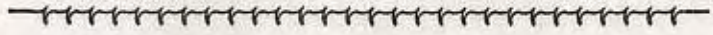




CPAS

مركز الدراسات التخطيطية والمعمارية :



المحاضرة الاولى :

دور التخطيط المحلى فى التنمية العمرانية

الدكتور / عبد الباقي محمد ابراهيم
استاذ تخطيط المدن بكلية الهندسة
جامعة عين شمس - ورئيس المركز

دور التخطيط المحلى فى التنمية العمرانية

١- مقدمة :

١- لتحديد دور التخطيط المحلى فى التنمية العمرانية لابد من تحديد مفهوم التخطيط كعملية متكاملة وكذلك تحديد الهيكل العام لهذه العملية على المستويات التخطيطية المختلفة القومى والاقليمى ثم المستوى المحلى . ومدى ارتباط التخطيطات القطاعية بالعملية التخطيطية افقيا على هذه المستويات . ومن ثم يمكن تحديد دور التخطيط المحلى فى هذه العملية المتشابكة ومن ناحية اخرى لابد من تحديد العناصر التخطيطية المختلفة التى تعمل معا مكونة للهيكل التنظيمى للعملية التخطيطية فى المستويات المختلفة ومن ثم يمكن تحديد دور التخصصات التخطيطية المختلفة التى تتطلبها العملية التخطيطية . ومعنى ذلك ان التخطيط عملية مترابطة ومتشابكة ومتفاعلة على مختلف المستويات التخطيطية . او هى عملية تنظيمية تعمل فى اطار واحد متكامل باسلوب علمى يحدد اذ وار كل عنصر فيها وارتباطه بالعناصر المختلفة والحركة التبادلية بينها والتى تعطى نتائج معينة فى زمن معين فى الدراسة او التطبيق . والتخطيط من ناحية اخرى عملية متحركة تعمل فى دورات زمنية مترابطة ومتتابعة هذا هو الوضع النظرى للعملية التخطيطية وهى بهذه الصورة تصبح عملية تنظيمية ادارية بجانب كونها عملية فنية علمية تتغير فيها المدخلات والمخرجات بصفة مستمرة مع تطور المقومات الحضارية للمجتمع . اما من الناحية السائدة فهى غير ذلك .

٢- تطور مفهوم التخطيط :

التخطيط العمرانى كعلم بدأ من واقع الظروف العمرانية المتدهورة فى اعقاب الطفرة الاولى للثورة الصناعية . وبدأت بعد ذلك نظريات التخطيط العمرانى تأخذ اتجاهات مختلفة لتحديد البيئة الانسب لحياة الانسان . وكانت السياره هى المحور الموجه لهذه الاتجاهات فوضعت النظريات والفلسفات التخطيطية المختلفة لتطوير المدن والقرى على المستوى التفصيلى القصير الاجل اولا الى ان ادرك المخططون ان العمل التخطيطى يجب ان يمتد على المستوى العام للمدن والقرى وعلى مراحل مختلفة للاجل الطويل مع اعطاء حركة السياره التى تربط الاستعمالات المختلفة للارض مع الزيادة المستقبلية للسكان لاهمية الاولى

فى رسم الهيكل التخطيى العام البعيد الأجل . ثم ادرك المخططون بعد ذلك ان هذا لايتأتى الا اذا وضعت هذه المخططات العامة فى اطارات التخطيط الاقليمى الذى يربط العلاقات الوظيفية بين المدن والقرى وعلى مراحل طويلة الاجل وهنا بدأ الجانب الاقتصادى الاجتماعى فى العملية التخطيطية يأخذ ابعادا أهم من ذى قبل وتدخلت التخصصات المختلفة فى الموضوع . وبدء التخطيط الاقليمى كعلم ومن يتناول الاقتصاديون من جانب والجغرافيون من جانب آخر والمعماريون من جانب ثالث . كل هذا فى الوقت الذى تطورت فيه مدارس التخطيط فى العالم لملاحقة هذه المتغيرات العملية . فانبتت عن مدارس العمارة والهندسة مدارس للتخطيط العمرانى بينما انبتت عن مدارس الاقتصاد والجغرافيا مدارس للتخطيط الاقليمى . وجميعها تعمل لتخريج المخططين الذين يعلمون العموميات من المواد المتداخلة فى العمليات التخطيطية هذا فى الوقت الذى تخرج فيه المدارس التخطيطية مخططون فى كل فرع من الفروع المتداخلة فى العمليات التخطيطية . وفى اثناء الفترة الزمنية الطويلة التى تطورت بها نظريات التخطيط العمرانى كانت الاتجاهات الاقتصادية هى التى توجه برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية فى بلاد العالم واصبحت لها القوة التنفيذية الموجهة للتنمية القومية وبالتبعية التنمية الاقليمية والمحلية . الى ان بدأت تصطم مع النظريات المستحدثة للتخطيط العمرانى دون ان يكون هناك لغة مشتركة توجه المناقشة بين الطرفين . فانفصلت الاجهزة التى تعمل فى التخطيط القومى عن تلك التى تعمل فى التخطيط القطاعى وعن تلك التى تعمل فى التخطيط العمرانى واستقلت هذه النوعيات المختلفة من التخطيط بعضها عن البعض الآخر الا من خلال اللجان المشتركة التى لم تقدم او توخر كثيرا بالنسبة للتكامل بين هذه النوعيات وبدأت دول العالم ومنظماتها الدولية تبحث عن الطرق والاساليب التى تساعد على هذا التكامل ولكن لم يصل احد منها الى نتيجة واضحة .

وانذا كانت النظريات التخطيطية العمرانية قد بدأت وتطورت وارتبطت بخيرها من النظريات التخطيطية الاخرى فى الدول الصناعية او الدول المتقدمة تكنولوجيا . فان الوضع فى الدول النامية وغير الصناعية ظل واقفا امام التغيرات ولم تسطع هذه الدول من وضع استراتيجياتها او نظرياتها التخطيطية المنبثقة من واقع حالها كما فعلت الدول المتقدمة تكنولوجيا . بل استفدت هذه النظريات سواء عن طريق المبعوثين من الداخل او القادمين من الخارج لتقود وتوجه برامجها الانمائية سواء

على المستوى القومى او الاقليمى او المحلى للمدن والقرى . وكانت النتيجة الطبيعية ان تعثرت هذه النظريات المستوردة فى مواجهة المشاكل المحلية وذلك بسبب اختلاف الظروف والخلفيات الاقتصادية والاجتماعية والعمرائية التى وضعت لهذه النظريات عن واقع الحال المحلى للدول النامية . ويشهد على ذلك واضع هذه النظريات انفسهم سواء بالنشر او بالتأليف الى ان وصل بهم الحال الى وضع نظريات جديدة تتناسب مع ظروف الدول النامية واقاموا لذلك المدارس التخطيطية التى تتعامل مع المشاكل التخطيطية للمدن النامية واستقطبوا لها الدارسين من هذه الدول . ووقفت الدول النامية بعد ذلك جامده امام هذه الاتجاهات دون ان تتبع منها المدارس والنظريات التخطيطية المحلية .

وهنا يقف المخطط فى الدول النامية - ومنها مصر على سبيل المثال - فاقد الوزن فهو من ناحية لم يجد النظرية التى تساعده لمواجهة مشاكله المحلية بل يرى النظريات المستوردة تضغط على حركته وتفكيره ومن ناحية اخرى يجد ان ضغط الوقت على متخذى القرارات التخطيطية لمواجهة الابعاء السياسية اقوى من قدرته على استجماع قدراته الفنية لوضع النظرية المناسبة . فيجرفه التيار وتتراكم عليه المشاكل بسرعة فائقة لا يستطيع ملاحقتها حتى بانصاف الحلول .

٣- القواعد العامة للعملية التخطيطية :

واذا تحدثنا هنا عن الهيكل التنظيمى للعملية التخطيطية كعملية متحركة تعمل على مختلف المستويات القومية والمحلية فان الحديث سيستمر نظريا ما لم يوجهه وجهته التطبيقية . او بمعنى آخر بوجه الحديث الى يمكن تطويع النظرية للواقع وهو اسها كثير من تطويع الواقع للنظرية . والواقع فى مصر ان العملية التخطيطية لا تزال تعاليج باجهزة مختلفة ليس بينها الترابط العملى الذى يضمن تكامل العمل التخطيطى نوعيا او على المستويات الثلاثة القومية والاقليمية والمحلية لذلك سوف نضع هنا التصور العام للعملية التخطيطية كنظرية ومن ثم نحلول ان نجد الدور الذى تلعبه الاجهزة التخطيطية المختلفة فى اطار هذا التصور دون ان يتم بينها التنظيم الادارى الملزم للعلاقات الوظيفية والعملية بينها . وفى جميع الحالات لابد من تحديد القواعد العامة التى يمكن ان يبنى عليها التصور العام للعملية التخطيطية على كافة المستويات وهى كالتالى :-

اولا : استمرارية العملية التخطيطية ويعنى هذا الاستمرار عدم توقف العمل لاي جزء من اجزائها او عدم توقف العمل فى مستوى انتظارا لما يتم فى المستوى الاعلى منه . فاذا كانت

الدراسة التخطيطية تتطلب خطوات الاستطلاع ثم المسح ثم التحليل ثم وضع التصور العام للمخطط على الاجل الطويل او القصير فان العمل فى هذه المستويات يجب ان يعمل دون توقف فالاستطلاع يستمر ليعطى التوجيهات المختلفة لتوجيه العملية التخطيطية - والمسح يستمر لاعطاء البيانات العاجلة او الآجلة ثم يراجعها ثم يجدد هـا باستمرار . والتحليلات تستمر باستمرار ما يورد من نتائج المسوح وذلك لاعطاء اساس القرارات الخاصة بالاجراءات العاجلة او بالاجراءات الطويلة الاجل . والمخططات يستمر وضعها مع مراحل التنمية الستوية او الخمسية وذلك على ضوء نتائج التحليلات المستمرة حتى يمكن اتخاذ القرارات المناسبة للتعديل او التطوير مع استمرارية العمل التنفيذى للمشروعات والذى تقوم نتائجه لتكون مصدرا لتغذية العملية التخطيطية بالبيانات والمعلومات وهكذا تدور الرحى المتتالية للعملية التخطيطية .

