوقيت مقرر وفق برنامج زمني مخطط مع ترتيب الأولويات في الحاجة إلى المسكن وسوف يتأني ذلك إذا استطاعت الدراسات الواقعية الشاملة أن تجتاز عقبات التمويل بحلول ذاتية خلاقة .

تستقطب إليها الفاضل السكاني الضخم على الرقعة الإسكانية القائمة الأمر الذي لا بد وأن يتبعه امتداد أفقى لمشروعات الإستيطان والإسكان .

ومن أهم المعادلات التي لا بد للجنة أن تبحث لها عن حل هي الموازنة بين مواقع العمل ومواقع السكن لاستيعاب شباب الحاضر الذي يمثل كبار المستقبل .. من هنا تصبح عمليات التسكين أو الإستيطان عمليات ديناميكية تتحرك في إطار برامج من الخطط القومية والمتوسطة وتزججدة المدى .. خشية ألا تقع اللجنة في المخطوور وهو وضع التصورات العاجلة التي لا ترتبط بالتصورات المستقبلية الأمر الذي عانت منه عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية على مدى السنوات الطويلة السابقة .

ومن الناحية التخطيطية والتصميمية سوف تواجه اللجنة معادلة الموازنة بين حجم المسكن المناسب في المكان المناسب للأسرة المناسبة وفي

وليس هناك من شك أن اللجنة التي شكلها السيد رئيس الجمهورية من العلماء والعمداء والمتخصصين سوف تواجه في بداية عملها فترة تنظيمية وإجرائية لوضع البرنامج التفصيلي وتوزيع الأدوار على أعضائها ثم توفير الأجهزة المساعدة لإنجاز أعمالها وإيجاد قنوات الإتصال مع جميع الأجهزة الإحصائية والتنفيذية التي تضطلع بتنفيذ الخطط السنوية والخمسية ثم مراجعة أكوام البحوث والدراسات التي أعدتها الأجهزة المحلية أو الأجنبية ، وبعد ذلك تواجه اللجنة العديد من المعادلات الصعبة التي تحتاج إلى حلول علمية وواقعية يمكن تحقيقها في ضوء الإمكانيات المادية والبشرية المتاحة . وفي ضوء الاستراتيجية العمرانية القومية التي عهدف إلى الإمتداد الأفقى للسكان وهي الاستراتيجية التي تستدعي امتدادا أفقيا لعناصر التنمية الاقتصادية والاجتماعية ومن ثم تعتبر امتدادا أفقيا لمصادر العمل ومواقع الإنتاج

وتواجه اللجنة معادلة أخرى صعبة تكمن في الموازنة بين الإسكان التوعوي لفئات من معينة أو مستويات دخل محددة أو لطوائف معينة وبين الإسكان المتكامل الذي تتفاعل فيه فئات السن المختلفة ذات الدخل المتعددة لطوائف العمل المتنوعة موازنة في ذلك بين التنوع والتجميع في بناء المستوطنات البشرية الجديدة أو في تطوير المناطق السكنية القائمة أو القديمة . وهنا تواجه اللجنة معادلة أخرى تكمن في الموازنة بين الإسكان التعاوني بمفهومه الصحيح الذي يساعد الفرد على المساهمة الذاتية في بناء الوحدة السكنية التي يرغبها سواء في وحدات مستقلة أو مجمعة وسواء بالمساهمة المالية أو بالجهد الذاتية وبين الإسكان الاستثماري الذي تقوم به الشركات الاستثمارية الوطنية أو الخاصة والذي تصبح فيه الوحدة السكنية سلعة تباع وتشترى وتخضع لظروف السوق من العرض والطلب .

وأمام عمداء الهندسة وعلمائها من أعضاء اللجنة معادلة أخرى تتطلب الموازنة بين طرق تصنيع المباني من ناحية واستثمار الجهود الذاتية لدى شباب الأمر الصغيرة من ناحية أخرى الأمر الذي يتطلب أسلوبا متطورا في تصنيع مكونات الوحدات السكنية .

**الأهرام ٥ / ٧ / ١٩٨٤**

حدود الدخل المناسب بالأثمان الإنشائية ومواد البناء المناسبة . وهذا عبء لا يهد وأن تتحمله اللجنة حتى تخرج مخططها وبرامجها التي تتمتع بالموضوعية والواقعية بعيدا عن التوصيات العامة فإن أهم ما يواجه المجتمع في المرحلة الحاضرة هو نقل هذا الكم الكبير من الاقتراحات والتوصيات إلى خطط وبرامج وتصميمات واستشارات قابلة للتنفيذ العملي بإمكانيات البناء والتشييد المتاحة .

ولا بد أن تواجه اللجنة المعادلة الأخرى التي تواجهها بين توفير الجديد من الإسكان والارتقاء بمستوى القائم أو القديم والذي يمثل حجما كبيرا من الثروة القومية . وهنا لا بد للجنة أن تواجه معادلة الموازنة بين متطلبات التنمية العمرانية في المدن القائمة ومتطلبات التنمية العمرانية في المستوطنات الجديدة مع ما يرتبط بذلك من تطوير اللوائح والقوانين والأجهزة التي تحقق تنفيذها وذلك لتنظيم حركة السكان والبناء ودفنها من المناطق المزدهرة إلى المستوطنات الجديدة الأمر الذي يستلزم مراجعة واعية للعديد من التشريعات والقوانين التي تنظم حركة السكان والبناء . كما تستدعي مراجعة واعية للأجهزة القائمة على تنفيذ هذه التشريعات وهذه القوانين ومعالجة تضارب الاختصاصات بين الأجهزة المختلفة . وهذه معادلة أخرى صعبة لا بد للجنة أن تقتحمها بجراء التشريع والإدارة .

أطار برامج من الخطط القريبة والمتوسطة والبعيدة المدى تقع اللجنة في الحذور وهو وضع التصورات العاجلة التي يتصورات التي منه على الاقتصادية والتنمية العمرانية على مدى الزمن الطويلة السابقة لتصميمية سوف تواجه اللجنة المعادلة الموازنة بين حجم السكن المناسب في المكان المناسب للأسرة والأساليب الإنشائية والمواد المناسبة المناسبة وهذا عبء لا بد وأن تتحمله اللجنة حتى تخرج مخططها وبرامجها التي تتمتع بالموضوعية المعادلة أهم ما يواجه المجتمع في المرحلة الأكبر من الاقتراحات والتوصيات قابلة للتنفيذ العملي بإمكانيات البناء والتشييد المتاحة .

# توزيع الأدوار لحل مشكلة الإسكان

حرص الرئيس حسنى مبارك على مشاركة جميع الجهات والحرصاء المتخصصين فى مصر لتقديم كل فكر ناضج ورأى صديد يهدف إلى المساهمة فى حل مشكلة الإسكان بكلياتها وجزئياتها .. ولأهمية الجانب الهندسى للمشكلة جمع سيادته عمداء كليات الهندسة لتقديم الخطط والبرامج التى يمكن تنفيذها لحل المشكلة ، وبعد ذلك انبثقت اللجان المتخصصة فى المجالات الاقتصادية والاجتماعية والتشريعية والصحية والهندسية والتخطيطية والمعمارية ، وفى مكان آخر دبت روح العمل فى لجنة الإسكان بمجلس الشعب لتناقش العديد من الدراسات الموضوعية المرتبطة بمشكلة الإسكان كبادرة حلقة أوسع من المناقشات .

## الاقتصادية والاجتماعية .

وفى إطار متابعة الخطة وتقييم الأداء تقوم الإدارة المركزية فى الجهاز المركزى للمحاسبات بتقييم مشروعات الإسكان فى المناطق المختلفة من مصر وذلك من النواحي الاقتصادية والفنية والمحاسبية .. وفى المجال التعليمى تبادر جامعة عين شمس بإنشاء مركز لبحوث الإسكان يتكون من شعب نوعية ينتج عنها لجان متخصصة فى التخطيط والعمارة والهندسة والصحة والزراعة والاقتصاد والبيئة والاجتماع وذلك بهدف التحرك نحو اقتحام مشكلة الإسكان علمياً وتعليمياً .. وهذا بالإضافة إلى العاليد من المقالات والتحقيقات التى تظهر بين حين وآخر على صفحات الصحف اليومية والأسبوعية .

وإذا كانت مشكلة الإسكان قد تعرضت لمثل هذا الاهتمام على فترات زمنية متفاوتة إلا أنها لم تحظا بمثل هذا الحجم من الاهتمام كما هو فى الفترة الحالية الأمر الذى ينم عن إيجابية الفكر وموضوعيته بعد التجارب الطويلة التى تعرضت لها مشكلة الإسكان والظروف القاسية التى أوصلتها إلى هذه الحالة الصعبة التى أدت إلى عودة وزارة الإسكان لتتولى الأعباء الجسيمة لهذه المشكلة وبدأت الوزارة فى تجميع قواها الفنية والتنظيمية لاقتحام المشكلة .

وعلى صعيد آخر تقوم أكاديمية البحث العلمى بتشكيل اللجان المتخصصة فى مجال البناء والتشييد والتعمير لتعطي بعض تصوراتها فى نفس المشكلة . وسبق ذلك اللجان القومية المتخصصة تبحث وتقدم الاقتراحات والتوصيات وتبعها مجلس الشورى الذى أكمل دراسته ووضع توصياته واقتراحاته .. وعلى مدى عام اجتمعت ندوة وزارة التعمير والإسكان وانتهت بتقديم العديد من التوصيات والاقتراحات والآراء تغطي كل الجوانب التشريعية والاقتصادية والاجتماعية والتنظيمية والتخطيطية والمعمارية والبيئية للمشكلة .. وكانت الخطة القومية للإسكان التى وضعت عام ١٩٧٦ مرجعاً لدى معظم هذه اللجان .. وعلى الجانب السياسى والحزبى قامت لجنة الإسكان بالحزب الوطنى تقدم اقتراحاتها بشأن توصيف مستويات الإسكان وأساليب التمويل والتنفيذ .. وفى المجال البحثى تحركت أجهزة الهيئة العامة لبحوث الإسكان والبناء والتخطيط تبحث فى الإسكان العشوائى وتنظيم أجهزة المقاولات وإسكان عمودى الدخل والإمكانيات .. وعلى الجانب الآخر يقوم خبراء معهد التخطيط القومى بدراسة الإسكان من خلال مناقشات مجلس الشعب أو الإسكان فى إطار حفظ التنمية

## القرارات .. لماذا تتوقف ؟

والمتبع لنتائج أعمال اللجان المختلفة ولتوصيات الندوات والمؤتمرات المتتالية لا يجد إلا تكرارا لتشخيص المشكلة بالأرقام والأعداد وتزويدا لسليبات قوانين الإسكان المتتالية وضرورة قيام القطاع الخاص بمزيد من المساهمة في حل المشكلة ثم سردا للنقص في العمالة والمواد ، ثم في ضرورة مساهمة الدولة في الإسكان الشعبي وضرورة القضاء على ظاهرة الإسكان العشوائى وتنظيم توزيع الوحدات السكنية الشعبية والقضاء على ظاهرة الشقق المغلقة والمسكن التى توقف إنهاؤها .. ثم ترديدا لضرورة الامتداد الأفقى على الأراضى الصحراوية بعيدا عن الأراضى الزراعية ، ثم ضرورة مد المرافق فى الأراضى الجديدة وتقسيم الأراضى وبيعها بأثمان مدعمة .. ثم ضرورة الارتفاع بمستوى الريف حتى يقل الضغط على الحضر .. أو يترك سوق الإسكان للعرض والطلب أو أن مشكلة الإسكان أخلاقية وليست فنية أو أن مشكلة الإسكان مشكلة تخطيطية وليست تنفيذية أو أن المشكلة تنظيمية أكثر منها فنية أو أنها تشريعية أكثر منها تنظيمية .. كما تتكرر الاقتراحات بإنشاء مجلس أعلى للإسكان .. أو هيئة عليا لإسكان ذوى الدخل المحدود .. أو إنشاء وزارة للإسكان الشعبى .. إلى غير ذلك من الاقتراحات التنظيمية .. ثم تظهر دعوات بضرورة إنشاء إسكان الإيواء استعدادا لإيواء الكوارث أو الحد من الوحدات السكنية ذات الغرفة الواحدة وتوفير الوحدات التى تتكون من غرفتين أو ثلاثة .. وأخيرا تقام الشركات العامة لإسكان الشباب ثم الشركات العامة التى تتاجر فى الإسكان فوق المتوسط أو تنشى الفنادق . وقبل ذلك ظهرت الدعوات بضرورة الارتفاع بالمباني السكنية بإضافة أدوار عليها أو بضرورة تعديل قانون المباني لإعطاء الفرصة لزيادة الأدوار على الشوارع الضيقة .. ثم تخرج دعوة أخرى تدعو إلى دعم قانون التخطيط العمرانى لإمكانية تنظيم حركة التعمير .. ودعوة أخرى إلى ضرورة التوسع فى تدريب العمالة الفنية .. ثم اقتراح بإنشاء شرطة الإسكان مثل شرطة المرافق .. واقتراحات بزيادة نسب الربح فى الإسكان عند تقدير الإيجارات واقتراحات أخرى لرفع الإيجارات القديمة .. واقتراحات بتحديد

القيمة الإيجارية لتمثل ١٥% إلى ٢٥% من دخل الفرد .. واقتراح بدعم مواد البناء واقتراح آخر بتركها حرة فى الأسواق .. وهكذا .. العديد من التوصيات والاقتراحات والآراء المتضاربة أو المتجانسة أو الآراء العاجلة التى تصدر نتيجة للانفعالات اليومية والضغط النفسى .. الأمر الذى يؤثر على عملية اتخاذ القرار فى شأنها .. وهنا تتوقف القرارات ولا يصدر منها إلا سهل التنفيذ أو قريب التحقيق ..

## الأدوار المطلوبة

ورئيس الدولة ينتظر ما تسفر عنه كل هذه الاجتماعات والمؤتمرات والندوات من برامج واقعية الهدف صالحة التنفيذ محددة الزمان والمكان .. مقدرة الاستثمارات اللازمة من الداخل والخارج .. والصورة مع ما يجرى حول مشكلة الإسكان لا تشر إلا بمزيد من الاقتراحات والتوصيات سواء منها ما يمس المشكلة بكلياتها أو ما يمس جزئياتها التنظيمية أو التشريعية أو الفنية .. وتقف المشكلة عند هذا الحد مرة أخرى الأمر الذى يتطلب مدخلا تنظيميا وإداريا توزع منه الأدوار وتتحدد فيه المهام والاختصاصات ولا تترك بعد ذلك للاجتهادات والطفرات الزمنية خاصة وان مشكلة الإسكان متشعبة الجوانب تتحرك على المستوى القومى وتتعامل مع كل أجهزة الدولة التخطيطية والتنفيذية .. ووزارة الإسكان هنا ليست إلا الجهاز الفنى لتنفيذ ما يوكل إليها من خطط وبرامج وتحديد الأدوار يشمل الأجهزة التى تخطط كما يشمل الأجهزة التى تنفذ أو تشرع أو تبحث كل فى دائرته يجمعهم هدف واحد ونظام واحد وأسلوب واحد .. كخطة عسكرية تعبر بها حاجز الإسكان الكبير .

ويبدأ دور الجهاز المركزى للتخطيط بتحديد الاستثمارات الخاصة بمشروعات الإسكان على المستوى القومى فى إطار الخطط .. كما تحدد هيئة التخطيط الإقليمى فيه مواقع التجمعات السكنية الحديثة مع مواقع الإنتاج وتحدد مسارات الحركة قعة السكانية القائمة والمناطق الجديدة بهدف تخفيف الضغط السكانى على كل من الريف والحضر على حد سواء بعيدا عن الفلسفة القديمة



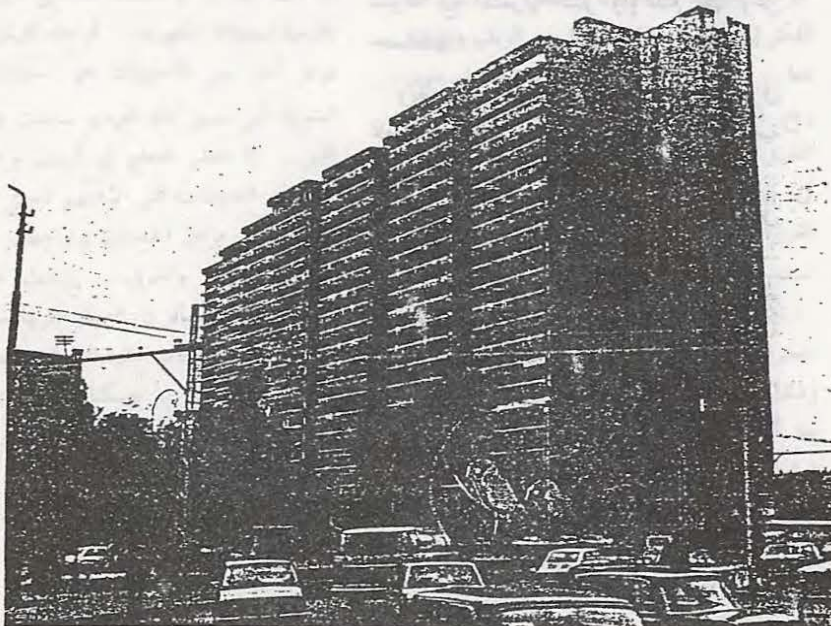
المناطق الجديدة . كما تبدأ في مساعدة أجهزة التخطيط العمراني في المحليات للقيام بهذه المهام الكبيرة في ضوء متطلباتها المحلية وفي إطار تحقيق أهداف الاستراتيجية العمرانية في الدولة .

ويبدأ دور أجهزة الحكم المحلي في نفس الوقت بالاعتراف بأنه لا يمكن أن تقسم الدولة إلى أقاليم تخطيطية لها كياناتها الجغرافية دون أن يكون لها كياناتها الإدارية .. وذلك بتحويل المحافظات إلى مديريات والأقاليم التخطيطية إلى محافظات لكل محافظة مجلس وزرائها المحليين ونقل أعداد المحافظات بذلك من ٢٦ محافظة إلى ٩ محافظات يمكن تنميتها اقتصاديا واجتماعيا وعماريا في إطار الاستراتيجية العمرانية للدولة بحيث يكون لكل محافظة قوانينها وتشريعاتها المحلية ، وللدولة قوانينها وتشريعاتها القومية .. وهنا يمكن ربط الإسكان بمواقع الإنتاج وبذلك يصبح الإسكان عاملا على زيادة الإنتاج واستقرار العمالة في المجتمعات الريفية أو الحضرية الجديدة .

### برنامج تليفزيوني

ومع كل ذلك يبدأ دور هيئة بحوث الإسكان والتخطيط والبناء بضم نشاط اللجان القومية

التي تدعو إلى توفير الخدمات في الريف للحد من الهجرة إلى المدن والتي كانت أساس كل ما تعانيه الدولة الآن من مشاكل .. حيث بدأت الدولة في توفير عوامل الاستقرار في المناطق القديمة بدلا من عوامل الطرد .. قبل أن توفر عوامل الجذب في المناطق الجديدة . وهنا لا بد أن تعدل أجهزة التخطيط في أهداف الخطط الخمسية من زيادة الدخل القومي بنسبة معينة إلى تحقيق الاستراتيجية العمرانية بتوفير عوامل الجذب في المناطق الجديدة مع عوامل الطرد من المناطق القديمة مع ما يترتب على ذلك من إعادة صياغة تشريعات المحليات ونظم الضرائب وقوانين الإسكان والمرافق . كما يبدأ في نفس الوقت دور هيئة التخطيط العمراني كإحدى هيئات الجهاز المركزي للتخطيط في تحديد مواقع الإنتاج مع مواقع الإسكان في التجمعات الجديدة والقديمة وتحديد مرحلة البناء والتعمير في المناطق الجديدة قبل المناطق القديمة تعزيزا لقوى الجذب في الأولى وقوى الطرد في الثانية . وتضع لكل منهما نظم التخطيط والبناء وتحدد نوعيات الإسكان تبعا لنوعيات السكان . كما تبدأ برامج الارتقاء بالبيئة العمرانية القائمة واستغلالها لتحريك السكان من المناطق القديمة إلى



المكاملات المعمارية من تجهيزات وأثاث .. وتحرك فهم القدرة على المساهمة الذاتية في التركيب والصيانة .. وغير ذلك من متطلبات معيشية .. ويتعرفون أيضا على آراء الخبراء والمتخصصين كما يتعرفون على آراء السكان أنفسهم وهنا يمكن ربط الإنسان بالإسكان داخله وخارجه .

ومع كل الأدوار التي تقوم بها أجهزة التخطيط والحكم المحلى والبحث العلمى والإعلام تقوم وزارة الإسكان كجهاز تنفيذى يشرف على أجهزة المقاولات بتطوير وسائل التشييد والبناء تنظيميا وفيما بما يضمن تحقيق أهداف الخطط القومية تبعاً للبرامج المحددة في المناطق المعينة وفي المواقع المحددة بما يناسب كلا منها من مواد وأساليب للبناء .

من كل هذه الأجهزة تقوم المؤسسات التشريعية بمناقشة الخطط والبرامج والإطلاع على المنجزات والتجارب العلمية في مجال الإسكان ومراجعة القوانين والتشريعات بعد دراستها وتقييمها واقتراح تعديلها من قبل الخبراء وذلك لدفع التشريعات والقوانين اللازمة في مجلس الشعب على أسس علمية سليمة وحتى لا يخرج التشريعات نتيجة لانفعالات ذاتية أو متطلبات وقتية تملأها ظروف العمل السياسى في مجتمع تطحنه المشاكل .

لقد تعرضت مشكلة الإسكان لكل جوانب التشخيص والتحليل كما تعرضت لكل الاقتراحات والآراء والتوصيات ويبقى اتخاذ القرارات .. واتخاذ القرارات لا يتم إلا في ضوء توزيع الأدوار والمسئوليات .. بالأسلوب العلمى الذى يضمن نجاح المعركة المتعددة الجوانب والتخصصات .. ولنرجع إلى منطق التخطيط لحرب أكتوبر ١٩٧٣ .. ان الدولة في حاجة إلى تنمية أجهزتها المتعاملة مع مشكلة الإسكان واستقرارها واستمرارها في العمل والتطوير حتى لا تتأثر بتغيير الوزراء أو الوزارات .

## الأهرام الاقتصادية ١٩٨٤

التخصصة في الإسكان والمرافق ، وضم نشاط اللجان المتخصصة في أكاديمية البحث العلمى والجامعات تركيزا للعمل وتوحيداً للأساليب وتوفيراً للجهد والمال والاستفادة الكلية من الطاقات الفنية والتخصصية بحيث تلتزم الهيئة بالبحوث النوعية وتترك الدراسات التخطيطية لأجهزة التخطيط الإقليمى أو العمرانى أو معهد التخطيط القومى .. بحيث تعالج الهيئة البحوث النوعية ، كمشاكل تصميم الوحدات السكنية للفئات المختلفة في المناطق المختلفة بالمواد المختلفة وبأساليب الإنشاء المختلفة ، كما تضم المعايير التخطيطية للتجمعات السكنية المختلفة في المناطق المختلفة وتحت الظروف الاقتصادية والاجتماعية المختلفة .. كما تقوم بتقييم مشروعات الإسكان الجديدة والقديمة واستخلاص نتائج تجاربها وتطوير أسس التخطيط العمرانى والتصميم المعمارى وذلك بإصدار الكتيبات والدوريات اللازمة لذلك . كما تقوم هيئة بحرياتها في تشريعات الإسكان بمراجعة القوانين والتشريعات القائمة ووضع البدائل التشريعية للتغيير أو التعديل أو الانهاء .. وذلك من واقع تقييم التجارب السابقة كما تقوم الهيئة بحرياتها في اقتصاديات الإسكان بوضع أسس التعامل المالى مع النوعيات المختلفة للإسكان للفئات المختلفة من السكان وفي الجهات المختلفة في الدولة .. وذلك بخلاف قيام أجهزتها الهندسية بتقييم الجديد من أساليب التشييد وصناعة البناء الواردة من الخارج أو المنتجة من الداخل قبل تداولها مع استمرار النشر والإعلام عنها وعن خصائصها ..

ويظهر دور أجهزة الإعلام مع كل ذلك في تخصيص برامج عن عالم الإسكان وهو لا يقل أهمية عن عالم الحيوان وعالم الطيران وغيرها من البرامج .. هنا يتعرف المواطنون على أنظمة البناء وعلى تشريعات البناء وعلى الأصول الهندسية المعمارية .. وعلى لوائح ونظم التراخيص .. ويتذوقون القيم الجمالية والمعمارية .. ويشاهدون نماذج للمساهمة الشعبية في البناء والتشييد .. بل يتعرفون على المناطق الجديدة وما بها من عوامل جذب والمناطق القديمة وما بها من عوامل طرد .. كما تعرض عليهم

# مهموم السكان ... والإسكان



الدكتور/ عبد الباقي ابراهيم

استاذ التخطيط العمراني ورئيس  
قسم العمارة جامعة عين شمس

مع انتهاء العمل في الإعداد لمؤتمر السكان وما قد تمخض عنه من توصيات وقرارات تعود بنا الذاكرة إلى النتائج التي تمخض عنها مؤتمر الاقتصاد ، والتوصيات التي انتهى إليها مؤتمر الإسكان .. وما قد يستجد من مؤتمرات وندوات فإنها جميعا تدور حول محور رئيسي واحد قوامه الضغط السكاني الرهيب على الموارد المتاحة في الوادى الضيق الأمر الذى لابد معه من توجيه الانفجار السكاني خارج هذا الوادى وهذا الانفجار لا يمكن توجيهه بإشارات الأسهم ولكن بحركة قومية واستراتيجية عمرانية تلتزم بها كل القطاعات وكل المؤسسات ، وبفكر جديد تلتزم به كل الدراسات وكل المشروعات .. وعملية الانفجار السكاني في جسم مصر ، كالدمل في جسم الإنسان إذا ظهر على السطح سهل تفجيره وعلاجه بمسكن موضعي أما إذا مد إلى الداخل كما هو حادث في مصر فيحتاج الأمر إلى عملية جراحية عميقة تحتاج إلى مسكن كل ..

الوقت زيادة في معدل سكان الريف .. والريف في حد ذاته يعاني من ضغط سكاني كبير تماما كما يعاني منه الحضر .. هذا في الوقت الذى زادت فيه تطلعات المجتمع الريفي إلى مزيد من المتطلبات فدخلت الثلاجة ثم الغسالة المسكن الريفي وزاد بالتبعية استهلاك الكهرباء .. ثم جاء الفيديو مضيفا نوعا آخر من الاستهلاك هو استهلاك الطاقة البشرية التي تسهر أمام الفيديو ساعات طويلة من الليل .. كما انتشر التعليم في الريف وحمل أبناء الفلاحين الشهادات التي تؤهلهم للعمل الوظيفي في مزيد من مرافق الخدمات وتراجعت معدلات الإنتاج الزراعي والحرفي .. وزادت المتطلبات المعيشية للفلاح فسافر إلى الدول العربية سعيا وراء الرزق وجلب العملات الحرة التي تفيد اقتصاديات مصر ويعود ليبنى له مسكنا جديدا على النمط الحضري إشباعا لرغباته وتطلعاته ويتحول المسكن الريفي إلى عمارة سكنية ويختفى الفارق العمراني بين الريف والحضر .. ويمتد سرطان العمران على

وهوم السكان تنحصر في معالجة الزيادة المستمرة في معدلات الزيادة السكانية المطردة ومحاولة تفادى تفاقمها وانحصر الفكر في هذا الاتجاه على مدى ربع القرن الماضي على ضبط حركة السكان بين الريف والحضر .. وانتهى هذا الفكر إلى تفاقم المشاكل في كل من الريف والحضر معا .. بالرغم من الدعوات المستمرة على مدى ربع القرن إلى ضرورة الخروج من الوادى الضيق .. ولا تزال هذه الدعوات والنداءات تظهر في الندوات والمؤتمرات وتنتهي بتكرار نفس القرارات والتوصيات .. والتساؤل الآن إلى متى تستمر هذه الصورة المتكررة .

تشير بعض المؤشرات إلى تراجع معدلات الهجرة من الريف إلى الحضر في بعض المحافظات وذلك بسبب مجهودات التنمية الريفية في القرية .. بعد أن توفر فيها ماء الشرب والكهرباء وأقيمت فيها الخدمات الصحية والتعليمية والثقافية ويعنى ذلك أن تراجع الهجرة إلى الحضر يقابله في نفس

الإسكان الشعبي .. ويستمر البحث عن أنماط جديدة وتعمل أجهزة البحوث في جانب والجهات التنفيذية لا تستطيع انتظار النتائج وتستمر في بناء ما لديها من نماذج وقد تعهد إلى المقاولين بالتصميم والتنفيذ وتكرر الصورة عاما بعد عام .. ويعلم عن إنشاء الآلاف المؤلفة من الوحدات السكنية ولا تلبث هذه الأرقام أن تدخل بعد فترة لتمثل حجما لمناطق سكنية متخلفة تضيف أعباء أخرى على الدولة .

وتستمر الحلقة المفرغة .. وتعقد الندوات والمؤتمرات وتصدر التوصيات ولكن عجلة الزمن أسرع من أن تتوقف لنقل التوصيات إلى برامج ومشروعات وتكرر الندوات وتكرر التوصيات وتدخل الآراء لإنقاذ الموقف بالسماح بزيادة ارتفاعات المباني بحجة وجود الأرض والأساسات والمرافق .. فترتفع العمارات ويزيد الضغط على المرافق والمرور وتتحول القوانين إلى استثناءات فتظهر الأبراج العالية وتتعدى الارتفاعات ما هو مخصص به ولا تتحرك الأجهزة الرقابية والتنفيذية بحجة ضروريات الحياة ولشدة أزمة الإسكان .. وبعد فترة تنهار بعض العمارات فتقوم الدنيا وتبدأ المحاكمات . ومن ناحية أخرى يزداد الضغط على المرافق والخدمات فتتفاقم مشاكل المرور فتدخل الدولة بمشروعات كبيرة لبناء مواقف متعددة الأدوار لحل جزء من المشكلة في الحال .. وهي في واقع الأمر تزيد من حدتها بعد فترة قصيرة من الزمان . وفي جانب آخر تتفاقم مشاكل النظافة وتظهر أمراض الصيف فتدخل الدولة بمشروعات كبيرة للصرف الصحي والمياه في المدن الكبرى لتفنى باحتياجات من فيها واحتياجات مئات الآلاف من البشر الذين يفدون إليها سنويا ليقموا فيها ويزيدوا من المشكلة مرة أخرى بعد فترة زمنية أخرى . وتستمر التحديات ويستمر البحث عن حلول جديدة لمشاكل جديدة والحلقة لا تنتهي - وقوانين الإسكان لا تكاد توضع لعلاج هذه المشاكل حتى تتغير لمواجهة مشاكل جديدة فتفقد أهميتها وصلاحيتها . وتوضع الخطط القومية للإسكان ولا تلبث أن تتحول بعد فترة وجيزة إلى خلفية علمية تبدأ منها دراسة أخرى لخطط أخرى فالفترة الزمنية بين التخطيط والتنفيذ قصيرة جدا لا تستطيع أن تهيأ فيها الأجهزة المختصة أو تنظم

الأرض الزراعية قادمة من المدينة من جهة والقرية من جهة أخرى حتى يلتحما معا في كيان عمراني أكبر .. وتزداد الحاجة إلى المرافق والخدمات وتدخل الدولة بكل ما لديها من إمكانيات لتوفير هذه الخدمات إشباعا لرغبات الجماهير .. فيستمر العمران ويثبت أقدامه وسط الرقعة الزراعية المحدودة ويستقر في الامتداد مستقطعا المزيد منها .. وتستمر الحكومات المتتالية تواجهها التحديات بصفة دائمة لا تنتهي .. وتدخل الجامعات المناطق الريفية مستقطعة أراضي أخرى لتحتاج إلى مرافق وخدمات أخرى .. ثم تجذب إليها قطاعات أخرى من السكان لهم احتياجاتهم السكنية والخدمية .. وتستمر الحركة .. وتتفاقم المشاكل وتزداد هموم السكان ..

وترتبط هموم السكان بهموم الإسكان الذي عقدت له المؤتمرات والندوات ووضعت له الخطط والمشروعات كلها تتجه إلى حل مشاكل الإسكان الحضري في الحضر .. ويبقى الإسكان الريفي في كل هذه الخطط وهذه المشروعات بعيدا عن التقديرات . فالريف يتحول إلى حضر والقرى تتحول إلى مدن والمدن تتحول أحيائها إلى قرى وجميعها تأكل ما تبقى لمصر من رقعة حضراء .

وإذا كان المجتمع الريفي الذي يمثل ٦٠٪ من السكان لا يخضع للخطط القومية فالمجتمع الحضري الذي يمثل ٤٠٪ من السكان تهتم الدولة بإسكان حوالي ٣٠٪ منه والذي يتمثل في إسكان ذوى الدخل المحدود ، أى أن خطط الدولة تهتم بإسكان ١٢٪ من السكان وهنا تقوم الهيئات والمؤسسات بوضع النماذج والتصميمات لهذا النوع من الإسكان للوصول به إلى أقل تكلفة ممكنة وتقدم للمواطنين أكبر عدد من الوحدات السكنية في أقل مدد ممكنة . وتظهر المشروعات العاجلة قبل مشروع المائة يوم في العاصمة وفي غيرها من المحافظات فتبنى الوحدات السكنية بنفس الأسلوب بنفس المسطحات ثم ما تلبث أن تتحول هذه التجمعات السكنية بعد سنوات قليلة إلى مناطق متخلفة صحيا واجتماعيا ، وتضيق بذلك الاستثمارات التي أنفقت عليها وعلى المرافق والخدمات التابعة لها وتضاف إلى المدن التي تقع فيها أعباء عمرانية جديدة عليها ويستمر العمل بنفس النماذج من

المشكلة في بعض المدن الكبيرة إلى إحياء الموق في الجبانة ثم إلى المباني التاريخية والأثرية. فنهار عمارتها وتظهر مشاكل جديدة ويبدأ السعي لإيجاد حلول جديدة . وتستمر الحلقة .. وتبدأ الحلول بالتخطيط والدراسات في جميع المجالات وتتدخل الشركات الأجنبية بمساعداتها المالية والفنية وتقدم المجلدات وتنتهي بتوصيات جديدة بضرورة وضع برامج تنفيذية فعالة لإنقاذ المواقف دون مساهمة في عمليات الإنقاذ ..

وتستمر هموم السكان .. وتجتمع الندوات ليدافع كل مسئول عن وجهة نظره وانجازاته ويدل المتخصصون كل بفكره وآرائه من واقع تجاربه وتصوراته الخاصة في الجوانب المالية والتشريعية أو التخطيطية أو التصميمية أو الجوانب الاقتصادية والاجتماعية وتعدد المجالس النوعية والقومية والهيئات الاستشارية لتصدر توصيات جديدة بأراء جديدة لنفس المتخصصين . وفي مكان آخر يظهر السياسيون بأفكار متعددة الفكر السياسي قد تكون متعارضة فتصادم أو متوازية لا يمكن أن تلتقى عند نقطة واحدة ويستمر البحث عن الحل بين كل هذه الآراء والاتجاهات ويتوه بعدها المسئولون عن اتخاذ القرارات وتختلط عليهم الأمور وقد يكون في ذلك ظاهرة صحية لتبادل الآراء العامة والأفكار الخاصة .. ولكن الجانب العلمي المبني على البحث الموضوعي لا يزال غائبا عن تنظيم هذه اللقاءات ربما لانشغال المتخصصين بأكثر من تخصص أو لغياب القاعدة البيانية التي يرجع إليها الفكر .. أو لغياب الأجهزة البحثية التي تسعى إلى توضيح الأمور علميا على أساس من الدراسات الواقعية والتقويم الصحيح أو ربما بسبب الضغط العلمي والتكنولوجي الوارد من الدول المتقدمة على الفكر المحلي بحيث لا يدع له فرصة للتحرك من الواقع الذاتي والمحلي وهذه ظاهرة حضارية تفصل بين الشعوب المتقدمة والشعوب المتخلفة لتستمر تستورد منها القلم والورق والمآكل والملبس ووسائل الإتصال والانتقال ومع كل تلك الأفكار والقيم الغربية .. هذا في الوقت الذي تأتي فيه الصحوات الحضارية المنقعة من الخارج تشير إلى ثرائنا وحضارتنا التي لا ندرك قيمها التاريخية أو الاستثنائية فتحرك عند البعض منا العاطفة القومية والحضارية وتبقى الأغلبية العظمى مشغولة بهموم السكان والإسكان .

وتظهر الأزمات في العمالة التي تهجر لجذب مزيد من العملة الحرة للدولة وتترك صناعة البناء دون المستوى وتزداد تكاليفها .. وتظهر الأزمات في مواد البناء فتصدر القرارات والقوانين لترشيد الاستيراد . وفي غفلة من الأجهزة تدخل مواد البناء الفاسدة كما دخلت الأطعمة الفاسدة . وتقام العمارات ولا تلبث أن تميل أو تنهار .. فتقوم الدنيا وتعدد المؤتمرات والندوات للبحث عن حلول جديدة لأوضاع جديدة . وفي جانب آخر تظهر الدعوة إلى تنظيم مهنة الهندسة والمقاولات في الوقت الذي تنهم فيه المنظمات المهنية الهندسية بمشروعات الأمن الغذائي وإنشاء البنوك وشركات التأمين والاستثمار وتظهر فئات متسلقة تسمى إلى المهنة يتبعها هجرة العمالة الفنية وهجرة الفئات الصالحة لتجذب مزيدا من العملة الحرة للدولة مع مزيد من متطلبات الحياة للأفراد .. وتزيد الحاجة إلى الإسكان الفاخر فيزداد سعر الأرض والعمالة ومواد البناء كما تزداد مدد وأسعار تراخيص البناء .. ثم تتدخل القوانين وتتكرر لتنظيم العلاقة بين المالك والمستأجر وهي في واقع الأمر تزيد من الخلافات بينهما ويزداد الإقبال على اقتناء الوحدات السكنية سواء للاستعمال أو للإدخار .. وتزداد نسب الوحدات المقفلة أو التي تؤجر مفروشة وأصححها في الخارج كنوع من الاستثمار .. وتبقى الوحدات القديمة بإيجاراتها التي لم تتغير منذ الستينات لا تساعد على اهتمام المالك أو المستأجر .. وينهار جزء كبير من الثروة القومية من المباني القديمة .. وللحل تقوم الدولة بإصدار القوانين واللوائح للصيانة والإصلاح .. ثم تحاول أن تنفذ هذه القوانين واللوائح فتصدم بعدم توافر الشركات والتنظيمات المهنية . فتدعو إلى إنشاء شركات للصيانة لا تلبث أن تتحول إلى شركات للاستثمار وإنشاء المباني الفاخرة .

ومع كل هذه الضغوط تزداد الحاجة إلى الإسكان .. فيظهر الإسكان العشوائى بعيدا عن كل العيون أو في ظل العيون المقفلة وتتطور المشاكل ويبدأ السعي لإيجاد حلول لها بدءا بالسماح لأصحاب الأرض بامتلاكها ثم مدها بالمرافق والخدمات العامة وتتكرر الصورة كل خمس سنوات تقريبا تغاضى الدولة عن الأخطاء الناتجة عن شدة الحاجة إلى الإسكان وتنتقل

## عرقلة المرور .. تحل المشكلة

يقول أحد المخططين ممن زاروا القاهرة أحيراً أن حل المشاكل القائمة فيها لا يتأتى إلا عن عرقلة المرور وإجبار الناس على البحث عن مخرج لهم خارج الرقعة البنائية، وليس عن طريق بناء الكبارى أو إنشاء مواقف متعددة الطوابق أو شق الأنفاق على الأقل في المراحل الأولى للتنمية العمرانية .. وحل مشكلة الإسكان والمرافق في المدن الكبرى هو إهمالها وتوفير المساكن والمرافق في أماكن أخرى خارج هذه المدن وإجبار الناس على التحرك إليها . وكلما أنشئت مشروعات في المجتمعات القديمة ساعدت على استقرار الناس على الرقعة الضيقة من الوادى الأخضر ..

والمخطط هنا لا يدرك أن القرار يصدر عن المجالس المحلية والتشريعية التي تتحرك في ضوء المتطلبات اليومية للناس أكثر منها في ضوء التصورات المستقبلية التي قد تعارض مع بعض الحلول العاجلة . ودائماً ما تصدر القرارات التنفيذية للمشروعات العاجلة مغلفة بالفكر العلمى للتخطيط الطويل الأجل دون أن توجد الأجهزة التي تحولها من دائرة الفكر إلى دائرة البرامج والمشروعات والاستشارات ثم اللوائح والتشريعات التي تضمن ربط العاجل بالأجل .. وهذه عملية تنظيمية إدارية تتميز بها الدول المتقدمة عن الدول المتخلفة .

وفي هوم السكان والإسكان تعيش الجامعات بمناهجها التعليمية والبحثية لا تجد أمامها سبيلاً للتحرك لملاحقة المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية . فالفكر داخل المؤسسات العلمية ملتزم باللوائح والمناهج التي تخضع لها جميع الجامعات التي يجمعها مجلس الجامعات والجامعات هنا قد تفقد الحركة السريعة المرنة لربط النظرية بالواقع المحلى والمتغيرات السريعة .. وتبقى هوم السكان والإسكان بعد ذلك من اختصاص المجالس النوعية والقومية أو المؤتمرات السنوية والندوات الدورية وليس بالتعايش المستمر معها في قاعات الدرس وصلات الرسم وأجهزة البحث التي تنقل نتائجها أولاً بأول إلى متخذى القرارات لينقلوها بالتبعية إلى حيز البرمجة التنفيذية والموازنات السنوية والمخطط الخمسية .

وتستمر هوم السكان بينما تعمل أجهزة التخطيط المتعددة لمواجهتها دون تنظيم أو رابط فهي تعالج من الناحية الاقتصادية والاجتماعية على المستوى المركزى في وزارة التخطيط العمرانى بوزارة التعمير أو في جهاز تنمية القرية في وزارة الحكم المحلى وبالتالى في المحليات وجميعها تسعى إلى حل المشاكل اليومية للمواطنين دون الالتزام بالإستراتيجية القومية التي تستدعى توجيه التنمية الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية خارج الرقعة المأهولة بالسكان وذلك بتوفير عوامل الجذب فى الخارج أولاً ثم توفير عوامل الطرد من الداخل والربط بينهما في عملية تنظيمية مستمرة لإعادة توزيع السكان والإسكان . ومن هذا المنطلق فإن نجاح أى مشروع استثنائى منفذ فى إطار الخطة القومية يقاس بمدى تحقيقه للإستراتيجية العمرانية للدولة تحقيقاً جزئياً أو كاملاً . فقد يكون المشروع من الناحية الشكلية ناجحاً فى مواجهة المشاكل العاجلة ولكنه من ناحية تحقيقه للإستراتيجية العمرانية فاشل وذلك لتضارب نتائجها النهائية مع أهداف الإستراتيجية ، الأمر الذى يتطلب إعادة النظر فى أهداف المخطط القومية التي تسعى إلى زيادة الدخل القومى بنسب معينة .. والمخطط القومية هنا تقاس بالأرقام وما يمكن تحقيقها منها سنوياً .. ولا تقاس بمدى تحقيق هذه الأرقام للإستراتيجية العمرانية لامتداد الرقعة السكانية خارج الوادى الضيق .

وإذا كان بناء المدن الجديدة يحقق جزئية من أهداف الإستراتيجية العمرانية إلا أن الإستراتيجية فى حد ذاتها هي حركة قومية تتعامل مع المجتمعات القائمة كما تتعامل مع المجتمعات الجديدة بكل أحجامها وبكل أغراضها .. وهي حركة قومية تحرك التنمية القطاعية بجوانبها الاقتصادية والاجتماعية كما تحرك التنمية العمرانية بأبعادها المكائنية . ومفتاح الحل ليس فى رسم السياسات أو وضع المخططات أو عقد المؤتمرات والندوات بقدر ما هو فى تنظيم العملية التخطيطية على كافة المستويات وبالتالى تنظيم الأجهزة التي تقوم بها .

هذا هو الفرق بين التحضر والتخلف ..

الأهرام الاقتصادية ٢ / ٧ / ١٩٨٤



في العلاقة المتبادلة الاقتصادية والسياسية والتشريعية والخططية التي تجمعها مع بعضها البعض في إطار الخطة القومية التي تستدعى توجيه التنمية الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية خارج الرقعة المأهولة بالسكان وذلك بتوفير عوامل الجذب فى الخارج أولاً ثم توفير عوامل الطرد من الداخل والربط بينهما في عملية تنظيمية مستمرة لإعادة توزيع السكان والإسكان . ومن هذا المنطلق فإن نجاح أى مشروع استثنائى منفذ فى إطار الخطة القومية يقاس بمدى تحقيقه للإستراتيجية العمرانية للدولة تحقيقاً جزئياً أو كاملاً . فقد يكون المشروع من الناحية الشكلية ناجحاً فى مواجهة المشاكل العاجلة ولكنه من ناحية تحقيقه للإستراتيجية العمرانية فاشل وذلك لتضارب نتائجها النهائية مع أهداف الإستراتيجية ، الأمر الذى يتطلب إعادة النظر فى أهداف المخطط القومية التي تسعى إلى زيادة الدخل القومى بنسب معينة .. والمخطط القومية هنا تقاس بالأرقام وما يمكن تحقيقها منها سنوياً .. ولا تقاس بمدى تحقيق هذه الأرقام للإستراتيجية العمرانية لامتداد الرقعة السكانية خارج الوادى الضيق .

## الكتابة عن البعد المكاني في الخطط القومية

مع كل الدراسات والبحوث التي جرت وتجري في مجال العمارة والتخطيط العمراني .. فإن الأمر في النهاية ، مرهون بأهداف وبرامج الخطط القومية ، التي تتحدد في إطارها نوعية المشروعات ومواقعها ، وأحجام الاستثمارات المخصصة لها . والتخطيط العمراني كان ولا يزال يُفهم على أنه عمل هندسي لرسم الطرق وتقسيم الأراضي ، وتخصيص استعمالاتها .. كما أن معظم الدراسات والبحوث كانت تتعرض لمكونات التنمية في صورتها القطاعية ، دون تكامل على المستوى القومي أو الإقليمي .. وفقدت خطط التنمية خصائصها التكاملية ، في إطار البعد المكاني .. وكان قد سبق لي أن كتبت في هذا الموضوع مقالا بعنوان أخذ مساحة كبيرة من صفحة الأهرام في ٤ / ٣ / ١٩٦٣ ، وهو - « زحف العمران الصناعي على الأرض الخضراء » - نهت فيه إلى النتائج الوخيمة التي تنتظر المدن والقرى المصرية ، إذا ما تركت تمتد على الأراضي الزراعية دون كيح لجماعها ، وتوجيه التعمور إلى الأراضي الصحراوية على جانبي الوادي .. وذلك بإتشاء تجمعات صناعية ، تجذب إليها الفائض من العمالة في المناطق المزدهمة .. وكان أول نداء في هذا الإتجاه على صفحات الجرائد منذ ما يقرب من ٢٣ سنة .. وكنت لا أزال مدرسا بقسم العمارة .. أحاول أن أقدم للرأى العام ولتخذى القرار ما يترأى لي من أفكار أو نظريات علمية .. ومع هذا التحذير .. لم تتحرك الأمور طوال هذه المدة .. ومع ذلك لم أتوقف عن العطاء .. بالكلمة المكتوبة .

وبعد انتهاء عملي بالأأم المتحدة ، وعودتي إلى مصر في نهاية عام ١٩٧٩ .. بدأت الكتابة مرة أخرى .. دون تردد .. أو تحاذل . وكان لموضوع البعد المكاني في خطط التنمية القومية أهمية خاصة ، في عدد من المقالات التي كتبتها ، بعد ذلك .. ففي ٧ / ٦ / ١٩٨٠ كتبت مقالا عن دور الحكم المحلي في التنمية الإقليمية ، ربطت فيه بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية ، وبين التنظيمات الإدارية لأجهزة الحكم المحلي .. وهكذا ولأول مرة ، تظهر الدعوة إلى ربط التخطيط بالتنمية الإدارية .. فكلاهما مكمل للآخر ، ومرة أخرى دعوت في هذا المقال إلى ضرورة تكامل الجوانب الاقتصادية والاجتماعية مع الجوانب العمرانية في برامج التنمية القومية .. وهي الدعوة التي ما زلت أعمل لها حتى نهاية عام ١٩٨٥ ، حين تقدمت بمذكرة في هذا الشأن إلى أجهزة التخطيط الاقتصادي والاجتماعي ، وأجهزة التخطيط العمراني ، وأجهزة التنمية الريفية والمسؤولين في القوات المسلحة ، ندعوهم فيها إلى الالتقاء على هدف واحد ، هو تكامل هذه الجوانب الثلاثة في خطط التنمية الخمسية التالية .. وأخذ معهد التخطيط القومي بالمبادرة بتنظيم ندوة تضم هذه الجهات حول وثيقة العمل التي أعدتها بهذا الشأن ..

ولم يتوقف القلم عن الكتابة .. في كل مناسبة تتاح ، ففي فبراير ١٩٨٢ انعقد مؤتمر الاقتصاديين المصريين لمحاولة وضع الخطط الواقعية ، التي ترتبط بسياسة اقتصادية ثابتة لا تتبدل ولا تتغير بتغير القيادات .. ومع ذلك حاولت في المقال الذي نشر بهذه المناسبة في ١٤ / ٢ / ١٩٨٢ ، أن أنبه إلى أهمية البعد المكاني في خطط التنمية القومية ، والحاجة إلى جهاز مركزي للتنمية القومية .. وإذا كان هذا المقال قد نشر في بداية عام ١٩٨٢ ، إلا أن نتائجه بدأت تظهر في نهاية عام ١٩٨٥ ، عندما أعلن وزير التخطيط أن الخطة الخمسية الثانية ١٩٨٧ - ١٩٩٢ سوف تبني على أساس ثلاثة محاور رئيسية منها محور البعد المكاني .. وهكذا بدأت الكلمة المكتوبة تجدد من يقرأها .. أو يأخذ بها .. ولو بعد حين ..

وفي نفس الاتجاه واصلت الكتابة للبحث على تكامل المشروعات الجديدة في برامج التنمية المحلية والإقليمية ، مع الإصرار على ضرورة احترام البعد المكاني لهذه البرامج .. ونشر مقال يدعو إلى ذلك في ٢١ / ٦ / ١٩٨٢ .. بنفس الفكر ونفس الإصرار الذي كتبت به مقالاتي السابقة .. وبعد أقل من شهر واحد نشرت مقالا تحت عنوان « كيف نصنع خريطة مصر المستقبل » انتقدت فيه دور المكاتب الاستشارية الأجنبية في وضع التخطيطات المحلية والإقليمية ، دون أن يكون هناك تنسيق بينها ، وبين الأجهزة التي تعاقدت معها ، الأمر الذي تسبب في تشتت الدراسات ، وتباين الاتجاهات ، وإهدار الجهد والمال . وقد أثار هذا الوضع في نفسي مرارة دفعتني إلى الكتابة عنه .. خاصة وأنتني في أثناء عملي كبيراً لخبراء الأمم المتحدة بالمملكة العربية السعودية .. حاولت في عام ١٩٧٥ وضع حدٍّ لمثل هذا الوضع الذي قام بعد ذلك في مصر عام ١٩٨٢ .. ووضعت أسلوباً جديداً ، لاستقرار عمليات التنمية العمرانية ، على أسس ثابتة ، تقوم بها الأجهزة المحلية بأسلوب موحد .. ومفاهيم موحدة ..

ولم نترك مناسبة إلا وكتبنا فيها بما يخدم نظرية التكامل بين التنمية الاقتصادية الاجتماعية والتنمية العمرانية . وفي عيد تحرير سيناء كتبت في ٢٥ / ٤ / ١٩٨٥ كلمة عن الاستراتيجية القومية للتعمير واستراتيجية الدفاع ، التي تتطلب التركيز على تعمير سيناء كهدف قومي .. وعندما سنحت الفرصة للكتابة عن البعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية (١٩٨٧ - ١٩٩٢) التي يجري إعدادها في عام ١٩٨٦ ، لم أتردد في إبراز الأهمية البالغة لهذا الموضوع .. وكانت المناسبة حضورى الندوة التي أعدها المعهد القومي للتخطيط العمراني في ديسمبر ١٩٨٥ .. وعندما تحدث وزير التخطيط عن الملامح الرئيسية للخطة الخمسية الثانية ، أشار إلى المحاور الثلاثة الرئيسية لهذه الخطة ومنها محور البعد المكاني .. ولم تكن صورة البعد المكاني عند سيادته كاملة الوضوح ، حيث أنه يظهر لأول مرة في تاريخ التخطيط القومي . وانتهزت هذه المناسبة لأكتب مقالا مطولا عن البعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية .. والقرارات الصعبة التي يجب اتخاذها لتأكيد فعاليته في التنمية القومية . وكان هذا المقال هو خاتمة المقالات التي كتبتها في عام ١٩٨٥ ونشر في مجلة الأهرام الاقتصادي في ٣٠ / ١٢ / ١٩٨٥ .. أحسست بعده أنني عبّرت عن كل ما أردت إيضاحه في هذا الموضوع ..



# زحف العمران الصناعى على الأرض الخضراء



١٩٨٦/٣/٤

بقلم الدكتور

عبد الباقى إبراهيم

في الوقت الذى تعمل فيه الدولة بكل قواها لزيادة الرقعة الزراعية في البلاد سواء أكان ذلك عن طريق استصلاح الأراضي البور أو عن طريق تعمير الصحارى وتميئة المناطق الجديدة لاستقبال مياه السد العالي ، نشاهد المدن المصرية وهي تزحف مندفعة على الأراضي الزراعية مستقطعة منها مساحات شاسعة دون ما رقيب أو قوة تكبح جماحها .

