مجمـــــوعـة المحاضـــرات الخاصـــــة

بالاستـــــاذ / حسيـــن اباظـة

بسم الله الرحمن الرحيم

مراحل اعداد المشاريع

مقدمه

تمر المشاريع عادة بأربعة مراحل أو خطوات رئيسية تكونه ما يمكن تسميته "بدورة المشروع" وهي تنقسم الى :-

١ - تحديد المشروع .

٢ - اعداد المشروع .

٣ - تحديد مدى فعالية جدوى المشروع من الناحيه الماليه والاجتماعيه .

٤ - التطبيق .

واحيانا يمكن اضافة مرحلة خامسة فى دورة المشروع لتشمل اعادة تقييم المشروع .

١ - تحديد المشروع

تبدأ مرحلة تحديد المشروع من التعرف على مدى الحاجه الى مشروع ما فالمشروع الجيد هو المشروع الذى يلبى ضروريات التنميه الاجتماعيه والاقتصاديه والعمرانيه . ولتحديد الحاجه الى قيام مشروع معين يجب المرور بالخطوات التاليه :-

١-١ اجراء دراسة أو تحليل للقاعده الاقتصاديه

ترتبط الحاجه الى المشاريع العمرانيه ومشاريع الخدمات العامه بمتطلبات التنميه فى المجالات الاجتماعية والاقتصاديه والعمرانيه ، وهذا يتطلب اجراء دراسة عن الموارد الطبيعيه والسكان

والقوى العامله والموارد الماليه والصناعات وما الى ذلك بالمناطق التى تحتاج الى تلك المنشآت أو الشارع العمرانيه ، وكذلك معرفة الهدف من تنفيذ المشروع وأهميته وأولويته بالنسبه الى غيره من المشاريع الاخرى المطلوبه لدفع عملية التنميه .

١-٢ اجراء دراسة عن الوضع الحالى

وهى عملية تحليل قطاعى Sector Survey تهدف الى التعرف على القطاع المرتبط بالمشروع حيث يتم دراسة بقدرة الشبكه القائمه ومدى كفائتها وقدرتها الاستيعابيه وعن هذه الخطوه من شأنها معرفة الخصائص المميزه للقطاع القائمه أو المتوفره وذلك عن طريق الحصول على بيانات من مصادره المختلفه، فبالنسبه لقطاع المرور والنقل مثلا يمكن الحصول على تلك البيانات بواسطة عدادات المرور Traffic Counts وكذلك بأجراء دراسة عن منشأ وجهة الحركه Origin- Destination ، وكذلك عن طريق حصر أنواع المركبات المختلفه وغير ذلك من البيانات الاساسيه المرتبطه بهذا القطاع وكذلك اجراء دراسات تحليليه للتعرف على المسببات وحجم أو أهمية المشروع فى صورة أولويه .

١-٣ تحديد الاحتياجات

وفيها يتم ترجمه الدراسة التحليليه للقاعده الاقتصادية الى احتياجات عاجلة أو آجله حيث يتم فى هذه المرحله ترجمة البيانات التى تم الحصول عليها من دراسة القاعده الاقتصاديه ومن التحليل القطاعى الى احتياجات عاجلة ، بالاضافة الى تحديد المتوقع منها فى المستقبل ويتم التوصل الى ذلك بواسطة النماذج الاحصائية Econometric Models والتى تمثل جزءا هاما فى هذه العمليه .

١-٣-١ وسائل تحديد الاحتياجات المستقبلة

وتتم عملية تحديد الاحتياجات المستقبلة بأحدى الطرق الاتيه :-

١ - تقدير المتوقعات المستقبله على اساس معدلات النمو السابقه •

Linear Projection of Past Growth

وهى عباره عن دراسة معدلات النمو السابقه حسابيا أو بيانيا وافتراض نموها الخطى فى المستقبل مع افتراض ثبات الظروف المحيطه ، وبالتالى يمكن الحصول على التوقعات المستقبله •

٢ - اتخاذ مؤشرات اقتصاديه (مثل الدخل القومى) •

هذه طريقه تستعمل كثيرا ولكنها قائمه على افتراض أن الدخل القومى يؤخذ كقيمه تماثل التنميه الاقتصاديه ، واستمرار نموه يوجب استمرار نمو احتياجات المشاريع العمرانيه وتستخدم فى ذلك المعادلات الاسيه Exponential Equation

وتحليل Multiple Regression Analysis

٣ - ايجاد العلاقه بين النشاط الاقتصادى للقطاع ودراسات استعمالات الاراضى •

تستخدم فى هذه الطريقه مجموعه من المعادلا Formulea التى تشرح العلاقه بين المرور مثلا والعوامل التى تؤثر فيه حتى يمكن تقدير حجم المرور فى المستقبل •

فى حالة قطاع المرور مثلا لتقدير حجم المرور المستقبل يجب توضيح العلاقه بين مستوى حركه المرور الحاليه واستعمالات الاراضى والمؤشرات الاقتصاديه التى تؤثر فى المرور ويتم بعد ذلك تقدير حجم الاحتياجات المستقبله •

١ـ٤ تحليل الوضع الحالى أو الشبكة القائمة وتحديد المشاريع

بعد أن يتم تحديد الموقف الحالى لاستعمال أو نشاط ما بأن نتعرف على الموجود منها وطاقته القصوى ، يلزم التعرف على القدرة القصوى Optimum Capacity أو نقطة التشبع لها ، وبالتالى يمكننا تحديد عدد وحجم ومستوى المشاريع المطلوبة من نمط الاستعمال أو النشاط حيث تأتى هذه المشاريع لكى تسد الفجوة بين الطلب والعرض من هذه المشاريع العمرانية .