ثانيا : تكامل التخطيطيات القطاعية من اقتصادية وعمرانية واجتماعية وتنظيمية على كل مستوى تخطيطى لتعمل فى اطار واحد يحدده برامج عملها على فترات زمنية محددة لكل مرحلة من مراحل الدراسة او التطبيق كما يحدده الارتباطات التخطيطية بينها على مدى هذه المراحل . سواء اكانت هذه التخطيطات تتم فى وحدات تخطيطية مجمعة معا او فى وحدات تخطيطية نوعية متناثرة . ومن ثم يمكن وضع التوصيف الوظيفى للتخصصات المناسبة للعملية التخطيطية ودليل العمل لكل منها وذلك فى الاطار العام لتنظيم العملية التنظيمية .

ثالثا : ارتباط التخطيط بالواقع الاقتصادى والعمرانى والاجتماعى والسياسى بحيث يكون مستعدا لمواجهة الضغوط السياسية والاجابة على الموضوعات العاجلة او الملحة كما يكون مستعدا للاجابة على الموضوعات ذات التخطيط الطويل الاجل . ولا يتقنظر فى كلا الحالتين اعطاء الاجابة الوافية بقدر اعطاء ما يمكن اعطاءه فى وقت معين وتحت ظروف معينة وامكانيات محدده على ان يبقى الباب مفتوحا لتقبل اى مراجعة او تعديل طارىء او تطوير واجب . وفى جميع الازمان لابد وان يعتبر الواقع امرا قائما سواء اكان عن طريق الخطأ او القصد وحيث ولا يمكن تجاهله او تداركه . وتدرك فى جميع الحالات أن فعالية التخطيط ليست فى ارتباطه فقط بالواقع ولكن بمدى التفاعل مع من يتأثرون بنتائج هذا التخطيط والاستجابة التى يلقاها منهم . والتخطيط هنا يرتبط بالواقع الثقافى كما هو مرتبط بالواقع الاجتماعى والواقع الثقافى هو الذى يعبر عن درجة التحضر عند المجتمع والتحضر هنا لايعنى التقدم التكنولوجى بقدر ما يعنى الالتزام بالقيم الحضارية فى السلوك الفردى والاجتماعى - او الارتباط العضوى والعاطفى بالبيئة السكنية او الخارجية .

رابعاً : التوافق المستمر بين نتائج المراحل المختلفة للدراسات التخطيطية فى المستويات التخطيطية فى حركة تبادلية بحيث يمكن ان تغذى المستويات الدنيا من التخطيط المستويات الاعلى بالبيانات والمعلومات وتتلقى منها التوجيهات بعد او قبل كل مرحلة من هذه المراحل . ويعنى ذلك ان تتم الدراسات التخطيطية على كافة المستويات فى خطوط متوازنة بحيث يتم التفاعل المستمر بينها فى المراحل المختلفة للدراسة او التطبيق وحتى لا تنتظر المستويات التخطيطية الدنيا ما تنتهى اليه المستويات الاعلى من نتائج تحركها او توجيهها . فمعدل التغيير فى المعطيات التخطيطية اسرع من معدل الانجازات خاصة فى الدول النامية . ولذلك لا بد من مواجهة هذه المتغيرات السريعة بنتائج تخطيطية سريعة الى ان يستقر النمو الاقتصادى والاجتماعى لهذه الدول وتستقر بذلك العملية التخطيطية على قواعدها سليمة من البيانات والمعطيات وتعمل على تحسين الظروف المعيشية اكثر منها لتطوير هذه الظروف كما كان اثناء مراحل النمو للدول النامية .

ولا يتم التوافق بين نتائج المراحل المختلفة للدراسات التخطيطية الا اذا توافقت الاجهزة التخطيطية على كافة المستويات فى هيكل تنظيمى واحد وهذا ما لم يتم بعد فى كثير من الدول النامية .

خامساً : استمرارية العملية التخطيطية واستقرارها يتطلب استمرار واستقرار اجهزتها وبالتبعه استمرار واستقرار العاملين فى هذه الاجهزة . وبناء العملية التخطيطية فى هذه الحالة لا بد وان يتم على اساس القدرات الفنية والعلمية المتاحة ليس كمخصصين فى المجالات التخطيطية فقط ولكن كشركاء فى فرق متجانسة يودى كل عضو فيها دوره بكفاءة عالية تبعاً للنظام المرسوم لهذه الفرق سواء من يعمل منها فى الوحدات التخطيطية على المستوى المحلى . وبذلك فان بناء العملية التخطيطية فى الدول المتقدمة تكنولوجيا التسي تتوفر فيها القدرات الفنية والعلمية المنظمة يختلف عن بناء العملية التخطيطية فى الدول النامية التى تندر فيها القدرات ومن هنا فان بناء العملية التخطيطية فى الدول النامية فى بدايته لا بد وان يتبع اسلوباً مبسطاً تحمله القدرات المتاحة ويتناسب مع المتاح من بيانات ومعلومات على ان ينمو هذا البناء تدريجياً مع نمو القدرات وتحرسها على العمليات الاكثر تعقيداً عند ما تنظم لها البيانات والمعطيات . وتوفير القدرات الفنية مرتبط من ناحية اخرى باساليب التعليم والتدريب فى هذا المجال - ولذلك فان تطوير التعليم او التدريب لتوفير هذه القدرات الفنية اللازمة يرتبط بمتطلبات الاجهزة التخطيطية التى تعمل على المستويات المختلفة سواء فى وحدات تخطيطية متكاملة او فى اطارات تنظيمية

أخرى • ويعنى ذلك أن تكوين التخصصات اللازمة للعملية التخطيطية يختلف في الدول النامية عنها في الدول المتقدمة وهكذا تتربط جميع العناصر في العملية التخطيطية •

سادسا : لما كانت العملية التخطيطية هي عملية مستمرة تعمل على المستويات القومية والاقليمية والمحلية ولما كان نتاج هذه العملية يؤثر تأثيرا مباشرا على نشاط الاجهزة التنفيذية أو الادارية التي تعمل على المستوى القومى • كما أن التخطيط على المستوى الاقليمي لا بد وأن يرتبط بالاجهزة التنفيذية والادارية على المستوى المحلى وهو ما يعبر عنه بالحكم المحلى • من هنا فان مستويات التخطيط لا بد وان ترتبط بمستويات الادارة بمعنى آخر فان التقسيمات التخطيطية لا بد وان تتطابق مع التقسيمات الادارية • وبذلك تصبح الوحدات التخطيطية هي المحول الذى ينقل نتائج الحركة التبادلية بين المستويات التخطيطية الى الاجهزة التنفيذية وتتابع منجزاتها وتقوم ادائها حتى تستطيع ان تراجع وتعديل من خططها بصفة مستمرة • واذا كان هناك اعتبار للمتابعة والتقييم والمراجعة والتعديل فلا بد وان يكون هناك اعتبار لمراجعة وتعديل الميزانيات والاستثمارات مما يتطلب المرونة والتبسيط فى الاجراءات •

سابعا : اذا أمكن تحديد الهيكل التنظيمى للعملية التخطيطية على كافة المستويات وفى ضوء الامكانات المتاحة والقدرات المتوفرة فان توجيه العملية التخطيطية يستند فى المقام الاول الى الاستراتيجية التخطيطية للدول والاسراتيجية التخطيطية هنا تتضمن فى جزئياتها الاستراتيجية الاقتصادية والاجتماعية والعمرائية والسياسية • وبذلك يمكن للوحدات التخطيطية فى المستويات المختلفة أن تعمل فى ضوء هذه الاستراتيجية فى المشروعات العاجلة او المخططات الطويلة الأجل •

٤- دور أجهزة التخطيط المحلى فى العملية التخطيطية :

وفى ضوء القواعد السابقة يمكن تحديد دور اجهزة التخطيط المحلى سواء بالنسبة لارتباطاتها التبادلية مع المستويات التخطيطية الأعلى من ناحية والمخططات القطاعية المحلية او بالاجهزة التنفيذية المحلية من ناحية اخرى ومن خلال هذا الإطار يمكن تحديد الجانب التفصيلى للتنمية العمرانية كأحد مكونات التخطيط المحلى • والتي تشمل التنمية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية والتنمية الادارية • ولما كانت التنمية العمرانية على المستوى المحلى لا تزال تعالج تنظيميا واداريا بعيدا عن عناصر التنمية الاخرى فان الواقع يتطلب مراجعتها بين الحين والآخر بالاحذ والعطاء وهنا تصبح للعلاقات الشخصية والعامية اهمية خاصة فى تسيير الامور باعتبار ان العمل فى حد ذاته هو لتنمية المجتمع اقتصاديا وعمرانيا واجتماعيا فى صورة واحدة متكاملة • وتتحرك وحده التخطيط المحلى فى ثلاث