ما يقرب من ٣٠ ألف فدان في الخمسين سنة القادمة . وذلك إذا ما استثنينا من هذه المدن تلك التى تتيح لها الظروف أن تمتد في غير الأراضي الزراعية .

## والقرية أيضاً

أما بالنسبة للقرى فإن معدل امتدادها العمرانى يبلغ حوالى ١ ٪ في العام وهذه نسبة بسيطة إذا قيست بمعدل الامتداد العمرانى للمدينة . فقد دأب امتداد القرية على أن يسير في أضيق الحدود وذلك بسبب حرص الفلاح على كل شبر من الأراضي الزراعية . وهكذا أصبحت القرية المصرية كتلة سكنية متاسكة . وإذا سار تخطيط القرية المصرية بعد ذلك على أساس مناطق الامتداد الجديدة دون أن يعوض عنها من المساحة الحالية للقرية شيء فإن هذه القرى قد تستقطع في تخطيطها الجديد حوالى ٤٠ ألف فدان بمعدل عشرة أفدنة للقرية الواحدة .

## الأراضي الصحراوية

وهكذا نجد أن المدن والقرى المصرية في امتدادها في المستقبل قد تستقطع حوالى ٧٠ ألف فدان من الأراضي الزراعية الخصبة بطمئها وإنتاجها . الأمر الذى يجب تداركه من الآن في

## حديث الأرقام

تشير الأرقام إلى مدى تضخم المدن المصرية التى زاد عدد سكانها بمقدار مرة ونصف مرة على ما كانت عليه منذ ربع قرن مضى . فالمدن المصرية تستوعب في الوقت الحاضر حوالى ٣٨ ٪ من جملة السكان بالبلاد . ومع الزيادة المستمرة في عدد السكان بمعدل نصف مليون نسمة في العام نجد أن معدل الزيادة في سكان المدن يبلغ حوالى أربع مرات معدل الزيادة في سكان الريف . وتنعكس هذه الظاهرة بدورها على الامتداد العمرانى لهذه المدن على حساب ما يحيط بها من الأراضي الزراعية التى لا تستطيع أن تتسع بالمعدل الذى يقابل هذا التضخم . ففى الوقت الذى بلغ فيه تضخم المدن حوالى مرة ونصف مرة على ما كانت عليه من ربع قرن ، نجد الأرض الزراعية قد زادت بمقدار ١٠ ٪ وفى نفس الوقت تدل الإحصائيات على أن المدينة المصرية سوف يتضاعف سكانها في الخمسين سنة القادمة بمعدل يقارب معدل الزيادة في الرقعة العمرانية . فإذا ما تركت المدن المصرية بعد ذلك على حريتها في التوسع والامتداد فإن ذلك سوف يكون على حساب الأراضي الزراعية التى هى عنصر من عناصر الإنتاج بالبلاد وسوف تلتهم منها

عمليات التخطيط الإقليمي في الدولة بإعادة توزيع السكان والتجمعات السكانية على حساب الأراضي الصحراوية .

إن جذور المشكلة لا تزال تكمن في تزايد السكان في المدن وتضخم عددهم بسبب زيادة معدل الهجرة من الريف إليها عن معدل الهجرة خارج هذه المدن . وقد يستلزم التخطيط الإقليمي للبلاد بعد ذلك توزيع السكان والتجمعات السكانية إلى خارج المناطق الزراعية أو إلى حدودها الشرقية والغربية . وربما تطلب هذا الاتجاه توجيه التجمعات الصناعية الجديدة إلى حدود الوادي الأخصر لتجذب إليها الأيدي العاملة من المناطق المزدهجة في مدن الدلتا أو الصعيد بدلا من أن تنجس إلى الأيدي العاملة في تجمعاتها المتضخمة . وبهذا يمكن تخفيف الضغط الكبير على الأراضي الزراعية ويقال كذلك الزحف العمراني عليها .

### سوء حالة الإسكان

وتدل الدراسات التحليلية في تخطيط المدن والقرى المصرية على أن المشكلة ليست في درجة التراجع في السكان بقدر ما هي في سوء حالة الإسكان بها . فإذا ما قدرنا الكثافات السكانية بالمحد الأقصى الذي يتناسب مع ظروفنا وإمكاناتنا المحلية فإن الدراسات التخطيطية في هذا المجال تشير إلى أن المساحة التي قد تحتاجها مضاعفة سكان المدينة في الخمسين سنة القادمة يمكن حصرها في حدود ٤٠ ٪ من مساحتها الحالية . وطبقا لهذا

التفكير يصبح معدل امتداد المدينة في المتوسط حوالي ٣,٣ فدان على ألف نسمة . وبزيد هذا المعدل إلى ما يقرب من ٤,٥ فدان إذا ما أدخلنا في الاعتبار حسابنا لمقدار الامتداد في مساحات المناطق المفتوحة والمدارس واليانات التجارية والعامية .

وعلى هذا التقدير فإن المساحة التي قد تستقطعها المدن الواقعة وسط الأراضي الزراعية تبلغ حوالي ١٢ ألف فدان في امتدادها المستقبل . والمشكلة بعد ذلك تنحصر في توجيه هذه الامتدادات خاصة في الاتجاه الرأسي .

وتدل الدراسات التخطيطية كذلك على أن المساحات الحالية للقرى تستطيع أن تستوعب السكان الحاليين بها في التخطيط الجديد لها . على أن يقابل امتداد هذه القرى في الاتجاه الرأسي في الدور الثاني لمبانيها السكنية . كما تدل هذه الدراسات كذلك على أن المسارات الحالية للمدن تستطيع أن تستوعب في تخطيطها الجديد حوالي ١٥ ٪ زيادة على سكانها الحاليين إن لم يكن أكثر إذا ما أعيد تخطيطها على أساس سليم ونخطة إسكانية واضحة تصمم فيها الوحدات السكنية بحيث تستوعب الحد الأدنى لمستزلمات الحياة مع تضييق وسائل المعيشة للسكان لعمل نماذج موحدة من الأثاث تتناسب مع التصميمات المعمارية وعلى أن تبنى اقتصاديات خطة الإسكان على أساس تطور صناعة البناء في البلاد بعمل نماذج موحدة تختلف التركيبات المعمارية والإنشائية وبذلك تنخفض تكاليف الإنشاء إلى أقل حد ممكن بالإضافة إلى سرعة التنفيذ وسهولته .

إنه لا يزال أمامنا في هذا الشأن طريق طويل في مجالات الأبحاث النوعية والدراسات التخطيطية ، ليس فقط حتى نستطيع بناء مدننا الجديدة مع المحافظة على كل خير من الأراضي الزراعية المحيطة بها بل حتى نستطيع بناء الريف وأن تقرب فيما بين بيت الفلاح الذي ورثه منذ آلاف السنين والعمل النوى الذي يعمل للمستقبل .

وعلى هذا التقدير فإن النتيجة التي قد نستخلصها من الدراسة هي أن التوسع العمراني في مصر في اتجاهين رئيسيين : الأول هو التوسع في اتجاه الريف ، والثاني هو التوسع في اتجاه المدن . وهذا التوسع في الريف هو نتيجة طبيعية للتضخم السكاني في المدن ، والذي بدوره يؤدي إلى زيادة الضغط على الأراضي الزراعية ، مما يدفع الفلاحين إلى الهجرة إلى المدن . أما التوسع في اتجاه المدن ، فهو نتيجة طبيعية للتوسع السكاني في الريف ، والذي بدوره يؤدي إلى زيادة الضغط على الأراضي الزراعية ، مما يدفع الفلاحين إلى الهجرة إلى المدن .

وتدل الدراسات التحليلية كذلك على أن المساحات الحالية للقرى تستطيع أن تستوعب السكان الحاليين بها في التخطيط الجديد لها . على أن يقابل امتداد هذه القرى في الاتجاه الرأسي في الدور الثاني لمبانيها السكنية . كما تدل هذه الدراسات كذلك على أن المسارات الحالية للمدن تستطيع أن تستوعب في تخطيطها الجديد حوالي ١٥ ٪ زيادة على سكانها الحاليين إن لم يكن أكثر إذا ما أعيد تخطيطها على أساس سليم وبذلك تنخفض تكاليف الإنشاء إلى أقل حد ممكن بالإضافة إلى سرعة التنفيذ وسهولته .

من بيت الفلاح القديم للعمل في الريف للمستقبل

بناء على توجيهات الرئيس السادات انتقلت السلطة التنفيذية الى المحافظين  
تأكيدا لمبدأ الحكم المحلي للأقاليم وبذلك أصبح المحافظون مسؤولين مسؤولية  
كاملة عن تنفيذ برامج التنمية الإقليمية والعمرانية لمحافظاتهم . ولا بد وأن يكون  
النظام الجديد للحكم المحلي قادرا على وضع الهيكل التنظيمي الإداري للأجهزة  
المحلية وتوصيف ارتباطاتها الوظيفية الأمر الذي يميز الكيان الإداري والتخطيطي  
للمحافظات لنبداً بدياه جديدة على أسس جديدة وبمقايير جديدة تتساير العصر

## دور الحكم المحلي

جهداً حازماً للمواءمة بين تعديلات المعالجات الثلاثة المتوازنة لاند بأن يتم بصورة

## في التنمية الإقليمية

كعملية مستمرة تقيم نتائجها على فترات  
زمنية محددة لتعود نتائجها لاتراء  
العملية التخطيطية في إطارها العام  
والمجددة والموحدة الشكل والمضمون .  
وتواجه الإدارة المحلية لكل محافظة  
في هذا الشأن جانبين أساسيين في  
العملية التخطيطية أولا في تحديد التكامل

تتحرك من نقطة انطلاق واحدة - تعالج  
في الخط الأول أولويات التنمية المحلية  
العاجلة في إطار خطط سريعة الامد  
وتضع في الخط الثاني البرامج التفصيلية  
للتنمية الاقتصادية الإجتماعية العمرانية  
للسنوات الخمس القادمة وذلك كخطط  
متوسطة الاجل وتضع في الخط الثالث

بناءً على توجيهات الرئيس السادات انتقلت السلطة التنفيذية إلى المحافظين تأكيداً لمبدأ الحكم المحلي  
للأقاليم وبذلك أصبح المحافظون مسؤولين مسؤولية كاملة عن تنفيذ برامج التنمية الإقليمية والعمرانية  
محافظاتهم . ولا بد وأن يكون النظام الجديد للحكم المحلي قادراً على وضع الهيكل التنظيمي الإداري  
للأجهزة المحلية وتوصيف ارتباطاتها الوظيفية الأمر الذي يميز الكيان الإداري والتخطيطي للمحافظات لنبداً  
بداية جديدة على أسس جديدة وبمقايير جديدة تتساير العصر والتطور .

وهنا لا بد وأن نوضح أن المرحلة الجديدة في  
نظام الحكم المحلي تتطلب جهداً حازماً للمواءمة بين  
تنفيذ المعالجات التخطيطية العاجلة ووضع الخطط  
التنفيذية المتوسطة الأجل في إطار من التخطيط  
الطويل الأمد .. ويعني ذلك أن الأجهزة  
التخطيطية للحكم المحلي لا بد وأن تتحرك على  
مسارات ثلاثة متوازنة تتحرك من نقطة انطلاق  
واحدة - تعالج في الخط الأول أولويات التنمية  
المحلية العاجلة في إطار خطط سريعة الأمد وتضع  
في الخط الثاني البرامج التفصيلية للتنمية الاقتصادية  
الإجتماعية العمرانية للسنوات الخمس القادمة وذلك  
كخطط متوسطة الأجل وتضع في الخط الثالث  
تصوراتها التخطيطية على المدى البعيد حتى عام  
٢٠٠٠ والعمل في الخطوط الثلاثة المتوازنة لا بد  
وأن يتم في صورة متكاملة تتفاعل بينها الجوانب  
الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية وتحدد فيها  
العلاقات التبادلية بين خطوط العمل الثلاثة . وهذا  
ما يعبر عنه بالهيكل التنظيمي الديناميكي للعملية  
التخطيطية كعملية مستمرة تقيم نتائجها على فترات

زمنية محددة لتعود نتائجها لإثراء العملية التخطيطية  
بجانب البيانات المنظمة والمجددة والموحدة الشكل  
والمضمون .  
وتواجه الإدارة المحلية لكل محافظة في هذا  
الشأن جانبين أساسيين في العملية التخطيطية أولاً  
في تحديد التكامل التخطيطي بينها وبين المحافظات  
المجاورة سواء منها ذات الفائض السكاني أو ما  
لديها وفرة من المواد الطبيعية وتحتاج إلى الفائض  
السكاني الذي لدى غيرها وهنا لا بد وأن تكون  
التنمية الإقليمية مبنية على أساس استراتيجية قومية  
لموازنة الموارد البشرية بالموارد الطبيعية المتاحة .

والأساس الثاني في العملية التخطيطية هو  
توفير الكفاءات والكوادر الفنية التي تستطيع أن  
تعمل في نطاق الهيكل التنظيمي الديناميكي  
للعملية التخطيطية . بحيث تعرف كل من هذه  
الكوادر المتخصصة موقعها ودورها في العملية  
التخطيطية . وتنمية الكوادر الفنية في مجالات  
التنمية العمرانية والاقتصادية والاجتماعية لا بد

أو المستوى الشبه إقليمي للمحافظات أو المستوى المحلى للمدن والقرى . وهو ما لم يتطور بعد في الإطار المتكامل للعملية التخطيطية . كما لم تتطور بعد مقومات التنمية الشاملة بعناصرها الثلاثة المتكاملة ، الاقتصادية والاجتماعية والعمرائية .. الأمر الذى يتطلب تقييما لهذه التجربة الرائدة لإيجاد الصيغة الأمثل لتحديد الأقاليم التخطيطية في مصر ، التى تختلف في خصائصها التخطيطية عن غيرها من دول العالم التى مرت بمثل هذه التجربة .. وإذا كان لا بد من تطابق التقسيمات التخطيطية مع التقسيمات الإدارية ، فإن أساليب التنمية في الأقاليم التى تتوافر لها الموارد الطبيعية والبشرية تختلف عن أساليب التنمية في الأقاليم التى تتوافر لها الموارد الطبيعية ولا تتوافر لها الموارد البشرية وبالتبعية فإدارة الأقاليم الأولى لا بد وأن تختلف عن إدارة الأخرى . وهذا ما نحتاجه في هذه المرحلة الحاسمة من تاريخ مصر .

الأهرام ٧ / ٦ / ١٩٨٠

وأن تبدأ من نفس نقطة الإنطلاق الأولى للعملية التخطيطية .

لقد تنبه كثير من الدول النامية إلى كل هذه المفاهيم وبدأت تعدل من مسارات العمل التخطيطي التقليدى في أجهزتها المحلية بحيث يصبح التخطيط عملية مستمرة ومتحركة لها ضوابطها العلمية والتطبيقية وليس موضوع دراسات وتقارير تنتهى بانتهاء اعدادها في صورة منمقة وإخراج جذاب .. وهذا ما يمارسه كثير من بيوت الخبرة الأجنبية حيث تنتهى أعمالها بانتهاء التقارير التى تقدمها في الدول النامية . وتترك وراءها فراغا تنظيميا وفتيا ، يساعد على الإلتجاء إليها مرات ومرات .

ولا بد أن نشير في هذا المقام إلى التجربة التخطيطية التى بدأت في مصر بعد تقسيمها إلى أقاليم تخطيطية تضم كل منها محافظات إدارية وهى تجربة في حد ذاتها تؤكد ضرورة الحركة بين المستويات التخطيطية المختلفة سواء ما كان منها على المستوى القومى أو المستوى الإقليمي

من الدول النامية الى  
المفاهيم وبدأت تعدل من  
العمل التخطيطي التقليدى في  
أجهزتها المحلية بحيث يصبح  
التخطيط عملية مستمرة  
ومتحركة لها ضوابطها  
العلمية والتطبيقية وليس  
موضوع دراسات وتقارير  
تنتهى بانتهاء اعدادها  
في صورة منمقة وإخراج  
جذاب .. وهذا ما يمارسه  
كثير من بيوت الخبرة  
الأجنبية حيث تنتهى  
أعمالها بانتهاء  
التقارير التى تقدمها في  
الدول النامية .  
وتترك وراءها فراغا  
تنظيميا وفتيا ،  
يساعد على الإلتجاء  
إليها مرات ومرات .  
ولا بد أن نشير في هذا  
المقام الى التجربة  
التخطيطية التى بدأت في  
مصر بعد تقسيمها الى  
أقاليم تخطيطية تضم  
كل منها محافظات  
إدارية وهى تجربة  
في حد ذاتها تؤكد  
ضرورة الحركة بين  
المستويات التخطيطية  
المختلفة سواء ما كان  
منها على المستوى  
القومى أو المستوى  
الإقليمي

## إلى مؤتمر الاقتصاديين

# كيف نحقق الاستقرار في التنمية؟

من أهم ما أشار إليه السيد الرئيس محمد حسنى مبارك في خطابه يوم ٢٦ يناير ١٩٨٢ هو الحاجة إلى الاستقرار والاستمرار في التنمية القومية ووضع خطط واقعية ترتبط بسياسة اقتصادية ثابتة لا تتبدل ولا تتغير بتغير القيادات ، الأمر الذى يحتاج إلى جهد كبير لتحقيقه خاصة في مراحل النمو الاجتماعى والاقتصادى للدولة وما يرتبط به من متغيرات ثقافية وسلوكية ومؤثرات دولية الأمر الذى يتطلب قدرا من الحركة والمرونة فى إطار ثابت لاستراتيجية ثابتة . وهذا ما يعنى الاستقرار والاستمرار

أن تحقيق الاستقرار والاستمرار فى التنمية القومية لضمان تقدم

بقلم الدكتور :  
عبد الباقي إبراهيم

التخطيط القطاعى والقومى  
وإذا بدأنا بأجهزة التخطيط  
نجد أنها



١٩٨٢ / ٢ / ١٤

من أهم ما أشار إليه السيد الرئيس محمد حسنى مبارك في خطابه يوم ٢٦ يناير ١٩٨٢ هو الحاجة إلى الاستقرار والاستمرار في التنمية القومية ووضع خطط واقعية ترتبط بسياسة اقتصادية ثابتة لا تتبدل ولا تتغير بتغير القيادات . الأمر الذى يحتاج إلى جهد كبير لتحقيقه خاصة في مراحل النمو الاجتماعى والاقتصادى للدولة وما يرتبط به من متغيرات ثقافية وسلوكية ومؤثرات دولية الأمر الذى يتطلب قدرا من الحركة والمرونة في إطار ثابت لاستراتيجية ثابتة . وهذا ما يعنى الاستقرار والاستمرار .

### تحقيق الاستقرار والاستمرار

إن تحقيق الاستقرار والاستمرار في التنمية القومية لضمان تنفيذ الخطط وواقعيتها لا بد أن يرتبط باستقرار أسلوب العمل في تناول هذه الخطط وبرمجتها ومتابعتها وتقييمها من جهة وتغذيتها بنتائج البحوث النوعية والبيانات الإحصائية من جهة أخرى ، الأمر الذى يتطلب بناء جديدا للهيكلة التنظيمية للعملية التخطيطية على كافة المستويات القومية والإقليمية والمحلية والتفصيلية وتوحيد برامج البحوث النوعية ومحتوى البيانات الإحصائية بحيث يخرج الهيكل التنظيمي للعملية التخطيطية وارتباطه بالبرامج التنفيذية شاملا للعلاقات الوظيفية .

وإذا كانت العملية التخطيطية تضم الجوانب الاقتصادية والاجتماعية في الخطط القومية والإقليمية والمحلية والتفصيلية فهي لا بد وأن تضم إليها أيضا الجوانب العمرانية وهي الجوانب المكانية وذلك في صورة متكاملة نظرا لأهمية المؤثرات المكانية على الجوانب الأخرى في المستويات التخطيطية المختلفة . وبذلك تتم العملية التخطيطية في وقت واحد على الأبعاد الزمنية المختلفة العاجلة والقصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل شاملة الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية .

### التخطيط القطاعى والقومى

وإذا بدأنا بأجهزة التخطيط القطاعى في كل وزارة نجد أنها تحاول بقدر امكاناتها أن تقدم دراساتها ومرئياتها المستقبلية لتطوير وتخطيط قطاعاتها .. وقد يوكل البعض منها جانبا من دراساتها إلى شركات استشارية عالمية بسبب العجز في كوادرها الفنية وقد ظهر ذلك في قطاعات التعمير والسياحة والإسكان والصناعة والزراعة والنقل والمواصلات .. والتخطيط لأى قطاع يتطرق بطبيعة الأمر إلى مستقبل القطاعات الأخرى . وتأثيرها المباشر وغير المباشر على هذا القطاع . وعندما تنتهى هذه الدراسات وتحدد على ضوءها الاستثمارات اللازمة لما تضمنته من مشروعات ترفع إلى وزارة التخطيط التى تجمع كل هذه الاستثمارات في بوتقة التخطيط القومى وتخرج منها بصور أخرى تحدد في ضوء المخصصات المتاحة لكل قطاع وترجع بها بعد ذلك إلى أجهزة التخطيط القطاعية لتعدل من خططها وبرامجها .. وهنا تتوه معالم الخطط وتشابك البرامج وتتداخل الأرقام .. وتغرق أجهزة التخطيط القطاعى في دوامة المخصصات والتعليمات والقرارات .. إلى أن يدخل عليها وزير جديد ليضيف إلى هذا الوضع أفكارا جديدة .

مركزي يعالج الجوانب الاقتصادية والاجتماعية  
والعمرانية لخطط التنمية القومية بحيث يكون له هو  
الأخر فروع الإقليم التي تعمل في نطاق الأقاليم  
التخطيطية وفروعه المحلية التي تعمل على مستوى  
المدن أو التجمعات الريفية .

ومن هذا المنطلق يصبح جهاز التخطيط  
العمرائ أحد عناصر الجهاز المركزي للتخطيط  
والتنمية حيث تتجمع فيه قسم الكفاءات  
التخطيطية في المجالات الاقتصادية والاجتماعية  
والعمرانية وتخرج عن الخطط العاجلة والقصيرة  
والمتوسطة والطويلة الأجل بمنطق واحد وبفكر  
واحد ويضع المعايير التخطيطية وأساليب العمل بها  
في كافة المستويات . والجهاز المركزي للتخطيط  
والتنمية بهذه الصورة يصبح جهازاً أساسياً يتبع  
رياسة الدولة وتصبح بذلك المجالس المتخصصة  
أحد الروافد التي تغذي هذا الجهاز أو يحتاجون  
التخطيط إذا جازت التسمية ..

كما يصبح البنك المركزي للمعلومات هو الرافد  
الرئيسي الذي يغذي المستويات المختلفة للتخطيط  
باليانات الاقتصادية والسكانية والعمرانية كما  
يصبح الجهاز المركزي للمحاسبة والتقييم هو  
المقوم الأساسي للعملية التخطيطية على كافة  
المستويات بحيث تعمل الأجهزة الثلاثة بفكر واحد  
وأواصر وظيفية محددة وواضحة تظهر أساليب  
العمل فيها بمفاهيم موحدة في كتيبات العمل  
التفصيلي في هذه الأجهزة .

وهكذا يمكن ضمان الاستقرار في التنمية  
القومية .  
والله المعين ..

.. والله المعين ..

كتب هذا المقال :  
الدكتور عبد الباقي إبراهيم  
استاذ التخطيط العمراني  
بجامعة عين شمس ورئيس  
مركز الدراسات التخطيطية  
والمعمارية وكبير خبراء  
الأمم المتحدة سابقاً

الأخبار / ١٤ / ٢ / ١٩٨٢

وخبراء العالم من حولنا لا يزالون يبحثون عن  
الصيغة المثلى لتكامل الجوانب الاقتصادية  
والاجتماعية والعمرانية في بوتقة واحدة على  
المستويات التخطيطية المختلفة وربط نتائجها بالبرامج  
التنفيذية التي تتولاها الأجهزة القطاعية ، وقد  
وصلت بعض دول العالم إلى بعض الصيغ التنظيمية  
التي تضمن هذا التكامل ، والبعض الآخر مازال  
في مراحل البحث .

## جهاز مركزي

الحاجة إلى جهاز مركزي للتنمية القومية :

إن الاستقرار والاستمرار في التنمية القومية  
يتطلب في المقام الأول استقرارا واستمرارا  
لأسلوب العمل في أجهزة الدولة فكثيرا ما تتضامن  
بعض الأجهزة بهدف التنسيق والتكامل وتوحيد  
المسئولية ثم لا تلبث أن تتحلل بمسئوليات أخرى  
بهدف التخصص وتوزيع المسئوليات . وهكذا  
يتعرض الجهاز الحكومي بين آن وآخر للتنظيمات  
الإدارية بالضم أو التقسيم أو التكوين أو الإلغاء  
الأمر الذي لم يساعد على الاستقرار والاستمرار في  
العمل أو في الإنتاج .. وإذا قسمنا العمل في  
الأجهزة الحكومية إلى أعمال تخطيطية وتنفيذية  
ومحاسبية وإحصائية . وإذا كان العمل التخطيطي  
يتم رأسياً على المستويات المختلفة كما يتم أفقياً بين  
القطاعات المختلفة فهو في هذه الحالة يصبح مركزياً  
في التوجيه والمتابعة والتقييم ومجالياً في التطبيق  
والتعديل . وإذا كان العمل التنفيذي يتم قطاعياً  
فهو يصبح مركزياً في البرمجة والمعايير والتوجيه  
ومجالياً في التنفيذ والمتابعة . وهكذا الحال بالنسبة  
للعمل المحاسبي والإحصائي . من هنا يأخذ العمل  
التخطيطي كياناً يعادل كيان الجهاز التنفيذي  
والمحاسبي والإحصائي ، فإذا كان للمحاسبة جهاز  
مركزي له فروع الإقليمية والمحلية في القطاعات  
المختلفة لتطبيق النظام المحاسبي الموحد .. فإن الجهاز  
المركزي للإحصاء والتعبئة لابد أن يكون له هو  
الأخر فروع الإقليمية والمحلية في القطاعات المختلفة  
لتطبيق نظام موحد للمعلومات وذلك عن طريق  
البنوك المحلية للمعلومات التي تتجمع بياناتها في  
بنوك إقليمية تتجمع بياناتها بنفس الأسلوب في  
بنك المعلومات المركزي كبديل للجهاز المركزي  
للتعبئة والإحصاء ليعنى العملية التخطيطية .  
ويتطلب هذا المنطق أن يكون للتخطيط جهاز



١٩٨٢/٦/٢١

## حتى تتكامل المشروعات في اطار خطط التنمية

في أعقاب سياسة الانفتاح انطلقت الاجهزة المختلفة تبحث عن مجالات جديدة للتنمية والاستثمار .. واندفعت معها المؤسسات والشركات من الداخل والخارج تبحث عن اهم المواقع لتقيم فيها منشاتها وبما يحقق رغباتها واهدافها الخاصة دون النظر لاي اعتبارات اخرى تخطيطية او اقتصادية او اجتماعية .. تهم المجتمع وتؤثر عليه .. وبمعنى آخر في غياب اى ملزم من التخطيطية .. وقد يتم ذلك

هو تابع لجهاز الحكم المحلى او هو تابع للجهاز المركزى للتخطيط والتنمية . والامر لا يزال مبهما .. والخيوط لا تزال متشابكة .. واذا استمر تشابكها .. فسوف يقوم كل قطاع بتخطيط وتنفيذ مشروعاته الخاصة دون التكامل مع القطاعات الاخرى .. وبعد فترة تظهر الحقيقة وتظهر الآثار ونرجع خسرة .. اخرى الى الوراء .. نستوعب الدرس مرة اخرى وذلك عندما اتجهت الدولة الى تنمية المناطق الريفية بهدف الحد من الضغط السكانى على المدن والجامعات الاقليمية .. والمد

يقوم بنفس المهمة وفي خط منفصل .. ويأتى اليابانيون يقترحون إنشاء مراكز صناعية كبيرة على ساحل البحر الأحمر .. ويأتى غيرهم ليقموا مشروعات زراعية وصناعية على سواحل البحر المتوسط .. ثم أتى وزارة الثقافة لتبنى مراكز ثقافية في مناطق معينة على البحر الأحمر وترتبطها بمراكز سياحية دون النظر لأى اعتبارات أخرى .. والسؤال الذى يفرض نفسه الآن هو هل لكل قطاع أن يقوم بالتخطيط لمشروعاته الخاصة دون التكامل مع القطاعات الأخرى .. أو أن هناك جهازا خاصا يقوم بالتخطيط المتكامل لمشروعات متكاملة ليقوم كل قطاع بتنفيذ ما يخصه منها ؟ ..

وإذا صح الاتجاه الأخير فمن يكون هذا الجهاز .. هل هو تابع لجهاز الحكم المحلى أو هو تابع للجهاز المركزى للتخطيط والتنمية . الأمر لا يزال مبهما .. والخيوط لا تزال متشابكة .. وإذا استمر تشابكها .. فسوف يقوم كل قطاع بتخطيط وتنفيذ مشروعاته الخاصة دون التكامل مع القطاعات الأخرى .. وبعد فترة تظهر الحقيقة وتظهر الآثار ونرجع مرة أخرى إلى الوراء نستوعب الدرس مرة أخرى وذلك عندما اتجهت الدولة إلى تنمية المناطق الريفية بهدف الحد من الضغط السكانى على المدن الكبرى .. فاقامت الجامعات الإقليمية .. والمصانع المحلية .. وغيرها من المشروعات ، فأكلت الأرض الزراعية وزادت من الضغط السكانى على مرافق وخدمات المدن الإقليمية وأصبحت هذه المشروعات نقمة وإن كان هدفها نعمة .. فالاعتراض على إنشاء جامعة الزقازيق في الزقازيق مثلا كان في محله .. وكان البديل هو إنشاء جامعة الشرقية في بليس على الأراضى الصحراوية المتاخمة للأراضى الزراعية وبحيث تتكامل معها مشروعات صناعية وزراعية .. لإنشاء مجتمعات جديدة متكاملة على

في أعقاب سياسة الانفتاح انطلقت الاجهزة المختلفة تبحث عن مجالات جديدة للتنمية والاستثمار .. واندفعت معها المؤسسات والشركات من الداخل والخارج تبحث عن اهم المواقع لتقيم فيها منشاتها وبما يحقق رغباتها واهدافها الخاصة دون النظر لأى اعتبارات اخرى تخطيطية او اقتصادية او اجتماعية .. تهم المجتمع وتؤثر عليه .. وبمعنى آخر في غياب اى ملزم من الناحية التخطيطية .. وقد تم ذلك بالرغم من الصيحات أو الصرخات التى يتلاشى صداها .. أمام الإغراء المالى والمنطق المادى وظهرت هذه المشروعات لتحقيق أهدافها وأرباحها .. ويدفع المجتمع نتيجة لذلك الثمن في ضغط المرور .. في تشبع المرافق العامة .. في تلوث البيئة .. وترتفع الأبراج شاهقة وسط الأطلال .. وبأحدث ما فى العصر من تكنولوجيا .. وبأيدى العمال الأجانب سواء أكانت مخالفة للوائح أو بتصارخ خاصة وبعد ظهور الآثار السلبية لهذا الاتجاه .. تبدأ المعالجات .. تماما مثل كل المشاكل التى تواجه خطط التنمية تسببها سرعة القرار والإندفاع نحو تحقيق أهداف خاصة .. ثم لا تلبث أن تظهر الآثار السلبية بعد فوات الأوان ..

وفي الأونة الأخيرة نرى اقبالا كبيرا على إنشاء العديد من مشروعات التنمية سواء على سواحل البحر الأحمر أو البحر المتوسط أو في المناطق المختلفة في سيناء .. والهدف من كل ذلك هو الامتداد العمرانى خارج الوادى الضيق الذى كاد يختنق بالضغط السكانى الذى يقع عليه .. ومرة أخرى تعود نفس الصيحة إلى ضرورة تكامل هذه المشروعات .. فقطاع السياحة يعمل على إنشاء العديد من القرى السياحية على سواحل البحر الأحمر والبحر المتوسط وقطاع التعمير من جانبه

أخرى للتنمية الإنتاجية مع التنمية الخدمية التي  
تخدم التنمية السياحية في نفس الوقت ، وتوفر  
الاستقرار السكاني من جهة أخرى . وتختلف  
مجالات التنمية الإنتاجية والخدمية باختلاف الموقع  
والامكانيات المتاحة . فالموقع المتميز من الواجهة  
السياحية قد تتوفر له مقومات أخرى للتنمية  
الإنتاجية أو الخدمية .. وبذلك تقام مشروعات  
البنية الأساسية بهدف الاستيطان السكاني  
المتكامل . وليس بهدف خدمة مشروعات منعزلة .

د . عبد الباقي ابراهيم  
أستاذ التخطيط العمراني  
بهندسة عين شمس

الأهرام ٢١ / ٦ / ١٩٨٢

أطراف الرقعة الزراعية .. ثم تبدأ عمليات التعمير  
المتكاملة زراعيا وصناعيا ترحف على الأراضي  
الصحراوية .. بدلا من إنشاء مدن جديدة  
منعزلة .. فالتجمعات السكنية المتوسطة مثلا  
لا يمكن أن تعيش في عزلة عن غيرها من  
التجمعات الأخرى الصغيرة والكبيرة في نسيج  
عمراني متكامل .

ومرة أخرى وبعد عشرات السنين نعيد نفس  
الدرس .. ونحن نلاحظ الآن اندفاعا للتعمير نحو  
سواحل البحرين المتوسط والأحمر وسيناء دون  
تكامل تخطيطي بين قطاعات التنمية المختلفة . وأقرب  
الأمثلة مشروعات القرى السياحية التي بدأ  
التخطيط لها منعزلة عن غيرها من الأنشطة التي  
تساعد على إنشاء مجتمعات جديدة وإن كان  
الهدف الأساسي من إنشاء هذه القرى هو التنمية  
السياحية .. لذلك لا بد من البحث عن مجالات

ل البحر الأبيض  
قافية في مناطق معينة  
سياحية دون النظر لاي  
ن يفرض نفسه الان هو ..  
ط لمشروعاته الخاصة دون  
. او ان هناك جهازا خاصا  
ات متكاملة ليقوم كل قطاع  
من يكون هذا الجهاز .. هل

خدم الس  
الوقت ، وتوفر الاستقرار السكاني من جهة اخرى وتختلف  
مجالات التنمية الإنتاجية والخدمية باختلاف الموقع  
والامكانيات المتاحة . فالموقع المتميز من الواجهة السياحية قد  
تتوفر له مقومات أخرى للتنمية الإنتاجية أو الخدمية ..  
وبذلك تقام مشروعات البنية الأساسية بهدف الاستيطان  
السكاني المتكامل . وليس بهدف خدمة مشروعات منعزلة .  
د . عبد الباقي ابراهيم  
استاذ التخطيط العمراني  
بهندسة عين شمس



# كيف نضع خريطة

## مصر المستقبل؟

د عبد الباقي ابراهيم

استاذ التخطيط العمراني  
جامعة عين شمس



١٩٨٢/٧/٧

يظهر أن التخطيط قد أصبح من مظاهر العصر يأخذ به المتخصصون لينتوا عليه برامجهم التنفيذية . ويأخذ به غير المتخصصين ليستكملوا به الصورة المظهرية . وإن كانوا في واقع الأمر يأخذون قراراتهم التنفيذية بعيدا عن أى تخطيط . وكثيرا ما تسير العمليات التنفيذية في مشروع ما جنبا إلى جنب مع الدراسات التخطيطية على أمل اللقاء عند الانتهاء من هذه المشروعات فيصبح هناك تخطيط قد تم ومشروع قد نفذ كما أصبح التخطيط مشاعا بين المتخصصين في المجالات المختلفة ..

وعلى الجانب الآخر تقوم الشركات الهولندية بوضع التخطيط الإقليمي للساحل الشمالى مع شركاء محليين من أهل الثقة وذلك لتوجيه التنمية العمرانية في هذا الجزء المترامى الأطراف من الاسكندرية حتى السلوم .. وتصرف الأموال وتقدم الدراسات وينتهي المهرجان . وبعد فترة تقوم الشركات الألمانية بوضع تخطيط عمراني لمنطقة من الساحل مع شركاء مصريين ثم لا تلبث ان تنتهي .. لتبدأ دراسات تفصيلية أخرى يشارك فيها الجميع وذلك في الوقت الذى تقوم فيه جهات أخرى بأعمال تنمية أخرى في نفس المكان .. دون استئذان .. كل في واد يرحون . ونظهر المشاكل التنفيذية في تنمية الساحل الشمالى وتبدأ العمليات التخطيطية مرة أخرى من جديد .

وفي جنوب الوادى تقوم شركة أمريكية ومعها شركة لبنانية وتحت رعاية الأمم المتحدة بإجراء دراسات لتخطيط الإقليم الجنوبي من الوادى وللشركة اللبنانية فرصة أخرى فهي تعمل أيضا في عديد من المشروعات في مصر .. مستخدمة الخبرات المصرية في ديارهم دون وكيل أو كفيل .. والعمل في إقليم جنوب مصر يتم مع وزارة التخطيط في الوقت الذى تعمل الشركات السابقة مع وزارة التعمير .

وعلى ساحل البحر الأحمر قامت الشركات الفرنسية أيضا بدورها لوضع دراسات للتنمية الإقليمية انتهت فيها إلى أن مقومات التنمية في هذا الجزء من مصر لا يتطلب كل هذه الأهمية .. فمواردها محدودة وتنميتها محدودة ولا يوجد فيها إلا مناطق محدودة للتنمية السياحية .. وانتهى

ولنأخذ هنا مثلا في جانب واحد من جوانب التخطيط وهو التخطيط العمراني الذى أخذت به الدولة منذ عام ١٩٥٦ .. وصار بعد ذلك حقلًا خصبا للتجارب يمارس فيه المسئولون عن قطاعات التعمير والإسكان هوايتهم الخاصة .. كما أصبح سلعة ورائجة في سوق الاستشارات الفنية .. اقبلت عليها الشركات من كل أنحاء العالم تعرض كل منها خبراتها الدولية والعالية في مجلدات فاخرة ومخططات مبهرة تأخذ بالباب غير المتخصصين وتستوى سمسرة الأعمال الاستشارية من أصحاب النفوذ والسلطان القديم وفي النهاية تصبح الصورة كالتالى :

مجموعات من الشركات الاستشارية الإنجليزية وأمريكية وأوربية في تكتلات مع شركاء محليين من أهل الثقة لتخطيط مدن القناة بمفاهيم علمية عتيقة لا ترتبط أو تتناسب مع الواقع المحلى في مصر أو في غيرها من الدول النامية ، هذا في الوقت الذى يقيم فيه الخبراء المصريون مفاهيم معاصرة تطبق في دول عربية مرت بنفس التجربة بعد التعامل مع الشركات الأجنبية . وبعد أن انتهت مخططات مدن القناة بدأ - بعكس الحال - التخطيط الإقليمي لإقليم القناة تولته شركات الإنجليزية من قبل الأمم المتحدة .. بهدف تحديد اتجاهات التنمية العمرانية في المنطقة ومن ثم تحديد مستقبل مدنها التى سبق أن وضعت مخططاتها . هذا في الوقت الذى يقوم فيه الخبراء المصريون بتوجيه العمليات التخطيطية بالأسلوب المتكامل في دول عربية مجاورة .. سبقتنا كثيرا جدا في هذا المجال .. وتصرف الأموال وتقدم الدراسات وينتهي المهرجان .

## تخطيط وبنية

مهرجان البحر الأحمر وقدمت الدراسات وصرفت  
المعونات ..

وإلى الجنوب قليلا في أسوان بدأت شركة  
أمريكية بدراسات لتنمية وادي كركر عسى أن  
تجد فيه خيرا تمتد إليه يد التنمية والتعمير ولا زالت  
الدراسات جارية .. إلى أن تنتهي إلى كتيبات  
رشيقة وخرائط جميلة .

وفي قلب العاصمة تقوم شركة فرنسية بوضع  
تصورها لتخطيط المرور بالقاهرة الكبرى كمقدمة  
لوضع مخططات شبكات مترو الأنفاق .. وعلى  
الجانب الآخر من القاهرة تقوم شركة داتماكية  
بتخطيط الجزيرة .. بعيدا عن القاهرة فلكل مخططاتها  
الخاص وكأنها لا يمثلان كيانا واحدا ..

ومع كل هذا التشتت في الدراسات والتباين في  
الاتجاهات يظن المسؤولون إلا أنه لابد من وضع  
دراسة قومية لتعمير مصر بمدنها وأقاليمها شمالا  
وجنوبا وشرقا وغربا .. وكلفت شركة أمريكية  
بوضع هذه الدراسة الموسعة لتحديد خريطة مصر  
المستقبل .. وقدمت الدراسات ووضعت البدائل  
والتصورات لتنمية سيناء والوادي الجديد وساحل  
البحر المتوسط وساحل البحر الأحمر ومدن مصر ..  
خاصة القاهرة والاسكندرية .. وانتهت الدراسة  
إلى نتيجة واحدة .. وهي ليس في الإسكان أحسن  
مما كان .. ولا داعي للتوسع العمراني فقى الوادي  
ومدنه متسع لأربعين مليوناً آخرين ومست بذلك  
المدن الجديدة التي بدأت تظهر قبل هذه الدراسة  
واكتشفت الحقيقة واتهمت الشركة الأجنبية بعدم  
الصلاحية والبعد عن الواقعية ، بعد ثلاث سنوات  
من دراسات متواصلة ..

هذا في الوقت الذي تقوم فيه شركات أمريكية  
أخرى .. بإنهاء دراساتها للتنمية الإقليمية لشبه  
جزيرة سيناء - والتي تقول فيها ان سيناء يجب  
ألا تستوعب أكثر من ثلاثمائة ألف نسمة أى ثلث  
عدد سكان مصر الجديدة .. لأن الموارد غير متاحة  
والمؤشرات الاقتصادية كلها تؤيد هذا .. ويلتقى  
هذا الاتجاه بالدراسات الشاملة لتعمير مصر ..

وبعد كل هذه التجارب وهذه المفارقات تتعاقد  
وزارة التعمير على دراسة التخطيط الإقليمي  
للوادي الجديد . بعد أن أشارت الشركات  
الاستشارية الأجنبية إلى أنه لافائدة من التنمية لأن  
كمية المياه الجوفية فيه غير محددة المعالم  
واقصديات التنمية فيه أكبر من طاقة الاقتصاد  
المصري عام ٢٠٠٠ .. ولكنها المكاتب  
الاستشارية ذات النفوذ والسلطان القديم .. عندها  
المربرات لكل شيء .. والشركات الهولندية حاضرة  
دائما وجاهزة للقيام بالعمل ..

ومع ذلك فكل هذه الدراسات لا تزال مخزونة  
لا يمسها إلا المقربون .. بعيدة عن الرأى العام  
الفنى أو التخطيطي .. وقد حان الوقت لنشرها  
على العلماء والجامعات والطلبة والطالبات ليروا  
ماذا يدور في بلدهم من دراسات ومنجزات ..  
لقد حان الوقت لعرضها على المجالس المتخصصة  
لتقول رأيا فيها .. في الوقت الذي استغرقته .. في  
المال الذي أتفق عليها .. في النتائج التي توصلت  
إليها .. ربما تحمل المشاكل الاقتصادية أو تخفف من  
مشاكل التعمير والإسكان .. أو تساعد على تحديد  
النسل ..

ويبدأ التخطيط .. والعمران منه .. مرحلة  
جديدة بتجارب جديدة .. وذلك بعد صدور  
قانون التخطيط العمراني ملزما بالمحافظات بضرورة  
وضع مخططات المدن فيها . ويقضى التساؤل عن  
تعريف المدن دون إجابة هل هي عواصم المحافظات  
أو عواصم المراكز أو المدن الريفية .. أو كلها  
مجتمعة بما فيها القاهرة والاسكندرية .. والعجيب  
في هذا القانون أنه يؤكد عدم اعتماد أى تخطيط  
تفصيلي لأى منطقة في مدينة ما إلا بعد اعتماد  
تخطيطها العام الذى يحدد مستقبلها لمدة عشرين  
عاما مثلا .. كما يؤكد عدم اعتماد التخطيط العام  
لأى مدينة إلا بعد التخطيط الإقليمي الذى تقع فيه  
المدينة .. والأقاليم التخطيطية حتى اليوم لم تستقر  
حدودها .. ولكل شيخ مجتهد طريقته .. ويعنى  
ذلك أن تخطيط منطقة ميدان محطة طنطا لن يعتمد  
إلا إذا اعتمد تخطيط طنطا وتخطيط الإقليم الذى  
تقع فيه مدينة طنطا .. وهل هو محافظة الغربية  
أو وسط الدلتا أو الدلتا .. وهذا علمه عند  
المجتهدين .. وتبقى منطقة ميدان محطة طنطا ..  
تنظر هذه السلسلة من التخطيطات . هذا هو  
قانون التخطيط العمراني الذى صدر أخيرا وتمت  
مناقشته على كل المستويات ويظهر تساؤل آخر ..  
عن كيفية وضع كل هذه المخططات هل هي  
الأجهزة المحلية التي لم تنبأ لهذا العمل بعد ..  
أو هي المكاتب الاستشارية المحلية أو الأجنبية التي  
تؤدي خدماتها بنفس النمط التقليدى للمخططات  
العامه .. ثم متى يمكن تغطية هذه الأعداد الكبيرة  
من المدن التي يبلغ عددها حسب تقدير المجتهدين  
١٥٠ مدينة يبدأ في ثلاثين منها .. كيف ؟ هنا  
يظهر سؤال آخر .. هل هناك استراتيجية عمرانية  
عامة لتوجيه هذه المخططات ؟  
وتستمر التساؤلات وتستمر التجارب ..  
والمشاكل تتفاقم .. ويهرب أهل الخبرة يعمرون في  
الدول العربية التي سبقتنا في هذا المجال .. ويبقى  
أهل الثقة يتعلمون من التجارب .

# تعمير سيناء .. استراتيجية قومية

د. عبد الباقي إبراهيم  
استاذ بهندسة عين شمس

غيرها من أقاليم مصر بمدنها وقراها فالاستراتيجية الحضريه القومية التي وضعت لمدن مصر دون قراها لم يكن لها أن تتعامل مع الاستراتيجية ولذلك فإن نتائج هذه الدراسة انصبت على العوائد الاقتصادية قبل العوائد الاجتماعية ..

أعدت هيئة البحوث العسكرية بالقوات المسلحة ندوة عن الدراسات الاستراتيجية لتعمير سيناء ، استهلها المشير عبد الحليم أبو غزالة بكلمة موجها فيها الأنظار إلى أن سيناء قد تعرضت للعديد من الغزوات كما تعرضت أيضا للعديد من الدراسات التي حان لها الوقت لأن تنتقل إلى حيز التطبيق والتنفيذ .  
فقد تعاقبت على سيناء مجموعات من الخبراء



١٩٨٥/٤/٢٥

عمليات التعمير التي تحقق استراتيجية التنمية كما تحقق استراتيجية الدفاع في نفس الوقت ، وبذلك تبدأ سيناء بعد توفر البنية الأساسية فيها مرحلة أخرى أكثر تقدما وأكثر سرعة في التعمير والتنمية . وإذا كانت سيناء تأخذ الأولوية الأولى بالنسبة للاستراتيجية الدفاعية فإن مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية سوف تكون السند القوي لهذه الاستراتيجية . ومن هنا فإن إسناد دراسات التخطيط الإقليمي أو العمراني للشركات الأجنبية قد تم في إطار من الأعمال التقليدية التي لا تعطى للاستراتيجية حقها في الدراسة وهذا في حد ذاته أحد متطلبات السيادة القومية التي لا يمكن أن توكل دراستها إلى الهيئات أو الشركات الأجنبية .

وما يقال بالنسبة للوضع الاستراتيجي لسيناء ينطبق على غيرها من أقاليم مصر بمدنها وقراها فالاستراتيجية الحضريه القومية التي وضعت لمدن مصر دون قراها لم يكن لها أن تتعامل مع الاستراتيجية ولذلك فإن نتائج هذه الدراسة انصبت على العوائد الاقتصادية قبل العوائد الاجتماعية .. وكذلك المخططات التي وضعت للعديد من المدن المصرية وعلى رأسها القاهرة والاسكندرية ومدن القناة وغيرها وإلا لما أصرت بعض الدراسات على ضرورة استنزاف كل الإمكانيات المتاحة للبناء في المدن والقرى القائمة والتي تعاني من الضغط السكاني على مبانيها ومرافقها .. وإلا لما أصرت بعض الدراسات على ضرورة الزيادة في ارتفاعات المباني في العديد من المناطق خاصة القاهرة والجيزة وكأنها خطة مديرة تهدم استراتيجية الدفاع التي تسعى إلى خلخلة المناطق المنيية والانتشار على أكبر مسطح ممكن من الأرض مهما كان الثمن ومهما كانت التضحيات

أعدت هيئة البحوث العسكرية بالقوات المسلحة ندوة عن الدراسات الاستراتيجية لتعمير سيناء ، استهلها المشير عبد الحليم أبو غزالة بكلمة موجها فيها الأنظار إلى أن سيناء قد تعرضت للعديد من الغزوات كما تعرضت أيضا للعديد من الدراسات التي حان لها الوقت لأن تنتقل إلى حيز التطبيق والتنفيذ .

فقد تعاقبت على سيناء مجموعات من الخبراء والاستشاريين تعمل كل منها في نطاق برنامج عمل خاص له مكوناته الخاصة وله أهدافه الخاصة دون أن يكون بينها رابط أو تنسيق ، فجامعة قناة السويس لها مراكزها الخاصة تلبها أجهزة البحوث الأكاديمية ثم تلبها أجهزة التخطيط العمراني ثم أجهزة الدراسات والبحوث التي تتعاقد مع الشركات الأجنبية أو المحلية .. كل ذلك يدور حول التعرف على مقومات التنمية الإقليمية . وتنتهي هذه الدراسات المتناثرة والمتداخلة والمتكررة إلى مجلدات ضخمة من الورق لا يقرأها إلا القليل مع ما فيها من اهدار للطاقات والخيرات والأموال ، هذا في الوقت الذي يوجد فيه جهاز خاص بتعمير سيناء يمكن أن يكون مركزا لكل هذه الدراسات وما ينتج عنها من برامج واستثمارات كما هو حاليا مركز لتنفيذ المشروعات .

كان الهدف من الندوة التي نظمتها القوات المسلحة خطوة على الطريق الصحيح فهي من أقدر الأجهزة التي تستطيع أن تنقل كل الدراسات إلى واقع عملي يركز على أساس الاستراتيجية القومية والدفاعية وفي نفس الاتجاه الصحيح توجه كل الأنشطة الصناعية والزراعية والاجتماعية وفي أولها هذه الخطوة التي أقدمت عليها وزارة الإسكان لبناء مصنعين للأسمنت الأول في جنوب سيناء والآخر في شمالها ، وهذه البادرة تمثل أساسا لإنطلاق

# هبة قيبيا يتسا .. دليبا يمتعا

ويهايا رالبا ليت  
 سنة زود مستطير بكتبا

وقف أى أنشطة اقتصادية أو تجارية أو اجتماعية جديدة في المدن القائمة فالإنسان يسعى دائما إلى مراكز العمل ومصادر الأرزاق أيضا كانت ، وهنا تخرج بعض الآراء التي تنظر إلى هذا الاتجاه نظرة اقتصادية بحثه في ضوء ما يتحملة من حجم أكبر من الانفاق ، ولكن في علم اقتصاديات التعمير والبناء العديد من النظريات التي تستطيع أن تواجه هذه الآراء وترد على تساؤلاتها وفي ذلك نفى لحجة الضعف في الإسكانيات أو السعى وراء المعونات ، فالأمر لا يحتاج إلا إلى تغيير للمفاهيم التقليدية في المعالجة كما يحتاج إلى تغيير في المناخ والتربة التي يفرس فيها النبات الجديد حتى يثمر ..

فقيمة الأرواح هنا لا تقدر بالعائد الاقتصادي وأمن الدولة ومستقبلها لا يحكمه الحسابات الرقمية .  
 وإذا كانت الاستراتيجية القومية للتعمير بمقوماتها الدفاعية تهدف إلى خلخلة الرقعة المبنية من المدن والقرى وذلك بفتح آفاق جديدة للإنتشار العمراني على الأرض الجديدة وينفس النسيج العمراني للأقاليم القائمة فإن هذا الهدف لا يمكن أن يتحقق بانتشار مشروعات الإسكان بقدر ما يتحقق بانتشار الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية أولا كأساس لانتشار مشروعات الإسكان ، كما أن خلخلة المدن من السكان والإسكان لن يتحقق إلا بخلخلة الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية القائمة فيها أو على الأقل

الأهرام ٢٥ / ٤ / ١٩٨٥

قوى المسلحة خطوة  
 لرة التي تستطيع أن  
 يرتكز على أساس

الاجتماعية  
 لكان لمصنعين  
 في نفسها ، وهذه  
 لتغير التي تحقق  
 نية قطاع في نفس  
 نية أساسية فيها  
 التوير والتنمية .  
 لستراتيجية  
 والاجتماعية سوف  
 من لفان اسناد  
 شركا اجنبية قد  
 دية التي لاتعطي  
 ذاته احسن للبات  
 ستها الى الهيئة  
 لسيئنا ينطبق على

الرقمية .  
 كانت القومية للتعمير بمقوماتها  
 الدفاعية تهدف الى خلخلة المدن والقرى  
 وذلك بفتح آفاق جديدة للانتشار العمراني على الأرض الجديدة  
 وينفس النسيج العمراني للأقاليم القائمة فان هذا الهدف  
 لا يمكن أن يتحقق بانتشار مشروعات الإسكان بقدر ما  
 يتحقق بانتشار الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية  
 كأساس لانتشار مشروعات الإسكان ، كما أن خلخلة المدن  
 من السكان والإسكان لن يتحقق إلا بخلخلة الأنشطة  
 الاقتصادية والاجتماعية القائمة فيها أو على الأقل  
 وقف أى أنشطة اقتصادية أو تجارية أو اجتماعية جديدة  
 المدن القائمة فالإنسان يسعى دائما الى مراكز العمل ومصادر  
 الأرزاق أيضا كانت ، وهنا تخرج بعض الآراء التي تنظر إلى  
 هذا الاتجاه نظرة اقتصادية بحثه في ضوء ما يتحملة من حجم  
 أكبر من الانفاق ، ولكن في علم اقتصاديات التعمير والبناء  
 العديد من النظريات التي تستطيع أن تواجه هذه الآراء وترد  
 على تساؤلاتها وفي ذلك نفى لحجة الضعف في الإسكانيات أو  
 السعى وراء المعونات ، فالأمر لا يحتاج إلا إلى تغيير للمفاهيم  
 التقليدية في المعالجة كما يحتاج إلى تغيير في المناخ والتربة  
 التي يفرس فيها النبات الجديد حتى يثمر ..