خطوط متوازية ومتراصة هي كالآتي :-

الخط الاول :

لاعداد التصور العام بمستقبل المنطقة التخطيطية والادارية التي تشرف عليها الوحدة التخطيطية وذلك بعد القيام باستطلاع تخطيطى عام للمنطقة بمدنها وقراها وذلك للتعايش مع المشاكل التخطيطية السائدة . ثم تدوين هذه المشاكل والملاحظات المرتبطة بها على كروكي المنطقة حتى يمكن الرجوع اليها فى حينه . وفى اثناء هذه المرحلة الاستطلاعية يقوم قسم خاص من الوحدة التخطيطية بتجميع كافة البيانات والخرائط والمراجع المرتبطة بالمنطقة والمناطق المحيطة بها ثم تسجيلها وتبويبها فى نواه مكتبة المعلومات التخطيطية . وفى هذه الاثناء كذلك يقوم قسم آخر باعداد الخرائط الاساسية المجددة وتقسيمها الى اجزاء يمكن استيعابها تخطيطيا حتى تكون نواه للبحث الاحصائى والمسح الميدانى العام ويقوم قسم آخر بوضع برامج واساليب المسح الاقتصادى والاجتماعى والعمرانى للمنطقة فى ابسط صورة ممكنه وبالترتيب المنطقى الذى يتناسب مع المستوى الثقافى السائد وتتم مرحلة تجميع البيانات والاحصائيات والمسوح كذلك باسلوبين متوازيين . الاول للحصول على صورة عامة وسريعة للموقف الراهن والذى على ضوئه يمكن تحديد الاستراتيجيات العاجلة والثانى يتم فى نفس الخط للحصول على الصورة التفصيلية للموقف الراهن عند نهاية المسح والذى على ضوئه يمكن وضع البرامج التفصيلية للمشروعات العاجلة وتحديد الاستراتيجيات الطويلة من وجهة النظر المحلية .

ترفع نتائج البحوث والمسوح العامة مع الاستراتيجيات العاجلة الى الوحدات التخطيطية الاعلى وذلك بشكل موحد ثم ينتظر رد الفعل والتوجيهات الاستراتيجية من الوحدات التخطيطية فى المستوى الاعلى . وفى هذه الاثناء يستمر اجراء البحوث والمسوح التفصيلية الى ان تصله التوجيهات الاستراتيجية من المستوى التخطيطى الاعلى فيضع على ضوئها البرامج التفصيلية للمشروعات العاجلة ثم يحدد على ضوئها كذلك الاستراتيجيات الطويلة الاجل وتتم هذه العملية بنفس الاسلوب على مستوى المنطقة التخطيطية كما تتم فى نفس الوقت نفسه على مستوى المدينة ومستوى الحى ومستوى القرية وان اختلفت التفاصيل الخاصة بكل حالة . ويعنى ذلك ان تسير الدراسات العاجلة على نفس الخط الذى تسير عليه الدراسات التفصيلية وتتطابق مع مراحلها بحيث يمكن تعديلها بعد الحصول على نتائج الدراسات التفصيلية ومن ثم يمكن مراجعة واعادة توجيه المشروعات العاجلة فى الوقت المناسب دون ان تضير كثيرا بالقرارات المتخذة من قبل متخذى القرارات غالبا ما يهمل العمل او الانجاز الفورى المطلوب تحت الضغوط الزمنية او السياسية وبهذه الصورة يمكن

التعامل مع متخذي القرارات السريعة والارتكان على الاسس الصحية للتخطيط .
الخط الثاني :

للبدء في الاجراءات الفورية التي لا تحتاج الى دراسات تخطيطية عامة او تفصيلية . وهي تتعلق اساسا بالاستجابة الى تحقيق المشروعات القائمة او العاجلة في ضوء دراسات استطلاعية قصيرة تساعد على توجيه المشروعات العاجلة الى احسن وضع ممكن سواء اكانت هذه المشروعات اقتصادية او اجتماعية او عمرانية ولا بد من تقدير حقيقة قائمة وهي أن ميزانيات الدول النامية لا تتحمل تكاليف المراحل التنفيذية للمخططات العامة للمدن او القرى . فقد ثبت بالتجربة ان المخططات العامة للمدن لم تعد صالحة للتطبيق او التنفيذ خاصة فى الدول النامية وان هذه المخططات لم تعد غير مخططات ارشادية وان كانت تراجع كل خمس سنوات وقد وضعت احيرا انظمة اخرى بديلة عنها .

وفى نفس الخط يمكن للاجهزة المحلية ان تباشر نوعا جديدا من النشاط وهو تحسين البيئة العمرانية للمدن والقرى خاصة ما يمكن ان يتم فيها بالجهود الذاتية او الالتزام ببعض اللوائح التنظيمية الجديدة التى توضع لهذا الغرض . وتحسين البيئة لايشمل البيئة الخارجية فى الطرقات والبيادين والساحات المكشوفة فقط ولكن يشمل كذلك تحسين البيئة الداخلية وزيادة الكفاءة الوظيفية للمباني العامة والخاصة باعتبارها ثروة قومية . وهذا المفهوم لا بد وان يلاقى عند اجهزة التخطيط نفس الاهمية التى يلقاها التخطيط نفسه فالهدف النهائى لكلا الاتجاهين هو تحسين البيئة العامة للسكان ورفع المستوى المعيشى لهم ونظرة فاحصة الى اى ركن من اركان المدينة او القرية نستطيع من خلالها تحديد المتطلبات الاساسية لتحسين البيئة الخارجية - سواء بالنسبة لحالة المباني او حالة الحر أو بالنسبة لمواد انائها او بما يضاف او يعلق عليها من العناصر الغربية او بالنسبة لألوانها او بالنسبة لاستعمالاتها ومدى تناسبها لما ينبغى ان تكون عليه الاستعمالات المختلفة للاجزاء المختلفة من المدن والقرى . او بالنسبة لحالتها الداخلية واسلوب الحياه فيها . وهنا ايضا تتكامل الجوانب الاقتصادية والاجتماعية مع الجوانب العمرانية لتحسين البيئة العامة للمستوطنات البشرية . وهناك فى هذا الشأن كثير من المشاكل البيئية التى لا تحتاج الى دراسات مطولة ومستفيضة ويمكن حصر هذه المشاكل وتبويبها ووضع البرامج التنفيذية والميزانيات اللازمة للتغلب عليها سواء من الجانب الرسمى او من الجانب الاهلى وهنا يصبح دور الاعلام اكثر اهمية حيث تسلط الاضواء جميعها على المشاكل القائمة والعاجه فى نفس الوقت .

اما تنظيم اجهزة التخطيط المحلى فيتطلب دراسات اكثر استفاضة وان كنا نود أن نربط هنا جوانب العمل فى هذه الاجهزة بهذا التنظيم . فالتخطيط المحلى يتطلب تكامل الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والعمرائية فى اطار واحد سواء كان ذلك للخطة الطويلة الاجل او للخطة القصيرة الاجل او للاجراءات الفورية فى التخطيط . وبذلك تصبح التخصصات اللازمة للاجهزة مرتبطة بهذه الجوانب واذا كان هذا التكامل ليس متوفرا فى الوقت الحاضر . حيث تنفصل اجهزة التخطيط والمتابعة فى المحافظات عن اجهزة التخطيط العمرانى فى البلديات الا ان نظام الحكم المحلى فى صورته القائمة يستطيع ان يجمع هذه المجالات فى اجهزة متكاملة يتحدد فيها دور هذه التخصصات فى التنمية المحلية فى اطار استراتيجية التنمية الشاملة . وهنا يتحدد دور الحكم المحلى بوصفه الموجه للعملية التخطيطية المحلية .

٥- استراتيجية التخطيط المحلى فى اطار الاستراتيجية القومية :

فاذا كانت استراتيجية التنمية الشاملة لمصر مثلا تهدف الى توسعة الرقعة السكانية على جوانب المناطق الخضراء الحالية . او فى مناطق اخرى بعيدة لديها موارد التنمية وينقصها الموارد البشرية . فان التنمية المحلية فى المناطق الخضراء لا بد وان تلتزم بالاستراتيجية الشاملة وتضع خططها الطويلة الاجل على توازن الموارد المتاحة مع الموارد البشرية للوصول الى مستوى معيشى محدد . مع وضع الاجراءات اللازمة لتوجيه الفائض السكانى الى الاقاليم الجديدة . فى نفس الوقت الذى تعمل فيه اجهزة التخطيط المحلى فى مناطق التنمية الجديدة على خططها بحيث تستوعب النوعيات المختلفة عن الفائض السكانى الذى يرد اليها من المناطق القائمة وهكذا يتم الربط افقيا بين الاقاليم التخطيطية ويظهر لنا من سياق التحليل السابق ان عمل اجهزة التخطيط فى المناطق المكتظة بالسكان يختلف عن عمل اجهزة التخطيط فى مناطق التنمية الجديدة . وان كان هناك ارتباط بينهما تحدده الاستراتيجية العامة للتنمية والتبعية فان الادارة المحلية للمناطق القائمة يختلف عن الادارة المحلية فى المناطق الجديدة والتي تعتبر اذرتها فى مراحلها الاولى كادارة المشروعات المتكاملة الى ان تتم التنمية المحلية فيها وتستقر فيها المجتمعات الجديدة من هنا يمكن ان يطلق عليها نظام الحكم المحلى فى المناطق الاهلة بالسكان وهذا مفهوم يرتبط اساسا باسلوب التقسيم الادارى التخطيطى للمناطق .