قوات المسلحة خطوة  
 لرة التي تستطيع أن  
 يرتكز على أساس  
 لاجتماعية  
 لكان لمصنعين  
 في نفسها ، وهذه  
 لتغير التي تحقق  
 نية قطاع في نفس  
 نية أساسية فيها  
 التوير والتنمية .  
 لستراتيجية  
 والاجتماعية سوف  
 من لفان اسناد  
 شركا اجنبية قد  
 دية التي لاتعطي  
 ذاته احسن للبات  
 ستها الى الهيئة  
 لسيئنا ينطبق على

# البعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية.. والقرار الصعب



١٩٨٥ / ١٢ / ٣٠

أ. د. عبد الباقي إبراهيم

رئيس مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية  
كبير خبراء الأمم المتحدة سابقا

ظهر البعد المكاني لأول مرة في تاريخ التخطيط القومي في مصر - كمحور رئيسي من المحاور الثلاثة التي تحدد الملامح الرئيسية للخطة الخمسية الثانية مع البعد السلوكي للإنسان المصري والبعد الإقليمي والدولي لمصر - جاء ذلك في كلمة السيد نائب رئيس الوزراء وزير التخطيط والتعاون الدولي التي ألقاها في الندوة العلمية التي نظمها معهد التخطيط القومي عن هذا الموضوع مساء الإثنين ١٦ ديسمبر ١٩٨٥ . وقد أسهب السيد وزير التخطيط في شرح الجوانب الاقتصادية والاجتماعية خاصة في مجالي الإنتاج والاعتماد على الذات .. ثم حاول سيادته بعد ذلك تفسير البعد المكاني وضرورته لاستيعاب الزيادة السكانية المنتظرة في فترة تنفيذ الخطة الثانية والمقدر لها سبعة ملايين نسمة وقد تستطيع التجمعات السكنية القائمة من مدن وقرى استيعاب مليونين منها ولكن لا بد من استيعاب الخمسة ملايين المتبقية في تجمعات سكنية جديدة تبنى على أساس المقومات الاقتصادية المتكاملة والتنوع الموارد بنسب تحددها المقومات الجغرافية والبيئية . وأشار السيد الوزير إلى أن التجمعات الجديدة لا بد وأن تبعد عن الوادي بما يسمح بالاستقرار والاستيطان وليس في صورة المدن الجديدة القريبة من المدن الكبرى أو الضواحي السكنية التي تزيد من المشاكل العمرانية في المدن القائمة . على ألا يتعدى حجم المجتمع الجديد ربع مليون نسمة وبحسبة بسيطة وصل السيد الوزير إلى تحديد عدد هذه التجمعات بعشرين هذا من قبيل التقدير العام لإيضاح حجم المشكلة وليس بالضرورة اعتبار هذه الأرقام نهائية ، فالمنطق العلمي للتخطيط الإقليمي يهدف إلى إيجاد نظام حصر للتجمعات الجديدة يحدد لكل منها حجمه ووظيفته في ضوء علاقته الوظيفية بالنظام الكلي الذي يحكم العلاقات بين مجموع التجمعات الجديدة في المنطقة التخطيطية الواحدة .

الأمر الذي تسبب في معظم المشاكل الاجتماعية والاقتصادية التي أصابت المجتمع ومعظم المشاكل البيئية التي أصابت المدن والقرى وأوصلتها إلى حالة من الشلل التام الذي يتطلب علاجه أموالا باهظة تؤثر بالتبعية على قدرة برامج التنمية على تحقيق أهدافها ويعني ذلك أن استبعاد البعد المكاني من خطط التنمية الاقتصادية الاجتماعية على مر السنين الماضية كان هو السبب الأساسي في تدهور مدن وقرى مصر حضاريا وبيئيا . فالمدينة ليست شوارع ومباني صماء ولكنها عضو حي يتنفس ويموت بحياة وموت المجتمع الذي يعيش فيها .

## غيبة البعد المكاني في الخطط السابقة

والبعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية يعتبر في حقيقة الأمر هو المحور الرئيسي للتنمية القومية على المدى القريب والبعيد فقد أثبتت السنوات الماضية أن اغفال هذا البعد المكاني من برامج التنمية القومية السابقة بالرغم من التحذيرات المتتالية قد أدى إلى تركيز كل المشاكل في المدن والقرى القائمة التي تعاني من داء التضخم والتزاحم بالاتفاق الضخم على المرافق العامة في الخطة الخمسية الأولى ، فما هو في الواقع إلا نتيجة لتراكمات الماضي الذي أغفل فيه المخططون البعد المكاني في برامج التنمية المتتالية .

## مفهوم البعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية

وإذا كان ذكر البعد المكاني كمحور أساسي من المحاور الثلاثة التي تبنى عليها الخطة الخمسية الثانية يعث بصيصا من الأمل في المستقبل المنتظر إلا أن مكونات هذا البعد في الخطة لا يد وأن يبني على أساس علمي سليم ويأخذ حقه من العناية والدراسة فهو ليس رسم خريطة اقتصادية لكل محافظة يوضح عليها كافة مشروعاتها سواء المقامة بمعرفة القطاع العام أو الخاص أو عدم إضافة مشروعات جديدة ذات أحجام كبيرة على شريط الوادي القديم واستيعابها في مواقع جديدة لمجتمعات جديدة ، ولكن البعد المكاني من الناحية العلمية هو حركة مستمرة تدفع الفائض السكاني من الوادي الضيق إلى المجتمعات الجديدة . حركة تحكمها الروابط الاجتماعية القديمة التي تساعد على استقرار الحياة في المناطق الجديدة .. حركة تشدها قوة الجذب في المناطق الجديدة من طرف وتدفعها قوة الطرد من الطرف الآخر في المدن والقرى القائمة . ويعنى ذلك أن تنمية المناطق الجديدة لا بد وأن تأخذ الأولوية في برامج التنمية حتى إذا ما استقر فيها الاستيطان يمكن أن يتبعها تنمية المناطق القديمة . وإذا كان هذا المنهج العلمي قد يتعارض مع بعض الأهداف السياسية التي تحركها مجموعات الضغط من الذين ينتمون إلى المدارس السياسية المختلفة إلا أنه هو السبيل الوحيد لإنقاذ السفينة من الفرق . ويعنى ذلك أن النشاط السياسي لا بد وأن يسعى إلى إبراز الخطر الداهم الذي سوف تتعرض له المدن والقرى القائمة عاجلا أو آجلا إذا استمرت الأمور فيها تسير على نفس المنوال الذي أوصلها إلى حالتها الحاضرة . : هذا المنوال الذي اتهم المدن والقرى الحالية بمشروعات الجامعات الإقليمية والمصانع المحلية والمشروعات الخدمية وما تبعها من خدمات ومرافق زادت من معدل استقطاب الأراضي التي تغذى الإنسان المصرى حتى أصبح يستدين ليأكل . هذا المنوال الذي مزق الرقعة الزراعية بالطرق السريعة التي جذبت على جوانبها العمران في كل مكان والذي ساعد على تركيز ٤٠ ٪ من استثمارات الدولة في مدينة كالجاهرة تضم ربع سكان مصر . هذا الفكر الذي يواجه المشاكل بالحلول العاجلة في سبيل ارضاء

الرغبات الوجيهة للشعب واكتساب تأييده السياسي .. هذا الفكر الذى يخشى الحقيقة ويخفيها عن الشعب . هذا الفكر الذى يتفاعل مع المتطلبات العاجلة لتسكينها دون إدراك للمشاكل المستقبلية المترتبة عليها .

والبعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية وهو يهدف إلى إعادة توزيع الفائض السكاني على المناطق الجديدة كاستراتيجية عمرانية لن يتأكد إلا بتوزيع الاستثمارات بالأسلوب الذى يحقق هذه الغاية .. وبذلك يمكن توجيه المشروعات الجديدة التى يقيمها القطاع العام أو القطاع الخاص على أساس نتائج دراسات الجدوى التى تحقق أكبر قدر من أهداف الاستراتيجية العمرانية أكثر منها تحقيق أكبر قدر من العائد الاقتصادى . من هنا لا بد من إيجاد الصيغة الاقتصادية المتوازنة التى تحكم مواقع المشروعات الجديدة فتحقيق أكبر قدر من الدخل القومى على المدى الزمنى القصير لا بد وأن يوازنه على الكفة الثانية تحقيق أكبر قدر من أهداف الاستراتيجية العمرانية على المدى الزمنى الطويل . هنا يمكن أن يمثل البعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية محورا مؤثرا على مستقبل مصر . فليس بزيادة الدخل فقط تبنى الأمم .

## البعد المكاني والتنظيمات الإدارية

إن فعالية البعد المكاني في تنفيذ الخطة الخمسية الثانية لن تظهر فقط في أرقام الخطة وخرائطها ولكنها تظهر أيضا في التنظيمات التى تساعد على تحقيق أهداف هذا البعد المكاني . والمكان في مصر تتجاذبه العديد من الهيئات والمؤسسات كل منها يسعى إلى تحقيق غاية واحدة تحددها اللوائح والقوانين التى تحرك هذه الهيئات والمؤسسات وإن تعارضت هذه اللوائح وهذه القوانين - كما هو حادث - بين قانون التخطيط العمرانى وقرارات تحديد الحيز العمرانى للمدن والقرى ، أو ما هو واضح من تكرار اختصاصات الهيئة العامة للتخطيط العمرانى في تنمية القرى ( اقتصاديا واجتماعيا وعمرانيا ) - واختصاصات جهاز تخطيط وتنمية القرية - أيضا - ( اقتصاديا واجتماعيا وعمرانيا ) أو ما هو واضح في مسئولية وزارة التخطيط عن تحديد الأقاليم التخطيطية الاقتصادية وتنميتها ومسئولية وزارة التعمير في تحديد الأقاليم التخطيطية للتعمير وبناء المجتمعات

# كيف نضع خريطة

ناحية أخرى وذلك في مستويات متكاملة حتى يتسع نظام الإسكان التعاوني ليعطي أكبر نسبة ممكنة في خطط الإسكان وذلك على حساب حجم الإسكان الخاص وعلى الجانب الآخر يتحول إسكان ذوى الدخل المحدود إلى مفهوم آخر هو إسكان من يسعى ويعمل على زيادة الدخل من ذوى الدخل المحدود وبذلك يمكن استثمار مشروعات إسكان ذوى الدخل المحدود الذى توفره الدولة كوسيلة لزيادة الإنتاج على أماس أن الدولة تساعد من يساعد نفسه وهنا يمكن توفير أكبر عدد من الوحدات السكنية في صورة القشرة الخارجية مع ترك المساحة الداخلية للسكان ينظّمها وبينها كيفما يشاء تبعاً لجهده الخاص وعلى قدر المدخرات التى يوفرها وبذلك تستطيع الخطة الخمسية الثانية أن تضاعف من أعداد الوحدات السكنية في صورة القشرة بنفس تكاليف الوحدات السكنية الكاملة وهنا تكمن أهمية عامل الاقتصاد في البناء سواء في مشروعات الإسكان أو في مبانى الخدمات أو المباني العامة التى ظهر فيها الإسراف في التصميم والتنفيذ بصورة كبيرة تمثل حجماً كبيراً من الفاقد في قطاع يتنص حوالى ٤٨ ٪ من جملة الاستثمارات القومية الأمر الذى يستدعى مراجعة كاملة لدور هذا القطاع في ضوء البعد المكاني للخطة الخمسية الثانية .

## مصادر المعلومات لتحديد البعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية

والبعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية أيضاً يحتم العودة إلى العديد من الدراسات التى تمت في مصر في هذا الشأن ومحاولة جمعها كمراجع للدراسات التفصيلية التى سوف توضع لتحديد مكونات البعد المكاني في الخطة وهنا لا بد من الإشارة إلى هذا العدد الضخم من الدراسات التخطيطية التى تمت بواسطة أجهزة مختلفة محلية وأجنبية في مناطق مختلفة بمفاهيم وأهداف مختلفة وتمثل نماذج مختلفة لإهدار الجهد والمال في وقت تستدين فيه الدولة لتطعم أبنائها الأمر الذى يستدعى جمع هذه الدراسات بواسطة أجهزة قادرة على التعامل مع البيانات والمعلومات التى تضمها ففيها حيلة وافرة يمكن أن تكون قاعدة أساسية للمعلومات التى تساعد على توضيح البعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية . فهناك دراسة السياسة

الجديدة فيها .. وبعد كل ذلك يظهر دور أجهزة القوات المسلحة التى تضع الاستراتيجية الدفاعية عن كافة الأرض الصحراوية والزراعية والتى ارتأت وقف إقامة بعض المدن الجديدة لعدم مناسبة مواقعها لخططها الدفاعية .. هنا يمكن البحث عن دور وزارة التخطيط - أو بمعنى أدق الجهاز المركزى للتخطيط - الذى يضمن فعالية البعد المكاني في تنفيذ الخطة الخمسية الثانية دون تضارب بين اختصاصات الأجهزة المعنية التى تتعامل مع المكان ، فالبعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية بهذا المنطق سوف يحول المفهوم العام لبرامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية إلى برامج للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية معا وبهذا يتحقق التكامل بين جناحى التنمية بنفس المنهج وبنفس الهدف الذى تمخضت عنه دراسات خبراء الأمم المتحدة منذ أكثر من اثني عشر عاماً ..

## البعد المكاني وسياسة الإسكان والتعمير

إن البعد المكاني في الخطة الخمسية الثانية سوف يؤثر بالتبعية على سياسة الإسكان في الدولة والإسكان ، وهو يمثل العصب الرئيسى في بناء المجتمعات الجديدة التى يتطلبها البعد المكاني في الخطة . ومن هنا لا بد وأن ترتبط مشروعات الإسكان بمشروعات الإنتاج سواء في الوفرة أو في المكان إذ لا بد وأن تتحول مشروعات الإسكان من مجرد إعداد الأراضى للتعمير وتوفير المواد اللازمة للبناء وإطلاق العنان للقطاع الخاص ليعنى كما يشاء ومن مجرد توفير أعداد من وحدات الإسكان الشعبى في المناطق الحالية في المدن أو فيما حوالها إلى سياسة عامة للإستيطان تربط السكن بمكان العمل في كل من المجتمعات الجديدة والقديمة مع سياسة عامة لأسس تخطيط وتصميم وبناء الإسكان الجديد بما يتناسب مع البيئة الصحراوية واستعمال المواد المحلية وتنظيم المشاركة الشعبية في عمليات البناء وأكثر من ذلك الاعتماد على التكنولوجيا المتوافقة وتوفير الطاقة التى كادت تنضب في مصر ، كما يتطلب الأمر إعادة النظر كلية في نظام الإسكان التعاونى الحالى الذى تحول إلى أسلوب للمتاجرة في المساكن بعد الحصول على القروض الميسرة للبناء في أى مكان وبأى أسلوب وبأى نغظ . من هنا يمكن ربط نظام الإسكان التعاونى بنظام الإنتاج التعاونى من ناحية ونظام الخدمات التعاونية من





## البعد المكاني والتقسيمات التخطيطية والإدارية

التخطيطية بمفهوم آخر ، مع أن الدراسات في كل من الجانبين تتعرض لنفس الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والعمرائية أى المكانية لكل اقليم .. وهكذا تستمر مصر حقلا لكل التجارب .. وسوف يبقى البعد المكاني في التنمية القومية خيالا ما لم تتحول الأقاليم التخطيطية إلى أقاليم إدارية تتحقق في إطارها برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية والعمرائية .. وهنا يتحدد عدد المحافظات الإدارية بعدد الأقاليم التخطيطية ويصبح لكل اقليم مجلسه المحلى ووزارته المحلى وبرامجه المحلى وعاصمته المحلى هنا ترتبط الخطط المحلى بالخطط الإقليمية بالخطط القومية . أما المدن التى كانت عواصم للمحافظات ولم تختتر كعواصم للأقاليم التخطيطية فتتحول إدارتها إلى البلديات المحلى وبذلك يعود نظام البلديات مرة أخرى إلى المدن المصرية ليعيد إليها وجهها الحضارى الذى فقدته على مدى القرن الماضى .. ويبقى هنا القرار الشجاع الذى يقر الخطة الخمسية الثانية ليقر التقسيمات التخطيطية الإدارية التى تضمن فعالية البعد المكاني للخطة ورسم الخريطة الجديدة لمصر المستقبل .. ولا يقوى على هذا القرار الصعب إلا الشجاع المؤمن بمستقبل بلده .

١٩٨٥ / ١٢ / ٣٠

الأهرام الاقتصادية

ويظهر البعد المكاني في خطط التنمية القومية بعد كل ذلك في إطار التنمية الإقليمية للأقاليم التخطيطية التى تحددها وزارة التخطيط ويعنى ذلك أن تأكيد البعد المكاني في التنمية القومية لا بد وأن يرتبط بأجهزة التنمية الإقليمية الأمر الذى لم يتبلور بعد في إطار الهيكل التنظيمى لأجهزة التخطيط المحلى . وإذا كان هناك دراسات تجرى في الوقت الحاضر لتنظيم أجهزة التخطيط القومى فقد سبق أن أعدت دراسات أخرى لتنظيم أجهزة التخطيط المحلى قامت بها الهيئة العامة للتخطيط العمرانى أخذت في الاعتبار الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والعمرائية معا . والمستوى المحلى في هذه الدراسة كان يتمثل في التقسيم الإدارى للمحافظات لتقسيمات إدارية . وعلى صعيد آخر يناقش المجلس الأعلى للحكم المحلى إعادة النظر في التقسيمات التخطيطية والإدارية القائمة بهدف إيجاد صيغة جديدة للتقسيمات التخطيطية الإدارية . وقد سبق ذلك دراسات عديدة في هذا المجال ولم تلتق على صيغة واحدة . فالأقاليم التخطيطية التى رسمتها وزارة التخطيط وأجرت في بعضها بعض الدراسات تتعارض مع أقاليم التنمية التى رسمتها وزارة التعمير وتجرى فيها دراسات

الدكتور عبد الباقى إبراهيم

العدد ١٠٠٠ من أكتوبر عام ١٩٨٥ و١٠٠٠٠ من ديسمبر عام ١٩٨٥  
والعدد ١٠٠٠ من يناير عام ١٩٨٦ و١٠٠٠٠ من فبراير عام ١٩٨٦  
والعدد ١٠٠٠ من مارس عام ١٩٨٦ و١٠٠٠٠ من أبريل عام ١٩٨٦  
والعدد ١٠٠٠ من مايو عام ١٩٨٦ و١٠٠٠٠ من يونيو عام ١٩٨٦  
والعدد ١٠٠٠ من يوليو عام ١٩٨٦ و١٠٠٠٠ من أغسطس عام ١٩٨٦  
والعدد ١٠٠٠ من سبتمبر عام ١٩٨٦ و١٠٠٠٠ من أكتوبر عام ١٩٨٦  
والعدد ١٠٠٠ من نوفمبر عام ١٩٨٦ و١٠٠٠٠ من ديسمبر عام ١٩٨٦

# الخيال العلمي كأسلوب أخرقني التعبير

فيما بدأ الخيال العلمي في الخمسينيات من القرن العشرين، كان هذا النوع من الأدب يهتم بالمشاكل العلمية التي تواجه البشرية في المستقبل، وكان يركز على التكنولوجيا والفضاء والطاقة النووية. وكان هذا النوع من الأدب يهتم بالمشاكل العلمية التي تواجه البشرية في المستقبل، وكان يركز على التكنولوجيا والفضاء والطاقة النووية.

فيما بدأ الخيال العلمي في الخمسينيات من القرن العشرين، كان هذا النوع من الأدب يهتم بالمشاكل العلمية التي تواجه البشرية في المستقبل، وكان يركز على التكنولوجيا والفضاء والطاقة النووية. وكان هذا النوع من الأدب يهتم بالمشاكل العلمية التي تواجه البشرية في المستقبل، وكان يركز على التكنولوجيا والفضاء والطاقة النووية.

كثيراً ما يقف الإنسان عند نقطة لا يستطيع بعدها الإضافة إلى كل ما كتبه من قبل عن موضوع محدد .. فكثيراً ما تحدثنا عن مشاكل القاهرة ومستقبلها العمراني ، وكثيراً ما أشرنا إلى الدراسات التي أعدت لتخطيطها ، على سنوات مختلفة .. والنتيجة من كل ذلك لا تتعدى بعض المشروعات التي تعالج بعض المشاكل المرورية . وخطر ببالي أن أكتب في هذا الموضوع ، ولكن بأسلوب الخيال العلمي .. حيث تصورت نفسي في عام ٢٠٠٠ أصف ما آلت إليه القاهرة في هذا الوقت . وحددت لنفسي يوم الأول من أكتوبر عام ٢٠٠٠ ، لكتابة هذا التصور ، الذي تعرضت فيه لمشاكل الامتداد العمراني والمواصلات والإسكان والخدمات ، وكيف تكون عليه حالة القاهرة عام ٢٠٠٠ ، إذا استمرت معالجة مشاكلها بنفس المنطق السائد عام ١٩٨٥ أو ما قبله . وقد استلهم فنان المجلة من هذا المقال موضوعات للغلاف ، عبارة عن رسم لمجموعات متداخلة من الكبارى التي أصبحت تسيطر على البيئة العمرانية للقاهرة ، وكيف اختفت تحتها المعالم الحضارية للقاهرة مع استمرار الهجرة من الريف إليها ، متمثلة في الفلاح الذي يركب الجمال داخل القاهرة من أوسع أبوابها ، فخرج هذا الرسم تعبيراً واضحاً عن الحالة العمرانية ، التي تعاني منها القاهرة .. وهكذا لا يتوقف العقل ، حينها تعجزه الحيلة ، في الكتابة الموضوعية فيلجأ إلى التعبير بأسلوب الخيال العلمي ، الذي يضع فيه الكاتب كل تصوراته ومنطقه على لسان من يتخيلهم من الخبراء والاستشاريين والمسؤولين .. وفي هذه الأثناء يمكن للكاتب أن يمزج بين المنطق السليم والخيال الساخر ، الذي يعبر عن المرارة التي يحسها الكاتب ، ولا يستطيع أن يجهر بها .

كثيراً ما يقف الإنسان عند نقطة لا يستطيع بعدها الإضافة إلى كل ما كتبه من قبل عن موضوع محدد .. فكثيراً ما تحدثنا عن مشاكل القاهرة ومستقبلها العمراني ، وكثيراً ما أشرنا إلى الدراسات التي أعدت لتخطيطها ، على سنوات مختلفة .. والنتيجة من كل ذلك لا تتعدى بعض المشروعات التي تعالج بعض المشاكل المرورية . وخطر ببالي أن أكتب في هذا الموضوع ، ولكن بأسلوب الخيال العلمي .. حيث تصورت نفسي في عام ٢٠٠٠ أصف ما آلت إليه القاهرة في هذا الوقت . وحددت لنفسي يوم الأول من أكتوبر عام ٢٠٠٠ ، لكتابة هذا التصور ، الذي تعرضت فيه لمشاكل الامتداد العمراني والمواصلات والإسكان والخدمات ، وكيف تكون عليه حالة القاهرة عام ٢٠٠٠ ، إذا استمرت معالجة مشاكلها بنفس المنطق السائد عام ١٩٨٥ أو ما قبله . وقد استلهم فنان المجلة من هذا المقال موضوعات للغلاف ، عبارة عن رسم لمجموعات متداخلة من الكبارى التي أصبحت تسيطر على البيئة العمرانية للقاهرة ، وكيف اختفت تحتها المعالم الحضارية للقاهرة مع استمرار الهجرة من الريف إليها ، متمثلة في الفلاح الذي يركب الجمال داخل القاهرة من أوسع أبوابها ، فخرج هذا الرسم تعبيراً واضحاً عن الحالة العمرانية ، التي تعاني منها القاهرة .. وهكذا لا يتوقف العقل ، حينها تعجزه الحيلة ، في الكتابة الموضوعية فيلجأ إلى التعبير بأسلوب الخيال العلمي ، الذي يضع فيه الكاتب كل تصوراته ومنطقه على لسان من يتخيلهم من الخبراء والاستشاريين والمسؤولين .. وفي هذه الأثناء يمكن للكاتب أن يمزج بين المنطق السليم والخيال الساخر ، الذي يعبر عن المرارة التي يحسها الكاتب ، ولا يستطيع أن يجهر بها .

٥٨٨١ ٢٢١ ٧١

٥٨٨١ ٢٢١ ٧١

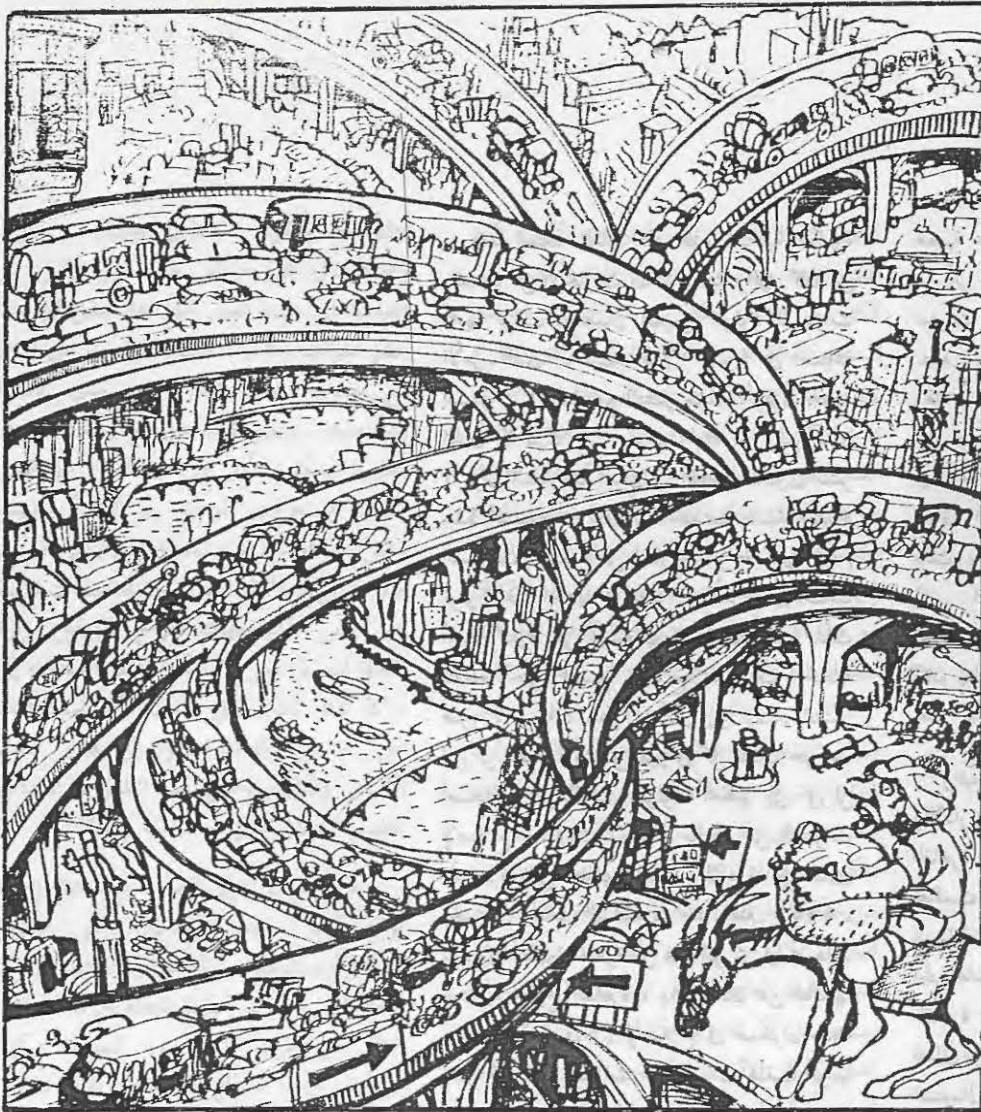
فيما بدأ الخيال العلمي في الخمسينيات من القرن العشرين، كان هذا النوع من الأدب يهتم بالمشاكل العلمية التي تواجه البشرية في المستقبل، وكان يركز على التكنولوجيا والفضاء والطاقة النووية. وكان هذا النوع من الأدب يهتم بالمشاكل العلمية التي تواجه البشرية في المستقبل، وكان يركز على التكنولوجيا والفضاء والطاقة النووية.

فيما بدأ الخيال العلمي في الخمسينيات من القرن العشرين، كان هذا النوع من الأدب يهتم بالمشاكل العلمية التي تواجه البشرية في المستقبل، وكان يركز على التكنولوجيا والفضاء والطاقة النووية. وكان هذا النوع من الأدب يهتم بالمشاكل العلمية التي تواجه البشرية في المستقبل، وكان يركز على التكنولوجيا والفضاء والطاقة النووية.



# الاقتصادك

١٩٨٥/٩/٣



# القاهرة ٢٠٠٠

الدكتور عبد الباقي ابراهيم

اليوم هو الأول من أكتوبر عام ٢٠٠٠ والدولة تستعد لاحتفالاتها القومية ، ولا يزال الرقم ٢٠٠٠ وإن كان قد بدأ استعماله منذ تسعة أشهر إلا أنه لا يزال غريبا على الأسماع ، فقد تعودنا على ١٩٠٠ وكذا على مدى مئة عام انتهت في أول عام ٢٠٠٠ ، حتى أن الإستشارات الرسمية والمكاتب لا تزال تحمل الرقم ١٩٠٠ بالرغم من الإعلام المستمر منذ أكثر من عام والاحتفالات الصاخبة التي انتشرت في أنحاء العالم للاحتفال بانتهاء أعوام ١٩٠٠ و قدوم عام ٢٠٠٠ .

هضبة عالية وسط أثينا بعد بداية تحلل مواد بنائه من أثر تلوث البيئة في العاصمة اليونانية منذ عشر سنوات ، وإن كانت نسبة هذا التلوث تقل عن نصف نسبة التلوث في القاهرة الآن عام ٢٠٠٠ . وقد صحب ظاهرة تأثر الهياكل الإنشائية للمباني على جوانب الكبارى العلوية بهذه الظاهرة ارتفاع في أزمة الإسكان حيث بدأ معظم سكان هذه المباني في هجرتها إلى خارج المدينة . وضحت ذلك بالتبعية هجرة الأنشطة الإدارية والتجارية التي انتشرت بعد ذلك عشوائية خارج العاصمة بطريقة تشبه الإسكان العشوائى الذى كان يعالج بالمعونة الأمريكية منذ أكثر من خمسة عشر عاما في مناطق حلوان وعين شمس .

ونتيجة لهجرة معظم الأنشطة التجارية والإدارية والمالية والسكنية ، بدأ تلوث وسط القاهرة يعانى من هبوط اقتصادى ملحوظ بعد أن تفاقمت فيه مشاكل التلوث والمرور وانتظار السيارات والنقل والتفريغ ، وبالتبعية بدأت الجراجات المتعددة الطوابق التي أقامتها محافظة القاهرة في أواخر القرن الماضى في منطقة الوسط تعاني من هذه الظاهرة . وهناك تفكير في إعادة استعمال بعض أوارها كأسواق مجمعة لموازنة الهبوط التجارى الذى أصاب هذه المنطقة . وبهذه المناسبة تقوم محافظة القاهرة بدراسة إنشاء كوبرى أعلى شارع رمسيس يوازى كوبرى ٦ أكتوبر أعلى شارع الجلاء ، ويمتد في اتجاه واحد مخترقا ميدان رمسيس ثم شارع رمسيس حتى ميدان العباسية وذلك بعد أن تم إنشاء الكوبرى العلوى في الاتجاه الآخر أعلى مترو مصر الجديدة حتى محطة كوبرى الليمون مخترقا ميدان رمسيس حتى بداية كوبرى ٦ أكتوبر العابر للنيل . وهناك اقتراح آخر بمد الكوبرى المقترح عبر ميدان التحرير أعلى شارع القصر العينى حتى مجرى العيون . ونظرا للضغط المرورى الرهيب على طريق صلاح سالم فهناك اقتراح بإزالة الكبارى العلوية على طوله من مصر القديمة حتى مطار القاهرة الجديد وإنشاء طريق علوى بطول هذه المسافة ، وبذلك تصبح القاهرة الكبرى أكبر مدينة في العالم تتمتع بالطرق العلوية والكبارى .

ومن ناحية أخرى فقد فطنت هيئة الآثار إلى الآثار الوخيمة لتلوث البيئة على المباني الأثرية التي

لقد استعد العالم كله لهذه المناسبة الكبيرة بالعديد من الإنجازات التكنولوجية والتي كان من أهمها توقف استعمال البنزين كوقود للسيارات الأمر الذى أحدث تحولا جذريا في صناعة السيارات في العالم مع انتشار صناعة الوقود الجديد الذى لا يترك أثرا يلوث البيئة .. ومع ذلك لا تزال السيارات تتدفق في القاهرة الكبرى تنشر هذه السموم .. بعد أن انخفضت نسبة استيراد السيارات الجديدة من الخارج بدرجة كبيرة لعدم توفر الوقود الجديد في مصر .. الأمر الذى أضاف أعباء كبيرة على أصحاب السيارات التي بدأت تتقدم حتى أصبح لإصلاح السيارات الخاصة ضرورة يومية ، وهو ما أدى إلى ازدياد انتشار الورش الصغيرة بشكل كبير في كل مكان حتى بدأ أصحاب البوتيكات يحاولون محالهم إلى ورش لإصلاح السيارات ، وذلك بالرغم من الدعوات المستمرة التي أطلقها محافظو القاهرة على مدى الخمسين عاما السابقة ، منذ عام ١٩٥٢ ، بضرورة تطهير القاهرة من هذه الورش في مجمعات صناعية خارج القاهرة ، والتي كان من نتائجها بناء عدد من ورش الإصلاح في صحراء مدينة نصر منذ عشر سنوات ما لبثت أن أغلقت أبوابها بسبب سوء حالة الطرق الموصلة إليها ، حتى أصبح إصلاح السيارة يحتاج إلى إعادة بعد عودتها إلى القاهرة بسبب سوء حالة هذه الطرق . وهناك اقتراح تدرسه الجهات المعنية في محافظة القاهرة يهدف إلى بناء مستوطنات لإصلاح السيارات تتوفر فيها مناطق الورش بجوار مناطق الإسكان والخدمات مع توفير وسائل النقل السريع إليها على شبكة سليمة من الطرق على نمط المستوطنات الجديدة التي زارها المسئولون في المحافظة منذ أكثر من خمسة عشر عاما في مدينة أنقرة بتركيا .. في أثناء انعقاد المؤتمر الثالث لمنظمة العواصم والمدن الإسلامية في ذلك الوقت .

وبهذه المناسبة فقد بدأت آثار تلوث البيئة بسبب عدم السيارات تظهر بصورة خطيرة على الهياكل الإنشائية للمباني التي تقع على جوانب الكبارى العلوية ، التي أصبحت تغطى معظم التقاطعات الرئيسية في القاهرة الكبرى . وهناك اقتراح بالاستعانة بخبراء البيئة ، اليونانيين الذين عملوا على انقاذ معبد الأكروبوليس الذى يقع على

بدأت حالتها تتدهور بعد المجهودات الكبيرة التي بذلتها الهيئة منذ خمسة عشر عاما وأنفقت فيها الكثير من الجهد والمال ، وبدأ التفكير في نقل المسجد القائم عند تقاطع شارع الأزهر بشارع بورسعيد إلى مكان آخر بعد أن وصلت حالته إلى درجة كبيرة من التدهور ولم يعد صالحا لأداء الصلاة فيه ، وربما تستعمل هيئة الآثار مادة حديثة من البلاستيك لتغطية المباني الأثرية ، وهى مادة تم اكتشافها وتجربتها في إيطاليا في نهاية التسعينات ، وبهذه المناسبة أصدرت محافظة القاهرة بعد الاتفاق مع هيئة الآثار أمرا بعدم تسيير المركبات الثقيلة في منطقة الجمالية ، حيث تتركز معظم الآثار الإسلامية .. وطلبت هيئة الآثار إعادة رصف الطرق الداخلية لهذه المنطقة بأحجار البازلت وترك قنوات لصرف مياه الأمطار والرشح في محاور هذه الطرقات على غمط رصف الطرق القديمة في أوروبا .

ولكن الصعوبة لا تزال قائمة بسبب عدم الانتهاء من شبكة المجارى في هذه المنطقة والتي بدأ التفكير فيها منذ أكثر من عشرين عاما .. ومع ذلك فإن إنشاء الهيئة العامة لتطوير القاهرة القديمة سوف يساعد على الارتقاء بهذه المناطق ، إذ يجرى الآن إعداد الهيكل الإدارى والتنظيمى والمالى لهذه الهيئة التى بدأ التفكير في إنشائها منذ عشرين عاما من الدراسات الإدارية والتنظيمية والفنية . وقد عاون البنك الدولى في هذا المجال إلى أن أصبح قيام هذه الهيئة ضرورة ملحة ، وقد يعرض أمر إنشائها على مجلس الوزراء قريبا حتى تبدأ أعمالها في إطار الخطة الخمسية (٢٠٠٠ / ٢٠٠٥) . وهناك اقتراح بأن تحتل الهيئة الجديدة لتطوير القاهرة القديمة مبنى إدارة جامعة الأزهر ، وذلك في ضوء المشروع الجديد الذى اقترحه أحد المكاتب الاستشارية الأجنبية لامتداد جامعة الأزهر على المنطقة الجنوبية للجامع الأزهر بعد نزع ملكية منطقة الباطنية بأكملها واحلال الفضيلة محل الرزيلة في هذه المنطقة الكبيرة التى استمرت أكثر من قرن مرتعا لتجار المخدرات دون أن يتخذ في أمرها قرار .

وفي نفس الاتجاه اقترح المكتب الاستشارى الأجنبى أسلوبا جديدا لتفريغ العاصمة من المنشآت الاقتصادية والخدمات بعد نقل وزارات التعمير والتخطيط والصناعة إلى مدينة السادات ، واقترح نقل وزارات التموين والتجارة والزراعة إلى مدينة العاشر من رمضان ، ووزارات الصحة

والتأمينات والقوى العاملة إلى مدينة ١٥ مايو . وأضاف في اقتراحه نقل جامعة عين شمس من العباسية إلى مدينة العبور التى بدأ العمل فيها منذ عشر سنوات بإنشاء شبكات الطرق والمرافق العامة مع بعض المنشآت المتفرقة من مباني الإدارة والخدمات ، ويعلن قريبا عن فتح باب الحجز في المجاورة السكنية الأولى في مدينة العبور على طول الطريق الصحراوى الموصل بين القاهرة وبلبيس والتي تعتبر امتدادا طبيعيا لمدينة السلام التى أنشئت منذ عشرين عاما شمال مدينة المرج . أما منشآت جامعة عين شمس الحالية فهناك اقتراح من قبل وزارة الثقافة لتحويل مبنى الإدارة والحدائق المحيطة به إلى مركز ثقافى يحتوى على متحف لآثار أسرة محمد على . أما باقى الكليات فتتحويل إلى مدارس للتعليم الأساسى والثانوى والفنى يسد النقص فى المنشآت التعليمية لمنطقة الوايلى والعباسية والقبة .

وعلى الجانب الغربى للقاهرة امتد شارع ٢٦ يوليه ليعبر مدينة المهندسين حتى الطريق الصحراوى الموصل بين القاهرة والاسكندرية . ويعاد النظر حاليا في تخطيط المنطقة بين هذا الطريق شمالا حتى طريق الهرم جنوبا كمنطقة سكنية سياحية . وبهذا الشكل تبدأ المناطق المبنية للقاهرة الكبرى تطل على طريق القاهرة الاسكندرية الصحراوى غربا ، كما تمتد على طريق القاهرة السويس شرقا حتى الكيلو ٥٠ لتلتحم بنائيا بمدينة بدر التى بدأت تظهر بعض منشآتها على هذا الطريق . هذا بالإضافة إلى الزحف العمرانى على الأراضى الزراعية في محافظة القليوبية بشمال ترعة الاسماعيلية وشبرا ، ويصل تعداد القاهرة الكبرى بذلك الآن وفي عام ٢٠٠٠ إلى حوالى ١٨,٥ مليون نسمة وليس ١٦ مليونا كما جاء في الدراسات التخطيطية التى وضعها الخبراء الأجانب في أوائل الثمانينات منذ عشرين عاما .

وبهذه المناسبة تقوم الجهات المسؤولة بالاتفاق مع مجموعة من المكاتب الاستشارية الألمانية لإعادة تقييم المخطط العام للقاهرة الكبرى الذى وضعه الفرنسيون منذ سبعة عشر عاما وبالتحديد عام ١٩٨٣ . وتشير الدراسات الأولية للمجموعة الاستشارية الألمانية إلى أن امتداد مترو الأنفاق فى الاتجاه الجنوبى الشمالى للقاهرة قد ساعد على امتداد المدينة أكثر شمالا بعد مدينة المرج . وتحاول

حجما وأخف حملا وأكبر سرعة مما يزيد من معدل الرحلات في النقل الجوي وما يثيره ذلك من مشاكل مرورية في الأجواء العليا ، فقد قامت بعض الشركات الاستشارية اليابانية في إعداد دراسة أولية عن مستقبل الطيران في مصر وتوزيع شبكة المطارات الدولية والمحلية فيها بحيث تبدأ المرحلة الأولى منها بإنشاء مطار دولي قرب مدينة بدر على طريق القاهرة السويس وآخر قرب الكيلو ٤٥ على طريق القاهرة الاسكندرية ، مع توفير رحلات منتظمة للتاكسي الطائر بين المطارين ، وذلك بالإضافة إلى المطارات المحلية مثل مطار بلطيم ليخدم شمال الدلتا بعد تنفيذ كورنيش البحر المتوسط بين دمياط ورشيد .

ومع الزيادة السكانية للقاهرة الكبرى وعدم وجود مناطق خضراء داخل التجمع السكاني الكبير للخلعة الرقعة البنائية ، يعد خبز الدافع الوطني دراسة هامة عن خطط الدفاع لهذا البحر الممتد من العمران البشرى ، الأمر الذى يستدعى تفرغ مناطق شاسعة في قلب المدينة خاصة في مناطق المدافن التى أصبحت داخل الرقعة العمرانية للمدينة وتحولها إلى مناطق خضراء وإنشاء أحزمة أمان حول الأحياء السكنية . وتقوم وزارة الرياضة - وهى وزارة جديدة أنشئت بعد الدورة الأولمبية الرابعة والعشرين التى أقيمت في سيول عاصمة كوريا الجنوبية عام ١٩٨٨ - تقوم هذه الوزارة بالاستفادة من هذه الدراسات وذلك لإنشاء مناطق رياضية في أحزمة الأمان حول الأحياء السكنية مما سوف يساعد على تنمية هذه المناطق واستثمارها للاستثمار الأمثل ، الأمر الذى قد يغير من وجه القاهرة تغييرا واضحا عام ٢٠٢٥ . وقد أبدت بعض الدول ومنها كوريا واليابان وأستراليا - التى تستعد لأولمبياد عام ٢٠٠٤ - أبدت هذه الدول استعدادها للمساهمة في تصميم وتنفيذ المنشآت الرياضية الجديدة في أحزمة الأمان حول أحياء القاهرة الكبرى .

وفي مجال النقل العام بالقاهرة الكبرى ، أبدت بعض الشركات اليابانية لوزارة النقل والمواصلات استعدادها لتحويل مركبات قطاع النقل العام لتسير بالموتورات الكهربائية كما هو مطبق حاليا في معظم بلاد العالم بدلا من الموتورات الحالية التى تعمل بالبنزين . وتتنول الوزارة دراسة الجدوى

المجموعة الألمانية توجيه امتداد مترو الأنفاق شمالا في المناطق الصحراوية مارا بمدينة السلام ثم مدينة العبور حتى يصل إلى مدينة العاشر من رمضان . وتعرض الدراسات الأولية للمجموعة الألمانية على المقترحات الفرنسية بمد شبكة مترو الأنفاق في الاتجاه المتعامد على العاصمة من شرقها إلى غربها تحت مجرى نهر النيل ، وذلك لعدة اعتبارات فنية توصلت إليها المجموعة من تقييمها للمرحلة الأولى من مشروع مترو الأنفاق سواء من ناحية التشغيل أو الصيانة أو المساهمة في حل مشاكل المرور في منطقة وسط المدينة . وتقتصر المجموعة الألمانية لإنشاء حزام من خطوط المترو فوق الأرض حول القاهرة تتفرع منها عند محطات متعددة خطوط تصل السويس شرقا ومدينة العاشر من رمضان شمالا و ١٥ مايو جنوبا و ٦ أكتوبر والقيوم غربا ، وهو مشروع طموح ربما تساهم فيه مجموعة الدول الأوروبية والبنك الدولى واليابان ، ويتم كهربة هذ الخطوط من شبكة كهرباء الضغط العالى بعد تنفيذ مشروع منخفض القطارة الذى بدأ الخبراء الألمان يضعون مواصفاته لطرحة في مناقصة عالمية .

أما على الجانب الإدارى للعاصمة فيقترح خبراء البنك الدولى الذين يعملون حاليا في مشروع التنمية العمرانية في القاهرة منذ خمسة عشر عاما .. ضرورة ضم محافظة القاهرة ومدينة الجيزة وشبرا الخيمة في كيان ادارى واحد ، بتأسيس المجلس التنفيذى للقاهرة الكبرى برئاسة نائب رئيس مجلس الوزراء لإقليم القاهرة الكبرى ويضم سبعة وزراء للشئون البلدية والصحة والتعليم والنقل والمواصلات والأمن والتخطيط المحلى والتموين ، وذلك على ضوء الدراسات الأولية التى تقدر عدد سكان القاهرة الكبرى بعد خمسة وعشرين عاما من الآن أى عام ٢٠٢٥ بحوالى ٢٨ مليون نسمة .

ونظرا للامتداد العمرانى الكبير الذى شهدته القاهرة الكبرى حتى الآن في عام ٢٠٠٠ وعلى مدى عشرين عاما .. فقد أصبح من المتعذر تشغيل مطار القاهرة الدولى الذى أنشأته الشركات الفرنسية والذى أصبح داخل الرقعة العمرانية للعاصمة . فمع التطور الذى طرأ على صناعة الطيران في العالم واستعمال أنواع جديدة من الوقود الذى أدى إلى استعمال طائرات أصغر

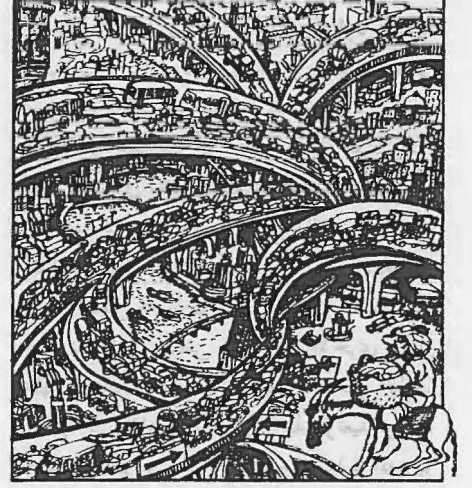
هذه الوحدات في مناطق مصر الجديدة وجاردن سيتي والزمالك ومدينة نصر والمعادي والمهندسين والدقي على أن يستمر استعمال الأسلوب التقليدي القائم في جمع القمامة بالسيارات الخفيفة التي بدأ تشغيلها عام ١٩٩٤ بدلا من العربات التي تجرها الحمير وذلك في الأحياء الأخرى من القاهرة الكبرى .

وفي مجال آخر تدرس وزارة التتوين المحلية التي أنشئت بالقاهرة الكبرى ، نظرا لعدم كفاية المجمعات الاستهلاكية ، اقتراحا لبعض الشركات الصينية بتسيير عربات خاصة لنقل المواد الغذائية المركزة أو المغلفة والمقننة في بطاقات التتوين لتوزيعها على مستحقيها في مساكنهم كل أسبوع وذلك باستعمال نظام النقط في البونات التتوينية التي يحصل عليها المواطنون شهريا ، وهي عربات تشبه إلى حد كبير السيارات التي كانت تحمل صناديق زجاجات المياه الغازية حتى نهاية القرن الماضي . ويمكن استبدال صناديق زجاجات التتوين الفارغة بغيرها مملوءة وهي من البلاستيك الأحمر والأخضر تبعا لنوعية التتوين المدعم أو النصف مدعم . وهو نظام تم تطبيقه في عديد من المدن الكبرى في الصين ودول جنوب شرق آسيا . وقد يؤدي هذا النظام خلال عشر سنوات وحتى عام ٢٠١٠ إلى اختفاء عربات اليد ومحلات الخضار والجزارة وبعض محلات البقالة والمخازن والمجمعات الاستهلاكية التي قد تتحول إلى مخازن ومراكز تحميل لسيارات التتوين كما حدث في العديد من دول أوروبا الشرقية . ومع ذلك لا تزال وزارة التتوين المحلية تدرس امكانية نقل سوق الجملة من السبتية إلى عدد من أسواق الجملة على الحزام الخارجي للقاهرة الكبرى يجري الآن إعدادها بالتعاون مع مؤسسة أسواق الجملة بالتمسا .

هذا وتظهر في جريدة القاهرة اليومية التي بدأ صدورها في يناير عام ١٩٩٩ الارشادات اليومية عن استعمال المياه والكهرباء في ضوء المقننات المخصصة يوميا للأحياء المختلفة للقاهرة الكبرى بعد أن زاد معدل الاستهلاك منها عن المعدل العالمي ، بحيث تخصص لكل حي الأيام الخاصة بالغتسيل أو الاستحمام أو تشغيل مواتر رف المياه إلى الخزانات العليا ، كما تظهر فيها مواعيد مرور عربات التتوين في الشوارع المختلفة ومواعيد تحصيل

الاقتصادية لهذا الاقتراح بدلا من إسيراد مركبات جديدة لتحل محل اسطول النقل العام في القاهرة الكبرى . وقد استبعد الاقتراح المقدم لاستعمال المركبات ذات الدورين لزيادة كفاءة النقل في القاهرة الكبرى نظرا لكثرة الكباري والطرق العلوية التي تغطي معظم أنحاء المدينة ، الأمر الذي لا يتناسب مع تصميم المركبات ذات الدورين بالإضافة إلى ما تحتاجه هذه المركبات من نظام خاص للصيانة والتشغيل . وقد تقدمت بعض الشركات اليوغوسلافية بنموذج جديد لمركبات النقل العام بالقاهرة تشبه إلى حد كبير عربات الترام المكشوف الذي كان مستعملا في القاهرة منذ أكثر من ٥٠ عاما من الآن أي في نهاية الأربعينيات ، وهي مركبات مكشوفة الجوانب وتتكون من صفوف متراصة من المقاعد الخشبية ، وهو نموذج يتناسب مع البيئة المحلية والاستعمال العام وأكثر كفاءة من ناحية التشغيل والصيانة ، وإن كان له متاعب في التحصيل وهو ما يحتاج إلى تنظيم خاص لحركة الصعود والنزول .

ونظراً لما تعانيه القاهرة الكبرى من مشاكل صحية في المرافق العامة ونظرا للزيادة المستمرة في منسوب المياه الجوفية ، فقد بدأت وزارة الشؤون البلدية للقاهرة الكبرى ، التي أنشئت لتضم هيئات المياه والصرف الصحي والطرق والكهرباء ، بدأت دراسة توفير المرافق العامة للتجمعات السكنية الجديدة خاصة التي إنتشرت على جوانب طرق القاهرة السويس والقاهرة الاسماعيلية والقاهرة الفيوم ، وذلك باستعمال النظم الأمريكية الحديثة التي لا تعتمد على الشبكات العامة ، وهي نظم تخصص فيها وحدة مرافق لكل مجموعة سكنية تقوم بتوفير المياه الجوفية وتجميع الصرف الصحي ومعالجته كيمائيا وكهربائيا وإعادة استعمال مخلفاته في زراعة الحدائق ونظافة الشوارع . هذا في الوقت الذي تعد فيه وزارة الشؤون البلدية المحلية لوائح صحية جديدة تحدد فيها ضرورة استعمال ماكينة القمامة الحديثة التي توفرها البلدية لكل وحدة سكنية ، وهي ماكينات تقوم بتجفيف المخلفات المنزلية وضغطها في قوالب جافة يسهل تخزينها ثم تجميعها بالوسائل الجديدة ، وقد تقدمت بعض شركات الاستتار الأمريكية بعروض لإنشاء مصانع لأجهزة القمامة المنزلية ينتج منها حوالي نصف مليون وحدة سنويا ، ويبدأ تركيب



عندما بدأ التحول في استعمال الوقود الجديد للسيارات ، بدأت تظهر في شوارع القاهرة بعض السيارات الكهربائية اليابانية الصغيرة التي تجرى على ثلاث عجلات مثل سيارة مستر شميت التي أنتجتها ألمانيا في الخمسينات من القرن الماضي ، وإن كان هذا النوع من السيارات لا يزال مرتفع الثمن وقليل السرعة نسبيا إلا أن الدولة في صدد إصدار قانون بخفض الجمارك عليها إلى ٢٥٪ من ثمنها حتى يمكنها أن تنافس السيارات الأخرى وتحل محلها مستقبلا وهو ما يتناسب مع حالة الطرق وسعتها في القاهرة الكبرى . هذا وتعيد وزارة الصناعة النظر في مشروع إنتاج السيارة المصرية والذي بدأته منذ خمسة عشر عاما أي عام ١٩٨٥ وتعرض إنتاجه عام ١٩٩٥ عندما تحولت صناعة السيارات في أوروبا وأمريكا واليابان إلى إنتاج النواع الجديدة التي تستعمل الوقود الجديد بعد أن حدد اتحاد صناعة السيارات الدولي عام ١٩٩٦ في القرن الماضي موعدا لاستعمال السيارات الجديدة وابطال استعمال السيارات القديمة التي لا تزال تسير في شوارع القاهرة الكبرى . وتسمى مراكز البحوث التكنولوجية المصرية حاليا للبحث عن البدائل المناسبة للمستقبل العلمي في مصر بعد كل هذه التحولات التكنولوجية الكبيرة التي شملت كافة أنحاء العالم مع بداية عام ٢٠٠٠ .

ولا تزال مشكلة الإسكان في القاهرة الكبرى تطفو على معظم المشاكل الآن في عام ٢٠٠٠ ، فقد ازدادت مناطق الإسكان العشوائى بدرجة كبيرة حول القاهرة وعجزت عنها أجهزة التنظيم وشرطة المباني وهذا اختراع جديد ظهر في نهاية القرن الماضي ، كما احتدمت مشكلة الأيدي العاملة ومواد البناء إلى درجة أن بعض المناطق في مدينة نصر خاصة المنطقة العاشرة منها لم تصلها المرافق حتى الآن في عام ٢٠٠٠ وبعد ما يقرب من عشرين عاما من تخطيطها .. وبالمثل المناطق ١١ ، ١٢ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٥ الممتدة جنوب طريق القاهرة السويس الصحراوى . هذا وقد تقدمت العديد من الشركات البوغسلافية والتركية والتونسية واللبنانية بعروض إلى وزارة الإسكان لبناء آلاف الوحدات السكنية المصنعة من مواد خرسانية وحواطم من الصوف الزجاجى المقوى ، وهي مادة بدأت تنتشر في صناعة البناء في أوروبا وأمريكا في نهاية القرن الماضي ، مع الهياكل

استهلاك المياه والكهرباء والتليفونات وذلك باستعمال نظام التقط في البونات التي يحصل عليها المواطنون من الإدارات المختصة . وقد أصبح نشر هذه الارشادات لازما لبرامج الإذاعة والتليفزيون بقنواته الأربع بعد إضافة قناة خاصة بالارشادات الإدارية والصحية والتموينية المعمول بها في أجهزة الحكومة المحلية ، والارشادات الفنية في التشغيل والصيانة والتجديد وهي برامج بدأت تنتشر في الدول الآسيوية والأفريقية ، وقناة أخرى لمحو الأمية بعد صدور القرارات الجديدة لعدم سفر العمال المصريين إلى الخارج إلا بعد اجتيازهم للمرحلتين الأولى والثانية من برنامج محو الأمية وعدم تشغيل العمالة في الداخل إلا بعد اجتيازهم للمرحلة الأولى من هذا البرنامج ، وذلك بالإضافة إلى برنامج الارشادات الخاصة بسلوكيات العمال في الخارج والزى المناسب لهم ، وذلك بعد القرارات الأخيرة التي اتخذتها بعض دول جنوب أوروبا وبعض الدول المستوردة للعمالة المصرية بعدم السماح بدخول العمال إلا بزى خاص توافق عليه هذه الدول الأمر الذى زاد من أعباء مصانع الملابس الجاهزة للعمال .

ومع التقدم الملحوظ في نظم التحكم في حركة المرور في مدن العالم وانتشار استعمال الأجهزة الأتوماتيكية والإشعاعية في هذا المجال الذى أدى إلى اختفاء رجل المرور من معظم دول العالم ، إلا أن حالة المرور بالقاهرة لم تتغير كثيرا منذ تشغيل خريجي الجامعة لتنظيم حركة المرور في القاهرة الكبرى بدلا من عساكر المرور منذ بداية عام ١٩٩٧ ، والذي صحبه تغيير في زى رجل المرور والشرطى والذي أصبح يتكون من بنطلون أزرق فاتح وقميص لبنى بكم طويل شتاء وبنصف كم صيفا مع كاب وحذاء أسود شتاء وكاب أبيض وحذاء أبيض صيفا وذلك مثل الصورة التي كان عليها شرطى المرور في اليونان وإيطاليا وسويسرا في الأربعينات من القرن الماضي والذي تحولت ملابسهم الآن في عام ٢٠٠٠ ليحملوا الأجهزة اللاسلكية مع أجهزة الإنطلاق الرأسى والأفقى مثل الرجل الطائر الذى مهر في حفل افتتاح أولمبياد لوس أنجلوس منذ تسعة عشر عاما في أمريكا . ومع تفاقم حركة المرور في القاهرة الكبرى وما تسبب عنه من زيادة في اعداد السيارات القديمة التي أنتجت قبل عام ١٩٩٦



منذ قرن في المدن الساحلية للبحر المتوسط وفي أمريكا الجنوبية .

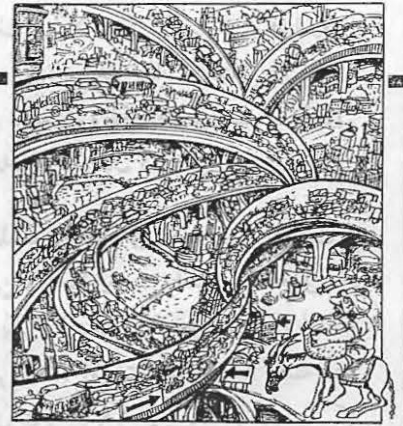
وفي هذا المجال تساهم القوات المسلحة بمجهود كبير بعد أن أنشئ فيها جهاز خاص بمشروعات الإسكان الكبرى ، وكانت قد بدأت بهذه التجارب حول منطقة الاستاد بمدينة نصر وشمال المطار الدولي وتستمر التجربة الآن في مدينة العبور وعلى الأراضي الممتدة غرب وشمال طريق القاهرة الاسماعيلية الصحراوى وعلى جانبى طريق مصر الاسكندرية الصحراوى . وفي هذه الاتجاهات بدأت تظهر المجمعات التجارية الكبيرة التى يغطى الواحد منها مساحة حوالى عشرة أفدنة تجد فيها الأسرة كل احتياجاتها من الأبرة حتى السيارة وحوها مواقف شاسعة للسيارات ، وهى تقع قرب مواقع محطات المترو المقترحة من قبل الشركات الألمانية لتصل القاهرة بمدينة السلام مروراً بمدينة العبور التى التحمت الآن كحى من أحياء القاهرة ، أو تصل القاهرة بمدينة ٦ أكتوبر غربا . ونظرا لوجود معظم المنشآت العسكرية الآن داخل الرقعة السكنية للقاهرة الكبرى فقد بدأ التفكير الآن فى انشاء مدن عسكرية خارج القاهرة وعلى أبعاد كبيرة منها حتى لا تتكرر الصورة مرة أخرى عام ٢٠٢٥ . وتمتد القاهرة لتبتلع ما حوها من منشآت عسكرية كانت أو صناعية كما يظهر الآن على صورتها الحالية فى عام ٢٠٠٠ .

هذه هى صورة القاهرة الكبرى الآن فى عام ٢٠٠٠ لم نتعرض فيها إلى التحولات السياسية أو التطورات الاقتصادية والاجتماعية التى طرأت على المجتمع فيها كما لم نتعرض إلى القيم الحضارية التى طرأت على الإنسان المصرى الذى دخل القرن الحادى والعشرين منذ تسعة أشهر .. ودخل بذلك عالما جديدا بكل الأبعاد ..

إذا كانت هذه صورة القاهرة الكبرى الآن فى أكتوبر عام ٢٠٠٠ فياترى كيف تكون صورة القاهرة العظمى عام ٢٠٥٠ .

١٩٨٥ / ٩ / ٣  
الأهرام الاقتصادية

الحديدية ، كما عرضت بعض الشركات الفرنسية والانجليزية على الوزارة أسلوبا جديدا فى التعمير يهدف إلى إنشاء الوحدات السكنية من الهياكل الحديدية والحوائط الخارجية فقط من الصوف الزجاجى مع التمديدات الرئيسية ، وتسلم الوحدات السكنية لأصحابها بالبيع نصف جاهزة كفراغ كبير دون تقسيم داخلى ، وبذلك توفر الشركات ما يقرب من ٥٠٪ من الاستثمارات الأساسية فى تكاليف الانشاء وتترك الوحدات النصف جاهزة بعد ذلك لأصحابها لاستكمالها بمعرفتهم وبمجهودهم الذاتية من مدخراتهم وفى فترات عطلاتهم ، على أن تباع لهم الشركات نفسها التجهيزات الداخلية اللازمة وذلك فى مجمعات استهلاكية للبناء تبنى على أطراف الأحياء السكنية ، يستطيع الساكن أن يجد فيها حمام القدم أو الحوض أو التمديدات الكهربائية التى يمكنه تركيبها بسهولة ومعظمها من البلاستيك كما نجد فيها الحوائط الجاهزة الذى يستطيع أن يقسم بها الفراغ الكبير الذى تسلمه إلى حجرات أو مطابخ بتوجيهات بسيطة من الشركة القائمة على المشروع ، وغير ذلك من مواد التشطيب . وتهدف هذه الشركات الأجنبية أيضا إلى تطبيق هذا النظام على الإسكان القديم بصورة تنظيمية وفتية أخرى .. الأمر الذى يفتح لها أسواقا كبيرة لتصريف منتجاتها عندما يبدأ المشروع وتثبت جدارته التنفيذية فتقوم هذه الشركات بتصنيع التجهيزات الداخلية فى مصر برأس مال مشترك .. وقد انتشر هذا الأسلوب فى بعض الدول الغربية عندما بدأ الشباب يطالب بعدم التقيد بالأنماط العقيمة والمتكررة التماذج من الوحدات السكنية المصنعة ، وأن يترك له الحرية فى تشكيل عشه الداخلى بالأسلوب الذى يناسبه . وقد قامت شركة الهايتات الانجليزية بتبنى هذا الاتجاه منذ سبع سنوات أى عام ١٩٩٣ وانتشرت الفكرة فى مشروعات اسكان الشباب فى العالم . هذا وتقوم محافظة الاسماعيلية حاليا بالاتفاق مع إحدى هذه الشركات لبناء القرى والمدن السياحية شرق البحيرات المرة باستعمال الطابع الأندلسى أو التونسى فى العمارة السياحية وهو طابع انتشر



المكتوب عبد الباقى ابراهيم

لقد استمر التفكير فى هذه المسألة الكبيرة بالعديد من الاتجاهات الفكرية والسياسية التى كان من أهمها فكرة استعمال البترنك كمواد لبناء الوحدات السكنية فى المقام الأول ثم التفكير فى حتمية السداد فى المقام الثانى كمشكلة فى القرن الحادى الذى لا يزال يشهد الحياة العصرية . ومع ذلك لا تزال الوحدات السكنية فى القاهرة الكبرى تتشبه السجون . يعانى المقيمتون نسبة السداد السكنى الجديدة من القصور والازدحام والازدحام والازدحام فى المقام الأول .

المرادى من التغيير عام ٢٠٠٠ والدولة تشجع الاستثمارات الأجنبية . والى ذلك

المرادى من التغيير عام ٢٠٠٠ والدولة تشجع الاستثمارات الأجنبية . والى ذلك

المرادى من التغيير عام ٢٠٠٠ والدولة تشجع الاستثمارات الأجنبية . والى ذلك

# القاهرة ٢٠٠٠

## الكتابة عن العمارة

بدأت الكتابة عن العمارة المصرية المعاصرة في ١٥ / ٨ / ١٩٦٣ ، عندما كتبت أول مقال ، أعالج فيه موضوع الاغتراب ، الذى أصاب العمارة المصرية ، وضرورة البحث عن الشخصية المصرية ، فى العمارة المعاصرة .. والعودة إلى التراث الحضارى المعمارى ، كمنبع للعلم والمعرفة ، وليس كمنبع للمحاكاة أو التقليد . وأشرت إلى التجارب التى قام بها المعمارىون الأجانب فى المنطقة العربية ، محاولين إبراز الشخصية المحلية فى العمارة ، فى الوقت الذى نحى فيه المعمارىون العرب ، نحو التشيع بالعمارة الغربية .. وفى هذا المقال ربطت بين العمارة ، والمؤثرات الاجتماعية ، والاقتصادية ، والثقافية ، التى تعرضت لها الحضارة المصرية المعاصرة . ونشر هذا المقال تحت عنوان كبير امتد على خمس أعمدة من الجريدة .. وكانت أول محاولة لى أطرق فيها هذا الموضوع الهام .. الذى أصبح موضوع الساعة فى أوائل الثمانينيات .. وقد تلقيت تعليقات مضادة للفكر الذى تضمنته هذه المقالة .. وكان التساؤل فى ذلك الوقت ، عن كيفية الوصول ، إلى الصيغة المعاصرة للعمارة المصرية ، المرتبطة بالتراث القومى من جهة ، وبتقدم وسائل ومواد البناء من جهة أخرى .. ولم أستطع الرد على هذا التساؤل الهام .. إلا من خلال التجربة الشخصية .. فلم يكن أصحاب العمارات أو المساكن ، التى نضع تصميماتها ، مقتنعين بهذا الاتجاه لاسيما أنه لم يكن هناك أمامهم أمثلة حية يرجعون إليها .. فأقمت لنفسى مسكناً استغرق تصميمه سنة كاملة (١٩٦٦) ، حتى وصلت إلى الصيغة المطلوبة فى ذلك الوقت ، تعبيراً عن مقومات التراث المعمارى القومى ، واستعمال وسائل ومواد البناء السائدة .. بل وبنفس مستوى العمالة المتوفرة فى ذلك الوقت . وكان هذا المسكن هو النواة التى امتدت منها أدوار عليا فى الامتداد الرأسى .. ثم مبنى مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية بعد ذلك فى الامتداد الأفقى .. وهذا يعتبر مثلاً حياً فى تطبيق نظرية المسكن النواة ولكن بمقياس أكبر .. هنا بدأت أستقل فى الفكر المعمارى ، وأعمقه بالاطلاع والمشاهدة والمناقشة .. ثم بالبحث والكتابة حتى نشرت كتابى عن « تأصيل القيم الحضارية فى بناء المدينة الإسلامية المعاصرة » وكان ذلك فى عام ١٩٨٢ .

ولم يتوقف القلم عن الكتابة فى هذا الموضوع على المستوى العام فى الصحف والمجلات . فهو موضوع يهم العامة كما يهم الخاصة ، من المفكرين والمعمارين . واستمرت بحوثى فى مختلف المؤتمرات والندوات .. وكتبت فى أثناء عملى بالأمم المتحدة بالسعودية فى ٧ / ٨ / ١٩٧٨ مقالا تحت عنوان « نحو عمارة إسلامية معاصرة » .. أشرت فيها إلى ما كتبت منذ خمسة عشر عاما ، وبالتحديد مقالى السابق الذى نشر فى عام ١٩٦٣ عن هذا الموضوع . كما أشرت فيها أيضا إلى اهتمام الدول العربية المجاورة بهذا الاتجاه .. وكنا نستعد فى ذلك الوقت لإصدار مجلة « البناء » السعودية ، التى أشرفت على إعداد الأعداد الستة الأولى منها تحريراً واخراجاً ، حتى وقفت على قدميها بعد ذلك . وفى هذا المقال أسهبت فى مناقشة موضوع الأصاله فى العمارة المصرية المعاصرة .. وأن العمارة لا تكون إسلامية إلا إذا مارس المجتمع ، تعاليم الإسلام ، منها عمليا وتطبيقيا . وحيثُ تظهر عمارته معبرة عن قيمه الحضارية الإسلامية .. من هنا بدأت التفكير فى فصل الصفة الإسلامية عن العمارة ، وربطها بالمجتمع نفسه لتسمى عمارة المسلمين ، حيث يقوم الشكل على أساس المضمون ، ومن هنا نضمن الدعوة إلى إحياء القيم الإسلامية فى الإنسان ، وبالتبعية تظهر القيم الإسلامية فى العمران الذى

# محاولة للكشف عن

يقيمه .. واستمر الفكر يناقش هذا المنطق تخطيطيا ومعماريا ، حتى أصبح موضوعا للنشر في كتب تعالج هذا الجانب الإسلامى الهام .

ولقد أثار قرار الدولة ممثلة في وزارة الثقافة والإعلام ، والخاص بإحياء التراث المعماري الإسلامى في ذلك الوقت ، عدداً من التساؤلات ، لأنه لم يوضح السبيل لتطبيق هذا القرار ، من النواحي المهنية أو العلمية .. بل بقى القرار ، في صورة توصية ، من التوصيات ، التى لا تجر من يأخذ بيدها إلى حيز التطبيق ، أو التنفيذ . وفى ٢ / ٢ / ١٩٨٢ كتبت مقالا عزّ العماره والثقافة ، في محاولة لإبراز الدور الحضارى والثقافى للعماره ، التى يقولون عنها ، إنها أم الفنون .. كما حاولت أن أبرز دور العماره ، الذى أغفلته الصحف بالنسبة للجوانب الأخرى للثقافة التى تهتم بها ، وتنتشر عنها بصفة منتظمة .. والتقصير هنا ليس تقصير الصحف ، بقدر ما هو تقصير المعمارى المصرى نفسه ، الذى لم يستطع أن يفرض نفسه ، بعمله وانتاجه المميز ، على الساحة الثقافية .

وفى مجال آخر ، انتهزت ظاهرة انهيار العمارات فى مصر ، لأنه إلى الدور الهام الذى يجب أن يقوم به المعمارى ، فى البناء الحضارى لمصر .. وأشرت فى هذا المقال إلى التخلف الذى أصاب المهنة المعمارية ، وحاولت وضع بعض الأسس لتنظيم المهنة المعمارية فى مصر ، أسوةً بما هو قائم فى الدول المتقدمة ، والدول النامية من حولنا ، على حد سواء ، وكان ذلك فى ١٨ / ٦ / ١٩٨٣ . وموضوع تنظيم المهنة الاستشارية ، يثار على صفحات الجرائد ، وفى المحافل العلمية والمهنية ، وكان أول مقال يطرح هذا الموضوع على الرأى العام . ثم بدأ الفكر يتعرض لانهار التنظيم المهني للمعمارين ، الأمر الذى كانت نتيجته الطبيعية انهيار العمارات .. وفى هذه الأثناء بدأ الإعداد لانعقاد المؤتمر الخامس للاتحاد الدولى للمعمارين فى القاهرة فى يناير ١٩٨٥ ، وكان موضوع المؤتمر « رسالة المعمارى فى الحاضر والمستقبل » .. وكان لا بد من الإشارة إلى المعمارى المصرى ، الذى لا يدرك رسالته فى الحاضر ، أو فى المستقبل .. وإلى ضعف التنظيمات المهنية القائمة وإلى تشتيت الجهود فى أكثر من جمعية وشعبة لا يجمعها فكر واحد أو هدف واحد .. وإن ارتباط المهنة المعمارية ، بنقابة المهندسين ، قد أضعفها وكاد يقضى عليها . فقد تاهت التخصصات ، وكلها تحت مسمى واحد ، هو المهندس الاستشارى .. وبعد ذلك تتلاشى التخصصات وتتداخل .. وتهبط المهنة المعمارية .. وفى المقال الذى نشر فى ٢٠ / ١ / ١٩٨٥ لأول مرة ، دعوت إلى إقامة تنظيم مهنى علمى متكامل ، لا تتقاسمه نقابة المهندسين من جانب ، وجمعية المهندسين من جانب آخر .. تنظيم قادر على جمع المعمارين فى مصر على هدف واحد .. وكنت فى ذلك الوقت أدعو إلى إجتماع موسع ، يحضره كبار المعمارين فى مصر لمناقشة وضع العماره والمعمارين . واجتمعت هذه النخبة الممتازة من المعمارين فى مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية يوم ٢٣ / ١٢ / ١٩٨٤ ، الذى سمي بعد ذلك يوم صحوة المعمارى المصرى .. وكانت البداية لانعقاد المؤتمر الأول للمعمارين المصريين ، فى ٢١ أبريل ١٩٨٥ .. والذى انبثقت عنه لجان العمل التى أعدت للمؤتمر الثانى فى ٢٦ أبريل ١٩٨٦ .. فكانت البداية لأكبر حركة معمارية فى مصر .. وهكذا تقوم الكلمة المكتوبة ، بدورها ، فى تنبيه الرأى العام المعماري ، حتى يقف على الطريق الصحيح .. وقد نشر نفس المقال فى الأهرام الاقتصادى فى ٧ / ١ / ١٩٨٥ تحت عنوان « المعماريون آخر من يعلم » وانعقد المؤتمر الخامس للاتحاد الدولى للمعمارين بالقاهرة ، يوم ٢٠ يناير ١٩٨٥ . وكان ما توقعناه من قصور فى التنظيم والإدارة ، الأمر الذى أثار العديد من المشاركين فى المؤتمر ، الذين قل عددهم إلى سبعة عشر مشترك . وكان

المنتظر اشتراك سبعة آلاف .. فكانت أول باذرة لفشل المؤتمر .. وكأ قلنا من قبل .. لا بد من تنظيم الدار قبل دعوة الجار .. فكان الأجدى ، أن نستثمر الأموال ، التي أنفقت على عقد المؤتمر الدولي ، في إصلاح حالة المهنة في مصر أولاً ، حتى تقف على قدميها ، ثم بعد ذلك ندعو العالم ليرى ما أُنجزنا ، أو ما أنتجنا .. وفي ٣١ / ١ / ١٩٨٥ نشرت مقالا عن المؤتمر الخامس عشر للاتحاد الدولي للمعماريين .. « المهزلة والمأساة » ، شرحت فيه مظاهر فشل المؤتمر ، بسبب فشل المنظمات المحلية ، في القيام بلورها الأساسي لصالح معماري مصر أولاً .. وكان هذا المقال بداية لإعداد الرأي المعماري المصري ، للمشاركة في المؤتمر الأول للمعماريين المصريين ، الذي قام مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية ، بالإعداد له على أحسن مستوى ممكن .. وكان نجاحه حديث كل المعماريين في مصر . وعنه كتبت مقالا في ٢ / ٥ / ١٩٨٥ تحت عنوان « حول المؤتمر الأول للمعماريين المصريين » ، شرحت فيه مجريات العمل في المؤتمر ، والنتائج التي توصل إليها بإقامة لجان عمل تقوم بدراسة موضوعات محددة ، لتقديم إلى المؤتمر الثاني ، لاتخاذ القرارات التنفيذية بشأنها .. وهكذا أصبح اتحاد المعماريين المصريين ، حقيقة في قلوب المعماريين المصريين ، يسعون إلى إظهاره إلى حيز الوجود .

ولم يترك القلم موضوعاً آخر ، يس المعماريين أو العمارة ، إلا وطرقه . فعندما صدر القانون رقم ٩ لسنة ١٩٨٣ ، الذي يساوي فيه بين الأعمال الاستشارية وتجارة المواشي ، بالنسبة للعناقصات والممارسات .. كتبت مقالا عن هذا الموضوع في ٧ / ٧ / ١٩٨٥ تحت عنوان « الأعمال الاستشارية وتجارة المواشي » مشيراً إلى الإهانة ، التي ألحقت بالأعمال الاستشارية .. وقد صدر هذا القانون في غفلة المنظمات المهنية القائمة ، التي لم تحرك ساكناً .. ولم تردد في الكتابة عن هذا الوضع ، والسعي لتصحيحه ..

وفي مجال التعليم المعماري ، ساهم القلم في توجيه الرأي العام إلى ضرورة الارتقاء بالعمارة مهنيا وعلميا .. ولم تتطرق المقالات ، التي نشرت إلى تفاصيل المناهج العلمية لتدريس العمارة ، فهي لا تهم القارئ العادي .. وقد ظهر هذا الفكر في عدد من الدراسات والبحوث ، التي قدمت إلى المؤتمرات الخلية والدولية ، وبخاصة مؤتمر الاتحاد الدولي للمعماريين ، الذي عقد في باريس عام ١٩٨٥ ، وكان موضوعه تكوين المعماري ، كما سبق أن قدمت دراسة مقارنة لمناهج العمارة في الجامعات العالمية والمصرية ، إلى مؤتمر المهندسين العرب ، الذي عقد في بغداد عام ١٩٦٤ ، وقد أثار كلا البحثين مقاومة قوية ، من بعض الجهات العلمية ، في مصر ، تعرضت بسببها لبعض الضغوط النفسية ، مع حداثة عملي كمدرس بالجامعة . وأذكر بهذه المناسبة الوقفة الشجاعة ، التي وقفها الأستاذ حسن فتحي ، دفاعاً عن حرية الفكر ، وحرية الكلمة ، وذلك في اجتماع موسع حضره كبار المعماريين المصريين ، في مقر جمعية المهندسين المعماريين عام ١٩٦٥ ، وهكذا تصبح الكلمة الحرة كالسهم الحاد ، تصيب المتخلفين والمتخاذلين .. والبقاء في النهاية للأصلح وللكلمة الحق ، المنبعثة من الضمير الحي ، والقلب المقعم بالحب والصدق .

وفي هذه المناسبة ، لا بد وأن أذكر كلمة قصيرة ، كتبتها في ١١ / ٨ / ١٩٥٦ ، عن ضرورة إنشاء معهد عال لتخطيط الأقاليم والمدن والقرى .. وبالرجوع إلى هذه الكلمة ، التي نشرت منذ حوالي ثلاثين عاماً .. ومع ما أنشئ من معاهد وأقسام لتخطيط المدن .. فإنني مع ذلك لازلت أرى أن ما نشر في هذا الوقت ، لا يزال هو الصيغة الأصلح والأوفق بالنسبة لتعليم التخطيط في مصر ، والسارية في معظم جامعات العالم .

# محاولة للكشف عن الفلسفة التي تحثي وراء عمارةنا الحديثة

يقدم  
الدكتور

عبد الباقى إبراهيم

وصممها مع محمود من سوريا ، وعمارة  
كعمارة مبنى السفارة الأمريكية في بغداد  
للمهندس جوزيه سيرت . ولا عجب بعد ذلك في  
أن نجد كبار المعمارين الذين زاروا القاهرة وعلى  
رأسهم المهندس الراحل فرانك ثويد رايت وقد  
أبدوا أسفهم العميق لإهمالنا لثرائنا المعماري  
القديم .

## العمارة المعاصرة

وخلال تردد المفهوم السطحي لاستنباط الملامح  
المعمارية المستمدة من التراث الحضارى على أنه  
طراز قومى له صفاته وقواعده . ولكن العمارة  
المعاصرة لم تعد تعتمد على قواعد تحدد كيانها  
أو تفيد حريتها فهي وإن استمدت ملامحها من  
التراث القومى لا تفقد حريتها وتجاولها مع أحدث  
الطرق الإنشائية ومع آخر ما يتوصل إليه العلم من  
المواد الحديثة للبناء .

والدولة وهي تسيطر على عملية البناء في  
البلاد ، تستطيع بأجهزتها الفنية أن توجه العمارة  
المصرية الحديثة في الطريق الذى تستد فيه على  
تراثنا القومى في روحه وفلسفته وليس في الشكليات  
السطحية . والمجال يتسع لهذا السيل في  
المشروعات المعمارية المتكاملة سواء أكان ذلك في  
مناطق الإسكان كما هو بالنسبة لمثل مدينة  
الفاطمين المزمع بناؤها والتي بنيت عمارتها على  
أساس التسيط السطحي للطرز العربية . أو في  
المباني العامة التي تقوم بها الدولة كما هو الحال  
بالنسبة لمشروع مثل مدينة الأزهر الجامعية  
أو غيرها من المشروعات التي تخشى من أن تجمع  
أطرافها من تصميمات معمارية متباينة أو ألا

في هذا المقال يرناد الدكتور عبد باق  
ابراهيم مدرس التخطيط بكلية هندسة بجامعة  
عين شمس مجالا جديدا لربط الفلسفة الاشتراكية  
بفن العمارة في مدنا وقرانا وذلك من خلال  
التطورات السريعة التي تحدث مجتمعنا .

في الوقت الذى تعمل فيه الدولة جاهدة على  
إحياء تراثنا الحضارى حتى تبلور الشخصية  
القومية للشعب ، تخطو الجهات المعنية في هذا  
السيل خطوات واسعة موقفة في مجالات الفنون  
المختلفة . ولم يتخلف عن هذا الركب سوى العمارة  
المصرية الحديثة لا كعلم فقط ولكن كفن تنعكس  
عليه صورة المجتمع الاشتراكي الذى تحددت  
مقوماته وتبلورت مملته . وفي الوقت الذى تسير  
فيه حركة التعمير والبناء في الدولة بسرعة فائقة  
لترسم ملامح الصورة الطبيعية للدولة في مدنها  
وقراها نجد هذه الملامح وقد فقدت قدرتها في أن  
تعبر عن مجتمعنا الجديد أو أن تنبع من تراثنا  
الحضارى العميق . وهكذا تكاد تفقد العمارة  
المصرية الحديثة شخصيتها وسط هذا الخضم من  
الفلسفات المعمارية المعاصرة ، الأمر الذى  
لا تستطيع معه أن تعبر عن النوق المعماري العام  
للمجتمع المتجه نحو الاشتراكية .

لقد دأبت العمارة المصرية الحديثة على أن  
تحصل على مقوماتها من العمارة الأجنبية . وتستمد  
أصولها مما تجود عليها به المؤلفات الغربية دون  
ما تعمق أو تبصر بما قد يجود به تراثنا القومى من  
ذخيرة فنية وافرة . ذلك في الوقت الذى تركنا فيه  
رواد العمارة المعاصرة ينهلون من حضاراتنا  
وفلسفاتنا وتراثنا القومى ويقدمون لنا أروع الأمثلة  
لإمكاناتنا المعمارية التي تستمد جلودها من تراثنا  
العريق ومن ملامح مجتمعنا الجديد بالإضافة إلى  
المؤثرات المباشرة المحلية فتخرج عمارة كعمارة  
المدينة الجامعية ببغداد والتي حططها جروبيوس



١٥ / ٨ / ١٩٦٣

## عمارةنا الحديثة

كيف

يصبح

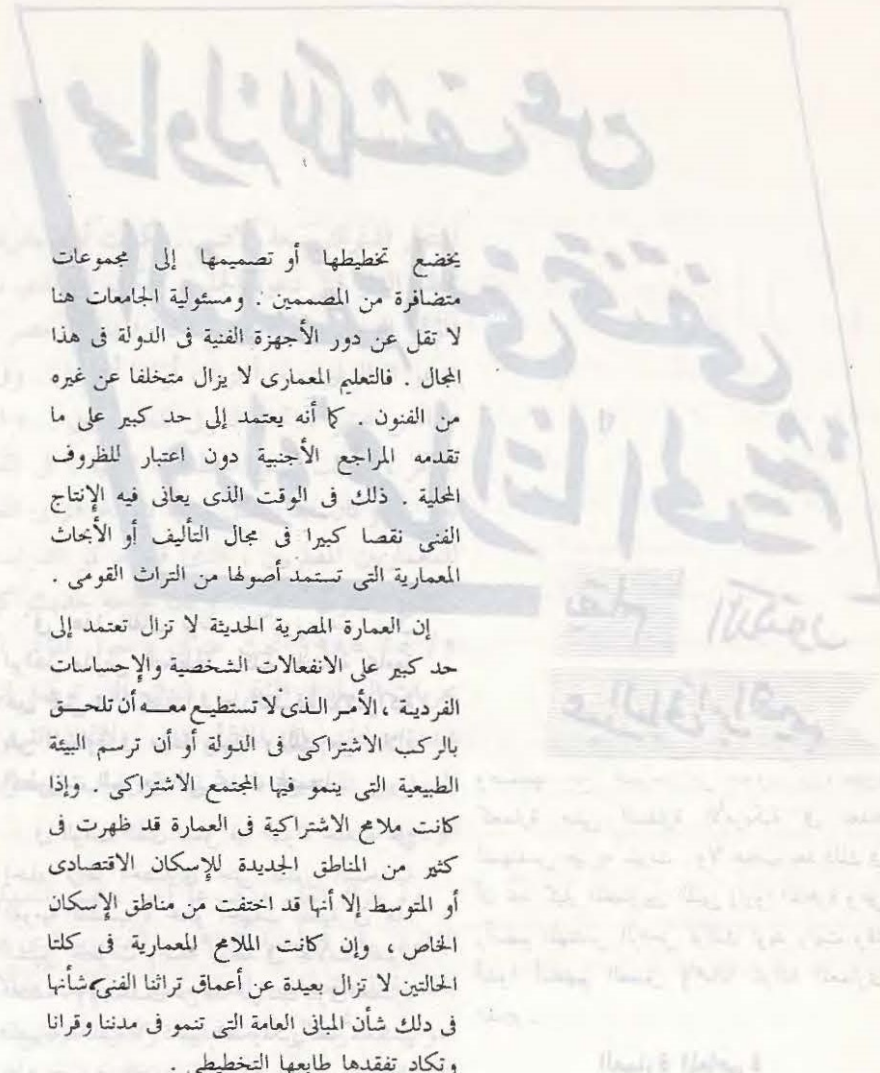
الحديثة

طابعها

التخطيطي

التي

في خبونه من ليس لي تملك المبنى أو  
تقلا صرحا لماركته وتخطيطه أو صمما  
لديسه ، ولكنه اتجاه لوجهه وفلسفته  
أما من طريق السؤال الذى لمساحته  
المعمارية أو من طريق تخطيط بيئته  
العائقة التصميم والتخطيط بما يتناسب  
مع العصر والمستقبل .  
والأكثر من ذلك التخطيط المسمى في مصر  
لأبزال مختلفا من غيره من الطراز لعمارة  
مدينا به ففن تخطيط الفن كعلم لا يلاق  
بمثل إحدى المواد النظرية في التخطيط  
المعماري بل هي من مرحلة التطور السريع  
التي عبر بها البلاد وتجهز فيها بعمارة  
الوقت والوقت القومى التي تخطط بها حضرة  
كثير من المخططين ليعلموا من كجود  
مستقبلها على مدى الصلابة قبل التخليق



من مصادر غذاء المدن مسرحا للإرتجال في التخطيط .

### الكرنفال

أما الأحياء القديمة فقد ارتفعت فيها المباني الحديثة ضاربة عرض الحائط جميع القيم الإنسانية لتراثنا القومي . فاختفت البواكي المظلة للمشاه والفاصلة بينهم وبين حركة المرور السريع وخرجت الأبراج والشرفات مكونة نماذج مختلفة من التشكيلات والألوان والأنفعالات المتباينة . وفي وسط هذا الكرنفال تلاثت أهمية المسجد كمركز للنشاط الثقافي والاجتماعي في المدينة المصرية واقتصر على اعتباره مكانا للعبادة فقط ، بعد أن حجبته عن الأنظار كثير من المباني التي آن لها أن تُزال لتسترذ المساجد مكانتها وتكون مع الأسواق المجاورة حول الساحات الكبيرة مراكز إدارية وثقافية واجتماعية تخدم الأحياء المختلفة من المدينة . وإذا كانت البلاد قد تعرضت على مر السنين لكثير من الفتوحات والحضارات بسبب موقعها بين القارتين الثلاث ، وإذا كانت شخصية الشعب العربي في مصر قد تأثرت كثيرا بهذه الفتوحات وهذه الحضارات التي تركت آثارا عميقة في المجتمع المصري وخلقت هذا التباين الظاهر بين طبقاته المختلفة . إلا أن الأمة وقد رسمت لنفسها طريق المستقبل وأخذت في بناء شخصيتها الاشتراكية في المجالات الاقتصادية والثقافية والاجتماعية ، فلا شك في أن ذلك سوف ينعكس على الكيان الاجتماعي للمدينة ومن ثم على كيانها الطبيعي وطابعها التخطيطي . والطابع في مفهومه هنا ليس في تقليد الماضي أو نقلا صريحا لعماراته وتخطيطه أو تبسيطا لعناصره ، ولكنه احياء لوحيه وفلسفته إما عن طريق الإختزال الفني لخصائصه المعمارية أو عن طريق تطبيق مبادئه العامة في التصميم والتخطيط بما يتناسب مع الحاضر والمستقبل .

وإذا كان التعليم المعماري في مصر لا يزال متخلفا عن غيره من الفنون لحدائنه عهدنا به فإن تخطيط المدن كعلم لا يزال يمثل إحدى المواد الثانوية في التعليم المعماري بالرغم من مرحلة التطور السريع التي تمر بها البلاد وتمتد فيها عشرات المدن والآلاف القرى التي تحتاج إلى جيش كبير من المخططين ليعاونوها على تحديد مستقبلها على هدى السياسة العامة للدولة .

يخضع تخطيطها أو تصميمها إلى مجموعات متضاربة من المصممين . ومسئولية الجامعات هنا لا تقل عن دور الأجهزة الفنية في الدولة في هذا المجال . فالتعليم المعماري لا يزال متخلفا عن غيره من الفنون . كما أنه يعتمد إلى حد كبير على ما تقدمه المراجع الأجنبية دون اعتبار للظروف المحلية . ذلك في الوقت الذي يعاني فيه الإنتاج الفني نقصا كبيرا في مجال التأليف أو الأبحاث المعمارية التي تستمد أصولها من التراث القومي .

إن العمارة المصرية الحديثة لا تزال تعتمد إلى حد كبير على الانفعالات الشخصية والإحساسات الفردية ، الأمر الذي لا تستطيع معه أن تلحق بالركب الاشتراكي في الدولة أو أن ترسم البيئة الطبيعية التي ينمو فيها المجتمع الاشتراكي . وإذا كانت ملامح الاشتراكية في العمارة قد ظهرت في كثير من المناطق الجديدة للإسكان الاقتصادي أو المتوسط إلا أنها قد اختفت من مناطق الإسكان الخاص ، وإن كانت الملامح المعمارية في كلتا الخالتين لا تزال بعيدة عن أعماق تراثنا الفني شأنا في ذلك شأن المباني العامة التي تنمو في مدنتنا وقرانا وتكاد تفقدها طابعها التخطيطي .

### الملكية الفردية والعمارة

والطابع التخطيطي للمدينة المصرية مثله مثل الطابع المعماري للعمارة المصرية المعاصرة تبلور شخصية الشعب في ثقافته وفته وفي طريقة حياته في المجتمع الاشتراكي الذي تندمج فيه قطاعات الشعب المختلفة . وإذا ما تفاعلت هذه العوامل مع العوامل الطبيعية والمناخية ، أصبح للمدينة طابعها التخطيطي المميز . ولما كان التقدم العلمي يجبر خلفه تغييرا في الحياة الاجتماعية التي تنعكس على التخطيط الطبيعي للمدينة فإن استقرار الطابع يعتمد على الآثار التي تملحها الظروف الطبيعية والمناخية أو المقومات التي تستمد من التراث القومي . فالطابع التخطيطي للمدينة المصرية في تاريخها المعاصر قد تأثر بالعوامل الاقتصادية في صور الملكية الخاصة وفي نظام تقسيم الأراضي للبناء كما تأثر بالشخصية المعمارية الفردية ، وبالإمكانات المادية لعمليات البناء الفردي ، الأمر الذي خلق هذه الصورة المشوهة للمدينة المصرية لاسيما في مناطق الامتداد الحديثة التي اختفت منها الأسس السليمة للتخطيط أو الإسكان ، وأصبحت الأرض الزراعية التي كانت مصدرا هاما

# نحو عمارة اسلامية معاصرة

## فماذا بعد القرار؟



١٩٧٨ / ٨ / ٧

كثر الكلام أخيراً حول قرار الدولة الخاص بإحياء التراث المعماري الإسلامي وقد دعا بعض الكتاب على صفحات الجرائد اليومية إلى ضرورة الإسهام بخطوات فنية وعلمية لتعزيز هذا الاتجاه .. وبدأ الكتاب يدلون بأرائهم في هذا الشأن .  
وهذا الكلام يعيدنا إلى ما كتبناه على صفحات نفس الجرائد منذ خمسة عشر عاماً بالتحديد للدعوة إلى هذا الاتجاه ، وقد اتهمنا أصحابنا وقتها بالرجعية تارة وبالتخلف تارة أخرى .

لدواعٍ سياحية أكثر منه اقتناعاً  
بالتقييم الإسلامي المميّز

بقلم الدكتور  
عبد الباقي إبراهيم

استاذ تخطيط المدن  
بجامعة عين شمس

وكان منطقتهم في ذلك أن لا عودة  
إلى الوراء بل يجب مساندة التقدم

كثر الكلام أخيراً حول قرار الدولة الخاص بإحياء التراث المعماري الإسلامي . وقد دعا بعض الكتاب على صفحات الجرائد اليومية إلى ضرورة الإسهام بخطوات فنية وعلمية لتعزيز هذا الاتجاه .. وبدأ الكتاب يدلون بأرائهم في هذا الشأن .

وهذا الكلام يعيدنا إلى ما كتبناه على صفحات نفس الجرائد منذ خمسة عشر عاماً بالتحديد للدعوة إلى هذا الاتجاه ، وقد اتهمنا أصحابنا وقتها بالرجعية تارة وبالتخلف تارة أخرى .

الإسلامي ، فاصدار القرارات أو انشاء الهيئات ليس هو السبيل إلى تحقيق هذا الهدف .

فالمشكلة أساساً في الوعي القومي والانتماء العقائدي إلى التعاليم الإسلامية أكثر منه تعبيرا عن الجوانب المظهرية .

والعمارة في جميع العصور هي انعكاس طبيعي للمقومات الاقتصادية والحضارية والدينية للشعوب .

فإذا تعمقت في الشعب الروح الإسلامية الصحيحة انعكس ذلك تلقائياً على المكونات الطبيعية للمدن والعمارة ..

لماذا العمارة بصفة خاصة ؟ . وما بالنا بالأزياء .. وهي الأخرى تمثل كرفناً مظهرياً لا ينتمي إلى أصالتنا وعقيدتنا .

### القيم الحضارية لا تهتم !!

فواضع القرار لإحياء التراث المعماري الإسلامي لا يستطيع أن يطبقه على نفسه أو حياته الخاصة وهو لا يزال يكتسى بالزى الغربي . فلماذا تكون العمارة هي الجديرة بالانتماء ؟ .

إن المشكلة أعمق من هذا بكثير .. وإذا كان

وكان منطقتهم في ذلك أن لا عودة إلى الوراء بل يجب مساندة التقدم العلمي والتحول الاجتماعي الذي يحدد السمات المعمارية للعمارة المعاصرة .

وقد بدأنا تجاربنا في تحقيق هذا الاتجاه كبرهان عملي أمام الممارسين بأن الدعوة ليست إلى التخلف ولكن إلى التقدم العلمي والاجتماعي والعقائدي ، فظهرت لنا بعض الأعمال ثم اتبعناها بكتاب نشرته حكومة الكويت عن إحياء التراث الحضاري للمدينة العربية المعاصرة سردنا فيه الفكر التخطيطي والمعماري الذي يحقق هذا الاتجاه عملياً .

ثم بدأت التجربة تظهر عملياً في الكويت ثم في المملكة العربية السعودية . فالأمثلة الحية أقدر على الإقناع من الحديث عنها .. فان من رأى ليس كمن سمع .. ونحن بصدد إصدار مجلة « البناء » السعودية التي تسعى إلى تأكيد هذا الاتجاه .

### القرارات .. ليست السبيل

لقد أثير هذا الموضوع كثيراً في مؤتمرات عربية ومحلية ولكن لم يظهر أثر واضح في واقع الحياة .. ومدننا تبنى مساحة كبيرة لا نستطيع معها مواكبة هذا الفكر الجديد لإحياء التراث المعماري

العربية القديمة والبعض يدعو إلى ضرورة استعمال الحجر في البناء .. والبعض يراها في الزخارف والعقود والمشربيات .. والبعض يراها في تأكيد القيم الحضارية للعمارة الإسلامية شكلا وموضوعا وتقدما علميا .

والبعض يكرر كلمة يجب ويجب .. دون أن يقدم المثل العملي لما يقول . وكم من يجب ظهرت في قرارات المؤتمرات وعلى صفحات الجرائد والمجلات ولم يتحقق من ورائها شيء .. فلتقدموا أيها السادة الأمثلة الحية التي تعبر عن أرائكم تصميميا أو بناء وإلا فليس هناك داع لضياح الوقت في المجادلة .. فلتجتمعوا ولتناقشوا أعمالكم الفنية معا .. عسى أن تخرجوا بأفكار أكثر تقدما وأعمق فهما .

**تناقض فكري وفني !**

ومرة أخرى إلى قرار الدولة بإحياء التراث الإسلامي لعمارة القاهرة .. الذى صدر عن وزير الإعلام . هل هو قرار ملزم كقوانين تنظيم المباني أو هو دعوة عامة إلى الالتزام كلما أمكن ذلك .. أو هو تعبير عن عدم الارتياح للحالة التي وصلت إليها العمارة في مصر .. وماذا بعد القرار ؟ .

هل تنوى الوزارة إقامة مهرجانات معمارية كمهرجانات السينما تمتع فيها المعماريين جوائز التقدير الذهبية على لفائف البردى كالتى أهديت إلى الرواد في عالم التمثيل مؤخرا ؟ .

هل تقوم المؤسسات العلمية بتنظيم عروض معمارية تمثل الفكر الإسلامى كما تقوم بعض الجمعيات الخيرية بتنظيم عروض الأزياء على أنغام الموسيقى وموائد المشروبات ؟

إننا فعلا نعيش مرحلة من مراحل التناقض الفكرى والفنى والعلمى . ربما توجه الدعوة هنا إلى الحزب الجديد الذى يقيمه الرئيس السادات لوضع برنامج عملى لبناء الدولة العصرية تخطيطيا ومعماريًا .. مع بنائها علميا وحضاريا وإسلاميا .. حتى تظهر آثار الدعوة أو قرار الدولة لإحياء التراث المعماري الإسلامى عمليا - والله ولى التوفيق .

الأخبار ٧ / ٨ / ١٩٧٨

قرار الدولة بإحياء التراث المعماري الإسلامى لم يطبق على المدن الجديدة التى تقيمها الدولة نفسها فكيف يطبق على الأفراد والجماعات ؟ .

فإذا أردت أن تطاع فأمر بما يستطاع .. والدعوة إلى هذا الاتجاه ليست بالكلام أو بالكتابة ولكن بالعمل والمثل وبالقدوة . ثم يأتي الإقناع ثم الإقناع . إن متخذى القرار السياسى فى كثير من الأحيان لا يهتم القيم الحضارية بقدر ما يهتمهم سرعة الإنجاز والظهور وقضية هضبة الأهرام دليل على ذلك .

**صندوق مراكب الشمس**

لا شك فى أننا نعيش فترة من التخلف العلمى والحضارى وإلا لما ظهر هذا الكرنفال المعماري فى مدنتنا .. إننا ما زلنا نبحث عن الاقتراض من الخارج .. ليس فقط فى مجال المال ولكن أيضا فى المجالات الفنية والحضارية .. وإلا لما وجدنا هذا الصندوق الزجاجى الذى يضم مراكب الشمس قابعا بجوار الهرم الأكبر كوصمة فى جبين المعماري الإيظالى الذى أقامه أو المسقول الذى كلفه بذلك ..

ولماذا نجد من جهة أخرى تراثنا الإسلامى يستعمل فى إيواء المهجرين أو ضحايا سقوط العمارات .. أو تستعمل بعض الأمثلة القيمة من الدور الإسلامية كمقار الاتحاد الاشتراكي ؟ .

إننا فعلا نعيش فترة من التخلف العلمى والحضارى .. إننا نشاهد وزارة الإعلام تصدر التصريحات لإصدار المجلات الفكاهية والفنية التى تظهر لنا المعجزات الحضارية للكواكب .. وعلى الصفحات العريضة للصحف اليومية تظهر أخبار الإنجازات الحضارية للمطربين والمطربات والراقصين والراقصات .. وبعد ذلك تصدر وزارة الإعلام قرارا لإحياء التراث المعماري الإسلامى للقاهرة .. ربما كان ذلك لدواع سياحية أكثر منه اقتناعا بالقيم الإسلامية العميقة .

**يجب .. يجب !!**

وأخطر من ذلك فهم بعض الكتاب لمفهوم العمارة الإسلامية فاليعض يراها تبسيطا للعمارة

**تحو عارة إسلامية معاصرة**

**ماذا بعد القرار؟**

ترى الكلام أخيرا حول قرار الدولة الخاص بإحياء التراث المعماري الإسلامى وقد دعا بعض الكتاب على صفحات الجرائد اليومية إلى ضرورة الإسراع بخطوات فنية وعلمية لتنفيذ هذا الاتجاه .. وبهذا الكتاب يدعون بأنهم فى هذا الشأن .. وهذا الكلام يعيدنا إلى ما كنا على صفحات نفس الجرائد منذ خمسة عشر عاما بالتحديد للمعركة التى خاضناها فى هذا الاتجاه ، وقد أهدنا اصحابنا وقتها بالرغبة تارة وبالتخلف تارة أخرى .



عبد الحكيم الصاوى  
دعوة .. إلى الالتزام

ولكنهم فى ذلك ان لا يوجد إلى الوراء بل يجب صياغة التقدم العلمى والتحول الاجتماعى الذى يحدد الاتجاه الحضارى المعاصرة .. وقد دعانا كبرهنا على أن نحافظ على ما كان عليه الحال فى الماضى وأن نستخدم العلم والتكنولوجيا والفن والفن والفن لتغييرنا لتأثيره حركية الكون من أجله التراث الحضارى القيمة العربية المعاصرة مرفقا به الفكر الحضارى والتطور الذى يخلق هذا الاتجاه صليا ..

في هذا التجربة على علمنا .. إننا نعيش فى عالمنا الحديث الذى هو الأمانة من المبادئ منها .. لأن من رأى ليس كمن سعى .. ونحن نعلم أننا نعيش فى عالمنا الذى نعيش فيه السريعة التى تسمى إلى تاريخها هذا الاتجاه ..

القرارات .. فليست السبيل قد يرى هذا الوضع كثر .. إننا نعيش فى عالمنا الحديث الذى هو الأمانة من المبادئ منها .. لأن من رأى ليس كمن سعى .. ونحن نعلم أننا نعيش فى عالمنا الذى نعيش فيه السريعة التى تسمى إلى تاريخها هذا الاتجاه ..

ولكنهم فى ذلك ان لا يوجد إلى الوراء بل يجب صياغة التقدم العلمى والتحول الاجتماعى الذى يحدد الاتجاه الحضارى المعاصرة .. وقد دعانا كبرهنا على أن نحافظ على ما كان عليه الحال فى الماضى وأن نستخدم العلم والتكنولوجيا والفن والفن والفن لتغييرنا لتأثيره حركية الكون من أجله التراث الحضارى القيمة العربية المعاصرة مرفقا به الفكر الحضارى والتطور الذى يخلق هذا الاتجاه صليا ..





١٩٨٢ / ٢ / ٢

# العمارة والثقافة

د . عبد الباقي ابراهيم

وارتباط العمارة بالثقافة كذلك ارتباط علمي يعرفه الخاصة والعامه .. هي ملتقى العلوم الهندسية في الإنشاء والبناء .. في المواد والتجهيزات وهي ملتقى العلوم الفنية في التأثيث والتنسيق في التكوين والتشكيل . فهي فعلاام الفنون خاصة إذا كانت ملتزمة بالخط الإسلامي في تصميمها وتخطيطها .. فأين كل هذا مما يقام أو يقال ..

إن العمارة عند المثقفين حضارة تشيّد .. وعند العلماء تاريخ يكتب .. وعند الحكماء كتاب يقرأ ، وعند الحكام صروح تبنى .. وعند المتخصصين إنجاز وابتكار .. فأين كل هذا مما يقام أو يقال ..

طلما نسمع عن الجوائز الأدبية والمعارض الفنية .. والمهرجانات الوطنية والإقليمية للسنيما والمسرح والموسيقى .. وطلما نرى الأضواء تسلط على الألهات والرقصات .. وطلما نقرأ الصفحات في الصحف والمجلات عن الممثلين والمثاليين وعن الشعراء والنثرين ، والعمارة في كل ذلك مهجورة متروكة ليس لها من راع أو معين .. فقد أصبحت عند العامة حوائط صماء .. وعند الخاصة موردا للرزق .. وعند الحاكمين نصبا تقام ..

يقول المتخلفون إن العمارة للمعماريين وهي بذلك لا تحتاج إلى عون أو معين .. بينما يرى المتقدمون أن العمارة لكل المجتمع وكل المواطنين .. فهي الأولى بالرعاية والعناية لأنها مقياس التقدم .. ومعيار الأصالة والحضارة ..

الأهرام ١٩٨٢ / ٢ / ٢

دائما ما تتردد العبارة التي تقول إن العمارة أم الفنون حيث تحتوى الفنون التشكيلية والموسيقية والمسرحية . ولكنها في واقع الأمر لم تعد كذلك بعد أن فقدت العمارة المعاصرة مقوماتها الحضارية .. وإذا كانت العمارة على مر العصور تعتبر المرآة التي تعكس على صفحاتها الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية والثقافية للمجتمعات في كل عصر ، وإن كانت في الوقت الحاضر قد فقدت مقوماتها الحضارية فهي بذلك تعبر عن فقدان المجتمع لجانب من مقوماته الثقافية .