٦- التقسيم الادارى التخطيطى كمدخل للتخطيط الاقليمى :

والتقسيم الادارى التخطيطى هو المدخل الجديد للتخطيط الاقليمى . وهذا التقسيم يختلف باختلاف الخصائص التخطيطية لكل دولة وليس هناك قاعدة عامة لهذا التقسيم الا ان

الاقليم الادارى التخطيطى يمثل وحده متجانسة الخصائص الجغرافية والسكانية والاقتصادية وفى الدول ذات الطبيعة الصحراوية السائدة مثل مصر او المملكة العربية السعودية او ليبيا او غيرها فهذه التقسيمات تأخذ وضعاً آخر يمنع انعدام الكثافات السكانية على مساحات كبيرة من الارض ومع قلة الموارد الطبيعية فيها فانه من الصعب ادراج هذه المناطق ضمن الاقاليم التخطيطية حيث يتوافر السكان او الموارد او كلاهما معا . ولا بد ان تدخل فى كيانها الادارى . وبذلك فان التقسيمات التخطيطية لا بد وان تتطابق مع التقسيمات الادارية وليس بالضرورة ان تتطابق التقسيمات الادارية بالتقسيمات التخطيطية . فربما يضم التقسيم الادارى الواحد منطقة واحدة عندها المقومات التخطيطية ، وهى فى هذه الحالة قد لا تمثل اقليماً تخطيطياً متكاملاً وان كانت تعتبر منطقة تخطيطية صغيرة او وحده تخطيطية . وهكذا الحال بالنسبة للمدن الصحراوية المنعزلة فقد لا تتكامل هذه المدن مع غيرها على المستوى الاقليمى وان كانت تتكامل مع غيرها على المستوى القومى وذلك سببه بعد المسافات بينها . وللمسافة هنا تأثير هام فى تحديد العلاقات الوظيفية بين المدن ، ومن ثم فى تحديد التقسيمات الادارية للتخطيط . والمسافة هنا لا تقاس بالابعد بقدر ما تقاس بالزمن وهو ما تحددته وسائل التحرك والانتقال .

٧- تكامل المكونات الثلاثة للعملية التخطيطية :

واذا نظرنا الى عناصر التخطيط المحلى وجدناها بترتيب القاعدية ، اقتصادية ثم اجتماعية واحد هما يجسما معا العنصر العمرانى . لذلك لا يمكن القفز الى الناحية العمرانية قبل التعرض اساساً للجوانب الاقتصادية والاجتماعية وهذا الخطأ كثيراً ما يقع فيه المخططون العمرانيون الذين تغلب عليهم الناحية المعمارية فى تخصصاتهم الاساسية فى الوقت الذى لا يهتم فيه الاقتصاديون او الاجتماعيون كثيراً بالجوانب العمرانية وان كان فيها بعض الموفات الاقتصادية والاجتماعية ولذلك فان تكامل العناصر الثلاثة اصبحت صورة ملحة فى التخطيط الشامل . والشئ هنا على جميع المستويات القومية والاقليمية والمحلية . وبالتبعية لا بد من تحديد دور كل من الاقتصادى والاجتماعى والعمرانى فى العملية التخطيطية .

فالاقتصادى يعمل على تحديد المقومات الاقتصادية للمجتمع من موارد انتاجية او دخل او اتفاق او ادخار او ضرائب عامة او محلية هم يبحث عن الاتجاهات الاقتصادية التى يتمكن منها من رفع الانتاج وبالتبعية زيادة الدخل ثم زيادة القوة الشرائية ثم حجم الاستهلاك . ثم المتطلبات المعيشية للسكان سواء فى اسكانهم او فى عملهم او فى مناطق نشاطهم التجارى او العلمى او الترفيهى وهذه جميعاً تظهر بالتبعية فى صورة عمرانية للبيئة الحياتية للمجتمع

وهذه الصورة العمرانية نفسها لها مؤثراتها الاقتصادية المباشرة وغير المباشرة سواء في تكاليف النقل أو التشييد أو وقت العمل أو المائد الاقتصادي للتعليم أو الترفية أو العائد المالى لتكامل الخدمات والمرافق وغير ذلك من مؤثرات . ويحدد الاقتصادى هذه النواحي المتعددة فى الخطط المحلية وفى ضوء الاستراتيجية القومية مع الاخذ فى الاعتبار البعد الزمنى للخطط العاجلة أو الآجلة . وهذه قواعد تخضع اليها جميع التخصصات التى تعمل فى اطار التخطيط المتكامل .

والاجتماعى يعمل على تحديد المقومات الانسانية للمجتمع من تعداد للسكان وتصنيف لفئات السن والجنس واحجام الاسر وتربط شهم الاجتماعية ثم عاداتهم وتقاليدهم ودرجات انتمائهم للحياة أو المدن التى يعيشون فيها ومدى تجاوبهم بالاحداث التى تدور فيها ثم حركاتهم من موطن الى آخر أو هجرتهم واستقرارهم ثم مستوياتهم العلية والثقافية ومقدار انفعالهم أو تفاعلهم مع المتغيرات الاقتصادية والتكنولوجية . وهذه الظاهرة تظهر قوية فى الدول المتقدمة وتضعف كثيرا فى الدول النامية حيث تستورد المنجزات التكنولوجية دون ان تكون مجتمعاتها مستعدة نفسيا او وجدانيا لهذه المنجزات فتقلب القيم الاجتماعية عندها . وهكذا تستمر هذه الظاهرة طالما استمر التفوق التكنولوجى للبلاد المتقدمة على البلاد النامية .

ومهمة الاجتماعى هنا هو قياس معدلات التغيير أو التطور فى مختلف العناصر الانسانية المكونة للمجتمع ومدى ارتباط ذلك بالتطورات الاقتصادية فى اطار الاستراتيجية القومية اخذا فى الاعتبار البعد الزمنى للخطط الطويلة أو القصيرة أو العاجلة للتخطيط المتكامل . وللجوانب الاجتماعية ايضا مؤثراتها الاقتصادية من ناحية والعمران من ناحية اخرى . فهى تعالج انماط الانفاق وتحدد مؤثرات الهجرة أو الاستقرار كما تحدد المتطلبات المعيشية للمستويات المختلفة الامر الذى يتطور تلقائيا فى معايير تخطيطية ثم برامج ثم مخططات عمرانية . وهكذا تتداخل العوامل الاقتصادية والاجتماعية بالعوامل العمرانية فى العملية التخطيطية الشاملة .

ويأتى دور العمران بعد ذلك ليترجم المتطلبات المعيشية للمجتمع فى صورة ملموسة سواء فى اماكن السكن أو العمل أو فى اساليب ووسائل الانتقال أو الاتصال أو فى مناطق الخدمات أو فى شبكات المرافق العامة أو فى توفير الطاقة أو فى البيئة الطبيعية لكل هذه العناصر أو فى مكملتها الجمالية والصحية . وللصورة العمرانية كذلك مؤثراتها الاقتصادية كما فى تكاليف الانشاء أو فى معدلات الاستهلاك من الطاقة والمرافق والخدمات أو فى زيادة القدرة الانتاجية نتيجة للبيئة الصحية داخل السكن وخارجه . كما لها كذلك

مؤثراتها الاجتماعية كما في اثر العلاقات الاجتماعية في الجيرة والانتفاء المكانى للتجمعات السكنية او الارتقاء بالمستوى الاجتماعى والاخلاقى والسلوك الجماعى وهذه عوامل يظهرها العنصر العمرانى فى العملية التخطيطية فى ضوء الاستراتيجية القومية مع الاخذ فى الاعتبار العنصر الزمنى للمخططات الطويلة او القصيرة او العاجلة - وهكذا تظهر مرة اخرى ضرورة التكامل بين العناصر الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية فى العملية التخطيطية .

وهكذا يمكن بناء الهيكل التنظيمى للعملية التخطيطية وذلك بتحديد فاعليات التخصصات المختلفة العامة فيها على طول البعد الزمنى وتفاعل هذه الفعاليات بعضها ببعض ثم توجيه نتائج هذه التفاعلات الى مسالك اخرى للتكامل فى الحركة المستمرة للعملية التخطيطية او استخدام هذه النتائج فى اتخاذ القرارات التخطيطية تبعاً لاهميتها .

وهذا الهيكل المعقد من العمل المستمر على طول البعد الزمنى والتفاعل بين عناصر العملية التخطيطية يتطلب اسلوباً آخر فى التصور والحساب الامر الذى يستدعى استعمال الحاسبات الالية فى هذا المضمار . اما فى الدول النامية فيمكن تبسيط هذا الهيكل بقدر الامكان مع تحديد المدخلات وتقييم النتائج فى العملية التخطيطية باسلوب علمى بسيط يستطيع نوى الخبرات القصيرة استيعابه والعمل به . وهذا ما يمكن ان يوضح بالتفصيل فى جداول بيانية وزمنية مع التوصيف العملى لجميع العناصر الداخلة فى العملية التخطيطية ويظهر كذلك فى الكتيبات الخاصة بدائل الاعمال التى تقوم بها جميع العناصر المتخصصة العاملة فى العملية التخطيطية .