فالعمارة المعاصرة لم تعد جزءا من الكيان الثقافي للمجتمع بل قوالب من الخرسانة والطوب والياض تؤدي وظيفتها المادية دون مراعاة للجوانب الحضارية . فالإنسان المعاصر لم تعد تمه العمارة بقدر ما تمه الأغنية أو الرقصة أو الصورة أو القطعة الموسيقية .. من هنا كان اهتمام وسائل الإعلام بهذه الجوانب التي أصبحت المحرك الأول للحركات الثقافية في الدول النامية - وبقيت العمارة المعاصرة بعد ذلك بعيدة عن الصورة .. لا يهتم بها أبناءها ولا يرعاها أهلها .

إن ارتباط العمارة بالثقافة ليس ارتباطا وجدانيا أو معنويا ولكنه كذلك ارتباط عضوي ، ففيها يعيش الإنسان بمجسمه ووجدانه معا . والتعايش بين الإنسان والعمارة هو تعايش مستمر سواء في مكان السكن أو مكان العمل أو مكان الترويح عن النفس .. فالعمارة إذن هي حيز يحتوى الإنسان في حركته الداخلية أو الخارجية ..



١٩٨٣/٦/١٨

# بعد انهيار

# العمارات !

د عبد الباقي ابراهيم

رئيس مركز الدراسات  
التخطيطية والمعمارية

دهما قيل عن اسباب انهيار العمارات سواء بالفش في مواد البناء او بعدم التقيد بأصول الصنعة او بعدم وضع حديد التسليح الكافي او بزيادة الأتوار عن المسموح به او بسبب وجود المياه الجوفية او التربة الطغلية او بسبب التواطؤ في الإجراءات التنظيمية كل هذه الأسباب هي نتيجة حتمية لانهايل تنظيم مهنة الهندسة المعمارية والإنشائية في مصر والمقارنة هنا ليست بالدول المتقدمة التي بلغ فيها تنظيم المهنة مستوى رفيعا سواء في النواحي التعاقدية او الفنية او الرقابية

الطبعة من المجلد المحيطة بنا

دهما قيل عن أسباب انهيار العمارات سواء بالفش في مواد البناء أو بعدم التقيد بأصول الصنعة أو بعدم وضع حديد التسليح الكافي أو بزيادة الأتوار عن المسموح به ، أو بسبب وجود المياه الجوفية ، أو التربة الطغلية : أو بسبب التواطؤ في الإجراءات التنظيمية ، كل هذه الأسباب هي نتيجة حتمية لإنهايل تنظيم مهنة الهندسة المعمارية والإنشائية في مصر . والمقارنة هنا ليست بالدول المتقدمة التي بلغ فيها تنظيم المهنة مستوى رفيعا سواء في النواحي التعاقدية أو الفنية أو الرقابية ، ولكن المقارنة هنا بالدول الخطة بنا والتي بدأت تقفز أمامنا بعد أن أنهكت قوتنا وبعد أن اتجهت المنظمات المهنية المحلية إلى توظيف مواردها في المشروعات الإنتاجية وليس في تنمية الكفاءات الإنتاجية ولا في تنمية الكفاءات الفنية والهندسية والتدريبية لأعضائها .. ويؤلمنا أن تتهقر المهنة في مصر بعد أن كانت ركيزة التقدم الهندسي في المنطقة .

- لا يجوز للمهندس ممارسة المهنة إلا بعد سنتين من تخرجه وحصوله على شهادة خبرة من إحدى المصالح أو المكاتب الاستشارية ثم على شهادة ممارسة المهنة من الجمعية الهندسية التي ينتمي إليها ويصدق عليها من نقابة المهن الهندسية .
- لا يحق للمهندس فتح مكتب لممارسة الأعمال الهندسية إلا بعد خمس سنوات من تخرجه وحصوله على شهادة ممارسة المهنة من الجمعية التي ينتمي إليها والمصدق عليها من نقابة المهن الهندسية ومن ثم يحق له القيام بالأعمال الاستشارية التي لا تصدى الحجم أو القيمة التي تقرها نقابة المهن الهندسية .
- يحق للمهندس التسجيل في قائمة الاستشاريين المتخصصين وذلك بعد عشر سنوات من تخرجه أو من ممارسته للمهنة ويمكن أن تقل هذه المدة سنة عند حصوله على درجة الماجستير وستة عند حصوله على درجة الدكتوراه على أن يتقدم المهندس بطلب مع نسخ من أعماله وأبحاثه إلى لجنة تسجيل الاستشاريين بنقابة المهن الهندسية التي تقرر منحها هذا اللقب بشهادة رسمية يعلن عنها في الصحف اليومية فور إعلانها وذلك نظير الرسوم التي تقرها النقابة .
- يحق للمهندس الاستشاري مفردته أو مع

هذا في الوقت الذي تقوم فيه الجمعيات الهندسية في الدول الخطة بنا بعقد الندوات التي تسعى فيها بحدية وإصرار إلى تنظيم المهنة والارتقاء بكفاءة المهندس العربي فيها وعلميا .. وتقوم فيه الجامعات في هذه الدول بتنظيم المؤتمرات الهندسية التي تسعى فيها إلى التطوير الجذري في التعليم والتدريب الهندسي والارتقاء بالمهنة ، مواكبة بذلك التقدم العالمي في العالم .

إننا هنا لا نقف عند حد التعني بالماضي والتحسر على الحاضر .. ولكننا نتقدم بمؤشرات للحل لمن يتبناها :

- تسعى نقابة المهن الهندسية بتوظيف مواردها في تنمية الكفاءات الفنية والهندسية لأعضائها باعتبار أن الاستثار في التنمية البشرية لا يقل أهمية عن الاستثار في المشروعات الإنتاجية .
- يعدل قانون المهن الهندسية لتنظيم الجمعيات الهندسية المتخصصة بحيث تمثل الشعب المتخصصة بالنقابة الجناح المهني للنقابة وتمثل الجمعيات المتخصصة الجناح العلمي للنقابة بعد إلغاء تبعيتها لوزارة الشؤون الاجتماعية وتصلو بذلك اللوائح التنفيذية المنظمة لمسؤوليات كل منها في الارتقاء بمستوى المهنة تنظيميا وعمليا .

# دعوات المصممين الى الحياض والحدائق

مجموعة من المهندسين الاستشاريين التقدم لتسجيل مكتبهم أو شركتهم في سجل المكاتب الاستشارية وذلك بعد أكثر من خمسة عشر عاما من تخرجه وممارسته المهنة وتسجيله كمهندس استشاري ويمكن أن تقل هذه المدة سنة عند حصوله على درجة الماجستير وسنة عند حصوله على درجة الدكتوراه وعلى أن يتقدم بسابقة أعماله أو أعمالهم على اللجنة المختصة لتسجيل المكاتب الاستشارية بقبالة المهن الهندسية وتمنح شهادة تسجيل المكتب الاستشاري نظير الرسوم التي تقرها النقابة ويعلن عن ذلك بالصحف اليومية فور إعلانها .

● لا يجوز للمهندس الممارس أو المهندس الاستشاري أو المكتب الاستشاري التعاقد مع صاحب العمل إلا بأحد العقود المعتمدة من النقابة والتي تضعها للتخصصات المختلفة وللنوعيات المختلفة من الأعمال على أن يتم اعتماد العقد من سكرتير عام النقابة وتسجيله بالشهر العقاري .

● لا يجوز للمهندس الاستشاري الأجنبي أو المكاتب الاستشارية الأجنبية العمل أو التعاقد على العمل في مصر إلا بالمشاركة مع مهندس استشاري أو مكتب استشاري مصري بحيث لا يقل نصيب الجانب المصري عن ٥٠٪ (خمسين في المائة) من قيمة العقد و ٥٠٪ (خمسين في المائة) من حجم النوعيات المختلفة عن التخصصات الفنية على أن تكون هذه المشاركة عن طريق العقد الموحد المعتمد من النقابة لهذا الغرض موضحا التزامات كلا الجانبين في الأعمال المختلفة وإيداع صورة منه بسجل العقود بالنقابة .

● لا يجوز للمهندس التعاقد مع المكاتب الاستشارية الأجنبية سواء للعمل في مصر أو الخارج إلا عن طريق المكتب الاستشاري الذي يعمل أو يشارك فيه أو جهة العمل الرسمية التي يعمل فيها على أن يحظر المكتب المختص بتسجيل حركة المهندسين في النقابة، ويعتمد التعاقد الشخصي للمهندس الذي لا يعمل بمكتب استشاري أو جهة رسمية من قبالة المهن الهندسية وذلك بعد دفع الرسوم المقررة .

● لا يجوز للمكاتب العربية أو الأجنبية الإعلان في مصر عن وظائف مهندسين من التخصصات المختلفة إلا من خلال وسائل الإعلام أو المجالات

او النشرات الفنية المصرية وذلك على اساس النظام الذي تحدده النقابة . وفي حالة طلب الإعلان في الصحف المحلية يتم ذلك باعتماد النقابة لصيغة الإعلان وتقييد ذلك في سجل الإعلانات عن طلب المهندسين للخارج .

● تعد النقابة سجلا للاستشاريين والمكاتب الاستشارية المسجلة لديها موضحا فيه البيانات الأساسية لمجالاتهم التخصصية ونماذج أعمالهم وتطبع في صورة راقية ترسل نسخا منها إلى المكاتب التجارية المصرية في الخارج للإعلان عنها وتقديمها للجهات الرسمية والخاصة في الخارج وحض المكاتب التجارية المصرية في الخارج للعمل على مساعدة مندوبي المكاتب الاستشارية المصرية في تسويق أعمالهم . كما تطلب النقابة من وزارة الخارجية بموافاتها بمجالات الاستشارات الهندسية التي يعلن عنها في الخارج وذلك من خلال المكاتب التجارية المصرية في الخارج .

● يعفى المهندس الممارس أو الاستشاري من الضرائب لمدة ثلاث سنوات من بداية ممارسته لعمله الاستشاري وليس من تاريخ التخرج كما هو في قانون الضرائب الحالي . كما تعفى الأجهزة

١٩٨٣/٧١٨

## بعد انهيار العمارات!

بعض قبل من اسباب انهيار العمارات سواء بفعل في مواد البناء او بعدم التقيد بعلوم الصنعة او بعدم وضع جدول الصلح بشكل او بزيادة الارتفاع عن المصوح به - او بسبب وجود تآكل الجوفية او التربة الطينية او بسبب التلويط في الاجراءات التأسيسية او هذه الاسباب من نتيجة حتمية لانها تتلخص مهمة الهندسة المعمارية والإنشائية في مصر والمطربة هنا ليست بقول المقامة التي يقع فيها تتلخص المهنة مستوى رفيعا سواء في شراحي متعلمية او الفنية او الربحية

والمر الذي يلفت النظر الحقيقة بنا وهو ان المهنة لورا ويبدو ان اشبهت المنظمات المهنية المشقة الى توليف مواردها في المشوات الاقتصادية وليس في تنمية الكفاءات الفنية والفنية والتنظيمية لاسيما في وقتنا ان تنقل المهنة في مصر بعد ان كانت وكيرة القدم الهندسي في هذا في الوقت الذي تقوم فيه الجمعيات الهندسية في الدول المحيطة بنا بعد الدول التي تسمى بها بجهة وأصرا الى تنظيم مهنة الأركان بكمائة الهندس المرسي فينا وعلينا ان نقوم في الخدمات في هذا التول تنظيم المؤسسات الهندسية التي تسمى فيها في التطوير الهنسي والارتقاء المهنة. موكاة يتك التعمق الفني في العمل

انما ما نلاحظ عن حد التنس بالتي والحصر على الحاضر - ولكننا نتقدم بطلبات قبل في تيناها :  
 ● تسمى نقابة المهن الهندسية بجمعية  
 ● مراعاة في تنسيق الكفاءات الفنية والهندسية لاسيما ما يحتاج ان الاستشار في التنمية البشرية لاجل هوية عن الاستشار في الصناعات  
 ● جعل نقابة المهن الهندسية لتتبع المهنة الهندسية المتخصصة بحيث تترك للمهن المتخصصة ببقية المتاح المهني النقابية وتقبل الجمعيات المتخصصة البناج الدول بحد اللاء تهيئها لوزراء الشؤون الاجتماعية وتصدر تلك الوثائق التنفيذية التامة

وغير ذلك مما يلفت النظر الحقيقة بنا وهو ان المهنة لورا ويبدو ان اشبهت المنظمات المهنية المشقة الى توليف مواردها في المشوات الاقتصادية وليس في تنمية الكفاءات الفنية والفنية والتنظيمية لاسيما في وقتنا ان تنقل المهنة في مصر بعد ان كانت وكيرة القدم الهندسي في هذا في الوقت الذي تقوم فيه الجمعيات الهندسية في الدول المحيطة بنا بعد الدول التي تسمى بها بجهة وأصرا الى تنظيم مهنة الأركان بكمائة الهندس المرسي فينا وعلينا ان نقوم في الخدمات في هذا التول تنظيم المؤسسات الهندسية التي تسمى فيها في التطوير الهنسي والارتقاء المهنة. موكاة يتك التعمق الفني في العمل

انما ما نلاحظ عن حد التنس بالتي والحصر على الحاضر - ولكننا نتقدم بطلبات قبل في تيناها :  
 ● تسمى نقابة المهن الهندسية بجمعية  
 ● مراعاة في تنسيق الكفاءات الفنية والهندسية لاسيما ما يحتاج ان الاستشار في التنمية البشرية لاجل هوية عن الاستشار في الصناعات  
 ● جعل نقابة المهن الهندسية لتتبع المهنة الهندسية المتخصصة بحيث تترك للمهن المتخصصة ببقية المتاح المهني النقابية وتقبل الجمعيات المتخصصة البناج الدول بحد اللاء تهيئها لوزراء الشؤون الاجتماعية وتصدر تلك الوثائق التنفيذية التامة

ولجانها المتخصصة التي تنظر في معدلات الشهادات وتطوير التعليم في التخصصات الهندسية المختلفة بعد اعتمادها من اللجنة العليا للتعليم الهندسي .

● تقوم نقابة المهندسين بالتأمين على المهندسين العاملين في المواقع النائية أو ذات الطبيعة الخاصة وذلك ضد الحوادث والمرضى كما تقوم بالتأمين على المكاتب الاستشارية العاملة في الخارج ضد الحسارة أو الحوادث .

● تضع نقابة حدود المسؤولية القانونية عن أعمال المهندس الممارس والمهندس الاستشاري والمكتب الاستشاري ، ونظام الإجراءات التأديبية مخالفة القانون يتظلم المهنة وتحديد المسؤولية الرقابية لممثل نقابة في المحافظات أو الأحياء في المدن الكبرى وذلك لضمان تنفيذ بنود القانون بالتعاون مع أجهزة المحكم المحلي .

● تقوم نقابة المهن الهندسية بمراجعة قيمة اشتراك أعضائها العاملين في داخل حدود مصر أو الخارج وكذلك رسوم التسجيل ونظم التأمين في الداخل والخارج .

الأهرام ١٨ / ٦ / ١٩٨٣

والأدوات الهندسية المستوردة من الجمارك خلال السنوات الثلاث الأولى من ممارسته المهنة .

● تصدر نقابة المهندسين الكتيبات الخاصة بقطاع المهنة مثل اعداد برنامج عمل المشروعات - التنظيم الإداري والمالي للمكتب الهندسي - كتاب العملية - العقد الموحد للأعمال الإنشائية - العقد الموحد للأعمال المعمارية - العقد الموحد للأعمال الصناعية - نظام الترخيم لإعداد التصميمات التنفيذية - شروط التعاقد مع المقاول والمكتب الأجنبي والعمل بالخارج - سجل المهندسين الاستشاريين والمكاتب الاستشارية وتخصصاتها .

● لا يجوز للمهندس الاستشاري الجمع بين العمل الاستشاري والمقاولات وعليه احتطار نقابة بتحويل نوعية النشاط خلال شهر واحد من تاريخ بدء العمل الجديد وإلا تعرض للمسائلة النقابية . وعلى المهندس المقاول تقديم صورة من تسجيله كمقاول لدى الغرفة التجارية في سجل المهندسين المقاولين بنقابة المهندسين .

● يصدر وزير الدولة للتعليم قرارا بتعيين رؤساء الجمعيات الهندسية المتخصصة أعضاء في اللجنة العليا للتعليم الهندسي بالمجلس الأعلى للجامعات

# رسالة المعماري الى الحاضر والمستقبل



١٩٨٥/١/٢٠

ينعقد في الشهر القادم يناير عام ١٩٨٥ المؤتمر الخامس عشر للاتحاد الدولي للمعماريين وهو أكبر تجمع معماري عالمي يعقد كل عامين ومن المتوقع أن يقوم رئيس الوزراء بافتتاح المؤتمر الذي دعي له معظم وزراء الإسكان في العالم ... يناقش المؤتمر موضوع رسالة المعماري في الحاضر والمستقبل بعد أن أدرك الدور الهام الذي يقوم به المعماري في بناء المستقبل وقد اختيرت لتكون مقرا لهذا المؤتمر اعترافا من ...

والتمتع بدفء الجو في شقاء مصر .. هنا فقط ينتقل الحديث الى تنشيط السياحة وتصيح رسالة المعماري المصري في مستقبل

بقلم الدكتور  
عبدالباقي محمد ابراهيم  
رئيس قسم العمارة  
جامعة عين شمس

أنقاض التاريخ .. تحت أقدامنا .. ونحن نطلع دائما إليهم تبهرتنا حضارتهم المادية والتكنولوجية ..

جميل أن تجتمع وفود المعماريين من أنحاء العالم في مدينة القاهرة تباحث عن رسالة المعماري في الحاضر والمستقبل .. في مصر .. فلا تجدنا في المنظمات المهنية التي لا تستطيع أن تصدر نشرة شهرية توزعها على المعماريين في مصر .. لا تجدنا في التعليم المعماري الذي يرتبط بالتعليم الهندسي .. الذي يعد المهندسين المعماريين .. حتى سقطت صفة المعماري عن المهندس فاختلطت التخصصات دون تمييز في المهنة أو الأداء .. فأستاذ الميكانيكا يعمل مقلولا معماريا .. ومهندس الري يقوم ببلور المخطط العمراني .. والمقاول يعمل في الاستشارات المعمارية .. لا تجدنا .. في المنظمات المعمارية العلمية التي لا نشاط لها إلا في السفريات المتكررة لبعض أعضائها حول العالم على نفقة الدولة بحجة الإعداد لاستقبال الضيوف الأجراء .. وليس في جمعيات قائمة بالمعماريين الذين تمثلهم في مصر ...

ينعقد في الشهر القادم يناير عام ١٩٨٥ المؤتمر الخامس عشر للاتحاد الدولي للمعماريين وهو أكبر تجمع معماري عالمي يعقد كل عامين .. ومن المتوقع أن يقوم رئيس الوزراء بافتتاح المؤتمر الذي دعي له معظم وزراء الإسكان في العالم .. ويناقش المؤتمر موضوع رسالة المعماري في الحاضر والمستقبل بعد أن أدرك العالم الدور الهام الذي يقوم به المعماري في بناء حضارة الإنسان .. وقد اختيرت القاهرة لتكون مقرا لهذا المؤتمر اعترافا من العالم بأهمية دور المعماري المصري عبر التاريخ في بناء الحضارة .. إلى أن توقف هذا الدور منذ ما يقرب من خمسة قرون تعرضت فيها مصر للغزوات العسكرية والثقافية التي أفقدت العمارة المحلية طابعها وقيمتها الحضارية وفتحت الأبواب للأخطا المعمارية الأجنبية التي أفقدت المدينة المصرية المعاصرة شخصيتها العمرانية ، حتى أصبحت المدينة المصرية حقلًا خصبا للدارسين والباحثين الذين يقدمون من أنحاء العالم بحثا عن الاصاله تحت أنقاض التاريخ ..

- لقد رصدت الدولة ما يقرب من ربع مليون جنيه مصري في ميزانيتها لصالح الهيئة الهندسية العليا للإنتفاق على استقبال ضيوف المؤتمر ، وميزانية شعبية العمارة في نقابة المهندسين تساوى صفرا .. فأى منطق هذا الذي يدعو معماري العالم إلى مصر ليناقشوا رسالة المعماري في الحاضر والمستقبل ، والمعماري في مصر لا يدرك رسالته لا في الحاضر ولا في المستقبل .. وأصبحت كأطفال القرية تبهرتنا المهرجانات التي تمر بالقرية فنتفى معها ونصفق لها ثم نجري في أذيالها .. كيف ندعو معماري العالم إلى مصر ليشاهدوا هذه التشوهات المعمارية التي أصابت مصر بعد أن انحرفت منظماتها المهنية إلى الأعمال التجارية وتركت المهنة المعمارية تنعى

ويحضر المؤتمر وفود رسمية من كل دول العالم وفي مقدمتهم نجوم المؤتمر وهم خمسة من المعماريين من أمريكا وإنجلترا والهند ، وكأنه لم يظهر بعد نجم واحد في سماء المعماري العربي شرقا وغربا بعد أن سيطر المعماري الغربي على سوق العمارة في العالم العربي فأقام فيه صروحا معمارية تخلد دوره التاريخي في البناء والتعمير .. ثم تقد الوفود الأجنبية بعده تنتقد ما شيدته من بناء لا يحترم البيئة أو الثقافة أو التاريخ .. والمعماري العربي في كل هذه التحركات يقف موقف المتفرج .. متوقف الحركة قليل التأثير .. مرجعه الوحيد هو ما تخرجه مطابع الغرب من أعمال معماريها ، تاريخهم ، نظرياتهم ، إنجازاتهم .. ثم تقد الوفود الأجنبية مرة أخرى لتعرف من نهر المعرفة المعمارية المدفون تحت



# المؤتمر الخامس عشر للاتحاد الدولى للمعماريين « المهزلة .. والمناسبة »

بدأت أعمال المؤتمر الخامس عشر للاتحاد الدولي للمعماريين في القاهرة يوم الأحد ٢٠ يناير ١٩٨٥ وحضر الافتتاح السيد رئيس الوزراء نيابة عن السيد رئيس الجمهورية .. وانتهت أعمال المؤتمر يوم الخميس ٢٤ من نفس الشهر في هدوء كامل لم يحس به أحد ولم يسمع عنه انسان ، وكأنه حدث هامشي على صفحات التاريخ ولا يمثل أكبر تجمع للمعماريين في العالم .. انتهى المؤتمر بعد فشل ذريع أساء إلى مصر وشوه صورتها أمام الأجانب بالرغم من أن الدولة قد خصصت له ما يقرب من ربع مليون جنيه للإنفاق عليه .

لقد ذكرت مطبوعات المؤتمر أنه من المنتظر أن يشارك حوالي ٧٠٠٠ معمارى في أعماله فلم يصل منهم من الخارج غير ٧٠٠ فقط انضم إليهم عدد أقل من المعماريين المصريين الذين ينادون بضرورة التحقيق في هذه المناسبة ، فصورة مصر لا يمكن التفریط فيها حتى إذا أنفقنا كل هذه الآلاف من الجنيهات .

الحضور .. وبعد بداية مراسم الافتتاح يحضر رئيس الاتحاد الدولي وينسحب سكرتيره العام .. فقد تأخر سيادته لأنه لم يجد من يستقبله أو يصاحبه ، فانتظر أحد المعاونين طويلا ثم اضطر لإستئجار تاكسى ينقله إلى قاعة الاحتفالات الكبرى لجامعة القاهرة ..

ويبدأ اليوم الثانى بمهزلة جديدة .. حيث صعد أول المتحدثين وهو من نجوم المؤتمر ليقدم أول بحث فى المؤتمر .. وبدأ كلامه بالاعتذار عن عدم إلقاء كلمته لأنه ليس هناك الاستعدادات المناسبة ولا يستطيع أن يتحدث فى هذه الفوضى التنظيمية .. فلا شاشات لعرض الشرائح المصورة أو أجهزة الإسقاط اللازمة .. فيخرج المؤتمر غاضبين فى أول ساعة عمل من ساعات المؤتمر .. انتظارا للشاشات وأجهزة الإسقاط وأجهزة الترجمة .. ويستأنف المؤتمر جلساته ويضع الوقت على المتحدث الأول نجم المؤتمر .. ويضطر رئيس الجلسة إلى إنهاء كلمته .. فيبدأ المؤتمر بالتصفيق المتواصل طالبين استمراره فى الحديث .. فيستمر .. وتؤجل الكلمات التالية إلى الجلسة التالية ..

وتبدأ الجلسة التالية بمهزلة أخرى حيث ينادى

وبدأت مهازل المؤتمر من اليوم الأول عند تسجيل الأعضاء .. والبحث عن مطبوعات المؤتمر التى لم تكن معدة مسبقا .. فبطاقة العضوية يتسلمها العضو ويكتب اسمه عليها فى حينه .. ثم ينتظر العضو إذا كان سعيد الحظ فى التعرف على اسمه فى القوائم المعدة للمشاركين لاستلام المطبوعات ، وهى عبارة عن كتيب فى أسوأ نوعية من الورق وأسوأ تصوير وطباعة ، وإذا سأل عن بطاقات الدعوات يحال إلى المقرر العام .. وإذا سأل عن المحافظ الجلدية يقال له لم تصل بعد من فرنسا ، وكأن مصر ليس فيها من يستطيع أن يعدد البطاقات أو المحافظ أو الكتيبات .. وتنتهى المهزلة لتبدأ مهزلة أخرى فى حفل الافتتاح بينما جلس رئيس الوزراء وعلى يساره سكرتير الاتحاد الدولى للمعماريين بدلا من رئيس الاتحاد الذى تأخر عن

معلنا أنه سوف يبلغ رئيس الوزراء بهذا التوقف .. ويتصل بالنائب العام لإجبار المترجمين على العمل .. وقد كان .. واستأنف المترجمون أعمالهم .. ويخرج المؤتمر من القاعة بحثا عن المطار .. أعداد خاصة عن عمارة القاهرة أعدت في لندن ونقلت بالطائرة .. وكأنه لا توجد في مصر مطابع أو ناشرون ..

وفي اليوم الرابع والأخير بدأ مندوب الإقليم الخامس الذي يضم دول شرق آسيا في إلقاء كلمته .. ولكن بمقدمة أشار فيها إلى الفوضى وعدم التنظيم الذي أصاب المؤتمر .. وكل يلقي اللوم على الآخرين .. وكانت كلماته القوية الجارحة تشق قلوب الحاضرين من المصريين .. هكذا بدأ المؤتمر .. وهكذا انتهى في صورة مزرية سوف يذكرها المؤتمر من الأجنب تبرزها الصور التي التقطوها لأحياء القاهرة وشوارعها ومبانيها التي فقدت كل مقومات النظافة والجمال ..

والسؤال الذي تبقى على ألسنة المؤتمرين من المصريين بعد هذه المأساة هل من مسئول يسأل .. هل من تحقيق يجري .. هل من مجيب .. ؟ لقد ضاع المال .. وأكثر من ذلك ضاعت صورة مصر التي لا تقدر بجمال ..

الأخبار ٣١ / ١ / ١٩٨٥

على رئيس الجلسة فلا من مجيب .. فيتطوع أحدهم لرياسة الجلسة .. ثم يصعد المتحدث الأول فيجد شاشة العرض ولا يجد أجهزة الإسقاط .. فقد تلاشت .. فيلقى كلمته بدون الصور الإيضاحية التي هي أساس العرض والتقديم .. ويخرج المؤتمر بعد الجلسة طالبين مكانا لتناول الغذاء والمرطبات .. فيقال ان الوجبات محددة للضيوف فقط أما المشاركون المصريون وغيرهم فعندهم منازلهم .. والسيد المقرر يحفظ ببطاقات الأكل يوزعها على من يشاء من أتباعه .. ويتوجه بعض المؤتمرين بعد ذلك إلى حيث تعرض الأفلام المعمارية ، وبعد البحث والسؤال عن المكان ليجدوه في أحد مدرجات كلية الحقوق .. وبعد أن ينتظم الجميع ويبدأ العرض تحترق لمبة الإسقاط فيتوقف العرض وينصرف الجميع .. إلى أي مكان آخر أو جلسة فرعية أخرى ..

وفي صباح اليوم الثالث يحضر المتحدث الأول وهو من مصر ومعه أجهزة الإسقاط والشاشة الخاصة به بعد مشاهدته للمهازل السابقة .. ويبدأ فيلمه التسجيلي عن العمارة التاريخية في مصر .. ويتبعه متحدث أجنبي . وهكذا إلى أن صعد المتحدث المصري التالي ليلقى كلمته فيطيل وفي حدود الوقت المخصص له في البرنامج .. ولكن المؤتمرين يصفقون حتى ينزل وينهى كلمته .. وكانت مهزلة .. وبعد فترة تبدأ مهزلة أخرى حيث توقف المترجمون عن الترجمة بسبب مشكلات مالية .. فيصعد مقرر المؤتمر على المنصة

مصريين .. وهكذا انتهى في صورة من الأحياء التي التقطوها لأحياء القاهرة وشوارعها ومبانيها التي فقدت مقومات النظافة والجمال .. والسؤال الذي تبقى على ألسنة المؤتمرين من المصريين بعد هذه المأساة هل من مسئول يسأل .. هل من تحقيق يجري .. وأكثر من ذلك ضاعت صورة مصر التي لا تقدر بجمال ...

مصريين .. وهكذا انتهى في صورة من الأحياء التي التقطوها لأحياء القاهرة وشوارعها ومبانيها التي فقدت مقومات النظافة والجمال .. والسؤال الذي تبقى على ألسنة المؤتمرين من المصريين بعد هذه المأساة هل من مسئول يسأل .. هل من تحقيق يجري .. وأكثر من ذلك ضاعت صورة مصر التي لا تقدر بجمال ...

مصريين .. وهكذا انتهى في صورة من الأحياء التي التقطوها لأحياء القاهرة وشوارعها ومبانيها التي فقدت مقومات النظافة والجمال .. والسؤال الذي تبقى على ألسنة المؤتمرين من المصريين بعد هذه المأساة هل من مسئول يسأل .. هل من تحقيق يجري .. وأكثر من ذلك ضاعت صورة مصر التي لا تقدر بجمال ...

كاتب هذا المقال الدكتور عبد الباقي إبراهيم رئيس قسم العمارة بهندسة عين شمس



# حول المؤتمر الأول للمعماريين المصريين العمارة الديمقراطية . . والأمل

الأخبار

١٩٨٥/٥/٢

بقلم

د. عبد الباقي ابراهيم

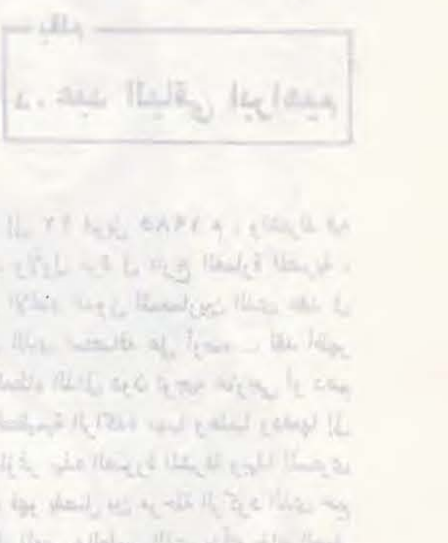
انعقد المؤتمر الأول للمعماريين المصريين في الفترة من ٢٠ إلى ٢٢ ابريل ١٩٨٥ م ، واشترك فيه حوالي أربعمائة معمارى مصرى حضروا من كل أنحاء مصر ، ولأول مرة في تاريخ العمارة المصرية ، ليتدارسوا حاضر العمارة المصرية ومستقبلها ، بعد فشل مؤتمر الاتحاد الدولى للمعماريين الذى عقد في القاهرة في يناير ١٩٨٥ في إيصال رسالته للمعمارى المصرى الذى استضافه على أرضه .. لقد أظهر المؤتمر الأول للمعماريين المصريين قدرة المعمارى المصرى على العطاء الذائق دون توجيه خارجى أو دعم مالى .. كما أظهر قدرة المعمارى المصرى على تحريك القوالب التنظيمية الراكدة مهنيا وعلميا ودفعها إلى الأمام بحثا عن مستقبل أفضل للعمارة والمعماريين المصريين . والمؤتمر بهذه الصورة المشرفة وبهذا المستوى العالمى فى العطاء والتنظيم يعتبر علامة في تاريخ العمارة المصرية ، فهو يفصل بين مرحلة الركود الذى خيم على الحركة المعمارية في مصر منذ ثلاثين عاما ومرحلة الانطلاق المهني والعلمي الذى بدأتها لجان العمل المختلفة المنبثقة عن المؤتمر الأول لتقدم دراساتها إلى المؤتمر الثانى للمعماريين المصريين في ابريل من عام ١٩٨٦ م .

الخروج من هذا المنحدر الحضارى ، فقد تمت مراجعة ما هو قائم في أنحاء العالم من نظم مهنية وعلمية وتعليمية وما يجرى حولنا في المنطقة العربية من متغيرات وتطورات مهنية وعلمية .. وذلك بهدف إضاءة بصيص من الأمل أمام شباب المعماريين المصريين الذين شاركوا في أعمال المؤتمر وعبروا عن أسهمهم وآلامهم لما يجرى على الساحة المعمارية في مصر . كما عبروا عن حالة الضياع التى يعانون منها فى الحاضر القائم والمستقبل الغامض ، واستمرت جلسات المؤتمر بمشاركة موضوعية بناءة من جميع المشاركين من شباب المعماريين وشيوخهم بل ومن طلبة العمارة وأساتذتهم ، فقام شباب المعماريين الذين عبروا عما أصابهم من بأس في بداية أعمال المؤتمر ليعبروا عما أحسوا به من أمل في نهايته التى اعتبرت بداية للأعمال التحضيرية للمؤتمر الثانى للمعماريين المصريين الذى سوف يعقد في القاهرة في ابريل ١٩٨٦ . بل والأكثر من ذلك سارع بعض شباب المعماريين إلى التبرع بمئات الجنيهات للإعداد للمؤتمر القادم . وهكذا حولت ديمقراطية العمل وحرية الفكر والقنوة الحسنة .. حولت الجمود إلى عمل كما حولت اليأس إلى أمل .. أمل في مستقبل أفضل

هذا المؤتمر تعبير ديمقراطى عما يجيش في نفوس المعماريين المصريين من مرارة وألم ، لما أصاب التراث المعمارى المصرى من تحلل واندثار ، ولما أصاب الثروة البنائية القائمة من تحلّف واضمحلال ، ولما أصاب المنظمات المهنية والعلمية القائمة من تعثر وانغلاق . في هذا الجو القائم قامت مجموعة من المعماريين المصريين بهذه الصحوة المعمارية تدعو إلى التجمع في مؤتمر يكون بداية لمؤتمرات سنوية مستقبلية ، وهذا ما حدا بهم إلى تسمية تجمعهم بالمؤتمر الدائم للمعماريين المصريين ، واندفع خلفهم جموع المعماريين من كل أنحاء مصر مشاركين بالاشتراكات والتبرعات ، ونظمت المجموعة القيادية برنامج المؤتمر وأبحاثه ومطبوعاته ثم دعت المنظمات المهنية والعلمية القائمة للإنضمام لها في هذه المسيرة المعمارية المباركة فلبت الدعوة وأيقنت أن الجميع يتبارون في العطاء ولا يتبارون إلى الناصب .. وإن هدفهم الأسمى هو الارتقاء بالمستوى الحضارى للعمارة والمعماريين في مصر .

بدأت جلسات المؤتمر تشرح الحالة المهنية التى وصلت إليها حالة العمارة وال عمران في مصر تنظيميا ومهنيا وفنيا وعلميا وتبحث عن وسائل

# تاريخ العمارة المصرية الحديثة



## حول المؤتمر الأول للمعماريين المصريين العمارة الديمقراطية .. والأمل

انتهى المؤتمر الأول للمعماريين المصريين في الفترة من ٢٢ إلى ٢٧ أبريل ١٩٨٥ م. والذي انعقد في جامعة القاهرة في مصر حضره ما يقرب من ١٥٠ معمارياً من مختلف أنحاء مصر والوطن العربي. وقد كان هذا المؤتمر بمثابة نقطة انطلاق جديدة في مسيرة العمارة المصرية الحديثة.

هذا المؤتمر ليس مجرد اجتماع للمعماريين، بل هو انعكاس لوعي جديد في المجتمع المصري، حيث بدأ المواطنون يطالبون بمشاركتهم في صنع بيئتهم العمرانية. وقد انعقد المؤتمر في أجواء من الديمقراطية والشفافية، حيث تم مناقشة القضايا المطروحة علناً وبمشاركة واسعة من المهنيين والجمهور.

من أهم مخرجات المؤتمر، صدور بيان القاهرة الذي أكد على أهمية التعليم المعماري المستمر، ودور الجامعات في إعداد كوادر قادرة على مواجهة التحديات العمرانية المعاصرة. كما تم التأكيد على ضرورة تحديث المناهج الدراسية لتعكس التطورات العالمية في المجال.

المؤتمر أيضاً سلط الضوء على أهمية البحث العلمي في العمارة، ودور الأبحاث التطبيقية في تطوير الممارسات المهنية. وقد تم تشكيل لجان عمل لمتابعة التوصيات الواردة في البيان، مما يفتح آفاقاً جديدة للتعاون بين المهنيين والباحثين والجهات المعنية.

ومع نهاية أعمال المؤتمر الأول للمعماريين المصريين بدأ العمل للتخضير للمؤتمر الثاني، فقد تم اختيار السكرتير العام للمؤتمر الثاني، كما تشكلت اللجنة التنفيذية التي انبثقت عنها اللجان السبع، تبحث الأولى في التنسيق بين المنظمات العائمة والمكونة للمؤتمر الدائم للمعماريين المصريين، وتبحث الثانية في إعداد ميثاق شرف المهنة، وتبحث الثالثة في دراسة وتطوير نظم الممارسة، وتبحث الرابعة في إعداد المستندات والعقود المهنية، وتبحث الخامسة في التعليم المعماري، وتبحث السادسة في التأليف والترجمة والنشر، والسابعة في نظم الجوائز والمسابقات المعمارية.

ومن خلال اللجنة التنفيذية انبثقت مجموعة عمل تسعى إلى إنشاء دار للعمارة تسع للمؤتمرات السنوية والمعارض المعمارية ومواد البناء واستعمالاتها.. وطرق المساهمة الذاتية في الإسكان، وغير ذلك من أنشطة تسعى إلى تغيير الوجه المعماري القائم إلى وجه مشرق بالأمل.. كما تبحث مجموعة العمل أيضاً طرح المشروع في مسابقة بين شباب المعماريين مع إمكانية مساهمة طلبة العمارة في الجامعات المصرية وهم حوالي ثلاثة آلاف طالب في عمليات البناء في أثناء العطلات الصيفية كجزء من تدريبهم العملي، وهم بذلك يساهمون في بناء مستقبلهم المهني والعلمي، وسوف يمول المشروع بتبرعات بالمعماريين المصريين في مصر والخارج، هذا بالإضافة إلى إنشاء مؤسسة للتأليف والنشر المعماري الملء فراغ الساحة المصرية والعربية من الكتب والدوريات حتى تنبع النظرية المعمارية المحلية من تراب مصر.. أم كل الحضارات.

هكذا تنبه المعماريون المصريون إلى أن أرض مصر هي نبع لكل خير.. ولكل أمل في مستقبل أفضل.. هكذا بدأ المؤتمر الأول للمعماريين المصريين باليأس الذي ما لبث أن تحول إلى أمل.. ثم إلى عمل في جو من ديمقراطية الفكر وطهارة

للعمارة والمعماريين المصريين، هذا الأمل الذي تبلور في الإقبال الشديد على مجموعات العمل السبع التي حددها المؤتمر لتقوم بنشاطها على مدى عام كامل تقدم في نهايته أعمالها إلى المؤتمر الثاني للمعماريين المصريين.. ولم ينس المؤتمر في جلسته الختامية أن يذكر شباب المعماريين بالراجلين من رواد العمارة المصرية الذين كرموا على ما بذلوه في سبيل الارتقاء بالعمارة المصرية المعاصرة. وهكذا بدأ شباب المعماريين المصريين وكأنهم يصنعون التاريخ المعماري في مصر المعاصرة بهذه الصحوه المباركة.. وما ذلك إلا في ظل حرية الفكر وجدية العمل وطهارة القصد والاعتقاد على الله ثم على النفس.. وهكذا بدأ المعماريون المصريون يجمعون أنفسهم على قلب رجل واحد والخير وطنهم، بعد أن كانت تجمعهم المنظمات الأجنبية التي تدعى العالمية أو الدولية ليتدارسوا حلهم في ماضهم وحاضرهم..

لقد أجمع المؤتمر على ضرورة عرض المشروعات المعمارية والتخطيطية ذات الصيغة القومية على جمهور المعماريين ليقولوا رأيهم فيها وليؤكدوا ديمقراطية القرار الذي يتخذ بشأنها.. كما أجمع المؤتمر على ضرورة تطوير التعليم المعماري، وإنشاء كليات مستقلة للعمارة في بعض الجامعات بالتوازي مع أقسام العمارة في الجامعات الأخرى مع ضرورة زيادة سنوات الدراسة المعمارية واختيار الراغبين فيها، مع إمكانية تخرج فئة المساعد المعماري الذي يشرف على تنفيذ الأعمال المعمارية بعد دراسة ثلاث سنوات جامعية في هندسة المباني، ثم يستمر المؤهلون بعد ذلك في استكمال الدراسة المعمارية لمدة عامين أو ثلاثة أعوام أخرى.. كما أجمع المؤتمر على أن ممارسة المهنة لا بد أن تسبقها سنتان يتدرّب فيها المعماري قبل أن يؤهل للممارسة حتى يتعرف على الجليد في عالم البناء.

ولم يترك المؤتمر موضوع الجوائز المعمارية فأجمعوا على ضرورة إنشاء جوائز معمارية بشروط معينة يتقدم لها المعماريون المصريون لتكون دافعا لهم على الإبداع والعطاء والبيحث العلمي.. وهكذا بدأ المعماريون المصريون مرحلة جديدة في تاريخ العمارة المصرية..

### د. عبد الباقى إبراهيم

هذا المقال مقتبس من كتاب "تاريخ العمارة المصرية الحديثة" للكاتب د. عبد الباقى إبراهيم، وهو يسلط الضوء على الدور المحوري للمؤتمر الأول للمعماريين المصريين في تشكيل الوعي الجمعي للمهنة.



## معهد عالي لتخطيط الأقاليم والقرى والمدن

التربية في مصر لا تترك في المرتبة المتقدِّم مع  
العلماء من حيث الشروط الأهم في التعليم  
معد المتقدِّم يكون له أثر في التعليم  
الطبيعي. هكذا في مصر لا يوجد في التعليم  
العلمي أو حتى في التعليم الفني والتعليم  
الزراعي في مصر لا يوجد في التعليم  
العلمي أهمية التوجيه إلا أن  
الفرزات التي تحصل مع كل هذه التغيرات  
والتي لا إحداهم يقوم على إصلاحها فحسب  
الذين الذين تلقوا ما بعد هو المتخصص  
والذين الذين تلقوا ما بعد هو المتخصص  
تعليم المهنات والزيارات ما في ذلك الأعمال  
الاستشارية التي تتولى مع علماء القري والمدن  
معد من المهنات تعود إلى عصر قديم من  
عصر الحضارة التي كانت تقوم على  
في هذه القري والمدن التي كانت تقوم على  
معد من المهنات التي كانت تقوم على  
في هذه القري والمدن التي كانت تقوم على

الحكومية إلى جانب من تستعين بهم من الخبراء العالميين في التخطيط ، على أن يلتحق بهذا المعهد خريجو أقسام العمارة أو الاقتصاد أو الجغرافيا أو الاجتماع من الجامعات ، ويقضى الطالب بهذا المعهد عامين دراسيين يحصل بعدهما على الماجستير في التخطيط ، كما تشرف على وضع البرنامج الدراسي العام لهذا المعهد هيئة ممثلة لمجلس الانتاج القومي والخدمات العامة وإدارات التخطيط والمباني في وزارة الشؤون البلدية والقروية وأساتذة الجامعات .

من ذا الذي يقوم بتخطيط أقاليم مصر وتوجيه المشروعات العامة بها غير أبناء مصر ؟ من ذا الذي يبنى مصر غير أبنائها ؟

إننا ما زلنا نضع الأساس في بناء مصر العظيمة الناهضة .. فلتتضافر الجهود في هذا السبيل والله ولي التوفيق .

الأهرام ١١ / ٨ / ١٩٥٦

د . عبد الباقي إبراهيم  
مدرس العمارة وتخطيط المدن بكلية الهندسة  
جامعة عين شمس

أعتقد أن مصر في أشد الحاجة إلى خبراء وفنيين ملمين بمجالها الجغرافية والطبيعية والجيولوجية ، وكذلك حالتها الاجتماعية والصحية والثقافية والاقتصادية والصناعية والزراعية . كل ذلك في سبيل البيئة الصالحة للمجتمع الصالح . ومصر كذلك في حاجة لمن يقوم بدراسة وتنفيذ مشروعاتها العمرانية الضخمة ، أعني انها في حاجة إلى جيل من المخططين Planners نشأوا في مصر وأحسوا باحتياجاتها .

وعلم تخطيط الأقاليم والمدن والقرى علم جامع للموضوعات السابقة الذكر . وهو يلاق في البلاد المتقدمة في الحضارة اهتماما بالغا .. فما أحوجنا نحن إليه ونحن في مستقبل نهضتنا المباركة .

إن معظم ما بيدنا الآن من هذا العلم مبنى على يعات تختلف عن بيتنا ، الأمر الذي يحتم علينا أن ننشئ لهذا العلم معهداً يقدم برنامج الدراسة فيه على أسس قومية مصرية ثابتة ، مع الافادة من خبرنا من علماء هذا العلم .

وإنشاء هذا المعهد لن يكلف الدولة ما فوق طاقتها ، فالأساتذة والمدرسون متوفرون في الكليات الجامعية المختلفة وغيرهم في المصالح

في لشتندو العالم  
مشاهد  
عبد الباقي إبراهيم  
مدرس العمارة وتخطيط المدن بكلية الهندسة  
جامعة عين شمس



# الأعمال الاستشارية وتجارة المواشى!

الدكتور / عبد الباقي ابراهيم

رئيس مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية

بحسب طبيعتها إجراءها بمعرفة فنيين أو أخصائيين أو خبراء معينين .

٥ - الحيوانات والطيور والدواجن على اختلاف أنواعها المطلوبة لأغراض غير التغذية .

٦ - التوريدات ومقاولات الأعمال ومقاولات النقل وتقديم الخدمات التي تتصف بالاستعجال .. الخ

ومعروف أن هذا القانون صدر في غفلة من الزمن فأصاب قطاع المقاولات كما أصاب قطاع الاستشارات أكثر مما أفادها باعتبارها من أعمال المقاولات أو من أعمال التوريدات أو كتجارة المواشى والدواجن . ويظهر أن الأمر قد اختلط على المشرع ولم يعد يميز بين هذه النوعيات ، وأن مطبخ التشريعات لم يعد لديه الطاقة الكافية إلا

تهتم الدول المتقدمة بتنظيم الأعمال الاستشارية فيها ، وهي بذلك تفتح لها أسواقاً خارجية تغطي الساحة الدولية ، فهي تصدر الخبرة كما تصدر منتجاتها الصناعية والزراعية والحيوانية . ويظهر أن مفهوم مساواة الخبرة الاستشارية بتجارة المواشى قد انطبع في ذهن المشرع المصري من هذا المنطلق فأصدر بذلك القانون رقم ٩ لسنة ١٩٨٣ الخاص بتنظيم المناقصات والمزايدات ولائحته التنفيذية والذي جاء في المادة (٥) منه ما يلي خلاصاً بالممارسة :

يكون التعاقد عن طريق الممارسة في الأحوال التالية :

- ١ - الأشياء المتكررة صنعها أو استيرادها .
- ٢ - الأشياء التي لا توجد إلا لدى شخص بذاته .
- ٣ - الأشياء التي يمكن تحديدها بمواصفات دقيقة .
- ٤ - الأعمال الاستشارية أو الفنية التي تتطلب

المطلوبة لديهم للاشتراك في الممارسة للتعاقد مع أفضلهم من حيث الشروط والأسعار.. حيث أنه في هذه الحالة تكون قد اقرت عناصر الكفاية الفنية المطلوبة . هكذا .. دون أن يكون هناك ضوابط للتقييم أو حتى معرفة متخصصة بأسلوب الدعوة للدخول في هذه المشروعات .. وكم من دعوات أعدتها أجهزة البحوث والدراسات في إحدى الوزارات التي تتعامل مع مثل هذه المشروعات وانتهت إلى إلغاء المشروع نظرا لضحالة محتوى الدعوة التي دائما ما يعدها غير المتخصصين .

وإذا كان القانون رقم ٩ لسنة ١٩٨٣ يختص بتنظيم المناقصات والمزايدات بما في ذلك الاعمال الاستشارية التي تتساوى مع تجارة المواشى ، فإن هناك من النقابات المهنية التي تصدر القرارات التي تنظم الأعمال الاستشارية وتضع اللوائح التي تحدد أتعابها في محاولة لتنظيم مهنتها ، ومع ذلك فلا وجود لهذه القرارات أو هذه اللوائح في التطبيق بل إن بعض هذه النقابات هي أول من يخالفها .. فكيف إذن تستوى الأمور ، وكيف يمكن أن تكون الثقة بين الفرد والمؤسسات المهنية أو التشريعية في هذا الخضم من التناقضات التشريعية والتنظيمية .. وكيف يمكن أن تثبت البذور الطيبة في هذا المناخ غير المستقر وهذه التربة الضعيفة .. لقد غرقت البلاد في بحر من القوانين واللوائح ، ويظهر أن البعض يجد أن الخلاص من الغرق في هذا البحر هو في إصدار المزيد من القوانين واللوائح .. والنتيجة أن تزد المياه ويغرق الجميع .

ويزيد من العجب أن المسئولين عن قطاعات المقاولات أو الأعمال الاستشارية لم يكن لهم دور في وضع فقرات هذا القانون الذي صدر في الظلام بين ليلة وضحاها دون أن يشعر به أحد .. وإذا كان هذا هو أسلوب إصدار القوانين بدون دراسة متعمقة أو تطبيق تجريبي لإثبات صلاحيته من حيث الإمكانيات الإدارية والتنظيمية أو من حيث المشاركة الشعبية .. فكيف إذن يرحى لنا التقدم ، ففي عديد من الدول المتحضرة تطرح اقتراحات القوانين للمناقشة ليس فقط بين أعضاء المجالس التشريعية بل أيضا بين أفراد الشعب والمتخصصين في مختلف المجالات ، حتى يتكامل الفكر العلمي مع الفكر السياسي لتأكيد الديمقراطية في اتخاذ القرار ..

وكما تنتهي كل الأمور إلى حيث لا عودة .. فإن الأمر مرفوع إلى السيد وزير المالية لاتخاذ اللازم .

الأهرام الاقتصادي ٧ / ٧ / ١٩٨٥

لسلق القوانين ولوائحها التنفيذية وهكذا تتأخر البلاد خطوة أخرى إلى الوراء .. بل ويصاب الاقتصاد القومي بنكسات أخرى من نوع آخر .. فإن أرخص الأسعار الاستشارية سوف ينجم عنها أقل مستوى من الإنتاج الفني أو العطاء العلمي الأمر الذي لا يسيء فقط للمهنة الاستشارية بل إلى الناتج النهائي بعد تنفيذ الأعمال ، خاصة وإن الدولة بها جهاز لتقييم المكاتب الاستشارية أو تصنيفها كما في كل بلاد العالم ، وأقرب الأمثلة على ذلك يمكن الرجوع إليها في الدول العربية المحيطة بنا التي أصبح تنظيم الأعمال الاستشارية فيها مواكباً لأكثر الأنظمة تطوراً ، وبما يتناسب مع الأوضاع المهنية والتشريعية السائدة ، وهذا ما يمكن أن تطرقه أجهزة وزارة التخطيط بعد أن أصبح التعاقد مع المكاتب الاستشارية المحلية والعالمية يتم من خلالها . وعلى الجانب الآخر يظهر أن الجهات الإدارية المسؤولة هي أيضا لا تتوفر لها القوائم المصنفة والمقيمة للمكاتب الاستشارية حتى تحدد سلفا من يتقرر اشتراكهم في الممارسة بين المقيدون في سجلاتها ، كما أنه ليس لديها الكوادر الفنية العالية التي تستطيع تقييم الخبراء والفنيين الذين تتوافر لديهم الكفاءة والخبرات الفنية التي تتلاءم مع طبيعة وأهمية موضوع التعاقد ، كما جاء في قرار السيد الدكتور وزير المالية في هذا الشأن والذي يقول فيه بالحرف الواحد :

« إن المادة (٧) من القانون رقم ٩ لسنة ١٩٨٣ قد أجازت التعاقد بطريق الاتفاق المباشر فيما لا تزيد قيمته على ٢٠٠٠ جنيه بالنسبة للتعاقد على مثل هذه الأعمال ، وبالتالي فيمكن التعاقد مع المكاتب الاستشارية والتخطيطية والمعمارية بطريقة الاتفاق المباشر في هذه الحدود في الحالات التي تقضى بذلك » .

والتساؤل هنا كيف يمكن أن تكون هذه الأعمال الاستشارية التخطيطية والمعمارية التي لاتزيد قيمتها عن ٢٠٠٠ جنيه ، اللهم إلا إذا كان ذلك ثمن الورق أو تجليد الدراسات .. فرحمة بعقل الإنسان المصرى ..

ويستطرد السيد الدكتور وزير المالية قائلا ليس هناك ما يحول دون قيام الجهات الإدارية المتخصصة بإجراء مسابقات بين المكاتب الاستشارية وبيوت الخبرة أو دعوتها لتقديم سابقة أعمالها وتقييمها وذلك كإجراء تحضيرى للتعاقد ، ويل ذلك دعوة الناجحين في المسابقة أو الذين تسفر عملية تقييم سابقة أعمالهم عن توافر الكفاءة





# ع نبيتي بئرنا الجديدة

القرية حزينة .. حتى انظروا إلى بيوتها .. فهي  
دالما داكنة .. لونها كالتراب .. مظلمة ..  
مساندة على بعضها في عجز ..