تخطيط القرى فى المناطق الزراعية :

ما سبق تبين لنا ان القرية فى المناطق الزراعية نشأت للحاجة الى تجمع سكنى وسط الاراضى الزراعية حول مجرى النيل على المرتفعات الطبيعية والصناعية ، ثم تدخلت عوامل كثيرة فى تكوينها وكان لها اثر كبير فى شكلها الحالى ، وهذه العوامل تشمل عوامل تاريخية وجغرافية واجتماعية واقتصادية .

كما أن القرية تطورت تطورا ارتجاليا ونمت نموًا تلقائيًا نتيجة لما يأتى :-

- عدم توجيه النشاط العمرانى التوجيه المناسب .
- تفتت المساكن وتقسيمها الى اجزاء معظمها غير صالح للسكن وكان هذا التفتت بسبب الوراثة .
- الهجرة من القرى الى المدن .
- ضآلة الاعتمادات المخصصة لتطوير الريف وعدم تناسبها مع الظروف الغير ملائمة فى القرى .

ومن هنا ظهرت الحاجة الماسة الى تطوير الريف واصلاح الاوضاع فى القرى والسبيل الوحيد الى ذلك هو التخطيط الاقليمى فى اطار الخطة القومية ثم التخطيط المحلى او الطبيعى للقرية .

التخطيط الاقليمى والاقليم التخطيى :

التخطيط الاقليمى هو حلقة الوصل بين التخطيط القومى الذى ترسم فيه الدولة

- سياستها العامة وبين التخطيط المحلى على مستوى القرية .
- وكما أن التخطيط الاقليمى يرسم هذه الصلة ، او هذه العلاقة فهو فى نفس الوقت يرسم النظام الذى يربط التجمعات السكنية المختلفة فى الاقليم ويعطى كل منها وظيفتها الخاصة واعتبار الاقليم التخطيى بالنسبة لمصر يختلف فى تحديده او تعريفه تبعًا للظروف الطبيعية والجغرافية . ولأن لم يتم تحديد الاقاليم التخطيية نظرا لتعدد الابحاث فانه يمكن اعتبار المركز كاقليم تخطيى خصوصا وان تحديد المراكز ثم على اساس الظروف الطبيعىه والجغرافية الى حد ما . وعلاوة على ذلك فان المركز بتقسيماته الادارية يعتبر مقياسا مناسبًا لتحديد المراكز التخطيية التى يمكن فيها حصر المشاكل التخطيية واجراء عمليات التخطيط الاقليمى .

الدراسات والبحوث للاقليم التخطيطي :

- تبدأ عملية التخطيط للاقليم بتحضير الدراسات الاولية واجراء مسح كامل للمركز الادارى وتشمل هذه الدراسات النواحي الآتية :-
- أ- الموقع العام مع دراسة مساحته وحدوده والمناطق المحيطة به ومدى تأثيرها عليه وكذلك تأثيره بالمدن الكبيرة المحيطة به او القرية منه .
 - ب- طوبوغرافية المركز وطبيعة ارضه وشرايين المياه والظواهر الطبيعية فيه .
 - ج- انواع التربة سواء كانت طمي او رملية او خيطية منه مع الرمل وتدرس خواصها الطبيعية ومكوناتها وتأثيرها على الزراعة وانواع المحاصيل المناسبة لها .
 - د - المظاهر الطبيعية التي تتميز بها المركز بالنسبة لحالة الارض وما عليها من نبات وأشجار وبياتى وطرق وقنوات .
 - هـ- الحالة الجوية وتشمل درجات الحرارة ونهايتها الصغرى والكبرى فى الفصول المختلفة من السنة . ثم اتجاه الرياح وكمية الامطار ووقاتها .
 - و- موارد المياه وتشمل المصادر الرئيسية كالنيل مثلاً او الرياحات او الترع وتوزيعها حسب وظيفتها ثم كميات المياه التي تحملها وكذلك بالنسبة للمصارف .
 - ذ- استعمال الاراضى وتبين المساحة التي تنوع بالمحاصيل المختلفة والاراضى الصالحة للزراعة والاراضى البور وانواع الزراعات الشتوية والصيفية وغيرها .
 - حـ- وتشمل الدراسة ايضا المصادر الاخرى للمياه سواء كانت جوفية عن طريق الآبار او عن طريق الامطار .

٢- المواصفات :

تشمل المواصفات السكك الحديدية والطرق الزراعية وانواعها من حيث الاتساع والبناء وكثافة المرور ونوع المواصفات المارة بها ثم الملاحظة الشهرية .

ثم ندرس بعد ذلك تأثير المواصفات على الانتاج الزراعى للمركز وكذلك على الهجرة منه والية .

٣- التقسيمات الادارية :

ويشمل ذلك التقسيم المركز الى وحدات ثم الى مناطق ادارية وكذلك التقسيمات العاليه التي تجبى فى نطاقها ضرائب الاطيان فتشمل القرى بالاضافة الى العزب التابعة لها .

وما لاضافة الى ذلك التقسيمات الصحية والتعليمية والاجتماعية .

٤- توزيع التجمعات السكنية :

تحديد التجمعات السكنية وتوزيعها في المركز بالنسبة لاحتياجها ووظائفها حتى يمكن بعد ذلك معرفة العلاقات الطبيعية التي تربطها وتشمل هذه التجمعات العزب والقرى والمدن القروية الصغيرة والمدن القروية الكبيرة .

٥- توزيع الخدمات الاجتماعية والعمامة :

توضح الخدمات الاجتماعية وتشمل الوحدات المجمعمة والمراكز الاجتماعية والخدمات العمامة الصحية والتعليمية والادارية ومراكز الشرطة والبنوك الفردية والمرافق العمامة .

٦- الاسواق :

تحدد مواقع الاسواق وأيامها ومجال تأثيرها ثم علاقة قرى المركز بالسوق الرئيسي في عاصمته او في المدن الكبيرة المحيطة .

٧- السكان :

تدرس حالة السكان من ناحية التعداد ومعدلات الزيادة وتأثير المدن المحيطة بالمركز على تحركات السكان منه واليه . وكذلك التكوين العام للسكان تبعاً لفئات السن والجنس واحجام العائلات .

٨- التوزيع المهني للسكان :

يوضح التوزيع المهني للسكان شاملاً كميات الايدي العاملة من رجال ونساء في مختلف المهن . وتوزيع الاعمال المناسبة على الفئات المختلفة من السكان .

٩- المستويات الاجتماعية :

تحديد توزيع المستويات الاجتماعية لسكان المركز وهو مرتبط الى حد ما بالملكيات الزراعية والتعرف على اختلاف هذا التوزيع من منطقة الى اخرى تبعاً لخصومة الارض وتجمع بعد ذلك الاحصاءات التعليمية والصحية لاهميتها في تحديد الاحتياجات اللازمة .

التخطيط الاقليمي للمركز :

على ضوء الدراسات السابقة يمكن وضع الخطوط الرئيسية لاعادة تخطيط المركز على اساس ما أوضحه المسح العام وما ظهر من المطابقة والمقارنة بين النواحي المختلفة للاهتداء الى النظام الاحسن الذي يحدد العلاقات بين التجمعات السكنية المختلفة يعطى كل

منها وظيفتها الخاصة ثم للتعرف على احتياجات المراكز السكنية والثقافية والصحية والاقتصادية *

ويعالج المركز التخطيطي بعد ذلك كوحدة يعاد فيها دراسة شبكة الطرق والمواصلات الداخلية بحيث تحقق سهولة الاتصال بين عاصمة المركز والوحدات المختلفة في الاقليم وكذلك طرق ووسائل المواصلات التي تربط المركز بغيره من المراكز بغيره من المراكز والمدن المحيطية *

ويأتى بعد ذلك توزيع الخدمات العامة التي تخدم المركز كله كوحدة وذلك طبقاً للاحتياجات التعليمية والصحية والاجتماعية التي كشف عنها المسح العام للمركز * ومن الطبيعي انه يأتى في المرتبة الاولى الدراسات الاقتصادية للمركز الاقليمي ووسائل تطويره بالاستفادة القصوى بالموارد الطبيعية والبشرية المتوفرة *

تخطيط القرية :

المرحلة التالية لدراسات التخطيط الاقليمي للمركز هي التخطيط المحلي او الطبيعي للقرية وذلك بعد أن تحددت وظيفتها وموقعها في الاقليم * ان موضوع التخطيط الطبيعي للقرية كان وما زال مجالاً للبحث والنقاش بالنسبة للحالة في مصر * وقد اجريت اجتهادات كثيرة في هذا المجال ولكن اغلبها لم يكن مبنى على اساس سليم او اساس عميقة ويمكن تلخيص الاتجاهات المختلفة فيما يأتى :-

- ١- ازالة جميع القرى واعادة تخطيطها ونائها ومن الطبيعي ان ذلك حتى لو تم دراسته على اساس التنفيذ على مراحل لا يمكن اعتباره حلاً عملياً لما تواجهه من عقبات اجتماعية واقتصادية وتنفيذية علاوة على التكاليف الباهظة التي تتطلبها هذه الخطة *
- ٢- الاقتصار على شق بعض الطرق بعرض القرية وطولها ولكن ذلك يعتبر حلاً سطحياً يتناول الجزئيات ولا يقرب من جذور المشكلة *
- ٣- توجيه نمو القرية طبقاً للاسس التخطيطية وتطوير وتهذيب الكتلة السكنية القائمة *

والرأى الاخير يتضمن اتجاهها معقولاً وعملياً ولكنه يحتاج الى تطوير كبير طبقاً لمشاكل القرية المعقدة المتشابكة * فالمشكلة للقرية هي مشكلة الارض بقدر ما هي مشكلة الناس الذين يعملون عليها * فهناك تكامل تام بين الارض والناس وعلى هذا الاساس يجب ان يوضح التخطيط الحديث *

والتخطيط الحديث يجب ان يترك فرصة للتقدم والتطور ليس فقط بالنسبة للمجتمع ولكن ايضاً بالنسبة للعلوم والبحوث * ودور العلاج له قدر اهمية الخطة في هذا المجال * فالقرية

على وجه العموم أكثر حساسية من المدينة ولذلك فهي تحتاج الى علاج دقيق .

الدراسات والبحوث :

الهدف الرئيسى هو التعرف على المعالم الرئيسية فى القرية وزمامها والظروف البيئية والاجتماعية والاقتصادية والادارية حتى يتيسر الالمام بصورة واضحة للقرية وفيها بيان مختصر للدراسات والبحوث اللازمة .

١- المعالم الرئيسية :

وتشمل موقع القرية وشكلها العام والتقسيمات للاراضى الزراعية وحدود الزمام والترع - والمصارف ووسائل الرى الاخرى والطرق الرئيسية والفرعية واستعمالات الاراضى الحالية ومواقع الابنية العامة والمرافق الموجودة والمعالم الرئيسية فى الكتلة السكنية والمسكن وتوزيعها - والاراضى الزراعية ومعددها عن القرية .

٢- الايضاع الاجتماعية :

التركيب الاجتماعى وعدد السكان واتجاهات الزيادة ونسبة الذكور الى الاناث وفئات الاعمار وتوزيع الحرف والمهن ودرجات التعليم وعدد الاسر فى القرية ونوع العلاقات والمعاملات بينها .

وكذلك التقسيمات الاجتماعية (قبائل - عشائر - اسر كبيرة) . ومظاهر هذه التقسيمات والانشطة الاجتماعية المختلفة . والروابط التى تربط القرية بجوارها من قرى وعزب .

٣- الايضاع الاقتصادية :

تحديد الاوضاع الاقتصادية لمعرفة الامكانيات القائمة ومدى استغلالها وتشمل الانتاج من مصادره المختلفة واهمها . الارض ومساحة الاراضى المنزوعة والاراضى البور والاراضى القابلة للاستصلاح وانواع التربة السائدة فى القرية وتوزيع الملكية ونظم التأجير والضرائب على الاراضى ومصادر المياه ومدى كفايتها وامكانية زيادتها وتنميتها وكذلك المصارف ومواقعها وكذلك كيفية تدبير الفلاح لتكاليف العمليات الزراعية المختلفة .

وبالاضافة الى ذلك تحديد نوعيات المحاصيل الزراعية ومساحة كل منها والانتاج المتوسط لكل نوع واساليب الزراعة المستعملة والجهود التى بذلت لتطويرها .

وكذلك الاستغلال الحيوانى وانواع الحيوانات الموجودة فى القرية والحشرات الاقتصادية مثل النحل وانتاج العسل والتصنيع الريفى فى القرية وعن وجود بعض الصناعات التحويلية والمواد الاولية المستعملة وعدد المستغلين فيها .

ومن الطبيعي يلزم تحديد العمل والعمال ونوعية الاعمال وعدد المشتغلين بها
والاجور لكل منها .

٤- الاضاع التعليمية :

وتشمل التعليم غير المباشر ونوعية المهارات وكيفية اكتسابها وكذلك التعليم المباشر
وعدد المدارس وانواعها والمباني المدرسية المتوفرة والكتاتيب ونوعياتها وعدد ها وكذلك
الاقسام الليلية ومدى الاقبال عليها ووسائل الثقافة الموجوده .

٥- الاضاع الصحية :

تتضمن دراسة الحالة الصحية العناصر التالية :-

الصحية الوقائية - الخدمات الطبية - الخدمات الصحية - العادات الصحية - التغذية .

٦- المؤسسات الحكومية :

تشمل الدراسة البيانات اللازمة عن كل مؤسسة حكومية موجودة في القرية بحيث تتضمن
الموقع والخدمات التي تقوم بها ومدى كفاءتها وكذلك المؤسسات الاهلية والجمعيات
التعاونية .

٧- المساكن :

تحديد عدد المساكن في القرية والانماط المستعملة ومواد البناء وطرق الانشاء وعدد
الادوار وحالة المساكن والتكاليف لكل نوع واستعمالات المسكن . والاتجاهات الحديثة في
بناء المسكن وتصميمه واتجاهات النمو العمراني في المساكن والكتلة السكنية .

تخطيط القرية :

على ضوء الدراسات السابقة يمكن وضع الخطوط الرئيسية لاعادة تخطيط القرية على اساس
ما اوضحه المسح العام وما يظهر من علاقات بين الاوضاع القائمة المختلفة والارتباط بينها
وتأثيرها في نمو القرية .

ومن الطبيعي ان تكون نقطة البدء في تخطيط القرية هو تقسيم الاراضي الزراعية طبقا
لمساحاتها وموقعها في الزمام والملكيات المختلفة ومستوياتها ويكون التخطيط بعد ذلك
على اساس تحديد اماكن التجمعات السكنية الكبيرة القائمة او الصغيرة المقترحة على ضوء ذلك .
ولكن لما كان ذلك قد يتطلب تحريك السكان طبقا للتقسيمات الجديدة فان تنفيذه قد يعترضه
كثير من الصعوبات حتى لو كان التحريك في اضييق الحدود وللمصلحة العامة ، ان الظروف
الاجتماعية في القرى شديدة التعقيد ولن تتجاوب مع مثل هذه التغييرات .

لذلك ينبغي الاقتصار في هذه الدراسة على اضييق الحدود وان يكون التغيير بسيطاً وقابلاً للتنفيذ .

أما الخطوة الثانية فهي تخطيط القرية نفسها أي الكتلة السكنية القائمة . وهذا التخطيط الجديد يجب ان يترك فرصة للتقدم والتطور والنمو في الاتجاه الصحيح . ويختلف التخطيط من اقليم الى اقليم بل من قرية لآخرى كل منها طبقاً لظروفها الطبيعية والاجتماعية وما زال مجال البحث والدراسة في هذا المجال كبيراً خصوصاً وان التجارب السابقة لم تستكمل ولم تستمر ولكن على العموم يمكن القول ان التخطيط للقرية المصرية يجب ان يشمل الخطوط العريضة الآتية :-

١- اختيار منطقة او مناطق الامتداد العمراني للقرية طبقاً لشروط معينة اهمها عدم التوسع في الاقتطاع من الاراضي الزراعية .

ويهدف ذلك الى ان يكون نمو القرية سليماً وصحياً وكذلك للاستفادة من مناطق الامتداد في خلخلة الكتلة السكنية القديمة التي قد تتطلبها متطلبات التخطيط .

٢- تخطيط الكتلة السكنية في اطار التخطيط العام للقرية والمناطق الامتداد ويشترط ان يكون ذلك في حدود تهذيب للاوضاع القائمة في اضييق الحدود ولتوفير المطالب الاساسية سواء في الشوارع او المباني الخدمات او الفراغات اللازمة للاستعمالات المختلفة لتطوير الحياه في القرية .

٣- توسيع مجال الدراسة التخطيطية بحيث تكون شاملة لجميع النواحي الاقتصادية والزراعية والاجتماعية وكذلك المرافق العامة اي بصوره اوضح هو ان يكون التخطيط متكامل بحيث يعطى احسن الفرص للتطوير .

أولاً : اصلاح وتطوير المساكن القائمة (التجديد والاحلال)

ثانياً : بناء المساكن الريفية الجديدة

اصلاح وتطوير المساكن القائمة (التجديد والاحلال)

من الاحصاءات المبدئية السابقة يتبين لنا أن عدد المساكن فى الريف حوالى ٤,٥ مليون

مسكن منها ٦٥ ٪ غير صالح للسكن اى حوالى ٣ مليون مسكن

وقد اجريت بعض الفحوص على المساكن القائمة فى بعض القرى والتي تحتاج الى اصلاح وقد تبين انها ثلاث مستويات

المستوى الاول : مساكن يجب ازالته

المستوى الثانى : مساكن تحتاج الى اصلاح شامل

المستوى الثالث : مساكن تحتاج الى اصلاح جزئى

ومن الطبيعى ان الامر يستلزم الدراسات الشاملة فى القرية للتعرف على حالة المباني ومواد البناء

المستعملة فيها واساليب الاصلاح المطلوبة وطريقة التنفيذ ومراحله

وقد تبين من الدراسات العامة ان اصلاح المساكن سواء كان جزئيا او شاملا يجب ان يشمل ترميم

العناصر القديمة منها او اعادة تجديدها وتوفير الاضاءة والتهوية اللازمة وعمل الارضيات وتوفير مكان

للتخزين واصلاح الحظيرة وتوفير التهوية لها وتوفير دررات المياه المناسبة وغير ذلك من الاصلاحات

اللازمة لرفع المستوى الصحى والمعيشى للسكن

اما المساكن الغير صالحة والتي يتقرر ازلتها فيقتضى الامر توفير المساكن الجديدة للسكانها قبل ازلتها

ثم الاستفادة من موقعها فى تهذيب التخطيط وتوفير الفراغات اللازمة

وعلى العموم فان اصلاح المساكن القائمة موضوع مازال تحت البحث ويحتاج الى دراسات متعمقة وقد آن

الوقت للبدء فيه لأهميته ودره الكبير فى تنمية الريف

المساكن الجديدة :

تصميم المسكن الريفى ليست بالبساطة التى تبد و لأول وهله ان تكوينه بشكله الحالى قد

تحكمت فيه عوامل اجتماعية واقتصادية وميئية وهى متشابكة ومعقدة بسبب التقاليد والعادات الموروثة

وفى المحاولات القليلة التى تم تنفيذها لجأ الفلاح الى تغيير المسكن واستعماله طبقا لاحتياجاته

والامثلة على ذلك كثيرة . وعلى العموم فان دراسة تصميم المسكن الريفى تستلزم : —

أولاً : دراسة العمارة الريفية وذلك بدراسة امثلة من المساكن الريفية والقروية التى يبنيها الاهالى

للوقوف على مدى مطابقتها لاحتياجات الاسر الريفية وتحليل عناصرها المختلفة

ثانياً : دراسة النماذج الريفية التي سبق تصميمها من قبل الهيئات والمصالح المختلفة وخاصة ما وضع منها تحت البحث والتقييم .