ويحصص أبناء المدينة مشاهداتهم .. ثم ..  
يركبون عرباتهم .. ويعودون إلى المدينة ..  
والضجيج .. والأنوار الملونة .. والبيوت  
القاهرة .. وهنسون المزمار الحزين .. والقرية  
ذات البيوت الكمية ..

منذ أيام وصلنى خطاب من طيب حديث  
التخرج ، اتبى من تعليمه ومن فترة الامتياز في  
جامعة الاسكندرية .. هذا الطيب عاش طول  
حياته في المدن .. تعود النور .. وتعود الضجيج ..  
وتعود رؤية آخر موديلات العربات والفساتين ..  
وآخر الأفلام الأجنبية .. ثم صدر قرار بتعيينه في  
إحدى قرى محافظة البحيرة .. قضى فيها أسبوعاً ..

عندما تنسحب الشمس .. ويصبح كل  
شيء مظلماً .. ساكناً عندما تموت  
الحركة .. إلا من أصابع تلعب على عيون  
مزمار .. ورجل يخرج صوتاً فيه كل  
همومه .. طول ما معاك مال تلاقى الناس  
في إيدك ..

يرحبو بك قوى .. وإن خف من يدك ..  
حتى حبيك حمامه يطير من إيدك  
ويطول الليل .. والأصابع تسد عيون  
المزمار وتفتحها .. والمواويل تحرك هواء  
القرية .. وتملؤه بالنغم الحزين .. آه ..  
آه .. آه .. آه ..

ويقولون إن الفلاح حزين ..  
ويقولون أيضاً - يقول أبناء المدينة - إن

عن إحدى المؤسسات الصحية العالمية بعد دراسة أربعة أعوام ونصف عن القرى العربية ..  
التقرير يقول إن هذه القرى أشد الأماكن المسكونة في العالم المتمدن بعداً عن النظافة ، وأشهدا افتقارا إلى الوسائل الصحية بالرغم من الجهود التي تبذل .

فالقرية العربية ينتشر فيها الدوسنتاريا والبهاريسيا وأمراض العيون الحادة التي تؤدي إلى ضعف البصر .. وسجل التقرير ان الذباب هو الشر الأكبر في نشر الأمراض الوبائية حيث ان درجة انتشاره تبلغ من ٩٠ إلى ١٠٠ ذبابة في الاردة المربعة !! ..

والذباب ليس إلا جزءاً من المشكلة .. فقد وجد ان كل ١٢ أسرة من بين ١٠٠ أسرة تعيش على الخبز المخمر واللبن الرايب والجبن ..

والمهندس توفيق عبد الجواد - صاحب البحث - يعلق على تقرير هذه المؤسسة الصحية العالمية فيقول : « إن الصورة التي رسمها التقرير منذ سبع سنوات ، تغيرت .. بفضل الجهود الطبية والصحية التي تبذل أخيراً .. ولكنها في الواقع تبين لنا في وضوح تام « ضخامة المشكلة » .. وسواء بحثنا مشكلة القرية أو مشكلة الفلاح . فسوف نلتقي عند نقط مشتركة هي التخلف في كل منهما ..

فعد الفلاح .. تخلف مادي وثقافي ..

وتخلف الفلاح ينعكس أثره على القرية ليجعل منها التعبير المجسم لحالته الراهنة .. فالساكن - وهي التي تكون الجزء الأكبر من سطح القرية - غير وافية بالاحتياجات الضرورية للانسان من شمس وهواء نقي .. غير مستوفية للشروط والوسائل والتركيبات الصحية !

والدكتور عبد الباقي إبراهيم مدرس التخطيط بجامعة عين شمس .. يقول في بحثه عن القرية العربية .. ان هناك احتمالاً بأن التخطيط الحالي للقرية لا يختلف كثيراً عما كانت عليه منذ آلاف السنين !!

قلت للدكتور عبد الباقي : كيف عرفت هذا ..

قال لي : أنظر إلى تخطيط القرية من الجو ..

ثم أرسل لي هذا الطبيب خطاباً .. فيه يومياته يوماً يوماً في الريف .. الريف الذي يعيشه ويراه على حقيقته لأول مرة .. ويحكى مشاهداته التي عنونها تحت اسم « يوميات طبيب في الأرياف » ..  
« دخلت بيوتا كأنها مقابر .. كشفت عن طفلة مريضة .. وجدتها تلفظ آخر أنفاسها .. وحوها سبعة من أحواتها يلعبن في الطين والذباب يلعب بهم .. بحثت عن الطعام الذي يقدم لها .. فلم أجد غير الجبن القريش وشيئا أسود . قالوا لي انه الخبز .. ثم سمعت شيخ الحارة يلعلع صوته بين جدران بيوت القرية المترية .. « ياللي عنده عيان يقول عليه .. فرصة كبيرة .. الدكتور هنا .. » ..

ويقول الطبيب الشاب .. انه شعر بالحزن والاختناق . لأنه عاش طول حياته في المدينة يلتقي بالوجه المغسولة والبدل المكوية .. ولم يحس بالأم الألوفا الذين يعيشون في القرى إلا في هذه اللحظات فقط .. التي التقى فيها وجهاً لوجه مع القلوب الطيبة المنسية !!

ليس من المعقول أن تعيش المدينة بثوب القرن العشرين .. وتعيش القرية بثوب من آلاف السنين .. ولكن عندما يتكلف الثوب الجديد للقرية ١٥٠٠ مليون جنيه .. فهنا المشكلة .. ومن هنا يبدأ الموضوع ..

بمخصص أبناء المدينة مشاهداتهم .. ثم . ثم . ماذا .. لا شيء .. إلا القليل .. والريف يحتاج للكثير .. الكثير جدا ..

ولكننا نعمل ، ونفكر ، ونثور .

أمامي الآن ثلاثة أبحاث . فيها مناقشات هامة جداً .. لأخطر مشروع ثوري . يجب أن نفكر فيه بعد مشروع السد العالي ..

الأبحاث عن تخطيط وتنظيم القرية العربية وإصلاح حالها ..

المشكلة .. هي مشكلة ٤٠٠٠ قرية و ١٥ ألف عزبة بها أكثر من ٣ مليون مسكن يعيش فيها حوالي ١٤,٥ مليون من السكان ..

في بحث المهندس توفيق عبد الجواد ، مدير عام المشروعات بمؤسسة الأبنية العامة .. تقرير صدر



- د هالفرن ٠٠ وده أوضة النوم ودي  
أودة البهايم ودي أوضة البهاريسيا ..



الصور مجتمعة تحكى المشكلة الاقتصادية في الريف .. فكيف تتوقع أن تجد الفلاح يعيش في بيت نظيف أبيض .. وله أطفال أصحاء أقوياء؟! إذن لا حل لمشكلة القرية .. إلا برفع مستوى معيشة الفلاحين .. وللوصول إلى المستوى المرتفع هناك ثلاث طرق رئيسية ..

• عمليات استصلاح أراضي جديدة ..  
• رفع إنتاجية الأرض المزروعة بواسطة الأسمدة وأنواع جديدة من البذور ..

• تصنيع الريف يفتح أبعاداً هائلة لفرص العمل .. وعندما يرتفع دخل الفلاح ويصل مستواه المادى إلى المستوى المعقول سيفكر - بحكم التطور - أن يغير حياته .. وثقافته .. وبيته ويتغير شكل القرية التي لم تتغير منذ آلاف السنين .. !

وفي محاولات البحث .. عن الطرق التي يمكن أن تساهم بها الدولة في إعادة تخطيط القرى الحالية .. ظهرت عدة آراء ..

• رأى يقول .. يهدم القرى الحالية وتصمم قرى نموذجية وتعميمها ..

• رأى ينادى .. ببناء قرى جديدة تسمى قرى انتقال .. ينتقل إليها المجتمع الذى يعيش في القرى القديمة .. لأنه غير منطقي . بناء قرى نموذجية الآن .. وتعميمها في كل الريف ..

• ورأى ثالث ينادى .. بترك القديم يتلاشى تدريجياً مع الزمن وبناء مساكن جديدة في منطقة امتداد القرية ..

والمهندس توفيق عبد الجواد - مدير المشروعات بمؤسسة الأبنية العامة - يقول .. ان هذه الآراء كلها تتجمع حول هدف واحد . هو ضرورة الإصلاح .. ولكن كيف نبدأ الإصلاح ..

السؤال يجيب عليه الباحث .. فيقول .. إن إعادة بناء ٣ مليون مسكن جديد .. وتزويد القرى بما يلزمها من خدمات ومرافق يتكلف نحو ١٥٠٠ مليون جنيه .. وهذا مبلغ ضخم جداً بالنسبة لميزانية الدولة .. وبالنسبة لمقدرة أبناء الريف على البناء ..

إذ أن ٨٥٪ من سكان القرى ، لا يستطيعون دفع تكاليف بناء مساكنهم .. بل بالعكس .. انهم في حاجة إلى المساعدة !!

تجدها مدورة .. وكل الأشكال الفرعية والتاريخية القديمة ، خرجت مدورة .. والقرية أخذت شكل الدائرة بسبب تجمع السكان في مكان واحد ولسهولة الأمن وسهولة الدفاع ضد الفيضان والسرقات .. والشكل المعماري لبيوت القرية . مازال بدائياً .. كما كان منذ مئات السنين !

ومشكلة القرية عندنا .. انها ارتبطت ارتباطاً كبيراً بمجتمع ظل فترة طويلة من الزمن ساكناً .. بطيء التطور .. محدود الإمكانيات .. بعيداً عن الحركة والتقدم .. بعيداً عن أحداث المدينة وتبعها مختلف التطورات التي تحدث .. تطورات سواء في الاقتصاد أو الاجتماع أو الثقافة ..

ما معنى كل هذا !!؟

الدكتور عبد الباق يقول .. معناه أن تنظيم القرية العربية وتخطيطها أصبح من أصعب المشاكل التي تعترض المخططين .. فالقرية عضو حساس جداً في مجتمعنا .. يتطلب العناية التامة في معالجة مشاكلها وتنظيمها وتخطيطها !

أنت تمنى .. أنا أتمنى .. أن تصحح القرية في بلدنا .. نظيفة .. على أرضها بيوت بيضاء جديدة .. على أرضها أبناء أصحاء .. يتمتعون بالمياه النقية .. والكهرباء .. والحدائق ..

أنت تمنى .. أنا أتمنى .. أن تلحظ القرية رداءها المهلهل القديم .. الكتيب .. الحزين .. وترتدى زى الشباب والقوة ..

أنت تمنى .. وأنا أتمنى .. ولكن إعادة تخطيط القرى عندنا .. مشكلة - هكذا يقول خبراء التخطيط .. !

هل يمكن أن نسأل .. لماذا هي مشكلة .. الجواب في اختصار .. انها مشكلة اقتصادية .. المستوى الاقتصادي لأهالي الريف منخفض ، لأنه إذا كان متوسط دخل الفلاح في الريف يتراوح بين ٢٥ و ٣٥ جنيه سنوياً .. وإذا كان ٩٠٪ من سكان الريف يملكون ملكيات زراعية أقل من خمسة أفدنة ..

وإذا كان ١٤ مليون نسمة يعيشون على ٦ مليون فدان .. وإذا كان ربع عدد سكان الريف تقريباً يعيشون عائلة على باقى السكان وهم الذين يعملون فعلاً في الزراعة .. و .. إذا كانت هذه

سائر أجزاء الدولة .. وعلى ذلك فإن أى محاولة لإعادة تخطيط القرية يجب أن تكون خاضعة لخطوط عريضة مرسومة لتخطيط شامل لجميع قرى الجمهورية ..

• **النقطة الثانية:** من الضروري الاستعانة بالدراسات الاقتصادية والاجتماعية للدولة بأكملها كأساس لأعمال التخطيط القروى ..

• **النقطة الثالثة:** البدء أولاً بعملية مسح اجتماعى وطبيعى للقرى .. يعنى ايه .. يعنى فى عمليات المسح الاجتماعى تم دراسة توزيع السكان حسب السن والجنس والمهنة ومستوى الدخل وحساب الفائض من الأيدي العاملة على الأرض الزراعية ..

والمسح الطبىعى .. يعنى .. دراسة المراحل التاريخية التى مرت بها القرية .. والبناء الحالى للقرية من ناحية الطرق والشوارع الرئيسية والأراضى السكنية .. وحالة المباني فى القرية وتقسيمها إلى سىء ومتوسط وجيد .

الدكتور المهندس على بسيونى . الأستاذ المساعد بهندسة القاهرة .. فى بحث له عن «التعمير فى القرى» .. يقول .. إن السياسة التى سلكناها فى تعمير القرى حتى الآن تعتبر ناجحة فى حد ذاتها فقد أعطت فكرة صحيحة عن الاحتياجات الضرورية للفلاح فى مختلف المناطق والتكاليف الخاصة بذلك .. ولكن .. ثبت أنه من الصعب الإعتماد على نفس السياسة فى تعمير الإقليم المصرى كله .

فقد أتمت حتى الآن .. الهيئات الثلاث المختصة بهذا الموضوع وهى ( الإصلاح الزراعى - الهيئة المصرية الأمريكية لإصلاح الريف - مديرية التحرير ) .. أتمت بناء ما يقرب من ٧٠٠٠ منزل فى خلال خمس سنوات .. ويتكلف المنزل الواحد حوالى ٣٠٠ جنيه فى المتوسط !!

وهذه الأرقام إذا أردنا أن نطبقها فى بناء ٣ مليون مسكن جديد .. فإننا نحتاج إلى إمكانيات ضخمة غير ممكنة من حيث الأيدي العاملة والتكاليف ! .

وبما ان المستوى الذى وصلنا إليه لبيت الفلاح لا يمكن خفضه بالنسبة لاحتياجاته ، فيجب علينا أن نفكر فى وجود حلول جديدة أخرى تعتمد على

والمهندس توفيق عبد الجواد يقول .. ان دورنا من المهندسين أن نختار الحلول على ضوء الحقائق والواقع .. بحيث ألا يلقى عبء التنفيذ على الحكومة وحدها .. فهذا غير منطقي . وغير عملي . وغير مجد أيضاً .. لأن المفروض أولاً أن تبعث الحاجة صلاح عند الأفراد .. وأن يطالبوا هم - أولاً - بتغيير الوضع الذى يعيشون فيه .. ويعلنون استعدادهم للمعاونة فى الإصلاح .

وهذا رأى سمعته أيضاً من الدكتور عبد الباقى إبراهيم مدرس التخطيط بهندسة عين شمس .. قال لى .. إن عملية إقناع الفلاحين بتغيير الواقع الذى يعيشون فيه مهمة جدا .. فمجرد إحساس الفلاح بالرغبة فى تغيير الوضع .. سيصبح من السهل انتقال الفلاحين من مساكنهم الحالية إلى المساكن الجديدة ..

كثفت الرغبة والحاجة إلى أهمية وجود السد العالى .. فأصبح هناك لحن مميز فى أفواه الجميع يردد « حبنى السد .. حبنى السد » .. وهذا الإحساس بالقوة والانتصار على العقبات .. يجب ان يعود من جديد فى أفواه الشعب ليردد « ح نبني البيوت الجديدة .. حبنى البيوت الجديدة » ..

والدكتور عبد الباقى .. يقول : إن إعادة تخطيط القرى .. يستلزم من الزمن ٣٠ عاماً !! منهم سنة كاملة فى البداية . تكون حملة دعائية واسعة تشترك فيها كل أجهزة الإعلام لإقناع الفلاحين بتغيير مساكنهم ..

وخطة إعادة بناء القرى .. يجب أن تكون خطة شاملة على أساس الجمهورية كلها .. وتجنبد لها كل الإمكانيات كما يحدث الآن فى السد العالى .. والخبراء يقولون .. انه مع الإمكانيات الحالية يجب أن نبدأ فوراً بالتحسين التدريجى للقرى .. حتى يتم تنفيذ الخطة على نطاق واسع ..

وهناك عدة آراء حول كيفية إعادة تخطيط القرى .. لتتناسب مع تطور المجتمع الذى نعيشه الآن .. ومع اختلاف بعض وجهات النظر فى إعادة التخطيط .. هناك اتفاق على مبادئ عامة .. يتركز عليها المشروع ككل ..

• **النقطة الأولى:** لن القرية - أى قرية - ليست معزولة عن القرى الأخرى .. وليست كل قرية وحدة قائمة بذاتها .. ولكنها جزء متكامل مع

فى تخطيط القرى .. على أن تكون خاضعة لخطوط عريضة مرسومة لتخطيط شامل لجميع قرى الجمهورية ..



وحتمل ايه يا حمدان  
حتمل ايه يا حمدان ؟!

عقلم

البحث العلمى وتقوم بواجبها فى هذا الموضوع ..  
فى تقديم الخبرة والبحث العلمى .. والنصيحة  
الفنية ..

إن هذا المشروع فى حاجة لجهود وبحوث  
الجامعات .. ووزارة الإسكان .. ووزارة الشؤون  
الاجتماعية .. ووزارة البحث العلمى .. ووزارة  
الثقافة والإرشاد ..

وإذا ذهبنا للجامعات .. وسألنا .. كيف تقوم  
الجامعة - الآن - بواجبها فى تقديم جيل من  
الخريجين التخصصيين فى تخطيط القرى والمدن ..  
إذا سألنا هذا .. وجدنا الجواب مؤسف جداً ..

التخطيط لا يدرس فى الجامعة ، إلا كفروع  
ثانوى فى قسم العمارة بكليات الهندسة .. وفى  
جامعة الاسكندرية وعين شمس والقاهرة ..  
لا يوجد غير ٣ أساتذة فقط للتخطيط !!

والجواب مؤسف جداً .. لا شيء .. لا شيء  
إلا بحوث فردية .. تضع وسط الزحام ..

إن هذا المشروع الضخم يحتاج لإطلاق  
إشارة البدء فى دراسته وإعداد البحوث  
الكافية ..

فى هذه الحالة فقط . يصبح المشروع هو الخير  
الأول فى بلدنا .. ونحن نتظر هذا ..

## رؤية ترفيوت

صباح الخير ١٩٦٣



- يارب .. مش عايز بيت ملك .. ولا عربية  
٥٥ ألف جنيه .. بس الاهلى يكسب ..

# فردا القصص



٤٣٠ قرية .. وما سينفذ فعلا هو ٨٢ قرية ..  
معنى هذا .. ان خمس الخطة نفذ وأربعة أخماسها  
لم ينفذ !

ما هى الأسباب ؟ ..  
وزارة الإسكان عندها عشرات الأسباب ..  
وهذه هى بعضها ..

• عدم وجود خطة شاملة متكاملة للنهوض  
بالريف ، وعدم وجود ارتباط وتناسق بين الجهود  
القائمة على تحسين المستوى العام للأسرة ..  
والجهود الأخرى المماثلة لتخطيط القرية وتحسين  
المسكن الريفي ..

• تعدد الجهات والهيئات التى تشرف وتقوم  
بتنفيذ مشروعات تخطيط وتعمير القرى .. مما  
أدى إلى تباين المشروعات وتعددتها وتكرار

عفوا .. نحن لن نتكلم عن مشاكل المساكن  
في المدن ولكننا نريد أن نناقش أولاً - ما قد يبدو  
أقل أهمية - ونعنى مشكلة المساكن في الريف !!

لقد استقر الرأي عند وضع الخطة الخمسية  
على أن يتم تخطيط القرى بالجمهورية ( ٤٠٢١ )  
قرية ) في فترة ما بين ٤٠ إلى ٥٠ سنة .. أى أنه  
كان المقرر أن يتم خلال الخطة الخمسية الأولى  
إعداد تخطيطات عامة لحوالى ٤٢٠ قرية ..  
ولكن ما تم دراسته وإعداده من المشروعات  
التخطيطية في السنوات الثلاث الأولى هو ٥٣  
قرية موزعة على المحافظات المختلفة .. ويجرى الآن  
إعداد المشروع لعدد ٢٩ قرية ، أى أن ما ينتظر  
إتمامه في سنوات الخطة الخمسية الأولى هو ٨٢  
قرية تقريباً .

معنى هذا .. ان ما كان المفروض تنفيذه هو

من عدد المساكن الكلية .. وهذا يدل على أهمية مشكلة البيوت الريفية ومدى تأثيرها على صحة سكانها والصحة العامة وضرورة العمل على إصلاحها ..

### .. وماذا في وزارة البحث العلمي

ولقد قامت اللجنة العليا لبحوث القرية بوزارة البحث العلمي .. بتجربة على ست قرى في محافظتى الجيزة والبحيرة .. التجربة بدأت منذ سنة .. كان هدفها دراسة تنمية المجتمع الريفى وإعطاء نماذج لطرق الإصلاح التى تناسب مع إمكانياتنا وطاقتنا ..

وكان مقرر هذه اللجنة التى قامت بالتجربة .. هو المرحوم الدكتور أنور المفتى ..

وهذه بعض العلامات التى حددتها اللجنة العليا لبحوث القرية من خلال تجربتها حتى الآن فى الريف ..

• القرية الحالية كما هو معروف .. تنمو من الداخل .. قلب القرية يتضخم دائما بالمساكن .. مما يودى إلى انسداد الشرايين والطرق داخل القرية .. الأمر الذى يجعل من المتعذر تحسين البيئة فيها .. وهنا .. لابد من خلخلة القرية بالتضحية ببعض المساكن ..

وبالطبع لن تتم عملية إزالة بعض المساكن التى تعترض التخطيط الجديد .. إلا بعد الإنتهاء من مساكن تعويضية لأصحابها فى مناطق الامتداد بالقرية ..

• أى خدمات تقدم للقرية بدون مشاركة الأهالى .. تنقص درجة كفاءتها بشكل قد يودى إلى عكس المقصود منها .. فعملية التنمية حين تتم بسواعد أبناء القرية تكون التنمية هنا .. تنمية جذرية .. أصيلة تلقائية .. صادرة عن رغبة صادقة .. ومن ثم يكتب لها البقاء ..

• لكل قرية مشاكلها وظروفها المحلية الخاصة بها .. وكما لا يمكن علاج مجموعة من المرضى بوصف دواء واحد لهم .. لا يمكن تعميم عملية الإصلاح بمنهج موحد فى كل القرى ..

• أوصت اللجنة .. ان يتم التطوير والتهديب السكنى لكل قرية تدريجيا .. لمعرفة احتمالات النجاح والفشل .. والخطأ الذى يحدث على نطاق

الأخطاء بها نتيجة قيام كل هيئة بعمل أبحاث منفردة .. ووضع البرامج المستقلة دون وجود أى رابط بينها .. !

• النقص فى الأجهزة الفنية اللازمة لمشروعات تخطيط وتعمير القرى .. وعدم توافر المختصين .

• قلة البحوث التى أجريت فى مجال تخطيط القرى والإسكان الريفى .. بالرغم من شدة الحاجة إلى بحوث شاملة عميقة لجميع النواحي المحيطة بالحياة بالريف ..

• قلة الجهود التى بذلت لمتابعة المشروعات فى الريف حتى يمكن الاستفادة من الخبرات والأخطاء التى تظهر بعد تنفيذها .. وأسباب أخرى .. كثيرة .. أدت إلى عدم تنفيذ الخطة ..

أسباب أخرى تبدأ أيضا بكلمة « عدم وجود » .. « النقص » .. « قلة البحوث » .. « تعدد الإجراءات » .. !!

ثم بعد كل هذه المبررات .. تتحدث وزارة الإسكان عن أسس تحديد وسيلة الإصلاح العمرانى .. وأشد ما يثير الدهشة .. ان تبدأ الوزارة هذا البحث .. متقدمة تقول فيها .. « ان الفلاح عادة .. شديد الحساسية .. قليل الاطمئنان والثقة بنفسه وبمن حوله » .. !!

• ثم تقول « ولذلك كان من الضروري عند اتخاذ أى خطوات إيجابية للإصلاح العمرانى فى الريف أن يراعى فى هذه الخطوات ..

• ملاءمتها للبيئة الريفية ..

• ملاءمتها للتطور الاقتصادى والاجتماعى فى الريف ..

• مرونة الخطة بحيث يمكن تطويرها ..

ويقول البحث .. ان مساهمة الأهالى فى تنفيذ المشروع تعتبر من الأسباب الأساسية لنجاحه .. كما أن من المفيد أيضا الإعلان عن مشروع التخطيط والنماذج المختلفة للمساكن بين الأهالى فى اجتماعات منتظمة .. يقوم بها الأخصائى الاجتماعى للتعرف على آراء الأهالى فى المشروع .. حتى يشعروا بأهمية الدور الإيجابى الذى سيقومون به لنجاح المشروع ..

ويقول بحث الوزارة .. ان المساكن الحالية الصالحة للسكنى فى الريف تصل إلى ١٥ ٪ فقط

## .. وماذا بعد .. اللجان؟! ..

حتى لا يقال .. تمخضت اللجان الكثيرة .. عن منافض ملأى بأعقاب السجائر .. وبعض الكلمات المتناثرة .. والأوراق المليئة بالكلام .

حتى لا يقال هذا .. وحتى لا يضيع الوقت .. بلا فائدة .. بلا نتيجة ملموسة ..

فإننا هنا نلفت النظر .. إلى هذه المشاكل التي تثيرها إعادة بناء القرية ، وذلك التأخير الواضح في تنفيذ الخطة الخمسية بالنسبة لها .

هناك اتفاق تام .. على أن القرية المصرية يجب أن تتطور .. ان تعيش الثورة في المبني الجديد .. في الشوارع الجديدة .. في الحياة التي يعيشها فلاح اليوم ..

فليس من المعقول أن نفكر في كيف تبدو المدينة متجددة .. متطورة في شكلها .. ومبانيها .. وتظل القرية في التراب والطين .. ويظل الفلاح في أكواخ الصفيح والطوب النيء .. وروث الماشية ..

هناك اتفاق تام ، على غرابة هذا التناقض .. واستحالة استمراره ..

وبحماس شديد لإعادة التوازن .. وشد القرية من مرحلة التخلف إلى النور .. بدأت اللجان .. والاجتماعات .. والبحوث .. ولكن ..

إلى متى .. وبأى صورة يجب أن تنظم هذه اللجان حتى نستطيع أن ننفذ الخطة بلا إبطاء .

اللجان بين وزارتي البحث العلمي .. والإسكان تعتبر أبحاثها سرية .. يجب ألا تعرفها الوزارة الأخرى .. أو حتى تسمع عنها .. وكل وزارة تقوم بتجربة في إعادة بناء قرى جديدة .. وأبحاثها سرية ! ..

في وزارة الإسكان .. توجد لجنة اسمها هيئة الإشراف على مشروعات بناء القرى .. ولجان لأبحاث تخطيط القرى والمدن ..

وهناك معهد أبحاث البناء .. الذي كان يتبع وزارة البحث العلمي .. ثم انتقل إلى وزارة الإسكان .. ثم عاد في الأسبوع الماضي إلى البحث العلمي .. وربما انتقل إلى وزارة أخرى أثناء كتابة هذه السطور ..

ضيق يمكن تداركه بشكل أضمن وأسرع .. ونقطة أخرى ، ان بناء قرى الجمهورية من جديد .. يحتاج إلى ٢٤٧٠ مليون جنيه (تقرير) .. إذن من الأفضل البدء في المشروع تدريجيا حتى نضمن النجاح ..

والمهندس حسن فتحي عضو مجلس أبحاث البناء والإسكان .. ومقرر اللجنة العليا لأبحاث الإسكان الريفي في وزارة البحث العلمي .. له عدة آراء ونظريات هامة في المسكن .. فهو صاحب الكلمة الشهيرة .. نحن لا نبني بيوتا ولكننا نبني مجتمعات ..

انه يقول .. ان المرجع الدائم في تصميم كل مسكن .. أو تصميم المدينة بأسرها .. هو الإنسان ..

وأى تخطيط يوضع يجب أن يسبقه سؤال .. هل وضع هذا التخطيط من أجل الإنسان .. أو من أجل شيء آخر؟! ..

والمهندس حسن فتحي صاحب الاعتراض الشهير على الطريقة التي اتبعتها وزارة الإسكان في تصميم المجمعات السكنية لذوى الدخل المحدود .. فبدت كلها في شكل صفوف متوازية .. ويقدم حسن فتحي اعتراضه على هذه الطريقة .. بعدة مبررات .. ثم يقدم طريقة أخرى لتصميم المساكن الاقتصادية .. وكل هذه الآراء سوف تناقشها صباح الخير في مناسبات قادمة ..

إن حسن فتحي ينادي بخلخلة القرى الحالية .. وسحب السكان الفائضين إلى قرى الإصلاح الزراعي الجديد .. فليس من المعقول .. أن يعاد تخطيط قرية يعيش على رقعتها الزراعية .. أضعاف أضعاف العدد المناسب من السكان .. ويحطى مثلا لذلك بالتجربة التي تجربها وزارة البحث العلمي في قرية « كفر الشرفا » إذ وجدوا أن تعداد القرية يصل إلى ٤٠٠٠ نسمة .. على مساحة ٣٠٠ فدان .. ويقول حسن فتحي .. انه إذا أردنا قرية مثالية .. فلا بد أن نسحب ثلاثة آلاف شخص من الأربعة آلاف الذين يعيشون في هذه القرية .. لأن هذا العدد الفائض هو الذي يسبب كل المشاكل .

وحسن فتحي .. يعتبر هذه « الخلخلة » من أولويات إعادة بناء القرى المصرية ..

هنا نقف .. ونطالب .. بالتنظيم .. وتحديد الاختصاصات .. وجمع الجهود لخدمة الهدف .. فالموضوع أكبر من هذا الانفصال في التفكير وتبادل الآراء بين الخبراء في الوزارات ..

إنه موضوع ٤٠٠٠ قرية ، موضوع توفير السكن الصالح لثلثي سكان الجمهورية .. للفلاحين .. أصحاب الحق في أكبر نصيب من التطور الاجتماعي الذي نعيشه الآن ..

وبعد أن اختتم هذه الكلمة .. أترك المكان لرأي أحد أعضاء هذه اللجان ..

هو الدكتور عبد الباقي ابراهيم مدرس التخطيط بجامعة عين شمس . وبالنسبة .. فإن أعضاء هذه اللجان كلهم من خبراء التخطيط والعمارة والطب والزراعة وعلم الاجتماع ، في بلدنا .. ويصل عددهم إلى الخمسين خبيراً .. وحرام أن تضع جهود هؤلاء .. بسبب عدم التنظيم !! ..

يقول الدكتور عبد الباقي .. إنه في الوقت الذي بدأت فيه المدينة تؤدي بعض ما عليها من واجب نحو القرية . تعمل أجهزة كثيرة في الدولة بكل طاقتها لفتح آفاق الأبحاث المختلفة في سبيل إعادة بناء الريف .. وأكثر هذه الأجهزة تؤدي - جاهلة أو متجاهلة - نفس ما تؤديه غيرها من بحوث ! ..

الأمر الذي يضيع على الدولة ، كثيرا من طاقتها في ظروف نحن أشد ما نحتاج فيها إلى جميع الجهود المتعاونة ..

فلا تزال بحوث القرية تجري على أساس التقييم الشخصي للمشكلة .. وتبعاً لوجهات نظر مختلفة سواء أكان ذلك تأثراً بالتخصصات الشخصية للباحثين أو بمدى الاهتمام الشخصي للباحث بالمشكلة ..

الأمر الذي خلق نوعاً من التشيت الفكرى المختلط في بعض الأحيان بنعمة من اليأس في الوصول إلى النتائج المرضية .. فكثيراً ما اجتمعت اللجان المختلفة في هذه الأجهزة .. وانفضت دون أن تترك وراءها إلا الزر اليسير من الإنتاج العملي .. الأمر الذي يستدعي إعادة النظر في معالجة أسلوب سير هذه الأبحاث ..

ويقترح الدكتور عبد الباقي ابراهيم .. تنظيمًا جديدًا للجان البحث في إعادة بناء القرية ..

وفي وزارة البحث العلمي عدة لجان أخرى .. فهناك اللجنة العليا لأبحاث الإسكان الريفي .. واللجنة العليا لبحوث القرية .. ولجنة أخرى اسمها مجلس أبحاث البناء ..

اللجنة العليا لأبحاث الإسكان الريفي تشرق على عدة لجان .. لجنة تقييم مشروعات الإسكان .. ولجنة التخطيط والعمارة .. ومعهد الاستيطان .. و ..

ولست أدري .. كيف عثروا على كل هذه الأسماء لهذه اللجان ..

ولا أحد ينكر .. أو يعترض .. على كثرة البحوث لإعادة بناء القرية .. فهذه العملية لا تحل بإصدار قوانين لهدم القرى الحالية .. وبناء قرى جديدة .. فهذا التفكير أبسط ما يقال عنه ، انه تفكير سطحي .. ولا بد من الدراسات العميقة .. والبحوث على الورق .. وعلى الطبيعة .. ولا بد من اللجان .. حتى ولو وصلت إلى مئة لجنة .. ولكن .. لا بد أيضا من التنظيم وتحديد الاختصاصات ..

خصوصاً .. ان وزارة الزراعة .. ووزارة الإصلاح الزراعي .. بدأتاً تنجذبان إلى الموضوع .. فإعادة بناء القرى يبدو جذاباً وأحياناً مسلياً .. فتتشتت الدعوة لإنشاء لجان ولجان وهكذا بدأت وزارتا الإصلاح الزراعي والزراعة .. في تكوين لجان جديدة ! ..

المهم .. أين تقف هذه اللجان .. وما هو دورها ..

مثلاً .. أين تقف لجان البحث العلمي .. وأين تقف لجان وزارة الإسكان ..

المنطق يقول .. ان طبيعة لجان البحث العلمي - كما يفهم من اسم الوزارة - أن تهتم بالدراسات والبحوث والتخطيط - أما لجان الإسكان فهتم بالناحية التنفيذية .. ودراسة عقبات التنفيذ ..

لجان لبحث المشكلة .. ولجان لبحث عقبات التنفيذ ..

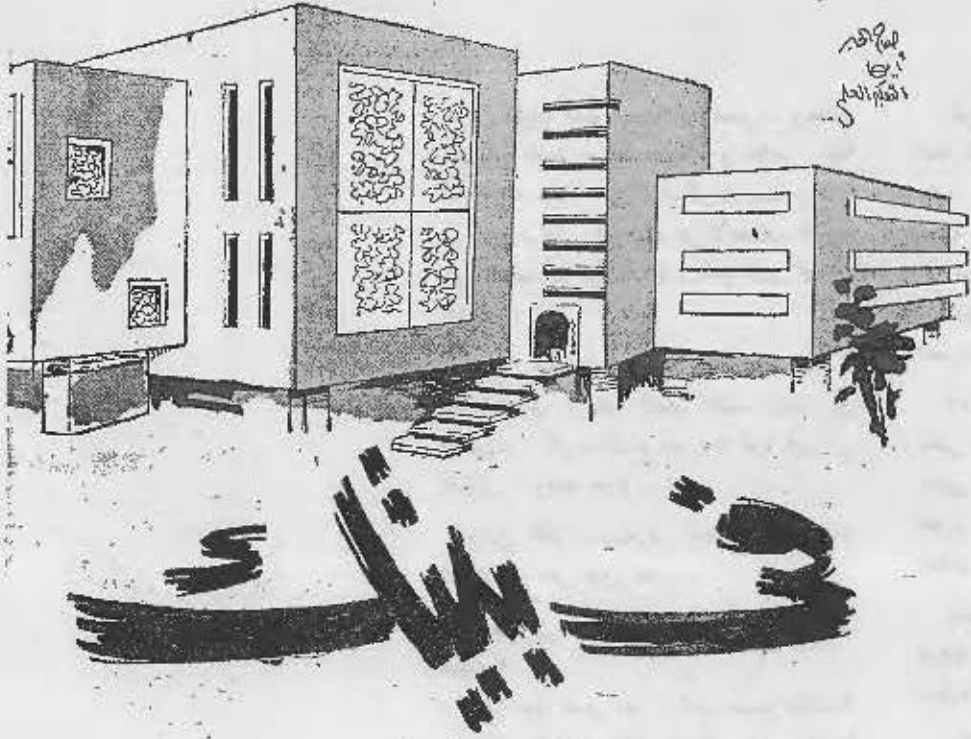
هذا المنطق يضع بين محاولات كل وزارة .. أن تنفرد بحل المشكلة .. وتعيد بناء القرى المصرية .. بمفردها ! ..

وعندما يصل الموقف .. إلى هذا الحد .. فإننا









وقد تجمعت عندي خلال الأيام الماضية ما يقرب من ١٥٠٠ صفحة من أفكار وبحوث أبرز للمهندسين المعماريين ، والمخططين للمدن والقرى في بلدنا .. وعندما قرأت هذه البحوث .. أحسست بمدى الجهد المبذول فيها .. وصدق هذا الجهد لمحاولة إنشاء المسكن الصالح في قلب مدينة صالحة للمعيشة .. وشعرت بواجبي .. في أن أقوم بعملية تقديم بعض هؤلاء الخيرة لك ..

أنت صاحب المشكلة .. والأساتذ فلان .. والذكور فلان .. و .. و .. هم الذين يفكرون في حل مشكلتك ..

وعندما يسلك أن تعرف .. كيف فكروا من أجلك .. وما نتيجة مجهودهم الطويلة المصنية ؟

ثم - بعد ذلك - من حقك أن تناقش هذه الأفكار .. وأن تطالب المسؤولين في أجهزة التنفيذ بوضع هذه الأفكار موضع التنفيذ .. وإذا حدث تأخير ما .. أو بعض الاعتراضات .. فمن حقك - أيضا - أن تطلب التفسير من هؤلاء المسؤولين .. عن أسباب التأخير وأسباب الاعتراض ..

كل الخيرة الذين درسوا مشاكل السكن .. اتفقوا على أساس واحد لدراساتهم .. وهو أنه إذا كان المجتمع الجديد الذي تعيش فيه أنت الآن ..

طبعاً سمعت هذه النكتة ألف مرة .. عندما ذهب أحد الأشخاص ، ليستأجر شقة .. فوجد أن الشقة ضيقة جداً .. وأبدي ملاحظته لصاحب العمارة .. فضحك الرجل وهو يقول : معلش .. كل ما تمشى فيها توسع !

هذه النكتة القديمة .. تطورت .. لم تصبح نكتة جديدة .. ببعض الإضافات والتعديلات .. ولكن - للغرابة - أصبحت إحدى النظريات الحديثة في بناء المساكن .. و ..

وربما ليس عندك مانع .. ان تكلم عن بيتك قليلاً .. البيت بمعنى الخيران، والنوافذ والطوابق .. والعمارة التي تسكن فيها .. والعمارة التي يجوارك ..

يعني .. المكان الذي تسكنه .. أنت وأولادك وتعيش نصف حياتك فيه .. وعلاقة هذا المسكن بباقي مساكن الحي .. وبالتالي المدينة!

هل تستمتع بسكنك في هذا البيت ؟

ان عددا كبيرا من الخيرة ، الذين يعيشون حولك .. ويمسئون بمشاكلك .. حاولوا ويجاولون أن يخلصوك من متاعبك .. بطريقتهم الخاصة .. طريقة الأسلوب العلمي .. والتفكير المنطقي المنظم ..

يقولون في البحث .. انه إذا نظرنا إلى الشكل العام للمدينة .. نجد أن المنطقة السكنية الأصلية بها .. عبارة عن كتل غير منتظمة .. فشوارعها ضيقة متعرجة تكاد تكون كلها مقفلة .. وميادينها غير منتظمة أو معدومة .. وليس لها طابع تاريخي أو اجتماعي واضح إلا في قليل من المدن المصرية ! .

أما مناطق الامتداد فليس لها اتجاه معين .. ففي بعض المدن الصغيرة انتشرت هذه المناطق على جانبي خطوط السكك الحديدية .. أو على امتداد الطرق الرئيسية المارة بها .. أو ربما تنتشر هذه المناطق في الأراضي الزراعية حولها بدون رابط .. ونظرا لأن امتداد هذه المدن .. كان يتم دون توجيه أو تخطيط عملي سليم .. فقد قامت أحياء سكنية كاملة غير لائقة ..

وقد تم في السنوات الأخيرة إعداد مشروعات التخطيط العام لعشرين مدينة .. بالإضافة إلى اعداد التخطيط العام لمدينة القاهرة .. والاسكندرية .. وبور سعيد ( بعد العدوان ) .. وأسوان ( بعد السد العالي ) ..

ومن أجل أن يكون التخطيط العام لهذه المدن متمشيا مع حياة الناس وتحركاتهم .. فقد أوصى التخطيط العام لهذه المدن باعادة توزيع السكان .. وعدم تركيزهم في منطقة واحدة ..

وفي التخطيط .. اتجهت الجهود لإعادة تخطيط الأحياء القديمة .. والقيام بعمليات إزالة أو ترميم .. أو تحسين .. أو ترميم ..

من الأحياء التي أعيد تخطيطها - مثلا - منطقة بولاق ..

والخبراء يعترضون .. على الطريقة المقترحة في تخطيط بولاق .. لماذا !!

يقولون .. إنه بتحليل هذا المشروع .. نجد أن تخصيص المنطقة الممتدة على كورنيش النيل للمبان العامة يحجب منظر النيل .. ويبعده عن المناطق السكنية ، كمنطقة تروج لها .. ويخلق من الكورنيش مناطق ممتدة نصف ساعات اليوم ..

ونقطة أخرى .. ان مناطق الإسكان الجديدة التي أقيمت .. تعتبر نوعا جديدا من تكديس السكان .. حيث سيعيش حوالى ٤٨٠٠ شخص على كل فدان .. وهذه النسبة مرتفعة جدا ..

يفرض عليك أسلوبا معيناً في العمل .. ويطلب منك هذا العمل بسرعة ، ودقة ، وإخلاص .. فلا أقل - بعد هذا - من أن تسكن في بيت مريح .. في مدينة مريحة .. تعوضك عن الأعصاب المحروقة التي تقدمها كل يوم ذبيحة .. أمام تحقيق أهداف المجتمع ..

ولكن كيف تتوفر لك هذه الراحة في بيتك ؟ هذا السؤال .. هو الذى التقت عنده كل الباحث .. كل باحث وخبير اهتم بمجزء معين من السؤال .. وقدم حوله دراسته ..

ونحن الآن سنستعرض معا .. بعض هذه الأبحاث .. التى تلدور حول ..

• المدينة التى تسكنها .. بشكل عام .. وكيف تتطور ؟

• المنزل الذى تعيش فيه .. كيف يصبح ملائما ؟  
• وسائل الترفيه .. وهى من أهم عناصر المدينة العصرية . وكيف تتوفر في مدينتك ؟

### المدينة بشكل عام

هناك مشكلة مساكن .. هذه حقيقة معترف بها ..

ولكن ما هو « حجم » هذه المشكلة .. يعنى ما هو عدد المساكن المطلوب انشاؤها لحل الموقف ..

السؤال .. أجابت عليه وزارة الإسكان .. في بحث تقدمت به للمؤتمر الأفريقي الآسيوى للاسكان الذى عقد منذ شهر تقريبا بالقاهرة ..

قال البحث .. ان عدد المساكن المطلوبة حتى سنة ١٩٦٥ .. يصل إلى ثلاثة أرباع مليون مسكن تقريبا .. بالضبط ٧٨٦ ألف مسكن !!

كيف حسب هذا الرقم ؟

الإجابة .. حسبت على أساس عدد المساكن اللازمة لمواجهة زيادة عدد الأسر الناتجة عن الزيادة فى النسل . عدد المساكن اللازمة لحل مشكلة التزاحم .. وإقامة أكثر من أسرة واحدة فى مسكن واحد . عدد المساكن اللازمة التى ستنشأ عوضا عن المساكن الحالية القديمة والمستهلكة .

وعمضى البحث بعد ذلك .. ليتحدث عن شكل المدينة بصفة عامة .. المدينة التى تضم منزلك .. والمدرسة .. والمصنع .. و .. و ..

إحساسا بالأصالة والانتماء إلى المنطقة ، وتوليد  
 ذهور الأبرار أيضا بربط الإسكان القادح والالتزام  
 بها .. وهذا هو الإسساس ، الذي نعتقده ، ككل  
 مشروعات الإسكان الجديدة !!

والخبراء يظنون بصراحة أكثر .. لا بد من  
 الاهتمام بالإنسان ..

يجب ألا نتخذ من عامل السرعة والظروف  
 المحيطة بنا ، عذرا .. لأن تأقي مدننا متأثرة  
 بالبيانات والاحصائيات الجامدة .. التي ليست فيها  
 حياة .. وأن نجعل من مشروعات الإسكان  
 والتعمير ترجمة حرفية للأرقام ونهمل العامل  
 الإنساني والنفساني المنطوي تحتها .. لأن في ذلك  
 نخطئنا لمدننا .. واجارا للناس على أن يعيشوا في  
 مناطق لا يستطيعون التعلق بها أو حتى يكونون لها  
 الاحترام والحب !

فبالرغم من الجهود الكبيرة التي تمت في  
 تنفيذ مشروعات الإسكان بالجمهورية .. سواء  
 داخل الكتلة السكنية بالمدن .. أو بالأراضي غير  
 المعمرة بها .. أو بضواحيها .. وبالرغم من القرض  
 التي أتاحت لنا لخلق مجمعات سكنية ممتازة تليق  
 بمستوى التخطيط والتعمير والنهضة ..

إلا انه لم تقدم الحلول المبتكرة التي فيها خلق  
 أو إبداع أو ابتكار .. كما لم تستغل الظروف  
 الطبيعية للموقع .. وعلاقته بالتكوين العام للمدينة  
 فنجد أن مشروعات الإسكان الجديدة بالمدن ..  
 علاوة على عدم ملاءمتها لما حولها من المباني ..  
 فإنها متائلة متشابهة في فكرة تخطيطها وكثافة  
 سكانها ومظهرها وارتفاعها ..

ومن المشاهد أن الحلول التي قدمت في بعض  
 هذه المشروعات ، لا تتواءم على « فكرة »  
 ولا يحددها هدف ، أو غرض .. ولكنها مجرد  
 تكرار نموذج واحد من العمارات في أوضاع  
 متوازية سواء كان هذا النموذج في وضع عمودي  
 على الشارع أو موازيا له .. والفراغات بين هذه  
 النماذج المكررة ثابتة لا تتغير بالرغم من عدم  
 إتساعها وتوافقها مع ما يستلزم من الفراغ الذي  
 يسمح بنفاذ أشعة الشمس .. وسريان نسمة  
 الهواء .. وتوفير عامل الخصوصية !!

فالمدينة أسامها الناس .. وعلى هنا يجب أن  
 تترجم رغبات السكان وأهواءهم إلى أعمال

ونقطة ثالثة .. ان الفراغات بين المباني .. قليلة  
 جدا .. أو شبه معدومة .. والمباني مرسومة بحوار  
 مبرها وأنها .. لتكون بلبسا مسجائر عامل حنون  
 ويركز الخبراء في بحث شكل المدينة ، على  
 نطق هامة جدا .. انهم يقولون .. ان عمليات  
 تحسين الاحياء القديمة .. ينبغي ألا تنهى عند مهمة  
 بناء مساكن جديدة في الأراضي الفضاء التي تترك  
 نتيجة طدم مبنى .. أو تقتصر المهمة على شق  
 شارع أو تحسين ميدان .. بل ان عملية التحسين  
 تشمل جميع مكونات الحى وعناصره .. معنى ..  
 لا بد أن يكون هناك اهتمام بالمباني القديمة والعمل  
 على ترميمها .. وصيانتها أو توصيلها بالمرافق  
 العامة .. ويمكن استغلال الأماكن الخربة بتحويلها  
 إلى أماكن خضراء مفتوحة .. تكون بمثابة أماكن  
 ترويحية أو تجميلية للمنطقة .. مع الاستعانة ببقايا  
 مواد البناء سواء من الطوب أو الحجارة في رصف  
 الشوارع أو الميادين .. وإشراك أهالي المنطقة في  
 القيام بهذا العمل حتى تخلق عندهم الشعور بأنهم  
 حققوا شيئا مفيدا لمنطقتهم ، فيتعلقون بها  
 ويحافظون عليها . حيث أن الاستعانة بمواد البناء  
 القديمة المتخلفة من بقايا مباني الحى .. تعطى



يقول شكرى توفيق .. إنه يجب أن نتعرف على الماضي والحاضر والمستقبل بالنسبة لعمارتنا .. « وإلا فكيف يمكننا أن نعود بمساكننا إلى امتداد تراثنا ونحن نجهله .. أو كيف نعمل على تقريب حاضرتنا من المجرى الطبيعي ونحن لم نقم هذا الحاضر .. وأخيرا .. كيف نتوقع أن نعود في المستقبل بمساكننا إلى امتداد تراثنا دون أن نرسم صورة كاملة لهذا المستقبل ؟

« عن ماضى تراثنا في المساكن .. يقول المهندس شكرى .. ان اهتمامنا بالماضى .. لا تشوبه أى دوافع رومانسية أو تعلق بقيم قديمة « فالبيوت القديمة لا يبنها المعماريون « بل الزمن .. ونحن ندرك ذلك ولا نقضه .. ولا نحاول الوقوف أمام التطور بل نهتم بالماضى ليكفنا توجيه هذا التطور إلى الطريق السليم .

ومن خلال الصور .. يعرض الباحث بعض نماذج من العمارة في مصر خلال القرن ١٨ .. ويبدى ملاحظاته ..

« الفناء الداخلى في العمارة القديمة .. كان معالجة معمارية تحجب عن المساكن كافة عناصر الط وتترك له التمتع بالسماء ..

« المساكن من الخارج .. بسيطة ومتواضعة .. ولا يعطى للشكل في معالجتها أى اعتبار ..

« الملقف .. يوجه من الخارج لإتجاه الرياح وبذلك يمكن تهوية الحجرات والصالات التى لا تفتح مباشرة على البحرى .

« أغلب المساكن القديمة .. كانت لها قبة ونافورة في الداخل .. القبة ترمز للسماء .. والنافورة ما هي إلا محاولة لإسقاط صورة السماء على أرض المسكن ..

ثم ينتقل الباحث إلى الكلام عن الحاضر .. ويناقش الظروف الحالية .. من ناحية عدد السكان .. وضرورة توفير السكن اللائم للجميع .. والهجرة من الريف إلى المدن .. ويقول إن المشكلة لم تصبح مشكلة تصميم مسكن حضرى .. بل تحولت إلى مشكلة دراسة برنامج قومي للإسكان الحضرى ..

ويحاول الباحث بعد ذلك .. أن يقوم بعملية تقييم للمساكن التى أنشئت فعلا بواسطة القطاع العام ..

وانشاءات لخدمتهم ..

ويحدد الدكتور المهندس عبد الباقى ابراهيم مدرس التخطيط بجامعة عين شمس .. في بحث له بعنوان « تصميم المناطق السكنية في المدينة المصرية » .. يحدد هذه الاحتياجات الإنسانية للشخص في مدينته .. فيقول :

إذا كان سكان الحى حوالى ٥ آلاف نسمة .. فالمفروض أن مساحة الحى .. تقسم كالتالى : ٨ أفدنة للمدارس والملاعب .. و ٣ أفدنة للمحلات التجارية والأماكن العامة و ٣,٥ فدان للمباني الشعبية و ١,٥ فدان للمناطق الفضاء بين هذه المباني ..

يعنى .. إذا كانت المنطقة يسكنها ٥ آلاف نسمة .. فيجب أن تكون مساحة المنطقة ٢٥ فدانا .. حتى تتوفر الراحة للسكان ..

والدكتور عبد الباقى ، يلقي بتحذير .. انه من العيب بناء مجموعات الإسكان الاقتصادية الجديدة .. ثم تتحول بعد وقت قصير إلى خلايا فاسدة !! .. إذ لا بد أولا من توعية السكان .. وتثبيتهم للبناء الجديد .. حتى نضمن سلامة المبنى أطول فترة ممكنة ..

وعملية التوعية وإقرار صلاحية السكان الجدد لأن يشغلوا المباني الجديدة .. ربما تحددها فترة تدريبية في بعض المساكن مدتها ٦ شهور تقريبا .. يتلقى فيها السكان ، الإرشادات المختلفة بوسائل المعيشة السليمة .. وهذا النظام متبع في بعض الدول الأوربية .

### المسكن من الداخل

العمارة عندنا .. الآن .. عمارة ليس لها شخصية .. انها في الغالب تنجى إلى استيراد الشكل الخارجى والتصميم الداخلى .. استيرادها من نماذج العمارات الغربية في البلاد الأوربية .. وأحيانا تنجى إلى الطابع الشرقى .. ولكن في صورة مشوهة .. المهم .. ان من يشاهد العمارة عندنا .. لا يحس اطلاقا أنه في بلد شرقى له تاريخ في الفن .. والعمارة .. والهندسة ..

هذا الكلام كان مضمون تحقيق صحفى كتبه من سنتين تقريبا .. في « صباح الخير » .. واليوم .. يثير الموضوع مرة أخرى المهندس « شكرى توفيق » بالإدارة العامة للإسكان ، في بحث قدمه بعنوان « المسكن » ..

المسكن من الداخل ..

المسكن من الداخل ..

المسكن من الداخل ..



تيار تقليد الغرب ..

« ثانياً .. الجمود في مساكننا المعاصرة وعدم إمكان تمشي هذه المساكن مع النمو الطبيعي للعائلة .  
« ثالثاً .. عدم اتباع أى معايير أو حدود مرسومة للاحتياجات الواجب توافرها في السكن .

ثم يعرض الباحث فكرة المسكن المرن .. ( كل ما يزيد عدد الأسرة .. يتسع المنزل ) .. على طريقة « كل ما تمشي فيها توسع » .

فمشكلة زيادة الأفراد .. وضيق المسكن ليس لها حل ، من ناحية التصميم المعماري .. إلا بناء مساكن- واسعة من الأصل تكفى لأقصى عدد ممكن من أفراد الأسرة .. وهذا غير معقول . لأن تنفيذه معناه ضياع إمكانات خيالية وبقاؤها غير مستغلة لفترة زمنية كبيرة ..