ثالثاً : دراسة مواد البناء وطرق الانشاء المختلفة واحتمالات التوسع الافقى والرأسى وكذلك مواد البناء المتوفرة فى المنطقة واساليب الانشاء المبسطة على ضوء العمالة الحرفية الموجودة والمتوفرة .

وعلى ضوء هذه الدراسات يمكن تحديد الخطوط العريضة للتصميم المناسب الذى يحقق رغبات واحتياجات الاسرة الريفية .

ويمكن تحديد العناصر الرئيسية للمسكن فيما يأتى :-

١- الفناء الداخلى : ويمثل العنصر الرئيسى للمسكن اذ يستوعب أغلب الانشطة اليومية كالاعمال

المنزلية والمعيشية كما يمثل عنصر الاتصال الرئيسى بين كافة عناصر المسكن الاخرى .

٢- قسم السكن : ويتكون فى الغالب من حجرتين بها دواليب الحائط بالاضافة الى سلم للدور العلوى .

٣- قسم الخدمات : ويشمل حظيرة وتبانه ومكان للمطبخ ومرحاض واملاكن التخزين .

هذا ومن الممكن ان يشمل المسكن قاعة خارجية لمقابلة الزوار كما يجب مراعاة التوسع الافقى والرأسى للمسكن . اما مواد البناء للمسكن فان الاسس الرئيسية لتحديد لها يمكن انجازها فيما يأتى :-

١- الصلابة وحسن المظهر

٢- الاعتماد اكثر ما يمكن على المواد المحلية والاقبال من استعمال المواد المستوردة من خارج القرية .

٣- سهولة الانتاج فى الموقع بالمهارات الموجودة به .

٤- الاعتماد على العمالة المحلية ما امكن .

وعلى العموم فان المسكن الريفى من حيث تكوينه وتصميمه ومواد بنائه وطرق انشائه كما ذكرت سابقا موضوعات ما زالت تحت البحث وتحتاج الى مزيد من الدراسة . والابحاث الواعية بالمشكلة بهدف الوصول الى الحلول المناسبة .

التنمية الريفيه في مناطق الاستصلاح

تزيد مساحة مصر قليلا على مليون كيلو متر مربع • ويربو عدد سكانها حاليا اكثر من ٣٨ مليون وهذا يعنى ان الكثافة الحسابية للسكان تعادل ٣٨ شخص في الكيلومتر المربع • وقد يكون هذا معقولا وان زاد قليلا عن المعدلات العالمية • ولكن اذا علمنا ان غالبية أرض مصر صحراء غير مأهولة وان الجزء المعمور الذى يتمثل فى دلتا النيل ووادية حتى حد ود السودان قد لا يتجاوز ٣,٥% من المساحة الكلية •

وعلى ذلك نجد ان الكثافة فى الشريط المنتج من ارض مصر تزيد على ١٢٣٠ نسمة فى الكيلومتر المربع • ومن المحتمل ان يصل هذا الرقم لحوالى الضعف فى نهاية هذا القرن وهذا يعطى مؤشرات خطيرة •

ولكى تواجه مصر هذا الضغط على الارض الزراعية كان لا بد من رسم سياسة ترمى الى تحقيق التوسع الافقى فى مساحة الرقعة الزراعية باضافة مساحات جديدة للاراضى المنزرعة سواء باستصلاح اراضى جديدة أو رفع كفاءة اراضى قائمة بمعالجة التربة وتنفيذ نظم الصرف المكشوف والمغطى وغيرها وكذلك بتحويل ارضى الحياض الى اراضى تروى ربا دائما او تحويل الاراضى البور الى اراضى منتجة وفى سبيل ذلك كانت مشروعات مديرية التحرير والهيئة الدائمة لاستصلاح الاراضى ومؤسسات استصلاح الاراضى وتعمير الصحارى وغيرها •

وتنقسم مشروعات الاستصلاح من حيث الاعتماد على مصادر الرى الى ثلاث انواع :

١- مشاريع تعتمد على مياه النيل •

٢- مشروعات استصلاح تعتمد على المياه الجوفية •

٣- مشروعات استصلاح تعتمد على مياه الامطار •

والاراضى المستصلحة على اختلاف انواعها تنتشر فى جميع انحاء مصر من اقصى الجنوب الى اقصى الشمال ومن اقصى الشرق الى الغرب • ومن الطبيعى ان تكون الاراضى المستصلحة على مياة النيل فى مناطق قريبة من نهر النيل وموزعة بينما تتركز الاراضى المستصلحة على المياه الجوفية فى مناطق الصحارى فى حين ان الاراضى المستصلحة على مياه الامطار تقع على الساحل الشمالى • تكوين وتنمية المجتمعات الجديدة :

تستلزم عملية استزراع الاراضى الجديدة تكوين مجتمعات بها ويتم اختبار العناصر البشرية المكونة لهذا المجتمع طبقا لشروط معينة للوصول الى احسن العناصر التى يمكن ان تشارك فى تكوين هذا المجتمع الجديد وتساعد بايجابية فى تطويره والنهوض به • ويتم تهجير هذه العناصر من بيئتهم الاصلية الى البيئته الجديدة واسكانهم بها وتدبير اعاشتهم وتوفير أنظمة معيشتهم واحتياجاتهم الاساسية •

وتهدف تنمية المجتمع في مناطق الاستصلاح الى النهوض والتقدم المستمر بالمواطنين
وبيئتهم مع تنمية امكانياتهم الذاتية وتحقيق مشاركتهم الايجابية لزيادة دخولهم وتنمية معارفهم
ومهاراتهم ومعلوماتهم وعلاقاتهم في اطار تكيفهم السليم مع بعضهم وبيئتهم بما يحقق الشعور
بالرضا والسعادة والاستقرار * وعلى هذا الاساس يجب مراعاة الاعتبارات الآتية في تكوين
وتنمية المجتمعات المستحدثة *

١- اختيار أحسن العناصر البشرية من المنتفعين *

٢- تدبير نظام معيشتهم وتعاملهم سويا بما يوحدى الى تنمية التآلف والترابط والشعور بالانتماء
لمجتمعهم الجديد *

٣- التكامل في تقديم برامج التنمية في النواحي الاقتصادية والاجتماعية بمختلف مجالاتها لأحداث
النمو المنشود في دخول الافراد مقترنا بالتغيير النفسى والسلوكى *

٤- تطوير برامج التنمية طبقا لظروف البيئة على أن يتم ذلك في اطار حفظ التنمية للدولة *

٥- الاهتمام بالنشاط الأهلى والجهود الذاتية تكاملا مع النشاط الحكومى ولتكوين واعتماد
القيادات المحلية القادرة على التصرف للخدمة العامة *

٦- وضع معدلات نمطية يتم على اساسها اقامة المنشآت السكنية ووحدات الخدمة العامة فى
المجالات التعليمية والصحية والاجتماعية *

وعلى العموم فان المبدأ الاساسى الذى يجب ان نضعه فى حسابنا ان المجتمعات الجديدة
فى الاراضى المستصلحة لها ظروفها الخاصة التى تختلف اختلافا كبيرا عن المجتمعات التقليدية
اذ أن العناصر البشرية من المزارعين الذين يتم اختيارهم للمجتمعات الجديدة يتم تهجيرهم من
بيئتهم الاصلية التى تتميز بالاستقرار وتوفر قدر كبير من الخدمات الضرورية والمرافق الاساسية الى
بيته جديدة تفتقر الى هذه المقومات * وعلى ذلك فان تحقيق استقرارهم يتطلب العون المادى
والفنى لهم بطريقة منسقة وباسلوب تكاملى *

التخطيط في الاراضى المستصلحة

يتوقف التخطيط العام لمناطق الاستصلاح الجدي على طبيعة الارض وقد رتبها الانتاجية وتحدد مساحة التقسيمات على اساس العلاقة بين تجمعات السكان وبين مواقع الخدمات العامة ومراكز العمل من جهة وعلى اساس العلاقة بين عدد السكان والقدرة الانتاجية للارض الامر الذى يحدده المستوى المعيشى المقدر للسكان من جهة اخرى . وهكذا يتم التقسيم للارض وتوزيع التجمعات السكنية على اساس التوفيق بين طول الرحلة الى العمل او الخدمات (٢ كيلومتر على الاكثرقى أى اتجاه) وبين القدرة الانتاجية للارض من ناحية اخرى .

اما احجام التجمعات فتحدد بها اساسا قدرة الخدمات التعليمية او الصحية او التعاونية أو التجارية او على اساس التكامل بين هذه الخدمات وبعضها . ولما يتسم به الكيان الاقتصادى فى القرى المستصلحة من وضوح فانه من المتيسر رسم الهيكل العام للكيان الاجتماعى للقرية الجديدة مع ما تحتاجه من العاملين فى مختلف الخدمات تبعا لوضع القرية وكذلك اثناء عملية نموها فالتكوين الاجتماعى الموحد يوجه القرية فى طريق اكثر وضوحا عنه فى التكوينات الاجتماعية المركبة .

وهناك عدة اتجاهات فى تخطيط مناطق الاستصلاح وهى تعتمد اساسا على ظروف كل منطقة كما سبق ذكره ويمكن تلخيص هذه الاتجاهات فيما يأتى :-

١- التخطيط على اساس قرية كبيرة مجمعة شاملة لجميع الخدمات والمرافق بحيث تتوسط المنطقة الزراعية التى يتم توزيع المساكن فيها فى التقاسيم المختلفة ويمتاز هذا الاتجاه بسهولة اعباء المزارعين لوجود كل منهم واقامته فى منطقة زراعته الا ان ذلك فى الواقع لا يتناسب مع ظروفنا الاجتماعية التى تتميز بوجود القرى المجمعة فى الوادى علاوة على صعوبة انتفاع المزارعين بالخدمات لبعدها نسبيا .

٢- الاتجاه الثانى يتم على اساس تخطيط قرية كبيرة مجمعة شاملة لجميع الخدمات والمرافق التى يحتاجها المنتفعون واسرهم ويتم اختيارها فى موقع متوسط لعدة تجمعات سكنية فى وسط الاراضى الزراعية .

ومن الطبيعى ان القرية المركزية الكبيرة تكون دائما على بعد مناسب لهذه التجمعات تسهيلا لانتفاع الاهالى بالخدمات والمرافق المتوفرة فيها . ولكن فى الواقع لم يحقق هذا الرأى اى ميزة فهو لم يوفر القرب من الاراضى الزراعية مثل الاتجاه السابق ولم يوفر ايضا القرب من الخدمات والمرافق مثل القرى التقليدية .

٣- يعتمد الاتجاه الثالث على الاسس المتوفرة الى حد ما في القرى التقليدية وهو يتضمن انشاء قرية مركزية كبيرة متكاملة الخدمات والمرافق اللازمة لخدمة المنطقة ويحيط بها قرى صغيرة تشمل مساكن المنتفعين والخدمات والمرافق المناسبة واللازمة للاحتياجات اليومية والبسيطة ويكون اعتماد هذه القرى في الخدمات الرئيسية على القرى المركزية الكبيرة وفي الواقع ان هذا الاتجاه ثبت نجاحه في مناطق الاصلاح المناسبة لظروف الريف الاجتماعية وعاداته وتقاليده .

الاسكان فى المناطق المستصلحة :

• مر الاسكان الريفى فى مراحل تجريبية كثيرة فى القرى الحديثة فى المناطق المستصلحة ولما كان حجم الاسرة فى المجتمع قد حددته عملية التهجير فقد بدأ بعمل دراسات اجتماعية للملاك الجدد على ان تكون الاسر المنفعة حديثة التكوين اى صغيرة الحجم وتم تصميم المسكن على اساس الاحتياجات الضرورية وتجميع بعض الخدمات كالمخازن والحظائر فى مكان عام • ولكن فى الواقع لم تؤدى هذه التجارب الى النجاح المطلوب حيث قام الاهالى بعد استقرارهم على تغييرها طبقا لظروفهم وعاداتهم التى اكتسبوها اثناء اقامتهم فى القرى التى جاءوا منها • ولم يقبلوا التغيير الكبير فى نظام سكنهم ومعيشتهم التى تعودوا عليها • لذلك فانه من الضرورى عند تصميم المساكن فى المناطق المستصلحة ان نضع فى اعتبارنا

عدة عوامل اهمها :

١- التوفيق بين العادات الراسخة فى نفوس المنتفعين ونظام حياتهم السابقة وظروف معيشتهم

المتطورة فى المناطق الجديدة وذلك عند تصميم عناصر المسكن ومكوناته •

٢- الوفاء بالاحتياجات الاساسية للاسرة الجديدة مع وضع احتمال التوسع الافقى المناسب

للاستفادة منها فى توجيه التعديلات والاضافات التى قد تحتاج اليها الاسرة المرتبطة

اساسا بطبيعته وعاداته ثم نمو اسرته •

٣- بساطة التصميم وسهولة التنفيذ مع مراعاة استعمال مواد البناء المتوفرة فى المنطقة حتى

يتمكن المنتفع من استكماله وتوسيعه بنفسه طبقا للخطة الموضوعية حتى لا تتحول المساكن فى

القرى الجديدة الى صورة طبق الاصل من المساكن فى القرى القائمة بكل مساوئها •

وعلى العموم فاننا يجب ان نضع فى الاعتبار انه بالرغم من اننا نبني مساكن فى قرى جديدة

تماما الا ان المزارع والاسرة التى ستعيش فيها قادرون من مناطق تتحكم فيها عادات

وتقاليد متوارثة ليس من السهل التخلص منها دفعة واحدة • ولذلك يجب ان يكون التطوير

بعيدا كل البعد عن مبدأ التغيير الشامل ولكن يجب ان يكون التطوير مرحليا حتى يمكن

قبوله وتطبيقه •

وعلى العموم فاننى فى هذا البحث لم اتناول الا بعض الخطوط العريضة فى مجال

التنمية الريفية وتخطيط القرى وان الموضوعات التى تناولتها تحتاج كل منها الى بحوث •

وبحوث لكل العناصر المختلفة المتشابكة واننى ارجو ان تتضافر الجهود ويتعاون جميع

العاملين فى هذا المجال للمساهمة بافكارهم وجهودهم • فالطريق طويل وشاق ويحتاج

الى التعمق والابتكار حتى تتحقق الاهداف المنشودة وتتغير صورة القرية المصرية •

المراجع والدراسات :

- خطة النهوض بمستوى القرية عمرانيا
- الاسكان الريفي وطريقة البناء بالجهود الذاتية
- مدخل لفهم حياة الفلاح واثرها على مسكنه
- الاسكان الريفي في جمهورية مصر العربية
- تخطيط القرية المصرية
- الاسكان الريفي
- التخطيط الاقليمي
- تنمية المجتمع الريفي في العالم العربي
- دليل التعرف على القرية
- وزارة الاسكان والمرافق •
- ندوة القاهرة للاسكان الريفي
- ندوة الاسكان الريفي
- ندوة الاسكان الريفي
- وزارة الاسكان والمرافق
- ” ” ”
- المؤتمر الهندسي العربي
- مركز التربية الاساسية في العالم العربي
- مركز التربية الاساسية في العالم العربي

وزارة الإسكان والمرافق
 الإدارة العامة لتخطيط المدن والقرى
 احصائية القرى الجبلية
 القرى المختلفة للقرى بالنسبة للمحافظة
 النسبة المئوية للمقومات المختلفة للقرى بالنسبة للمحافظة

رقم	اسم المحافظة	عدد القرى بالمحافظة	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %
1	دمياط	57	2	3.51	78	13.51	19	33.96	19	33.51	19	33.51	19	33.51	19	33.51	19	33.51
2	الدقهلية	427	22	5.15	87	20.37	180	42.15	180	42.15	180	42.15	180	42.15	180	42.15	180	42.15
3	الشرقية	448	11	2.45	94	20.98	192	42.85	192	42.85	192	42.85	192	42.85	192	42.85	192	42.85
4	القليوبية	181	8	4.42	78	43.10	81	44.75	81	44.75	81	44.75	81	44.75	81	44.75	81	44.75
5	كفر الشيخ	193	11	5.70	35	18.13	93	48.18	93	48.18	93	48.18	93	48.18	93	48.18	93	48.18
6	الشرقية	219	35	15.98	77	35.16	132	60.17	132	60.17	132	60.17	132	60.17	132	60.17	132	60.17
7	البحيرة	211	27	12.80	54	25.59	138	65.61	138	65.61	138	65.61	138	65.61	138	65.61	138	65.61
8	البحيرة	226	27	11.94	66	29.20	80	35.35	80	35.35	80	35.35	80	35.35	80	35.35	80	35.35
9	البحيرة	271	7	2.58	19	7.01	80	29.52	80	29.52	80	29.52	80	29.52	80	29.52	80	29.52
10	بنى سويف	218	15	6.88	52	23.85	118	54.13	118	54.13	118	54.13	118	54.13	118	54.13	118	54.13
11	الفيوم	171	6	3.51	40	23.40	71	41.52	71	41.52	71	41.52	71	41.52	71	41.52	71	41.52
12	المنيا	237	3	1.27	77	32.49	131	55.27	131	55.27	131	55.27	131	55.27	131	55.27	131	55.27
13	السيوط	237	3	1.27	77	32.49	131	55.27	131	55.27	131	55.27	131	55.27	131	55.27	131	55.27
14	سوهاج	274	1	0.36	3	1.09	11	3.99	11	3.99	11	3.99	11	3.99	11	3.99	11	3.99
15	قنا	201	1	0.50	1	0.50	8	3.98	8	3.98	8	3.98	8	3.98	8	3.98	8	3.98
16	البحيرة	111	3	2.70	1	0.90	11	9.90	11	9.90	11	9.90	11	9.90	11	9.90	11	9.90

تمت
 1973
 م. م. م.