والحل - كما يراه الباحث - بناء وحدة سكنية مرنة يمكن أن تتسع بازدياد عدد أفراد العائلة وتتكشف عندما يبدأ عدد أفرادها بالنقصان ..

مثلا تقام الوحدة السكنية على أساس ثلاث شقق ( أى سكنى ثلاث عائلات ) .. كل شقة فيها حجرتان .. إذا زادت أسرة ممكن أن تقطع حجرة من الشقة المجاورة .. وعملية الإقتطاع تتم عن طريق فتح باب من خلال الجدران فقط .. وإذا نقص عدد افراد أسرة .. يمكن أن تقطع عنها حجرة .. بنفس الطريقة وهكذا .. والباحث يعرض فكرته للمناقشة ..



صاحب البيت - عايزك تبني عمارة فرانكو - آراب ..  
يعنى كده زى الاغنية بتاعة « يامصطفى .. يامصطفى » !

فقد وزعت استمارات بحث على بعض الأسر التى انتقلت إلى المساكن الجديدة .. وفى الاستمارات أسئلة .. والأسئلة .. هل تحسون بالراحة .. بالضيق .. بالازدحام .. وأكثر الأسئلة كانت تدور حول « النوم » .

● فيه حد من العيلة يشتكى من موضوع النوم ؟ .. ومين اللى يشتكى؟! .. وإيه نوع الشكوى .. مثلا .. المكان ضيق .. أو ما فيش كتب أو سرير كفاية فيضطر ينام على حاجة على الأرض .. أو مضطر ينام مع واحد تانى فى نفس السرير أو الكنية .. وهو يحب ينام لوحده؟! .. يا ترى فيه حد من الأولاد أو البنات اشتكى من إحراجه بالنسبة للمسائل الجنسية مع اخواته .. أو اللى يناموا معا .. ومين اللى اشتكى؟

● وانتوا بتضايقوا من نوم الأولاد معاكم فى الأوده .. نعم أو لا؟! .. وطيب بتعملوا إيه ..

ومن الإجابات .. اتضح أن عدد الأفراد الذين ينامون فى حجرة واحدة .. عدد كبير بشكل يجب معالجته فوراً .. إذ يصل إلى ٦ أفراد فى الحجرة الواحدة .. وينتج عن ذلك اضرار اجتماعية وخلقية بالغة الخطورة ..

ومن الإجابات اتضح أن ثلاثة أرباع العائلات التى وجهت إليها الأسئلة تشكو من نوم الأطفال معها فى الحجرة .. ووجد أن هناك بنات وأولاداً فى سن البلوغ ينامون فى حجرة واحدة فى كثير من المساكن .. وهذه ظواهر اجتماعية خطيرة تؤدى إلى الإخفاف .. والسبب عدم التزام المعمارى والمخطط بمعايير ثابتة فى تحديد معدلات شغل الحجرات وسعة المساكن بصفة عامة .

ولأن المساكن الجديدة ضيقة .. فإن السكان يأكلون فى نفس الحجرة التى ينامون فيها .. ويغسلون ملابسهم فى نفس الحجرة التى يطهون فيها طعامهم .. وهذا يدل على الإرتباك وعدم تحقيق الراحة المطلوبة ..

ولكن ما هى الصورة التى نريد أن تكون عليها مساكننا فى المستقبل؟!!

المهندس شكرى توفيق .. يقول .. إنه اتضحت أمامنا ثلاثة أمور يجب أن نتلافها فى المستقبل ..

« أولاً .. ابتعادنا عن مجرى حضارتنا وانزلاقنا فى

## • ثم .. الترفيه •

يقدمها فريق من الحى .. وبهذا يمكن خلق هوايات لم تكن موجودة وتعطى لكل حى من الأحياء الشعبية طابعا مميزا ..

• والأحواش المدرسية يمكن استغلالها أيضا بطرق كثيرة .. مثلا .. إعداد حمام سباحة يمكن أن يفتح أبوابه للجمهور .. ومن الممكن تهيئة جزء من حوش المدرسة بمسطح كبير من المظلات وتبليط الأرضية .. يصلح كمكان للرقص أو الترحلح .. أو حفلات الترفيه الخفيفة في الصيف ..

وفي هذه المرحلة من القصور في منشآت الترويج .. يجب علينا ألا نبالغ في أعمالنا المعمارية .. ونحاول أن نتعد عن الأعمال الكمالية بقدر الإمكان .. حتى تتمكن بمصاريف معقولة من سد الفراغ في نواح لم يكن قد سبق دراستها .. بينما الحاجة ماسة إليها الآن !

هذه بعض الأفكار والبحوث التي قدمها الخبراء المعماريون والمخططون من أجل بيت مرغ لك .. وأنت في هذا الموقف .. يجب أن تعلن رأيك وتناقش هذه الأفكار ..

ونحن في « صباح الخير » كمجلة تهتم بالأسرة .. ونحاول أن تساهم في تحقيق التطور بالمجتمع .. ندعوك لأن تقول رأيك في بيتك .. القديم .. أو الجديد .. ورأيك فيما قاله هؤلاء الخبراء .. عن تخطيط المدينة .. وتصميم البيت .. كما يجب أن يكونا .

وستتولى معك توصيل رأيك إلى المسؤولين .. فالموضوع موضوعك .. والبيت بيتك ..

## رؤيتك ترفيتك

صباح الخير ١٩٦٤

الإنسان .. هو أعقد آلة .. فعنده طاقة كبيرة .. تتجاوزها عوامل الحب والحقد .. ففى ثوان يمكن أن يهبط من قمة السعادة إلى أحط حالات اليأس .. وكل هذه الحالات النفسية تؤثر على عمله ومستوى إنتاجه ..

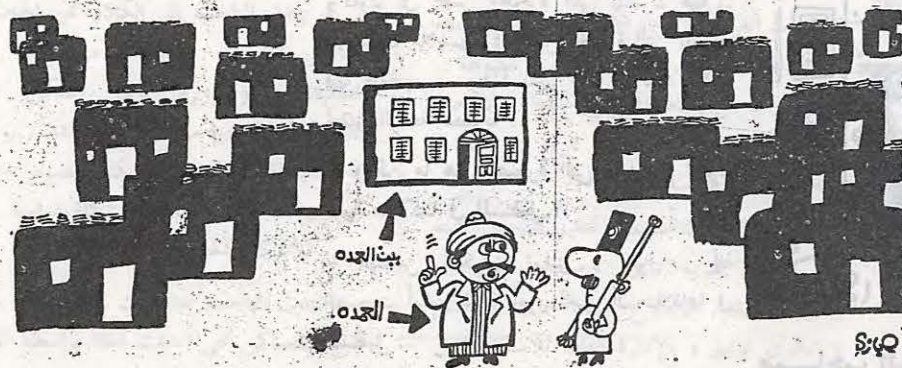
وعلى هذا الأساس .. قدم المهندس « سليم كامل فهمى » بحثه عن « المنشآت الترويحية » .. تحت شعار الاهتمام بكيفية توفير طرق السعادة للإنسان ..

ويقول الباحث .. إن القاهرة بوضعها الحالى لا يمكن أن تكون مثالية في تحقيق مطالب ساكنيها من الناحية الترويحية .. فالأجزاء القديمة ، كما هو الحال في كل مدن العالم القديمة .. لم يراع في تخطيطها الاحتياجات الحالية من حدائق عامة وساحات ومسارح ودور السينما إلى آخره .. وهناك أحياء كاملة تكاد تخلو من جميع وسائل الترفيه الحديثة ما عدا الراديو والتلفزيون !

أما في الأحياء الجديدة التي أنشئت أخيرا في العاصمة .. كعصر الجديدة .. والمعادى .. ومدينة نصر .. هذه الأحياء - لحدائقها - كانت أسعد حظاً من قلب المدينة .. في توزيع الحدائق .. ودور السينما .. والساحات الشعبية و ..

ويقدم الباحث اقتراحات لتدعيم قلب المدينة بمسائل الترفيه .. فيقول :

• يمكن استغلال المدارس في تهيئة أماكن تستعمل للترويج .. كأعداد صالة حفلات بكل مدرسة تعطى الفرصة لأهل الحى في استعماله كمسرح .. وكصالة عرض سينمائى .. أو حفلات موسيقية



— ده كلام غلط ياوله .. لا بيوت الفلاحين تبقى كويسه .. بيان إزاي بيت العمدة فى وسط البيوت !! —



- واقفين كنه ليه ؟ ..
- حانجزوا تلاكسر سينما ؟
- لا ..
- مسرح ؟
- لا ..
- حانجزوا تليفزيونات ؟
- لا ..
- حانجزوا مزيات نصر ؟
- لا ..
- امال واقفين ليه ؟
- فيه عماره حانتبني هنا !!

صباح الخير  
مقاله

١٩٦٤

# طبعاً بيبتك



- انا اليومين دول مليش عنوان ..  
يعنى ساكن فى مصر كلها !!

ولا راحة .. ولا هدوء .. ولا استقرار ..  
مع انك مفروض أن تستريح .. وبعداً .. حتى  
تستطيع أن تعمل .. لأن المجتمع الذى نعيش فيه .  
محتاج ليديك قويه . وعقلك صافيا . وأعصابك  
مشينه .. لتعمل كل يوم بكل قوتك ! ..

ولكن كيف يحدث هذا ؟؟

سؤال - قطعاً - فكرت فيه .. واتبعك ..

هات بذك .. وسؤالك .. وتعال معى نتجول  
فى أى مدينة .. سنلاحظ أشياء غريبه .. ربما رأيتها  
ألف مرة .. ولكن فى هذه المرة أرجوك أن  
تأملها ..

سنلاحظ أن الناس كثرت .. كل سنة يزيد  
عندنا حوالى نصف مليون شخص .. وكل سنة  
تزيد العربات فى الطرقات بالألوف .. وكل سنة  
يهاجر من الأرياف إلى المدن ألوف ..

والمدينة - أى مدينة - تحس بالحيرة .. فعليها

أنت تريد أن تستريح .. أن تنسى تعب  
العمل .. وحرب الزحام .. تريد أن تخلع  
حذاءك .. وتغمض عينك وتطرد كل الضجيج  
من رأسك .. وترخ جسدك طول اليوم .

أين يمكن أن تفعل هذا ؟؟

ولكن عندما يصبح البيت « مشكلة ..  
عندما تحس انك محشور فى أحد الطوابق .. فى  
منزل مفرور وسط عشرات المنازل .. تنوء  
الشمس عنك .. لأنها لا تعرف عنوانك .. حتى  
الهواء يشمه قبلك ياقى السكان .. وضجيج  
الشارع ينتقل إليك .. لأن محلات النجارة  
والسمكرة تسكن تحتك .. والأطفال لا يجدون  
مكانا يلعبون فيه إلا النبط والجري على السلام ..

ولا تحس اطلاقاً بالراحة ..

ولا تجد مقرا من الهروب من البيت .. إلى  
الشارع .. إلى القهى ..



من الهواء النقي في « بيته » .. يتمنى أن يحس بجدران « بيته » بيضاء نظيفة .. وأن يطل من نافذة « بيته » فلا تصطدم عيناه بالألوان الرمادية الكئيبة من البيوت أمامه .. وفي الشارع تحته ! .

حسين عبد الراضى يتمنى .. وإذا تحققت أمنيته . فانه لن يذهب إلى عمله نائرا قرفانا ! .

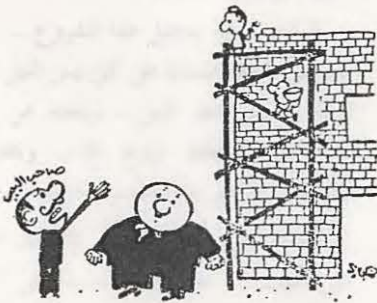
هذه حقيقة نفسية لا مجال للشك فيها إطلاقا .. فالإحصائيات تقول .. إنه بدراسة حالات من السكان انتقلوا من منازل غير صحية وغير لائقة إلى منازل صحية جديدة .. أدى إلى انخفاض جرائم الأحداث بنسبة ٥١ ٪ .. وانخفاض حالات الإصابة بالسل بمقدار ٤٥ ٪ .. وأولاً وأخيراً .. احساس بالراحة النفسية والشعور بالأدمية .

ومشكلة الإسكان في الجمهورية العربية المتحدة لها صور متعددة ..

قال المهندس « حسين السرجاني » وكيل الإدارة العامة للإسكان .. ان صور المشكلة تبدو في ارتفاع كثافة السكان في الكيلو متر المربع .. ( تصل كثافة السكان في حي باب الشعرية ٢٠ ألف نسمة في كيلو متر واحد ) .. وتبدو المشكلة في ارتفاع أجور السكن بالنسبة لدخل الأسرة .. وتبدو في رداءة السكن وعدم ملاءمته من الناحية الصحية والاجتماعية .. وتبدو في المرافق العامة بالمدينة كالمياه والمجارى والكهرباء وعدم مساهمتها للزيادة المطردة في عدد السكان ! .

وإذا كانت هذه بعض « صور » المشكلة .. فما هي أسباب وجود المشكلة ، أصلاً ..

هناك عدة أسباب أهمها .. الزيادة الهائلة المستمرة في عدد السكان .. ثم الهجرة المستمرة من الريف إلى المدن .. ثم توقف أو بطء حركة التعمير والبناء في فترة الحرب العالمية الثانية ،



- انزل يا واد خذ مقاس البية الاول .. عشان الشقة تطلع مضبوطة عليه !!

أن تجد مساكن هذه الزيادة في السكان وللمهاجرين من الأرياف .. وعليها أن تجد الطرق الكافية للعربات .. وعليها أولاً وأخيراً أن توفر لك الراحة والهدوء ..

**فكيف يتحقق كل هذا ..**

كيف تضمن لك « المدينة » هذا الجو النفسى المريح .. وهى في نفس الوقت تعانى من التضخم المستمر ..

هذا هو أساس المشكلة .. المدنية

والمشكلة يسمونها « مشكلة تخطيط المدن » .. تعبير هندسى .. التف حوله في الأيام الماضية بالقاهرة أكثر من ٦٠٠ مهندس من مختلف الدول العربية . يتناقشون فيه .. بعشرات البحوث .. والآراء .. والأفكار ..

طبعاً يهملك أن تعرف ماذا قالوا .. فالموضوع موضوعك .. والبيت بيتك ..

من زمان .. من أيام العصر الحجرى أو قبله .. إلى هذه اللحظة .. ما زال البيت هو المكان الذى يجمع أفراد الأسرة .. هو الذى يضم الأب وأبناؤه .. والزوج وزوجته ..

والأسرة .. أى أسرة .. هى الأصل في تكوين المجتمع .. فإذا كان البيت يحقق للأسرة . الطمأنينة .. والراحة .. والحياة الصحيحة .. فهذا - قطعاً - ينعكس أثره المباشر على المجتمع كله ..

حسين عبد الراضى .. موظف صغير في وزارة الأوقاف .. يسكن في زقاق متفرع من حارة متفرعة من حارة أخرى في بولاق .. حسين عنده ستة أطفال والست حرمه .. وعنده حجرتان فقط في شقته .. ماذا يفعل .. إنه يحس باحتناق . تماماً نفس الإحساس وهو يركب الأتوبيس الملعون المكسوس بالناس كل يوم ليصل إلى عمله .. نفس الوضع في شقته .. فالشقة ضيقة .. باردة .. كأنها خجلت من الشمس فتوارت خلف منازل أخرى !

حسين عبد الراضى .. هذا الموظف . ذو الشقة الأتوبيس .. يذهب إلى عمله نائرا كل يوم . ليس له رغبة في عمل أى شئ .. قرفان من الأوراق والدوسيهات .. وقرفان من بيته !

حسين عبد الراضى .. يتمنى أن يستشقى قليلاً

١ - ٢ - ٣ - ٤ - ٥ - ٦ - ٧ - ٨ - ٩ - ١٠ - ١١ - ١٢ - ١٣ - ١٤ - ١٥ - ١٦ - ١٧ - ١٨ - ١٩ - ٢٠ - ٢١ - ٢٢ - ٢٣ - ٢٤ - ٢٥ - ٢٦ - ٢٧ - ٢٨ - ٢٩ - ٣٠ - ٣١ - ٣٢ - ٣٣ - ٣٤ - ٣٥ - ٣٦ - ٣٧ - ٣٨ - ٣٩ - ٤٠ - ٤١ - ٤٢ - ٤٣ - ٤٤ - ٤٥ - ٤٦ - ٤٧ - ٤٨ - ٤٩ - ٥٠ - ٥١ - ٥٢ - ٥٣ - ٥٤ - ٥٥ - ٥٦ - ٥٧ - ٥٨ - ٥٩ - ٦٠ - ٦١ - ٦٢ - ٦٣ - ٦٤ - ٦٥ - ٦٦ - ٦٧ - ٦٨ - ٦٩ - ٧٠ - ٧١ - ٧٢ - ٧٣ - ٧٤ - ٧٥ - ٧٦ - ٧٧ - ٧٨ - ٧٩ - ٨٠ - ٨١ - ٨٢ - ٨٣ - ٨٤ - ٨٥ - ٨٦ - ٨٧ - ٨٨ - ٨٩ - ٩٠ - ٩١ - ٩٢ - ٩٣ - ٩٤ - ٩٥ - ٩٦ - ٩٧ - ٩٨ - ٩٩ - ١٠٠



١١ - ١٢ - ١٣ - ١٤ - ١٥ - ١٦ - ١٧ - ١٨ - ١٩ - ٢٠ - ٢١ - ٢٢ - ٢٣ - ٢٤ - ٢٥ - ٢٦ - ٢٧ - ٢٨ - ٢٩ - ٣٠ - ٣١ - ٣٢ - ٣٣ - ٣٤ - ٣٥ - ٣٦ - ٣٧ - ٣٨ - ٣٩ - ٤٠ - ٤١ - ٤٢ - ٤٣ - ٤٤ - ٤٥ - ٤٦ - ٤٧ - ٤٨ - ٤٩ - ٥٠ - ٥١ - ٥٢ - ٥٣ - ٥٤ - ٥٥ - ٥٦ - ٥٧ - ٥٨ - ٥٩ - ٦٠ - ٦١ - ٦٢ - ٦٣ - ٦٤ - ٦٥ - ٦٦ - ٦٧ - ٦٨ - ٦٩ - ٧٠ - ٧١ - ٧٢ - ٧٣ - ٧٤ - ٧٥ - ٧٦ - ٧٧ - ٧٨ - ٧٩ - ٨٠ - ٨١ - ٨٢ - ٨٣ - ٨٤ - ٨٥ - ٨٦ - ٨٧ - ٨٨ - ٨٩ - ٩٠ - ٩١ - ٩٢ - ٩٣ - ٩٤ - ٩٥ - ٩٦ - ٩٧ - ٩٨ - ٩٩ - ١٠٠

١١ - ١٢ - ١٣ - ١٤ - ١٥ - ١٦ - ١٧ - ١٨ - ١٩ - ٢٠ - ٢١ - ٢٢ - ٢٣ - ٢٤ - ٢٥ - ٢٦ - ٢٧ - ٢٨ - ٢٩ - ٣٠ - ٣١ - ٣٢ - ٣٣ - ٣٤ - ٣٥ - ٣٦ - ٣٧ - ٣٨ - ٣٩ - ٤٠ - ٤١ - ٤٢ - ٤٣ - ٤٤ - ٤٥ - ٤٦ - ٤٧ - ٤٨ - ٤٩ - ٥٠ - ٥١ - ٥٢ - ٥٣ - ٥٤ - ٥٥ - ٥٦ - ٥٧ - ٥٨ - ٥٩ - ٦٠ - ٦١ - ٦٢ - ٦٣ - ٦٤ - ٦٥ - ٦٦ - ٦٧ - ٦٨ - ٦٩ - ٧٠ - ٧١ - ٧٢ - ٧٣ - ٧٤ - ٧٥ - ٧٦ - ٧٧ - ٧٨ - ٧٩ - ٨٠ - ٨١ - ٨٢ - ٨٣ - ٨٤ - ٨٥ - ٨٦ - ٨٧ - ٨٨ - ٨٩ - ٩٠ - ٩١ - ٩٢ - ٩٣ - ٩٤ - ٩٥ - ٩٦ - ٩٧ - ٩٨ - ٩٩ - ١٠٠



الثقافة للسكان ونوع العمل أو المهنة وعدد أفراد الأسرة .. حتى يمكن خلق نوع من التوافق بين السكان ..

ويعلق المهندس شكرى توفيق .. فيقول .. إنه كثيرا ما تصمم الوحدات السكنية على أنها عمل معمارى بحت .. والمفروض غير ذلك .. فدراسة التصميم أكثر من هذا وأعظم .. لأنها تعتمد أولاً على دراسات احتياجات السكان المتوقعين ..

عن مستوى الثقافة .. والدخل الشهري .. وعدد أفراد الأسرة .. والتقاليد الموجودة عندهم .. ومراعاة الاحتياجات النفسية للسكان .. كتوافر حياة خاصة لكل ساكن .. ومراعاة توفير الشعور بالفردية وعدم المبالغة في معالجة مشروعات الإسكان على المستوى الاقتصادى دون النظر للعوامل الإنسانية كالترفيه والمساحات الخضراء ! .  
والمدينة التى تعيش فيها .. ينظر لها بخبراء التخطيط . نظرة حسابية .. على أساس أن المدينة ككل ، لا بد أن تتوفر فيها الحياة الصحية والراحة النفسية لجميع سكانها ..

فالخبراء يقولون .. ان المدينة العربية فى مصر - بعد دراسات - يجب أن تكون عناصرها متكاملة وينسب محددة .. يعنى .. ان منطقة المساكن تأخذ ٦٠ ٪ من مساحة المدينة .. و ٢٠ ٪ لمنطقة وسط المدينة ( أى مركز المدينة الذى يشمل النشاط الإدارى . والتجارى والثقافى ) .. و ١٨ ٪ للمناطق المفتوحة ( الحدائق والملاعب ) و ٢ ٪ للمسكك الجديدة أو ما يشابهها ..

وهذا التحديد الهندسى . يضمن توازن العناصر المكونة للمدينة .. فلا تظفى - مثلا - المساكن على المناطق المفتوحة كما يحدث الآن .

فالحقيقة الغريبة المؤلمة .. ان نسبة المناطق الخضراء الموجودة حاليا لا تزيد عن ٥ ٪ من المساحة الكلية للمدينة المصرية ..

وهذه النسبة ( الغير معقولة ) تبيحنا أن أصبح سكان المدينة - أى مدينة - محصورين داخل المساكن والمصانع والشوارع المزدحمة والمقاهى .. محصورين داخل الضجيج .. والدخان .. ولا مكان لثوب الأخضر .. للهواء النقي .. للمسكان التسيح تحت سقف السماء .

الأغرب من هذا .. ما يحدث الآن ..

فحدث عجز مقداره ٥٤ ألف مسكن تقريبا .. ثم فترة ما بعد الحرب وارتفاع أسعار مواد البناء بحالاتها .. ثم توقف أعمال التجديد مما لم يتيسر معه تعويض الاستهلاك فى المباني القائمة بالقدر المناسب . ثم جاء التطور الصناعى وظهور الصناعات الجديدة المتعددة . فخلقت فرصا للعمل وارتفع مستوى المعيشة والرغبة فى تحسين السكن ..

كل هذه الأسباب تجمعت لتصنع مشكلة عدم وجود المساكن الكافية للامتعة بأفراد الشعب .

ولكن ما هى النتيجة ..

عرفنا المشكلة .. وعرفنا السبب .. ثم .. ما هو الحل للخروج من هذا الوضع ؟

تمت دراسات وأبحاث .. واتضح أن المطلوب انشاءه من المساكن الجديدة حوالى ٧٠ ألف مسكن كل سنة .. حتى نواجه تركة الماضى المثقلة بيوت مثل بيت حسين عبد الراضى ! .

ووضعت الخطة الشاملة للإسكان . وفيها هذا الاعتبار .. وتم التنفيذ فعلا وظهرت المساكن .

ولكن .. لحظة واحدة من فصلك .. هل المساكن الجديدة ( الشعبية أو الاقتصادية ) حققت الأهداف المرجوة منها ؟

سؤال لا بد أن نقف أمامه .. وتكلم بصراحة . فى جولة بالمساكن الشعبية بعين الصورة .. وشبرا .. التقيت بعدد من السكان . وسمعت آراءهم فى المساكن الجديدة التى انتقلوا إليها .

صحيح أنهم معجبون بالانتقال إلى مساكن تطل عليها الشمس ويدخلها الهواء .. ولكن الذى يتقصه هو الألفة الاجتماعية بينهم كسكان .. أنهم يشعرون أحيانا بالتأخر .. فلكل منهم عادات وتقاليد مختلفة .. وأحيانا تختلف المستويات الاقتصادية بينهم كسكان .. وهذا يخلق نوعا من القلق النفسى ! .

وهذا ما قيل بالضبط فى المؤتمر الهندسى . فى بحث عن الإسكان الاقتصادى . قدمه شكرى توفيق . بالإدارة العامة للإسكان .. قال فيه :

- ان نماذج المساكن الاقتصادية لم توفق بشكل واضح فى الإستجابة الجدية لطلبات واحتياجات فئات العائلات المختلفة .. لم تراعى دراسة مستوى

فإن إعادة التخطيط ستسمح للمدينة - أي مدينة - أن تستوعب ١٦ ٪ تقريبا من السكان زيادة على الموجود حاليا فيها .. لمواجهة الزيادة في النسل .. والهجرة !

ما نهاية كل هذا الكلام ؟

نهايته .. ان المدينة المصرية تواجه الآن تطورا هاما في كيانها .. هناك نهضة صناعية تهدف لزيادة الدخل ورفع مستوى المعيشة ..

هذا التطور يتطلب من « المدينة » أن تراجع نفسها وتستعد لمرحلة الزيادة المستمرة في طلب المساكن الصحية المريحة .. والزيادة المستمرة في طلب الجو النفسى الملائم الذى يساعد على العمل والإنتاج ..

لقد اتفق جميع خبراء التخطيط في المؤتمر الهندسى الأخير . على أهمية وجود الفنيين الكافيين لمواجهة مشاكل تخطيط المدن في الوقت الحالى .. فالواقع أن هناك نقصا كبيرا في هؤلاء الفنيين .. فمع كل التطور الذى يحدث في بلدنا لا يوجد معهد واحد لتخريج جيل جديد من المخططين يقومون بعملية إعادة بناء المدن والقرى .

وكل هذه الأخطاء يجب أن تتدارك فوراً .. فلا يكون هناك ازدحام منازل في أحياء وازدحام ناس في منازل .. وازدحام ناس في مواصلات !! . فأنت من حقلك أن تستريح .. أن تسي تعب العمل .. وحرب الزحام .. وترجع جسديك .. وترخي أعصابك المشدودة طول اليوم . لتستعد لليوم التالى ..

من حقلك أن تستريح .. في بيت هلاى مريح .. في مدينة لا يتحقق الضجيج !

رودف ترينوت  
صباح الخير



معلىس يابيهه نسكن في الأوضه دى شهرين تلاته احسن رحت عمارة « لبيون » اللى في الزمالك أسال على شقه فاضيه .. لعيت ايجارها سبعين جنيه في الشهر !!

المساكن بدأت ترحف وتفتصب الأراضي الزراعية على أطراف المدينة .. فالأرض التى كانت تخرج الخضروات .. أصبح تخرج من بطنها أسياخ الحديد . والخنازير . والطوب .. وكل هذا على حساب الذوق العام .. والتخطيط الهندسى السليم .. والأهم من هذا أن اغتصاب الأراضي الزراعية واستخدامها في البناء يؤثر على عنصر هام من عناصر الإنتاج القومى وهو الزراعة 1 .

ويتعلق الدكتور المهندس عبد الباقى ابراهيم مدرس التخطيط بجامعة عين شمس .. فيقول إن هذه المشكلة هى أولى مشاكل التصميم الحديث للمدن المصرية ..

وإذا استمرت الزيادة في عدد السكان التى تحدث كل سنة .. وإذا استمرت الهجرة من الريف إلى المدن .. فإن من المتوقع - لمواجهة هذا العدد الضخم من السكان - ان عملية الاستيلاء على الأراضي الزراعية واستخدامها في البناء ، ستزيد .. وسيصل إلى ١١٠ ألف فدان تقريبا من الأراضي الزراعية في خلال الخمسين سنة القادمة !!

والدكتور عبد الباقى ابراهيم ، مدرس التخطيط يقول .. انه ليس هناك حل لمواجهة هذا الوضع الغريب .. إلا بأسلوبين .

١ إما توجيه امتداد هذه المدن إلى مناطق الأراضي البور والأراضي الغير منتجة ..

٢ وإما معالجة تضخم المدن عن طريق بناء العمارات العالية المرتفعة .. في حدود معينة لا تضر بمستويات المعيشة للسكان ، ولا تؤثر على سلامة التخطيط الجديد لهذه المدن .

وعلى هذا يجب أن يبدأ التخطيط الجديد للمدن . بإعادة تخطيط المناطق والأحياء القديمة ..



# الكرنفال الكرى



وبما أن الإجابة على هذا السؤال لن تكون غير  
ه أن القاهرة الكرى ستبنى في مصر .. فإذن  
لا بد أن يؤخذ تاريخنا وتراثنا وشخصيتنا في  
الاعتبار ..

ما معنى هذا الكلام؟  
وأين أسفه ..

معنى هذا الكلام يوضحه الدكتور عبد الباقى  
ابراهيم الأستاذ المساعد بكلية هندسة عين شمس ..  
يقول :

- في الوقت الذى تسير فيه حركة البناء  
والتعمير في الدولة بسرعة فائقة لترسم ملامح  
الصورة الطبيعية في المدن والقرى ، نجد هذه الملامح  
قد نفذت قدرتها في التعبير عن مجتمعا الجديد  
أو أن تنبع من تراثنا الحضارى العميق .. وهكذا  
تكاد العمارة المصرية الحديثة أن تفقد شخصيتها وسط

أهم ما يجب أن يثار ونحن نبنى القاهرة  
الكبرى .. هو الشخصية الصائفة وسط هذا  
الكرنفال العجيب الذى يزحم شوارعنا والوارد  
من لندن وباريس ونيويورك ..

فإن من المبرر أن نحس بأنك في مصر عندما  
تمشى في شارع قصر النيل .. أو طلعت حرب  
أو ٢٦ يوليو .. أو الزمالك .. وعندما تدخل  
إحدى العمارات الجديدة لا بد أن تسأل نفسك :  
أين أنا؟!!

إن على اللجنة العليا التى تضع تخطيط القاهرة  
الكبرى أن تسأل أولا : أين ستبنى القاهرة  
الكبرى .. هل ستبنى في مصر .. أم في غيرها ؟  
الإجابة على هذا السؤال تحدد كثيرا من  
الخطوط .. وتوضح كثيرا من الأفكار الغامضة ..  
وترسم أمامنا طريق العمل ..

كان في ذهنه لجنة الاتحاد الاشتراكي لمصر الجديدة .. وما الفرق .. هل هذا مبرر أن يكون هذا المبنى ككازينو للرقص ؟

ولكن لا لوم على الدكتور سيد كريم أو غيره .. فعبقرية المهندسين هي نقل النماذج من الخارج ووضعها على أرضنا بتعسف يفوق أي تصور ..

### كرنفال ..

يقول الدكتور عبد الباقى ابراهيم .. إن العمارة المصرية الحديثة لا تزال تعتمد إلى حد كبير على الانفعالات الشخصية والإحساسات الفردية .. الأمر الذى لا تستطيع معه أن تلحق بالركب الاشتراكي في الدولة أو أن ترسم البيئة الطبيعية التى ينمو فيها المجتمع الاشتراكي .. وإذا كانت ملامح الاشتراكية في العمارة قد ظهرت في كثير من مناطق الإسكان الاقتصادى أو المتوسط الجديد إلا أنها قد اختفت من مناطق الإسكان الخاص .. وأن كانت الملامح المعمارية في كلتا الحالتين لا تزال بعيدة عن أعمال تراثنا الفنى شأنها في ذلك شأن المباني العامة في مدننا وقرانا .

إن الكرنفال الغريب الذى تعيش فيه مدننا الحديثة قد ارتفعت ضاربة عرض الحائط جميع القيم الإنسانية لتراثنا القومى .. فاختفت البواكى المظلمة للمعاشاة والفاصلة بينهم وبين حركة المرور السريع وخرجت الأبراج والشرفات مكونة نماذج من التشكيلات والألوان والانفعالات المتباينة ..

إن الكرنفال الغريب الذى تعيش فيه مدننا وقرانا يجب أن يتلاشى .. وتحل بدلا منه وحدة فكرية تمثل تراثنا وتاريخنا ..

وقد أحس بعض المهندسين المصريين بذلك ، فلم يعدوا وسيلة للتعبير عن آرائهم في المؤتمرات والندوات وغيرها ..

وبدأ يظهر اتجاه لدى كثير من المخلصين هدفه إعادة النظر في العمارة المصرية ، وبناء مستقبل معمارى جديد تابع من حياتنا ، وتحديد هذا الاتجاه في مشروع مشترك قدمه الدكتور شفيق الصدر وكيل وزارة الإسكان والدكتور عبد الباقى ابراهيم أستاذ التخطيط المساعد بجامعة عين شمس .. لإنشاء معهد عال لتخطيط المدن .. وتكون لجنة لدراسة المشروع .. والنتيجة : لا شيء ..

هذا الخضم من الفلسفات المعمارية المعاصرة الأمر الذى لا تستطيع معه أن تعبر عن النوق القومى الحديث في العمارة .

لقد زار القاهرة المهندس العالمى فرانك لويد رايت .. زارها قبل أن يحتفظه الموت .. وأبدى أسفه العميق لأننا أهملنا تراثنا المعمارى القديم .. ولم يكن أسفه في الواقع إلا صدى لما يعتدل في نفوسنا جميعا ..

### مبنى التلفزيون

يكفى جداً أن يرى أحد منكم مبنى التلفزيون .. لا أن يراه من الخارج كالخواجهات .. ولكن من الداخل .. إنه مبنى يدفع العاملين فيه إلى انعدام التركيز والفضوى .. ويصيب الناس بالقلق والاشمئزاز .. فردهاته طويلة وضيقة .. وحجراته صغيرة ومنخفضة وليس لها اتجاه خاص .. فقد يكون وجه الحجرة من الصالة ، وقد يكون من الشباك .. وقد يكون من الأسفل للذى يريد أن يذهب إلى حجرته ألا يذهب .. أن يجلس حيث هو ولا يكلف نفسه مشقة الوصول إليها .. وأنا أراهن أى شخص يستطيع الوصول إلى حجرة بعينها في مبنى التلفزيون مرتين متتاليتين ..

إن الذى وضع تصميم هذا المبنى هو المهندس جلال مؤمن .. وهو صورة مصغرة عن تلفزيون باريس .. وقد فضحونا في باريس بسبب عملية الاقتباس الشديد هذه !!

### صالة رقص ..

والأدهى من ذلك والأمر .. مبنى المعهد العالى للدراسات الاشتراكية بمصر الجديدة .. فهو من الخارج ومن الداخل شيء لايسر .. إذ ما تكاد تتخطو خطوة إلى الداخل حتى يفاجئك السلم والدرجات فيه مستندة إلى أعمدة قصيرة .. وعلى اليسار صالة طويلة عريضة مدهونة بالألوان الصارخة كالأحمر والأصفر .. إنها بالضبط تشبه صالات الرقص .. وإذا ما صعدت على السلم فأنت مهدد بالانزلاق .. أما المدرج الذى تلقى فيه المحاضرات فالرصيف أفضل منه ..

إن المدافعين عن المبنى يقولون ان الدكتور سيد كريم عندما وضع تصميم هذا المبنى ، لم يكن في ذهنه المعهد العالى للدراسات الاشتراكية .. بل



يا أخى شوف الأجناب وقرهم  
شايف الحتة اللي في السطح  
رس عامله ديكور ظريف انزاي

لماذا لا تقول مثلاً إن المهندس على لبيب جبر  
الذى تخرج من ليفربول سنة ١٩٢٦ لماذا لا تقول  
ان أعماله المميزة تظهر في مبنى نقابة المحامين  
بالقاهرة والوحدات السكنية في المحلة وكفر  
الدوار .. وغير ذلك مبانى لا أهمية لها ؟

ولماذا لا تقول ان سيد كريم بدأ الاتجاه ..  
وأصدر مجلة عن العمارة .. ولكنه برع جداً في  
نقل التماذج الأجنبية إلى بلادنا حتى حولها إلى  
كرنفال ..

ويرد الدكتور عبد الباقى انه قال مثل هذا  
الكلام بطريقة علمية لا بطريقة صحفية .. وكانت  
النتيجة أن أمر بسحب بحثه من المؤتمر .. وتقرر  
عدم سفره إلى باريس .. وسافر بدلاً منه آخرون  
لا أبحاث لهم ..

وأنا من رأيى أن يقال كل شيء .. وان ينزل  
الآلهة الذين يتربعون على عرش العمارة  
ولا يتورعون عن الإساءة إلى تراثنا ..

ومن رأيى أن يقال هذا الكلام بكل طريقة ..  
وأية طريقة .. أن يقال الحسن والردىء ، وأن  
تكشف الأوراق .. فنحن نبني القاهرة من  
جديد .. ونحن لا نريدها باريس أخرى ..  
أو نيويورك .. أو ليفربول .. ولكن نريدها  
القاهرة ..

جمال سليم  
صباح الخير

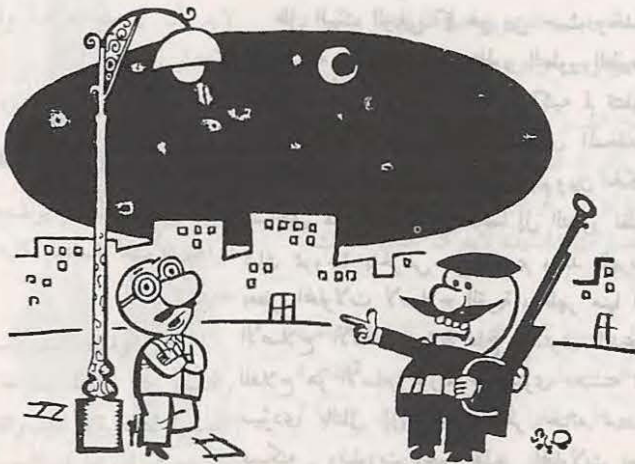
ودارت أبحاث ودراسات ومؤتمرات هدفها هو  
إلغاء الكرنفال المسيطر على عمارتنا المصرية ..  
ولكن الحلقة المفرغة تدور وتدور ولا شيء يتم ..  
إلى أن جاء شهر يوليو سنة ١٩٦٥ يحمل معه  
دعوة إلى الدكتور عبد الباقى ابراهيم من المؤتمر  
الدولى للمعماريين الذى عقد في باريس .. وقدم  
الدكتور عبد الباقى بحثاً قيماً عن تكوين المهندس  
المعماري .. ووصل البحث إلى باريس .. وقال  
الأساتذة والمهندسون هناك إنه أول بحث عرّف على  
مستوى عال .

### لماذا يا دكتور .. ؟

وفي هذا البحث الهام تعرض الدكتور عبد الباقى  
ابراهيم إلى العمارة المصرية العربية .. وقال انها  
أمدت العالم بالكثير وأن العلماء طوروها واستفادوا  
بها .. وأنه من الضروري ألا يتأثر المهندسون  
العرب بما يرونه في أوروبا ثم ينقلونه نقل مسطرة إلى  
بلادهم .. إن في تراث العمارة العربية إمكانات  
هائلة ..

وقال ان كثيراً من مهندسينا المصريين قد أثبتوا  
كفاءة كبيرة ولكنهم لم يواصلوا السير في هذا  
الطريق .

ولكن لماذا يا دكتور عبد الباقى لا تقول كل  
شيء ؟



- تقدر تقول لي واقف كده ليه الساعة تلاته بعد نص الليل؟؟  
- معلىش ياشاويش .. اصل مش لاقى شقة فاضيه !!

# تطوير القرية المصرية معنا وضاعف الإنتاج الزراعي



١٩٦٣ / ٧ / ٨

## الفلاحون لهم أى فى تطوير القرية الجديدة ويجب وضعه فى الاعتبار أكثر من أى فى موضوع القرية ببرنامجها

ما هى الأسس التى يجب أن يقوم عليها برنامج تطوير القرية العربية؟ وهل قمنا بما يجب علينا نحو ريفنا للوصول بقراه وسكانه إلى المستوى الحضارى؟

وهذا ليس ضرورة عدل فقط، بل ضرورة أساسية من ضرورات التنمية فى غير تعال ومن غير خيلاء.. إن المدينة مسئولة مسئولة كبرى عن العمل الجاد فى القرية.. إن الوصول بالقرية إلى مستوى المدينة الحضارى وخصوصا من الناحية الثقافية، سوف يكون بداية الوعى التخطيطى لدى الأفراد وهو الوعى الذى يقدر على مواجهة أصعب المشكلات التى تحرض التنمية وتهددها وهى مشكلة تزايد السكان..

وكل هذه المعانى ذكرها الميثاق بنصها وحروفها..  
وتحدد لنا الأرقام والاحصاءات الشكل العام للحياة فى الريف عندنا.

- عدد سكان الريف المصرى يبلغ ١٦,٢ مليون نسمة (٦٢٪ من السكان) ومن المنتظر أن تتناقص هذه النسبة بسبب الهجرة إلى المدن لتصبح ٦٠٪ عام ١٩٧٠ و ٥٨٪ عام ١٩٨٠ و ٥٦٪ عام ١٩٩٠ أى حوالى ٣٠ مليون نسمة من جملة السكان المنتظر أن يصل إلى ٥٣,٤ مليون نسمة.
- عدد القرى ٤٠٤٠ قرية و ٣٨٣٨١ كفرا وعزبة أغلبها فى الوجه البحرى و ٤٠٪ من هذه القرى مساحة زمام كل منها أقل من ١٠٠٠ فدان و ٤٣٪ منها زمام كل منها من ١٠٠٠ إلى ٥٠٠٠ فدان. و ٩٪ من هذه القرى عدد الأسر فى كل منها أقل من ٢٠٠ أسرة (١٠٠٠ نسمة) و ٦٤٪ من ٢٠٠ أسرة إلى ١٠٠٠ أسرة (أقل من ٥٠٠٠ نسمة) و ٢٣٪ من ١٠٠٠ إلى

وكل هذه المعانى ذكرها الميثاق بنصها وحروفها..

ظل البيت الريفى كما هو من حيث وحداته التخطيطية والبنائية، ولم يتطور التطور الطبيعى للحياة، لأن الظروف المحيطة بساكنيه لم تتطور هى الأخرى وبمحكم جمود المستوى المنخفض لمعيشة سكان الريف وعدم الثقة بينهم وبين الحكام السابقين مما جعل نظرتهم دائما إلى التطور نظرة شك ممزوجة بالحرص على القديم ولقد ظهرت بعض المحاولات لإصلاح القرية، ظهر منها أن الإصلاح الاقتصادى بارتفاع مستوى الدخل للفلاح هو الأساس لارتفاع مستوى معيشتهم مما سيؤدى بالتالى إلى تغير مظاهر حياته مبدئا بمسكنه. وتبلورت أخيرا هذه المحاولات بعد الثورة فى قوانين الإصلاح الزراعى التى كان آخرها قوانين يوليو الاشتراكية.. مما سار بالفلاح ومسكنه وبالقرية كلها خطوات مطمئنة واثقة إلى

## رأى وزارة الاسكان

ويقول المهندس سامى العطار مدير عام تخطيط القرى والمدن بوزارة الاسكان إن الوزارة تلقت من محافظة البحيرة طلبا بالموافقة على إنشاء مركز لأبحاث تخطيط القرى . وبحث الموضوع اتضح أن نشاطه سيتسم بصفة إقليمية مما قد لا يحقق رسالته كاملة . لذلك شكلت لجنة في الوزارة لبحث تطوير هذه الفكرة والنظر في إنشاء هيئة للبحوث الفنية لتطوير القرية . وبمشاركة هذه الهيئة خبراء في التخطيط الاقتصادى والاجتماعى والعمراى والزراعى للنظر في تحديد مواقع جديدة لبناء قرى جديدة بدلا من الحالية أو تحديد مواقع جديدة يتجه إليها الامتداد العمرانى للقرى الحالية . وماذا يمكن عمله للقرية الحالية حتى تنهض بها لمحين استكمال عملية تطوير القرى ؟ وما هى المرافق العامة والخدمات الواجب توفرها فى القرى مع عدم احداث طفرات اجتماعية ؟ وكيف يمكن وضع قوانين لتعمير القرية ؟ وكيف يمكن تحديد كردون لكل قرية ؟

## رأى معهد أبحاث البناء

وقام معهد أبحاث البناء بدراسة مشروعات الاسكان الريفي ، التى تم تنفيذها فى بعض المناطق فتبين منها أن هناك تعديلات أدخلها السكان على

٢٠٠٠ أسرة و ٢٢,٥ ٪ من الأسر تعيش كل منها فى حجرة واحدة و ٣٢,٤ ٪ تعيش كل منها فى حجرتين .

● فى القرى ٢٦٦٤ مدرسة بها ٢٩٢٦٢ فصلا يتعلم فيها ١,٣٥ مليون طفل بينما هناك ٢,٣ مليون طفل تقول الاحصاءات إن أعمارهم بين ٥ - ٩ سنوات ( بلغوا سن الالتزام ) وهناك ١,٩ مليون طفل أعمارهم ما بين ١٠ - ١٤ سنة . أما المدرسون فمدهم ٣٧ ألف مدرس . وعدد المستشفيات  $\frac{1}{4}$  العدد الكلى لمستشفيات الجمهورية وبها  $\frac{1}{6}$  عدد الأسر بهذه المستشفيات .

## اتجاهات لتطوير القرية المصرية

وتتلخص الاتجاهات العامة التى تدور فى أذهان المختصين حول تطوير الريف فى ٥ اتجاهات .

■ هدم القرى الحالية وإنشاء وتخطيط قرى جديدة .

■ بناء قرية انتقال .

■ تحسين القرية الحالية بأن يفتح فى كل قرية شارعان متعامدان أو متوازيان ، لتحسين وتهوية وتجميل مساكنها الحالية .

■ ترك القديم حتى يتلائم مع الزمن وبناء مساكن جديدة فى منطقة مجاورة .

■ الجمع بين البناء والتحسين والتعمير .



المهندس الذى  
عبد الباقى  
ابراهيم

وهذا الاتجاه التعاونى سوف يتبعه تطور فى كيان الفلاح الاجتماعى .. سوف تتلشى هذه التقسيمات الاجتماعية التى رسمت منذ آلاف السنين ، وتفك القرية صورتها القديمة لتصبح وه كبيرة بتجانسة يعمل سكانها عن طرفة التعاون الكامل .. سوق ينمكس هـ الاتجاه لتتجمع القرى والمزب والكفور فى صورة تجمعات سكنية كبيرة ، يتخبط فيها السكان وخدماتهم العامة وتتحول القرى الحالية الى المدن القروية

تجتمعات فى المسكن الريفي سكن المدينة .. بياض نقية رة دورات مياه « وجارى » بالكهربوسين أو الغاز المضغوط .

استرك كامل زيتون مع المهنتسين ح الدين حجاب وصلاح الدين لى فى أن القسرية المصرية والبيت ريفى لم يتطورا مع تطور الحياة لمصرية لعدم ثقة الفلاح المصرى بالجهاز الحكومى للرواسب القديبة

والدكتور عبد الباقى ابراهيم يرى التخطيط الاتلى هو الاساس الذى ان نبدا به عملنا فى تخطيط نظم التربة لانه هو الطريق الذى سم لنا خلة العمل الناجحة والمفروسة

**التطور العمرانى والاجتماعى**

التخطيط الجيد للقرى يجب ان سنة التطور والنقدم .. و التطور فى اتجاه الزراعة التعاونية

إذن بهذا المسكن الريفي بوحداته المتوارثة منذ آلاف السنين .. لماذا يبقى الاسكان الريفي على هذه الصورة ثم تنهم الفلاح بعد ذلك بتمسكه بعادات وتقاليد توارثها منذ آلاف السنين ؟ .. يجب علينا أن نتحرك ونساير احتياجات المجتمع الجديد لتطور السكنى في الريف من الآن ، فبدأ ببناء « العمارة الريفية » ويخصص لكل أسرة « شقة » يرافقها والوحدات السكنية التي تتلاءم مع عدد أفرادها .. لماذا لا تختفى الزريبة التقليدية ومشكلاتها .. لماذا لا يختفى الفرن والحطب فتتخلص نهائياً من الحرائق التي تأكل ريفنا ؟ .. لماذا لانوفر جميع الخدمات في المسكن الريفي كما نوفرها في مسكن المدينة .. مياه نقية ، كهرباء للأنارة ، دورات مياه و « مجارى » ، وموقد بالكبروسين أو الغاز المضغوط !

ويشترك كامل زيتون مع المهندسين صلاح الدين حجاب وصلاح الدين زكى في أن القرية المصرية والبيت الريفي لم يتطورا مع تطور الحياة المصرية لعدم ثقة الفلاح المصرى بالجهاز الحكومى للرواسب القديمة .

والدكتور عبد الباقى ابراهيم يرى أن التخطيط الاقليمي هو الأساس الذى يجب أن نبدأ منه عملنا في تخطيط وتنظيم القرية لأنه هو الطريق الذى يرسم لنا خطة العمل الناجحة والمدروسة .

### أثر التطور العمرانى والاجتماعى

إن التخطيط الجديد للقرى يجب أن يخضع لسنة التطور والتقدم .. والتطور الزراعى يسير في اتجاه الزراعة التعاونية وهذا الاتجاه التعاونى سوف يتبعه تطور في كيان الفلاح الاجتماعى .. سوف تلتامى هذه التقسيمات الاجتماعية التي رسمت منذ آلاف السنين . وتفقد القرية صورتها القديمة لتصبح وحدة كبيرة متجانسة يعمل سكانها عن طريق التعاون الكامل .. سوف ينعكس هذا الاتجاه لتجتمع القرى والمزب والكفور في صورة تجمعات سكنية كبيرة ، يتجمع فيها السكان وخدماتهم العامة وتتحول القرى الحالية إلى المدن القروية .

منازلهم حتى تتلاءم مع إحساساتهم ووظائف حياتهم اليومية واحتياجاتهم الميشية مما يجب أن يراعى في التصميمات المستقبلية حتى تتكامل استجابة السكان للمساكن القروية .

■ تسبب عدم وجود مساحات مسقوفة تكفى للخدمات اليومية في قيام السكان جميعا بتسقيف جزء كبير من الحوش السماوى .

■ استعمال الفتحات الخارجية غير المحمية بالحظائر دعا السكان إلى إغلاقها كلية مهما كان توجيهها .

■ انخفاض الأسوار الخلفية للمنازل عن باقى المنزل لم يعط السكان الاحساس بالأمان الكامل فقاموا بتعليقها من ٢,٥ متر إلى ٣ أمتار .

■ لم يستجيب السكان في منطقة الزعفران إلى تخصيص شارع خلفى للخدمة وشارع أمامى نظيف لسوء اختيار مكان الكتلة السكنية بالنسبة للمزارع الخاصة بالسكان إذ يجب في هذه الحالة أن تكون المزارع في الناحية القبليّة للمساكن حيث شارع الخدمة .

■ الفرفة في المساكن التي لم تبني فيها أفران قام السكان ببنائها تحت الجزء المسقوف من الحوش أمام المساكن الموجودة بها أفران ، فكان يجب أن تكون بعيدة عن التيارات الهوائية شتاء . وهذه الظاهرة في قرية أيس .

■ لم تكن المساحات الخاصة بالتخزين كافية ، طالب السكان بضرورة دراسة الفتحات بحيث تعطى الضوء وتكفل الحماية في فصل الشتاء .

■ لم يتقبل السكان فكرة الأفران المجمعّة والحظائر المجمعّة .

### المختصون والتطوير العمرانى ..

إن هذه الدراسات التي قام بها معهد أبحاث البناء جديرة بالعناية لأنها توضح لنا حقيقة رغبات سكان الريف في قراهم الجديدة . ولعل وزارة الاسكان والمعنيين بتطوير القرية يضعون مثل هذه الدراسات في الاعتبار !!

ويقول المهندس كامل زيتون : لماذا تمسك



# المؤتمر الإفريقي الآسيوى للإسكان يناقش تخطيط القرية



١٩٦٣ / ١٢ / ٩

**٥٠ عامًا لإعادة بناء قرى الجمهورية كلها..**  
**١٧ مليونًا في الخطة الخمسية الأولى للإسكان في الريف**  
**اقترح أمام المؤتمر بإنشاء عمارات ريفية للقلاجين!**

أول أبحاث المؤتمر الآسيوى الإفريقي للإسكان .. خاص بالمبادئ الأساسية لمشروعات الإسكان ..  
وعشرات الأبحاث الهادفة قدمها أساتذة ومهندسون عرب إلى المؤتمر لمناقشتها .. كما شاركت وزارة  
الإسكان في عدد كبير منها .

أبحاث عن الإسكان الريفى .. وعن المناطق السكنية فى المدينة .. عن المسكن المصرى .. عن التخطيط  
فى مناطق إسكان الريف .. عن المسكن الريفى والعمارة القروية .. عن إعادة تعمير القرية المصرية .

التقى يبلغ عددهم ١٣,٧ مليون نسمة أى بنسبة  
٨٥ ٪ من سكان الريف .

**١٦ مليونًا يسكنون الريف**

فى بلادنا ٤٠٤٠ قرية تتبعها عزب وقرى  
صغيرة يبلغ عددها ٣٨٣٨١ عزبة ..

لذلك كان يجب إعادة تخطيط القرية المصرية ..  
لأن الوصول بالقرية إلى المستوى الحضرى ليس  
ضرورة عدل فقط ولكنه ضرورة أساسية من  
ضرورات التنمية فى غير تعال عليها ومن غير  
خيلاء .

إن ١٦,٢ مليون نسمة يشكلون ٦٢ ٪ من  
مجموع سكان الجمهورية يعيشون فى هذه القرية ..

الأرقام تقول أن ٢٢,٥ ٪ من الأسر الريفية  
تعيش فى حجرة واحدة !

**إصلاح البيئة**

إن الدكتور المهندس عبد الباقى ابراهيم يقول  
ان العمل فى بناء الريف ينقسم إلى اتجاهين :

و ٣٢ ٪ من الأسر الريفية تعيش فى مسكن  
من حجرتين !

• إصلاح البيئة الريفية .  
• إعادة تخطيط القرى على أسس جديدة .

وتقول الأرقام أيضا ان فى قرى الجمهورية  
٢٦٦٤ مدرسة بها ٢٩٢٦٢ فصلا يتعلم بها

والنحصرت معظم الدراسات التى أجريت على  
مجموعة كبيرة من القرى لوضع أسس إصلاح  
البيئة فى الاتجاه إلى محاولة تحسين العناصر  
الأساسية للمنزل الريفى .. كالاستعانة ببعض

١,٣٥ مليون طفل وعدد هذه المدارس على كثرته  
ينقص كثيرا عن العدد المطلوب لاستيعاب كل

أطفال الريف الذين هم فى سن الالتزام !

وتقول الأرقام أيضا ان السكان المنتفعين بالمياه

الدولة سنويا في جميع القرى عددا من المساكن النموذجية ثم تبنيها لمن يسكنونها . ومهما يكن عدد هذه المساكن - ثلاثة أو أربعة - إلا أن مثل هذه المساكن النموذجية ستكون بمثابة المثل الصالح الذي تفتقده القرية حاليا .

### خفض التكاليف

ويقول الدكتور المهندس توفيق عبد الجواد : إن هناك دراسات حول تخفيض ثمن المسكن الريفي منها مساهمة الفلاح وأسرته في البناء بعد تدريبه على البناء مما يوفر مصاريف كبيرة . وضرب الطوب بعمرة الأهالي راغبي البناء .. وخفض الرسوم الجمركية على الأخشاب المستوردة .

### قيام الأهالي بالبناء بأنفسهم

ولكن هل تترك للفلاح حرية بناء مسكته الجديد ؟!

لقد كانت الدولة تتجه إلى تخطيط القرى التي تحرق أو تتكبد بالسيول مثلا أو التي يأكلها القمل ..

كانت الدولة في بعض الحالات تقدم الرسومات وتقدم مواد البناء متحملة الثمن .. ولكن الذي حدث أن الفلاح خالف الرسم المقترح .. وفي بعض الحالات باع مواد البناء ! ولم يسدد الثمن في أغلب الأحيان .

وكان لابد من التخطيط ورسم خطة عامة للمساكن الريفي .

### ٥٠ عاما لبناء القرى

بالنسبة للقرى فقد استقر الرأي في الخطة العامة للدولة على تخطيط قرى الجمهورية وعددها ٤٠٢١ قرية في حدود ٤٠ أو ٥٠ عاما .

وكان مقدرًا أن يتم تخطيط عام لحوالي ٤٢٠ قرية خلال الخطة الخمسية الأولى ، ولكن ماتم دراسته وإعداده من المشروعات التخطيطية في السنوات الثلاث الأولى هو ٥٣ قرية ويجري إعداد المشروع لـ ٢٩ قرية أخرى .

### ١٧ مليون جنيه

وقد تناولت مشروعات الإسكان الريفي ما يقام من المساكن في مناطق الريف الحالية وتتولاه وزارات الزراعة والإصلاح الزراعي ومؤسسة تعمير الصحارى .

مواد البناء لمواجهة المياه السطحية أو محاولة تخمين (الزريبة) أو محاولة تخمين الموقد أو المراض أو إيجاد المكان المناسب لروث المواشي .

أو إيجاد المكان المناسب لتخزين الحطب وخلق عناصر الأثاث المبتة في كل بيت .

### تهيئة الفلاح

ويقول الدكتور عبد الباقي ابراهيم : لقد أجريت تجارب للإسكان الريفي وعملت نماذج فعلا تلائم المستويات المختلفة للسكان من الفلاحين وخاصة في مناطق الإصلاح الجديدة أو في بعض القرى التي أصابها الكوارث مثل مناطق أنشاس والزعفران وأبيس ومديرية التحرير وكفر سعد .

ولكن لوحظ أن السكان الجدد حاولوا إيجاد بعض العناصر المميزة لمنازلهم السابقة كإغلاق الفتحات الخارجية للمنازل الجديدة أو القيام بتسقيف أجزاء من الأبنية المكشوفة أو محاولة بناء أفران جديدة في المنازل .. بعد أن رفض السكان فكرة الأفران أو الحظائر المجمعمة !

لذلك يجب تأهيل السكان الجدد وتبنيهم للمسكن الجديد وإدراك مدى التطور الجديد .

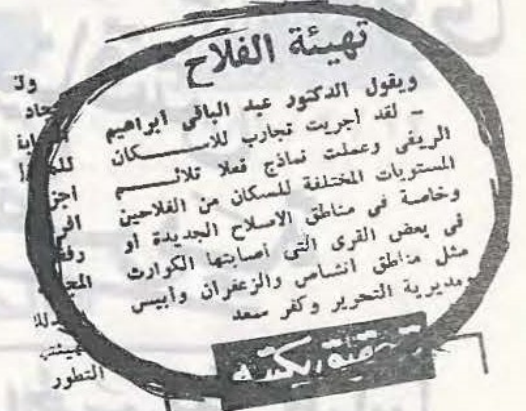
### مسكن شامل

ويقول الدكتور توفيق أحمد عبد الجواد : إن تصميم مسكن الفلاح يجب أن يكون مطابقا لاحتياجات سكانه فتكون حجراته متناسبة مع عدد ساكنيه ، وأن يكون مشتملا على حد أدنى من التركيبات الصحية اللازمة ، خاليا من كل مصدر للأخطار على الصحة والحياة . وتطل الحجرات على فناء به سلم مكشوف يوصل إلى الدور الأول به (المزبلة) حجرة الاستقبال - والفرن وفرننة الخدمة التي تقوم فيها ربة الدار بتحضير الخبز والطعام .

كما توجد دواليب مبنية بالجدران وبمحجرات النوم مصاطب مبنية توفيرا للأسر أو منعا للنوم على الأرض . كما توجد حجرة أو ترميشة بالسطح للنوم في أثناء أشهر الصيف . كما توجد بالمنزل مخازن للحبوب .

### مساكن نموذجية بكل قرية

ويقترح الدكتور توفيق عبد الجواد أن تبني



وتبلغ قيمة هذه الاستشارات ١٧ مليون جنيه .

### خدمات

وسوف تشمل القرى النموذجية - كل حسب تعدادها - سائر خدمات المرافق كماء الشرب ودورات المياه والحمامات العامة وتعميم الحظائر المجمععة ومخازن السماد العضوى .. ومكاتب الصحة والنادى ودور العبادة والساحة الشعبية والمدارس ونقط الشرطة والمطابق ودار المجلس القروى والسوق المحلى والجمعيات التعاونية بأنواعها ومخازن المحاصيل والوحدة البيطرية .

هذا وقد درست مشروعات الصرف الصحى فى القرى ومشروعات إدخال المياه إلى المساكن .. وإدخال الانارة وهذا لا يمكن توفره فى القرية الحالية حيث تتعرج الطرقات فلا تسمح بمد المواسير .. أما فى القرى الجديدة فإن استقامة الشوارع سيحل هذه المشكلة .

### العمارات فى القرى

وفى رأى جرى للمهندس محمد كامل زيتون عرضه فى بحث من الأبحاث التى ستناقش فى المؤتمر يقول :

إن الرأى السائد فى أغلب بلاد العالم الآن هو تكوين تجمعات سكنية رئيسية كبيرة تجمع فيها كل الخدمات .. فالزيادة المستمرة فى عدد السكان سوف تصل بسكان الريف المصرى إلى ٣٢,٥ مليون نسمة عام ١٩٩٠ .

ويحتاج هذا العدد إلى بناء نحو ٣ ملايين وحدة

سكنية .. سوف تحتاج هذه الوحدات إلى إضافة أرض إلى مساحة القرى الحالية تبلغ مساحتها حوالى ١٠٠ ألف فدان تستقطع من الأرض الزراعية الحالية .

### التطور

ويتسائل المهندس محمد كامل زيتون : لماذا نتمسك بهذا المسكن الريفى بوحدهاته المتوارثة منذ آلاف السنين ؟

لماذا يبقى المسكن الريفى على هذه الصورة ثم نتهم الفلاح بعد ذلك بتمسكه بعادات وتقاليد توارثها منذ آلاف السنين .. يجب علينا أن نتحرك ونساير احتياجات المجتمع الجديد لتطور السكنى فى الريف من الآن .

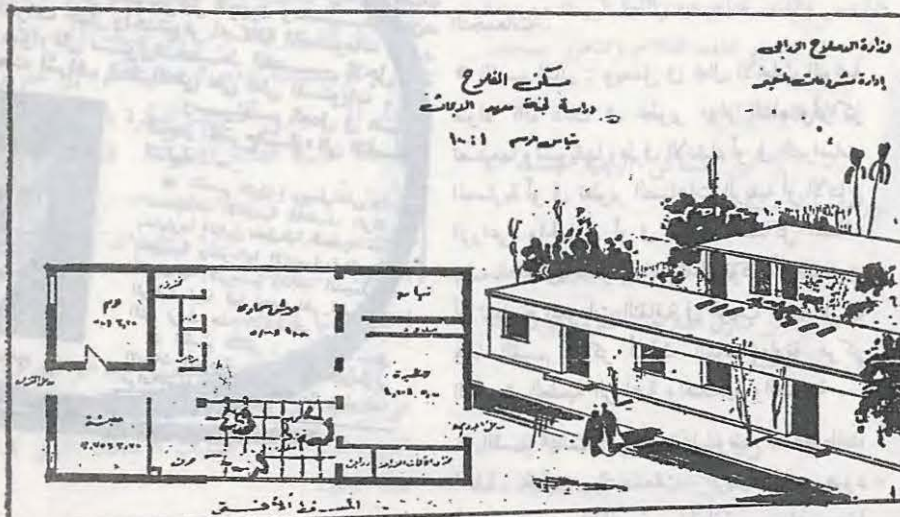
فنبداً فى بناء العمارة الريفية ويخصص لكل أسرة شقة بمرافقها والوحدات السكنية التى تتلامم مع عدد أفرادها .

لماذا لا نتخفى الزريبة ومشاكلها ، لماذا لا نتخفى الفرن والخطب والجلدة ؟

لماذا لا نوفر كافة الخدمات بالمسكن الريفى ( العمارة ) كما نوفرها بمسكن المدينة ؟

إن المهندس كامل زيتون يقول : إن التخطيط الجديد للقرى يجب أن يخضع لسنة الحياة فى التطور والتقدم ولذلك كان لزاماً علينا أن نتحرك ونتقدم بسرعة .

الجمهورية ٩ / ١٢ / ١٩٦٣



افران مشبنة فى المنزل الجديد

# بحث إنشائي جهاز يضم مختلف الهيئات العاملة في بناء القرية



١٨ / ٢ / ١٩٦٤

## الجهاز الجديد يتولى دراسة أوجه الحياة الزراعية والصناعية والاجتماعية في القرية

ناقشت هيئة الإشراف على المشروعات الإرشادية لتعمير القرى ، مشروعا لتنظيم الأجهزة العاملة في مشروعات بناء الريف ، كان قد أعده الدكتور عبد الباق إبراهيم الأستاذ بكلية هندسة جامعة عين شمس . ويراعى المشروع أن عملية بناء الريف عملية مركبة تدخل في نطاقها عوامل ومؤثرات مختلفة تمس كافة أوجه الحياة في الريف سواء الزراعية أو الصناعية أو الاجتماعية أو الطبيعية . لهذا فإن الأمر يتطلب تركيز الجهود وتنسيقها بين مختلف الهيئات العاملة في هذا المجال تحت إشراف جهاز واحد تتوفر له كافة المقومات التي يستطيع بها أن يعد كافة الأبحاث أو المشروعات سواء على مستوى التخطيط قصير الأجل أو التخطيط طويل الأجل . وسيكون هذا الجهاز تحت إشراف الحكم المحلي على أعلى المستويات .

التخطيطات سريعة الأجل أو طويلة الأجل ويوضح القسم في نفس الوقت مراحل تنفيذ هذه التخطيطات على ضوء ما يصله من القسمين الأول والثاني من نتائج أو توجيه . ويعمل في هذا القسم المخططون والمهندسون المعماريون الذين يشارون نفس العمل في وزارات الزراعة وهيئاتها أو الإصلاح الزراعي أو تعمير الصحارى أو وزارة الإسكان والمرافق وغيرها من الجهات التي تعجز أجهزتها الهندسية على القيام بالأعباء المطلوبة منها .

القسم الرابع : وهو الجهاز التنفيذي الذي يشرف على عمليات التدريب والبناء وتوجيهها ومتابعتها على مستوى الوحدات التخطيطية في الريف وليس من الناحية الهندسية فحسب بل من ناحية التنمية المعيشية كذلك . ويتبع كل من الأجهزة الأربعة إدارتها التشريعية والمالية .

### وسينقسم العمل في هذا الجهاز المقترح إنشاؤه إلى الأقسام التالية :

- القسم الأول : ويعمل على وضع التخطيطات الإقليمية لمختلف المراكز باعتبارها أقاليم تخطيطية لتحديد معالمها الطبيعية ومقوماتها الاقتصادية وتكويناتها الاجتماعية لترسم وظائف التجمعات الريفية فيها كما تحدد نظم العلاقات التي تربط هذه التجمعات .
- القسم الثاني : ويعمل في مجال الأبحاث النوعية سواء كان ذلك في تطوير مواد البناء ومراكز تصنيعها وتسويقها وطرق الانشاء أو في الدراسات المعمارية أو في تطوير الصناعات الريفية أو الانتاج الزراعي والحيواني أو في معالجة المشاكل المتعلقة بصحة القرية أو بعناصر الوقود أو التخزين أو توضيح المقومات الثقافية في الريف . ويعمل في هذا القسم مركز أبحاث البناء بمعاونة مركز البحوث العلمية الزراعية والهندسية والصحية .
- القسم الثالث : ويعمل على وضع التخطيطات المحلية لمختلف التجمعات الريفية في ضوء التخطيطات الإقليمية المختلفة سواء منها

ناقشت هيئة الإشراف على المشروعات الإرشادية لتعمير القرى مشروعا لتنظيم الأجهزة العاملة في مشروعات بناء الريف . كان أعده الدكتور عبد الباق إبراهيم الأستاذ بكلية هندسة جامعة عين شمس . ويراعى المشروع أن عملية بناء الريف عملية مركبة تدخل في نطاقها عوامل ومؤثرات مختلفة تمس كافة أوجه الحياة في الريف سواء الزراعية أو الصناعية أو الاجتماعية أو الطبيعية ، لهذا فإن الأمر يتطلب تركيز الجهود وتنسيقها بين مختلف الهيئات العاملة في هذا المجال تحت إشراف جهاز واحد تتوفر له كافة المقومات التي يستطيع بها أن يعد كافة الأبحاث أو المشروعات سواء على مستوى التخطيط قصير الأجل أو التخطيط طويل الأجل . وسيكون هذا الجهاز تحت إشراف الحكم المحلي على أعلى المستويات .

وسينقسم العمل في هذا الجهاز المقترح إنشاؤه إلى الأقسام التالية :

- القسم الأول : ويعمل على وضع التخطيطات الإقليمية لمختلف المراكز باعتبارها أقاليم تخطيطية لتحديد معالمها الطبيعية ومقوماتها الاقتصادية وتكويناتها الاجتماعية لترسم وظائف التجمعات الريفية فيها كما تحدد نظم العلاقات التي تربط هذه التجمعات .
- القسم الثاني : ويعمل في مجال الأبحاث النوعية سواء كان ذلك في تطوير مواد البناء ومراكز تصنيعها وتسويقها



دكتور عبد الباق إبراهيم

الأهرام ١٨ / ٢ / ١٩٦٤

# مطلوب إعادة بناء آلاف قرية أهلية

## الفلاح يساهم في إعادة بناء قريته تخصيص ٣٠٪ من مصاريف البناء وتقسيم الميراث على أجيال طويلة



١٩٦٤ / ٦ / ١٥

أوصت لجنة الإسكان بمجلس الأمة بالاهتمام بالإسكان الريفي .. ففي بلادنا أكثر من أربعة آلاف قرية تحتاج للتخطيط وإعادة بناء مساكنها .. وهناك أكثر من ١٥ ألف قرية هي الأخرى أكثر احتياجا للتخطيط وإعادة البناء من القرى نفسها !

مغطاة بالتراب ولم يكن يقوم بطلاء المنازل في الريف إلا السادة أصحاب الأرض .

ومن هذه الحقائق كانت بداية قصة إصلاح السكن الريفي .. وكانت البداية طريقة حين راح بعض الباحثين يضعون صورة بيت الأحلام للفلاح .. مسكن أبيض نظيف بلا أماكن للماشية ولا لحطب متراكم . أما القرن فهو شيء غير ضروري ، لأن من الأجل أن يكون في القرية قرن واحد يقوم فيه الأهالي بتحضير الخبز بعيدا عن دورهم !! وإن كان من الضروري فحرصا على صحة الفلاح لا بد من وجود مدخنة تدفع بالدخان الأسود إلى خارج الدار !! .. وفرح أصحاب الفكرة بالقرية البيضاء وبعدها كانت النتائج الخطيرة .. لقد بنى أكثر الأهالي أفرائهم داخل دورهم .. وسرعان ما تراكم الحطب وخرجت شرارة النار من المداخل إلى الحطب فسب الحريق !!

### احتياجات الفلاح

ويرى السيد المهندس حلمي عبد البر المشرف على منطقة أبيض إحدى مناطق استصلاح الأراضي البور والذي عاصر عمليات الإسكان الأولى في هذه المنطقة .

إن الدولة في بحثها لمشاكل الإسكان لم تنس القرية أبدا .. فكما تولى الفلاح عنايتها من حيث مشروعات إصلاح الأراضي .. وتمليكها للأرض . ومشروعات الشرب والانارة والتعاون الزراعي .. فهناك أيضا مشروعات الإسكان الريفي .

إن هناك حقيقة كبيرة تقول إن بيت الفلاح المتبالك البناء .. الكوخ الذي يشارك فيه مواشيه .. الخالي من دورات المياه الصحية .. الذي لا تدخل فيه الشمس والذي تختلط فيه رائحة الروث مع دخان القرن هو سبب تخلف الفلاح وتدهور صحته .

إن الأرقام تقول :

• ١٠٠٪ من المساكن الريفية ليست بها دورات مياه صحية .

• ٥٪ من المساكن مكونة من حجرتين فقط .

• ٦٠٪ من منازل الفلاحين تحتوي على حظائر تعيش فيها الماشية .

• ١٠٠٪ من المساكن بها أفراخ وأكثر من

٩٥٪ من هذه المساكن مبنية بالطين ، وأرضها

وكانت أول النتائج التي تترقبها الآن ..  
 وإعلان الخطوط الأولى للمشروع الجديد الذي  
 يهدف إلى إشراك الفلاح في عملية البناء ذاتها ..  
 وفقا لما تتطلبه حياته إلا بعض التعديلات المتفق  
 عليها .. وكان أول مشروع للاسكان الريفي بعد  
 صلاة الجمعة في قرية « ترسا » بمحافظة الجيزة  
 إحدى القرى الثلاث التي سينفذ فيها المشروع ،  
 حين أشرك الفلاح بنفسه في مناقشة احتياجاته  
 ومطالبته بوضع الأسس الجديدة للحياة الجديدة .  
 ما هي هذه الأسس وما هو الهدف الذي نسعى  
 إليه .. وماذا يدور في أذهان المهتمين بالمسكن  
 الريفي .. والمشرفين على المشروع ؟؟

### ١٦ مليون نسمة

لن دكتور شفيق الصلر وكيل وزارة الاسكان  
 الذي طالما كان يحلم بإصلاح مسكن الفلاح  
 يشرح الملامح الرئيسية قائلاً :  
 من ينظر في تاريخ الريف المصري من عام ٣٥  
 حينما أنشأت الدولة مصلحة الشؤون القروية إلى أن  
 تطورت إلى وزارة الشؤون البلدية ثم وزارة  
 للاسكان يجد ان كل الجهود التي كانت تبذل  
 للإصلاح في مجال الخدمات كانت لتعميم مياه  
 الشرب وردم البرك .. أما بيت الفلاح ذاته فلم

إن أهم عنصر في عمليات الاسكان هو الفلاح  
 ذاته ودراسة احتياجاته وطبيعة حياته والتقاليد  
 والعادات التي يعيش فيها .. ولا يمكن أن تطور  
 مظاهر حياته إلا بتطور حياته نفسها ومفاهيمه  
 ذاتها .. فهو لا يستغنى عن القرن في بيته لأنه يعتبر  
 الأكل عورة ، والخبز لا يأتي من خارج الدار ،  
 والحطب يعطى له بعض الاحساس بالأمان ، ولكل  
 فلاحه طريقة معينة في عمل الخبز لا تتساوى فيه  
 مع غيرها من ناحية الاتساع أو الارتفاع .. الخ ..  
 إذن لابد من إشراك الفلاح حتى نضمن نجاح  
 المشروع ..

### أول مشروع

وداخل إطار عريض يتمشى مع خطة التنمية  
 التي نعيش فيها كانت أول هيئة تجمع كل المهتمين  
 بالمسكن الريفي وتخطيط القرية . ولأول مرة على  
 مائدة واحدة اجتمع العاملون بوزارة الاسكان مع  
 علماء الاجتماع وأساتذة التخطيط والمختصين  
 بشؤون البناء وخبراء في شتى نواحي التعاون  
 والادخار وأجهزة التوعية .. لرسم صورة  
 للمسكن الريفي على الأسس العلمية التي تتفق مع  
 حياة الفلاح وطريقة معيشته وتقديم كل ما يساعده  
 على تغيير حياته .

# الفلاح يساهم في إعادة بناء قريته وتخفيض ٣٠٪ من مصاريف البناء وتقسيم المباني على أجيال طويلة

أوصت لجنة الاسكان بمجلس الأمة بالاهتمام بالاسكان الريفي  
 في بلادنا أكثر من أربعة الاف قرية تحتاج للتخطيط وإعادة  
 بناء مساكنها .. وهناك أكثر من ١٥ ألف قرية هي الأخرى  
 أكثر احتياجاً للتخطيط وإعادة البناء من القرى نفسها !



دكتور شفيق الصلر، مدير مشروع الإسكان الريفي

ذلك فإن إعادة بناء القرية سيتوقف  
 على أهالي القرية تقسيبها ومدى  
 استعدادهم للمساعدة في بناء قريتهم  
 ولدينا نسندهم بالشيرات وبرامج  
 التدريب وتنفيذ التكليف وتسهيل  
 تنفيذ المشروع .

### توليف ٣٠٪

ويقول المهندس سعد الدين مصطفى  
 مدير المشروع بوزارة الاسكان :

— ان إعادة بناء القرية يستلزم  
 ارتقاء أهاليها من المال وفي تاريخ  
 الدول التي قامت بتنفيذ مشروعات  
 الاسكان في الهند ونيوزيلندا  
 ونيوجوزيا لم تستطع أية دولة بناء  
 قرأها بالكامل .  
 لذلك لم يكن أمامنا الا طريقة  
 واحدة ..

لقد وجدنا ان ٣٠٪ من التكاليف  
 تلعب لقاء أجود العمال في البناء  
 ومن هنا جاءت فكرة توفير هذا القدرين

اصلاح المسكن الريفي .. وكانت  
 البداية طريقة حين دأب بعض الباحثين  
 يضمن صورة بيت الآلام للفلاح ..  
 مسكن أبيض نظيف بلا أماكن للمناجاة  
 ولا حطب متراكم أما الفرق فهو في  
 غير ضروري لأن من الأجل ان يكون  
 في القرية قرن واحد يقوم فيه الأهالي  
 بتجفيف الخبز بعيداً عن دودهم ألوان  
 كان من الضروري تحرسا من صحة  
 الفلاح لا يد من وجود مدخنة لتدفع  
 بالدخان الأسود الى خارج الدار ..  
 وفرح اصحاب الفكرة بالقرية البيضاء  
 وبمدا كانت النتائج المتوقعة .. لقد  
 بنى أكثر الأهالي قرانهم أفضل ديزم  
 وسرعان ما تراكم الحطب وخرجت شرار  
 النفر من الدخان الى السطح تسبب  
 الحريق !

### احتياجات الفلاح

ان الثورة في بحثنا لتسائل  
 الاسكان لم تفسر القرية .. أبدا ..  
 فكما نرى الفلاح عائلته من حيث  
 مشروعات اصلاح الأراضي .. وتلكه  
 الأراضي .. ومشروعات الشرب والري  
 والتعاون الزراعي .. فهناك أيضا  
 مشروعات الاسكان الريفي .  
 ان هناك حقيقة كبيرة تقول ان  
 بيت الفلاح المتهالك البناء .. الكوخ  
 الذي يشارك فيه موارثه .. الخالي  
 من أدوات المياه الصحية .. الذي  
 لا يشدله الشمس والذي تشتغل فيه  
 رائحة الروث مع ضخان القرن هوسبها  
 تلف الفلاح وتدهور صحته .  
 ان الرقام تقول :

١٠٠٪ من السكان الريفيين  
 ليست بها دورات مياه صحية .  
 ٥٪ من السكان مكترة من حجرين  
 فقط .

توجه له الجهود إلا في بعض الحالات المعينة في حالات الغرق أيام الفيضان أو اشتعال الحرائق أو حدوث ظاهرة أكل التمل حينئذ فقط كانت الدولة تسارع ببناء القرى المنكوبة .. وكان من الطبيعي في هذه المرحلة التي يجتازها كبلد يبلغ فيه سكان الريف ١٦ مليون نسمة من أن تفكر وزارة الاسكان في امكانيات الاصلاح نحو إعادة بناء القرى المصرية بما يتلاءم مع تخطيطنا .. مع مراعاة مشكلة تزايد السكان ..

لذلك اتجه التفكير إلى اشراك الفلاح نفسه في عملية البناء نفسها . وعلى ذلك فإن إعادة بناء القرية سيتوقف على أهالي القرية نفسها ومدى استعدادهم للمساهمة في بناء قريتهم وعلينا نحن مدهم بالخبرات وبرامج تدريب وتخفيض التكاليف وتسهيل تنفيذ المشروع .

توفير ٣٠ %

ويقول المهندس سعد الدين مصطفى مدير المشروع بوزارة الاسكان :

- إن إعادة بناء القرية يستلزم أرقاما خيالية من المال !! وفي تاريخ الدول التي قامت بتنفيذ مشروعات الاسكان في الهند وبورتوريكو ويوغوسلافيا لم تستطع أية دولة بناء قراها بالكامل .

لذلك لم يكن أمامنا إلا طريقة واحدة ..

لقد وجدنا أن ٣٠ % من التكاليف تذهب لقاء أجور العمال في البناء . ومن هنا جاءت فكرة توفير هذا القدر من التكاليف عن طريق تشغيل الفلاحين أصحاب المبانى بحيث لا يصرف لهم الأجر وإنما يحاسب الأجر من قيمة تكاليف المبنى الجديد ليبت الفلاح وذلك بعد تدريب الفلاح على عمليات البناء في أوقات الفراغ .. وسوف يشترك الفلاحون الراغبون في إعادة بناء مساكنهم في بناء كل منازل القرية .

هذا وسيستد باقي ثمن كل منزل على أقساط طويلة الأجل .

ويقول المهندس سعد الدين مصطفى :

- إن السكن الريفي الجديد ستدخله دورات المياه الحديثة وستكون أرضيته من البلاط الرخيص وستكون أسقفه من الخرسانة لحماية المنازل من الحريق .

### منازل ضد الحريق

أما الدكتور عبد الباقي ابراهيم أستاذ التخطيط بجامعة عين شمس فيقترح في بحث له عن السكن الريفي أن يصمم المسكن من دور واحد مع حساب إمكانية بناء أذوار أخرى عليا .. لتوفر الأراضي الزراعية .

كما يقترح إضافة مادة «البيتومين» - وهي غير قابلة للاشتعال - محل القش في الطوب واستخدام مكابس محلية لاستخراج مكعبات منظمة في محل البناء واستعمال بلوكات خرسانية في بناء الأسقف .

### عشرات الباحثين

إن المركز القومي للبحوث الاجتماعية قد جند عشرات من الباحثين والباحثات ليدخلوا بيوت الفلاحين في ثلاث قرى ليحصلوا على إجابات الفلاحين عن رأيهم في مسكنهم الجديد .

إن الدكتور جمال زكي يقول :

- إن نتائج هذه الأبحاث وضمت أمام المسؤولين لتكون دليلا لهم في العمل .. إيمانا بأن الأسلوب العلمي هو الأسلوب الذي يقرب الحقيقة كما يقول الميثاق .

بقي أن نقول إن هذا المشروع هو واحد من مشاريع ثورتنا لكي تقطع المسافة ما بين العمل الذرى وبيت الطين .. ولكي نحقق ما وضعه الميثاق حينما قال :

« إن وصول القرية إلى المستوى الحضارى ضرورة أساسية من ضرورات التنمية » .

الجمهورية ١٥ / ٦ / ١٩٦٤

من البلاط الرخيص وستكون أسقفه من الخرسانة لحماية المنازل من الحريق

**منازل ضد الحريق**

أما الدكتور عبد الباقي ابراهيم أستاذ التخطيط بجامعة عين شمس فيقترح في بحث له عن السكن الريفي أن يصمم المسكن من دور واحد مع حساب إمكانية بناء أذوار أخرى عليا .. لتوفر الأراضي الزراعية .

كما يقترح إضافة مادة «البيتومين» وهي غير قابلة للاشتعال - محل القش في الطوب واستخدام مكابس محلية لاستخراج مكعبات منظمة في محل البناء واستعمال بلوكات خرسانية

١٢٧

## ■ مناقشة للتصور الذى طرحه



١٩٨٢ / ٢ / ١٢

### وزير الاسكان :

### « الحكومة تجهز

### .. والناس تبني » :

كانت خلاصة التصور الذى طرحه المهندس حسب الله الكفراوى وزير التعمير والدولة للاسكان للبرنامج التنفيذى للسياسة القومية للاسكان ، والذى طلب كل آراء الخبراء والمواطنين حوله يتركز فى عبارة واحدة :  
« الحكومة تجهز .. والناس تبني »

وحدد الوزير مسئوليات الدولة فى إطار هذه الرؤية فى ٨ مسئوليات : إجراء الدراسات - توفير الأراضى - مد المرافق - تدبير التمويل - تيسر المواد - تطوير المقاولات - تدريب العمالة - التنسيق بين التشريعات .

ولقد تلقى الأهرام العديد من آراء ومقترحات أساتذة الجامعات وخبراء التنظيم والتخطيط العمرانى ، والذين يعانون مشكلة البحث عن السكن بما تقدر عليه القدرة الحالية المحدودة لغالبية الشعب المصرى .

ويبدأ الأهرام من اليوم نشر هذه الآراء والمقترحات التى يأمل أن يسهم بها فى نقل « التصور المطروح » إلى « قرار رسمى » أكثر ثراء بإمكانات النجاح فى التصدى للمشكلة الملحة : الاسكان !

التضارب يحكم السياسات  
والتصورات غير واقعية

• يقول الدكتور عبد الباقى ابراهيم - أستاذ التخطيط العمرانى بجامعة عين شمس

الغريب أن هذا التصور الذى طرحه وزير التعمير والدولة للاسكان جاء بعد سنوات عديدة تمت فيها على يد السيد الوزير العديد من





إن تطوير التصميمات لا يقتصر فقط على التمييز كمفهوم عام ولكنه يتضمن جوانب أخرى عديدة لا يدركها إلا المتخصصون ، فهي ترتبط بأساليب الانشاء وتوفر مواد البناء والسلوك المعيشي للمستويات المختلفة للسكان اقتصاديا وثقافيا مع عوامل المتانة وقوة التحمل والعمر الافتراضى وغير ذلك من العوامل العديدة .. الأمر يدخل فى نطاق عمل مركز بحوث البناء والاسكان والتخطيط الذى مر على إنشائه أكثر من عشرين عاما .. كان يمكنه فيها تطوير الصورة الحضارية للمدن القديمة والجديدة .. فإن الأنماط التى تبنى الآن فى المدن الجديدة هى تكرار لأنماط أنشئت وثبتت عدم صلاحيتها والشاهد على ذلك المساكن الشعبية التى تبنى لتصبح أطلالا بعد وقت قليل تضيف أعباء أكثر على المشكلة ..

إنه لتدبير الأراضى للاسكان ينبغي قصر أى امتداد عمرانى جديد على المناطق الصحراوية والأراضى البور غير الصالحة للزراعة . والتساؤل هنا اين هذا من المواقع وان الغالبية العظمى من المدن والقرى تقع فى قلب الرقعة الزراعية بل وتمتد عليها يوميا لتستقطع آلاف الأبدنة الزراعية بالرغم من كل القوانين واللوائح .. فالدولة تبنى مصانعها وجامعاتها على الأراضى الزراعية .. فإن كل هذا من واقعية هذا التصور فإن الأمر يتطلب تفريغ الدلتا من كل نشاط لا يرتبط بالتنمية الزراعية وهذا أمر لا يتطرق إليه إلا المتخصصون فى التنمية الاقليمية وفى إطار الاستراتيجية العمرانية التى أصبحت محدودة الآن .

أما القول بأن تتحمل الأراضى المخصصة للمساحة والاسكان الفاخر والادارى جزءا من الأعباء التى تتحملها أراضى الاسكان والاقتصادى بالذات فهو تصور ظهر فى مدينة ٦ أكتوبر .. يكون ذلك تصورا عاما لحل مشكلة تدبير الأراضى للاسكان على مستوى الدولة . إن توفير الأراضى الصالحة للاسكان يحتاج إلى تصور أعمق يتضمن دراسات موضعية للمناطق المتهدمة وما يرتبط بذلك من تحديد للكثافات السكانية التى تتحملها على أساس المعايير التخطيطية الواقعية التى تتناسب مع القطاعات المختلفة للسكان وهذا ما لم تصدر عنه أى دراسات بعد من أجهزة بحوث الوزارة .

تحقيق محمد زايد

جريدة الأهرام

١٢ / ٢ / ١٩٨٢

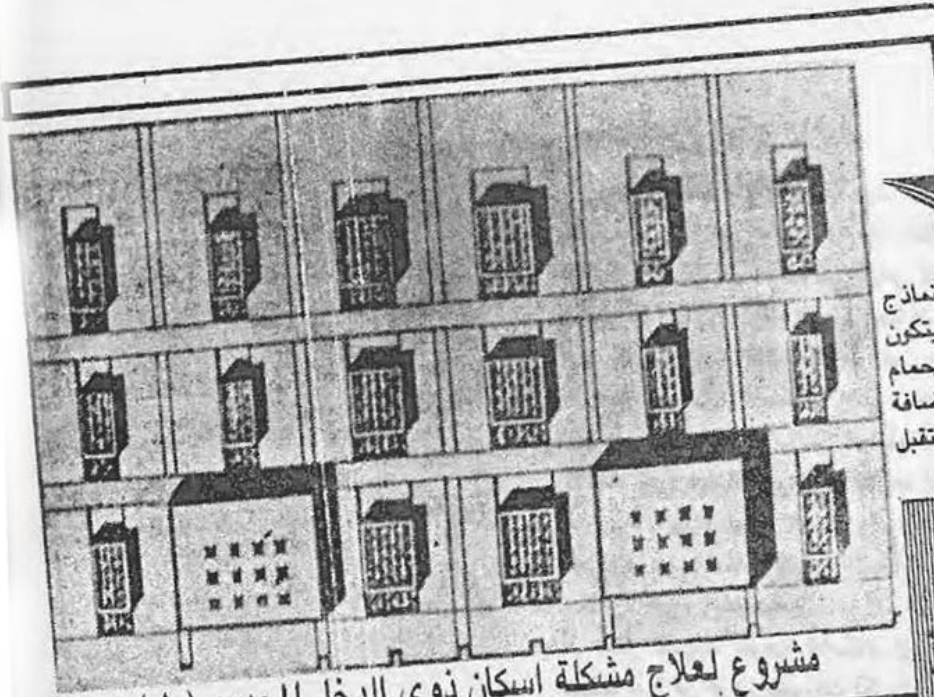
مشروعات الاسكان والاستيطان دون أن يبدأه بتقييم للتجارب التى خاضها فى هذا المجال .. فالتقويم والمساءلة الموضوعية هى أساس للتقدم والتطور ثم التصور .. ومن الغريب أيضا أن يأتي هذا التصور بعد ثلاث سنوات من وضع السياسة القومية للاسكان التى حددت الأهداف كما حددت الأساليب لتحقيقها والتى لا تبعد كثيرا عن التصور الذى يطرحه السيد الوزير الآن وربما تفوقها تفصيلا وشمولا . فقد اشترك فى وضع السياسة القومية للاسكان حوالى مئة من الخبراء والمتخصصين .. وكان الأجدى أن تنتقل السياسة النوعية للاسكان إلى برامج تنفيذية بدلا من عرض تصورات تكررت كثيرا فى برامج الوزارات المتابعة . وإن دل ذلك على شيء فإنما يدل على عدم الاستقرار فى الفكر أو الاستمرار فى الدراسة والتقويم والتطور الأمر الذى يحتاج إلى تطوير شامل لأجهزة الاسكان .

إن ما تعانيه الدولة هو ان كلا من أجهزتها التنفيذية تضع لنفسها الخطط القومية والاقليمية والمحلية ، وتدعى أنها تقوم بذلك فى ظل التطور المنتظر للقطاعات الأخرى . الأمر الذى يظهر معه الازدواجية والتناقض فى الدراسات والخطط التى تقوم بها كل وزارة مع ما تقوم به الوزارات الأخرى .. ويصبح دور وزارة التخطيط هنا هو تجميع خطط الوزارات ومراجعتها فى ظل النسب المسموح بها من الاستثمارات على المستوى القومى .. وهكذا فإن الدراسة التى تقوم بها وزارة التعمير والدولة للاسكان واستصلاح الأراضى لاعادة توزيع سكان الحضر وفقا لمستقبل التطور الاقتصادى المنتظر يتطلب دراسة التطور الصناعى والزراعى والسياحى المنتظر على مستوى الدولة . وهذا ما لا يمكن أن تقوم به وزارة واحدة أو شركة استثمارية أجنبية مهما كانت قوتها وخبرتها وحجمها .. وأقرب شيء إلى تفسير ذلك أن الدراسة المقدمة هى لاعادة توزيع سكان الحضر الذين يمثلون ٤٠ ٪ من سكان مصر .. دون إعادة توزيع سكان الريف كجزء أساسى من المشكلة .. تنبثق عنه مشكلة الاسكان الريفى . كما أن ما يدعوا إليه التصور من « تمييز » لمشغولات النجارة يرتبط أصلا بصناعة الأخشاب فى مصر سواء للاسكان أو لغير الاسكان ، وهو ما يدخل فى إطار سياسة الصناعة على المستوى القومى مثله مثل صناعة الأسمنت ومواد البناء الأخرى وغيرها من الصناعات المتكاملة .

**التصوير يحكم السياسات  
والتصورات غير واقعية**

يقول الدكتور عبدالباقي  
ابراهيم - استاذ التخطيط  
العمرانى بجامعة عين شمس

الغريب ان هذا التصور الذى طرحه وزير التعمير  
والدولة للاسكان جاء بعد سنوات عديدة تمت فيها على  
يد السيد الوزير العديد من مشروعات الاسكان  
والاستيطان دون ان يبدأه بتقييم للتجارب التى  
خاضها فى هذا المجال .. فالتقويم والمساءلة  
الموضوعية هى اساس للتقدم والتطور ثم التصور ..  
ومن الغريب ايضا ان باقى هذا التصور يعنى  
سنوات من العمل الذى لا يثمر  
سكان والتسى



الشكل العام لنماذج  
المشروع الذي يتكون  
من حجرة وحمّام  
ومطبخ ويمكن إضافة  
غرف في المستقبل

مشروع لعلاج مشكلة اسكان ذوي الدخل المحدود (١)

## أصحاب الدخل المحدود

مشروع جديد لعلاج مشكلة إسكان ذوي الدخل المحدود عن طريق المساهمة الذاتية للمتفعين .. ويوفر المشروع مسكن نواة للمتفع يتكون من حجرة وحمّام ومطبخ مضاف إليه العناصر الانشائية الأساسية والتي تمكنه من إنشاء غرف أخرى مستقبلا .

وقد فاز المشروع الذي أعده د . عبد الباقي ابراهيم مستشار لجنة الاسكان بمجلس الشعب ود . حازم ابراهيم أستاذ التخطيط بهندسة الأزهر ، بإحدى جوائز مسابقة وزارة العمير لتخطيط وتصميم منطقة سكنية للأمر ذات الدخل المحدود بمدينة العبور .

### لا تقلك الأراضي الحكومية

ويبدأ المشروع بتجميع عدد من الأسر ذات الدخل المحدود في شكل هيئة أو جمعية للمتفعين . وبحيث تلتزم الهيئة بتوفير مساكن للأعضاء بها .. ولا تقبل من الأعضاء بأكثر من عدد المساكن التي ستولى بنائها .

وتقوم الهيئة بتجميع اشتراكات التأسيس في حدود مبلغ ١٠٠ جنيه من كل أسرة ثم اشتراكات شهرية رمزية ، خاصة وأن الدفع الشهري يخلق نوعا من الارتباط بين الهيئة والأعضاء .

ثم تأتي مرحلة العلاقة بين الدولة وهيئة المتفعين فتقدم الدولة لها الإعتراف القانوني ، وحق الانتفاع بالأرض اللازمة للمشروع حسب العمر الافتراضي للمبانى . على أن تدفع الهيئة إجبارا معينا لتلك الأراضي سنويا أو شهريا .

ويأتي تفضيل حق الانتفاع على حق الملكية لأرض المشروع لأن تحميل ثمن الأرض سيرفع سعر

ويقول د . حازم ابراهيم إن المشكلة الحالية تنشأ من مفهوم خاطيء يعتبر أن مشروعات إسكان ذوي الدخل المحدود تدخل ضمن قطاع الخدمات ! ويترتب على ذلك أن تقوم الدولة وحدها بإعداد تلك المساكن وإعطائها لذوى الدخل المحدود . ولذلك كان مشروعنا الذى يهدف إلى إعطاء مشروعات إسكان ذوي الدخل المحدود الصفة الانتاجية أيضا ثم في مرحلة أخرى الصفة الامتثارية وبحيث تسترد الدولة على المدى الطويل كل ما دفعته في مشروعات إسكان ذوي الدخل المحدود .

ولذلك أيضا يهدف المشروع إلى تقليص دور الدولة وتوسيع دور المتفعين بتلك المساكن وذلك من خلال تغيير شكل العلاقة المباشرة الحالية بين الدولة والمتفعين إلى وضع هيئة للمتفعين أو جمعية تعاونية بينهما بحيث تتعامل الدولة مع الهيئة فلا تتعامل مع أفراد ولكن مع كيانات والأفراد يتعاملون مع الهيئة .

الأفضل وضع شعار أن العمل في المشروع شرط للانتفاع بوحدة سكنية به وتحديد حد أدنى لحجم تلك المشاركة في العمل . على أن يكون عمل المتفعين في المشروع بأجر وطبقا لأسعار السوق السائدة ، ولكن لا يتقاضى العامل كل الأجر بل نسبة منه ، ويحسب له الباقي كرسيد حساني يخصص من الأقساط الخاصة به . حتى تتحول كل ساعة عمل للمتفع داخل المشروع إلى سداد لثمن مسكنه . فإذا تقاضى مثلا ٥٠ ٪ من أجره وترك الباقي للسداد فبإمكانه على مدار الشهر أن يكون مبلغا لا بأس به ، بل إن البعض يمكنه سداد أقساطه خلال عمله بالمشروع . كما أن عمل المتفع يجعله يعطى جودة في العمل ونوعا من الانتفاء للمشروع . واشتراك المتفعين يخفض من رأس المال الأساسي الذي يمكن بدأ المشروع به . كما يرفع جزءا من أعباء الأقساط عن المتفع ولا يشترط أن تكون الأعمال بناء وبيضا وحلا فهناك الحسابات وقيادة السيارات وغيرها . ويمكن تعديل مواعيد العمل لتناسب مع الموظفين من المتفعين .

### مسكن نواة وهيكل إنشائي

• • • ويتلخص الجانب الهندسي في إعطاء الأرض للمتفع ووحدة أساسية مكونة من حجرة ومطبخ وحمام وإمكانية التوسع في البناء مستقبلا على قطعة الأرض . خاصة وأن متوسط حجم الأسرة ذات الدخل المحدود حوالي ستة أفراد وحتى لا تحدث مشاكل تكديس مستقبلا . فإن التصميم يعطيه فرصة بناء أربع حجرات وصالة مستقبلا مجهزة لها القواعد والأعمدة والكمرات فقط .

ولا حرج في البناء بالطوب الأيمنتي حيث أن العالم كله بنى خراسانات ظاهرة لتوفير ثمن البياض ثم توفير الأمور الأساسية وهي حجرة مقفلة وطبقة عازلة للمياه وتوصيلات صحية وحلود أرضية واضحة وهيكل إنشائي كامل للدور الأول . □

### تحقيق ممدوح الوالي الأهرام ١٩٨٥

مشروع جديد لعلاج مشكلة اسكان ذوي الدخل المحدود عن طريق المساهمة الذاتية للمتفعين .. ويوفر للمشروع مسكن نواة للمتفع يتكون من حجرة وحمام ومطبخ مضال اليه العناصر الانشائية الأساسية والتي تمكنه من انشاء غرف اخرى مستقبلا . وقد فاز المشروع الذي اعده د . عبد الباقي ابراهيم مستشار لجنة الاسكان بمجلس الشعب ود . حازم ابراهيم استاذ التخطيط بهندسة الأزهر . ياحدى جوائز مسابقة وزارة التعمير لتخطيط وتصميم منطقة سكنية للأسر ذات الدخل المحدود بمدينة العجور .

ويقول د . عبد الباقي ابراهيم رئيس قسم العمارة بهندسة عين شمس وأما بالنسبة لسياسة العمالة داخل المشروع فنظرا لكون العمالة تمثل جزءا كبيرا من تكاليف المشروع . كما أن غالبية ذوي الدخل المحدود من الطبقة العاملة فأنه من الأفضل وضع شعار أن العمل في المشروع شرط للانتفاع بوحدة سكنية به وتحديد حد أدنى لحجم تلك المشاركة في العمل .



د . حازم ابراهيم

المشروع أما حق الاستغلال فقط فسيقلل التكلفة . كما أن تملك الأراضي الحكومية يكون عائقا أمام تنمية المناطق المختلفة مستقبلا لصعوبة التمييز وقتها . وهذا يعطى مقدرة أكبر للحكومة على تمديد الأحياء وإصلاحها مستقبلا .

• • • .. وتقدم الدولة للهيئة المشروع الهندسي مكتملا بما فيه من رسومات معمارية وصحية ، أيضا دفاتر الموصفات والكميات ، وكأنها تسلم المشروع لمقاول ، وليصبح المشروع بمثابة عقد بين الدولة وهيئة المتفعين . كما تقدم الدولة جزءا من التمويل وليس كل التمويل سواء في صورة سيولة نقدية أو مواد بناء وذلك بمقدار يسمح ببدء أعمال تنفيذ المشروع ، بالإضافة إلى الإشراف الفني والاداري بصورة دورية . وهكذا يتحدد دور الدولة في تقديم الأرض وجزء من التمويل والمعونة الفنية والادارية والرقابة .

### الأعضاء بعدد الوحدات

وهيئة المتفعين كيان لا ينتهى بإنشاء أعمال البناء حيث أنها تقوم بتوفير نواة مسكن في المرحلة الأولى . ولذلك فإن وجودها مطلوب لمعاونة المتفعين مستقبلا في تطوير مساكنهم وفي نواحي الاشراف . وتلتزم هذه الهيئة أمام الدولة بتنفيذ المشروع الهندسي . وسداد أقساط القروض التي حصلت عليها من الدولة خلال عملية التمويل للمشروع . ثم القيام بنشاط اجتماعي داخل المنطقة .

وإذا كانت هيئة المتفعين تقاضى منهم اشتراكات التأسيس والاشتراكات الشهرية وعددا من ساعات العمل للمساهمة في عمليات البناء فإنها تلتزم أمام الأعضاء بتوفير وحدة سكنية أساسية نواة يكملها المتفع مستقبلا . تتكون من حجرة ومطبخ وحمام .

ويقول د . عبد الباقي ابراهيم رئيس قسم العمارة بهندسة عين شمس وأما بالنسبة لسياسة العمالة داخل المشروع فنظرا لكون العمالة تمثل جزءا كبيرا من تكاليف المشروع ، كما أن غالبية ذوي الدخل المحدود من الطبقة العاملة فإن من

ويقول د . حازم ابراهيم ان المشكلة الحالية تنشأ من مفهوم خاطئ يعتبر ان مشروعات اسكان ذوي الدخل المحدود تشمل ضمن قطاع الخدمات ، ويتقرب على ذلك ان تقوم الدولة وحدها باعداد تلك المساكن واعطائها لذوي الدخل المحدود لذلك كان مشروعا الذي يهدف الى اعطاء مشروعات اسكان ذوي الدخل المحدود الصفة الانتاجية أيضا ثم في مرحلة اخرى الصفة الاستثمارية وبحيث تسترد الدولة على المدى الطويل كل ماوفته في مشروعات اسكان ذوي الدخل المحدود .



١٩٨٥ / ٧ / ٢٧

## رسالة من أستاذ جامعي .. !

جاءتني رسالة من أستاذ جامعي ، متخصص في التخطيط العمراني ، وعو في نفس الوقت رئيس لمركز الدراسات التخطيطية والمعمارية . والرسالة في مجملها تمثل قلق أحد علمائنا من السلبية طويلة الأجل التي أوصلت القاهرة والتخطيط العمراني إلى هذه الحالة المقلقة ! قال :

تابعت باهتمام سلسلة مقالاتكم عن مشاكل القاهرة .. وما تضمنته من رأى لي عن كيفية حل المشاكل ، وإذا كانت الصحافة تفتح أبوابها لكل فرد ، وكل رأى . فهذه علامة صحية لحل مشاكل المجتمع .. أما إذا استمر الكلام أكثر من عشرين عاما بنفس الفكر ، ونفس الرأى دون استجابة أو بادرة أمل من المسؤولين ، فإن دور الصحافة هنا يصبح مثل الاسطوانة المشروخة ، وهذا ما لا نريده لها ، فزوال الشروخ هو أيضا من مهمة الصحافة ، حيث نجد لكلامها صدى عند المسؤولين .. إننى أرسل مع هذه الرسالة مقالين سبق نشرهما بالأهرام منذ أكثر من عشرين عاما أحدهما في ٢٠ / ٩ / ١٩٦٢ والثاني في ٤ / ٣ / ١٩٦٣ وهما يرددان نفس ما تناولونه من مشاكل عن مصر وعن القاهرة وعن التخطيط العمراني ، وإذا كانت حرية الفكر واجبة ، فإن تكراره على مدى هذه الأعوام دون تأثير يمد الأمل في النفوس ، وتصبح حرية الفكر التي لا تتحقق قاتلة للأمل !

انتهت رسالة الدكتور عبد الباقى إبراهيم رئيس قسم التخطيط العمراني بهندسة عين شمس .. وإذا كانت هذه الرسالة تقطر مرارة ويأسا ، فإنها في نفس الوقت تقطر محبة لمصر وحرصا على أن يتحول الكلام إلى فعل وواقع . ومع أننا نقدر كل حرف في رسالة الدكتور عبد الباقى إبراهيم ، إلا أن الأمل قد تجدد في المؤتمر القومى للحكم المحلى ، وقد تكون معاناة مصر من التخطيط العشوائى .. هى اخر همومها على طريق الجدية من المحافظين وأجهزة الحكم المحلى !!

الأهرام ١٩٨٥ / ٧ / ٢٧





١٩٨٥ / ٧ / ٢٧

## المحتويات

جاءت رسالة من أملاك حمدي ، متخصصة في التخطيط العمراني ، وهو في نفس الوقت رئيس مركز الدراسات التخطيطية والعمرانية ، والرسالة في مجلدات التي أتت من سلسلة طريق الأمل التي أوصلت القاهرة والتخطيط العمراني إلى هذه الحلقة الثالثة ( قال )

- المقدمة ..... ٣
- بداية الكتابة ... في شئون القرية ..... ٧
- التعايش مع الأحداث ..... ٢٣
- الكتابة في الإسكان ..... ٣٠
- الكتابة عن البعد المكاني في الخطط القومية ..... ٤٧
- الخيال العلمي .. كأسلوب آخر في التعبير ..... ٦٦
- الكتابة عن العمارة ..... ٧٤
- كلماتي بأقلام الصحفيين ..... ٩٤

أبنت رسالة الدكتور عبد الهادي إبراهيم رئيس قسم التخطيط العمراني بجامعة عين شمس ، ولما كانت هذه الرسالة تظفر مراراً وتكراراً ، لأنها في نفس الوقت تظفر بحقيقة وخبرنا على أن الحصول على التخطيط في مصر واقع ، ومع أننا لسنا كل حرف في رسالة الدكتور عبد الهادي إبراهيم ، إلا أن الأمل قد تجدد في القوم القوي لتتمتع القوي ، وقد تكون رسالة مصر من التخطيط العمراني ، هي آخر نموذجها على طريق التنمية من التخطيط وأجهزة الحكم المحلي !!

الأهرام / ٧ / ٢٧ / ١٩٨٥