٢ ـ الاعداد للمشروع

٢ـ١ المدخل

بعد أن يتم تحديد المشروع وضرورته ومستواه وحجمه التقديرى نأتى بعد ذلك دراسة المشروع كمجال للاستثمار فيدخل بذلك مرحلة التخطيط والتى تشمل مرحلة الاعداد لهذه الجدوى الفنية والاقتصادية والمالية للمشروع ويتضمن ذلك ايضا اتخاذ قرارا بخصوص المشروع ورفعه وبالتالى ، يتم فى هذه المرحلة دراسة قاعدة الموارد Resource Base وتحديد البدائل الاشكال المختلفة للمشروع ويتم خلال هذه المرحلة تحديد دقيق للمواصفات الفنية للبدائل أو الاقتراحات المختلفة لتنفيذه والقيام بالمشروع شاملة تفاصيل التكاليف والعائد المالى والاقتصادى للمشروع وتثمر هذه المرحلة عن ايجاد عدد من العروض أو البدائل للقيام بهذا المشروع .

وفى مجال المشاريع العمرانية والتى تتميز بضخامة حجم المشروع المنفذ وكذلك فترة التنفيذ ، فأن التوصل الى أقصى كفاءة فى اعداد المشروع ضرورى لضمان الكفاءة فى توزيع الموارد . ولذلك فأن التحليلات الحدية Marginal Analysis والبرمجة الخطية Linear Programming للاقتصاديات الهندسية Engineering Economics ضرورية للوصول الى ابعاد المشروع .

٢ـ٢ كيف يتم التخطيط للمشروع واعداده

يعتمد أى مشروع على تفاعل اعتبارات اقتصادية وهندسية فكم يتكلف المشروع يعتبر من

اختيار المهندس ، أما مايتعلق بعدى جدوى المشروع فأنه من اختصاص الاقتصادى ولذلك فأنه لابد من اشتراك المهنيين معا للتوصل الى افضل النتائج .

٢ـ٢ـ١ الكفاءه الفنيه والاقتصاديه

١ ـ مفهوم الكفاءه

هى دراسة مقارنه بين المدخلات والمخرجات Input and Output . أن عملية الانتاج مثل الاله فى احد الاشكال يوجد عدد من المصادر تدخل كمدخلات أو مدخلات ومن الجانب الاخر يظهر النتاج أو المخرج . والحاجه لقياس المدخلات والمخرجات نتج عنها لفظ الكفاءه وبالتالى فأن الكفاءه هى مقياس للاداء .

٢ ـ الكفاءه الهندسيه والفنيه .

الكفاءه الهندسيه هى التى تأخذ فى الاعتبار عنصر واحد فقط من عناصر الانتاج مثال : الاله التى تدار بالبخار أقل من الاله التى تدار بالبنزين كمصدر للطاقه . أما الكفاءه الفنيه فهى اوسع قليلا فى مفهومها حيث تهتم بكافة العناصر التى تدخل فى مرحله الانتاج ولكنها تقيس المدخلات من الناحيه المادية الملموسه فأذا كان المنتج أو المخرج متساويا فأن افضل الاساليب هى التى تستخدم أقل المدخلات الممكنه .

الكفاءه الاقتصاديه .

وهذا يقيس المدخلات والمخرجات فى صورة اموال والمدخلات هنا كتكاليف والمخرجات كفوائد أو عوائد أو ارباح ماديه . الكفاءه الاقتصاديه تعتمد على اسعار المصادر الاقتصاديه من ارض وعماله ورأس مال ... الخ ، فهى تختار من بين أكفأ التركيبات الفنيه والبديل الذى يمثل أقل تخصيص مستمر . وافضل ، سيكون هو اذن البديل الذى يكلف أقل تكلفه .

٢-٢-٢ مبدأ استعاضه عنصر من عناصر الانتاج بأخر بغرض الحصول على الكفـــاءه الاقتصاديـــــــه

١ - فى حـــالة مصـــــــنع :-

مبدأ الاستعاضه يقول انه حتى يمكن التوصل الى عمليه انتاجيه اقتصاديه لمجموعه مـــن الاحتمالات الفنيه فأن العناصر الزهيده الثمن سوف تحل محل الاغلى ثمنا ، وبالتالـــى فأن اسلوب الانتاج الاقل تكلفه يعتمد على :-

١ - Isoquant Curves وهى التركيبات المختلفه لعناصر الانتـــــاج التى ينتج عنها حجم معين من الانتاج .

٢ - Iso Cost Line وهو المنحنى الذى تحدده اسعار أو تكاليف عناصر الانتاج المستعملـــه .

٢ - فى حالة الاقتصاد ككل :-

تكاليف عناصر الانتاج فى مجتمع ما سوف تعكس ندرة عنصر الانتاج بالنسبه للطلب عليـــه فعملية الانتاج اذن سوف تختلف لتصبح معتمده على قوة الاله فى حالة الـــــدول المتقدمـــه ، أو تعتمد على القوه البشريـــه فى حالة الدول الناميه .

مثـــال :

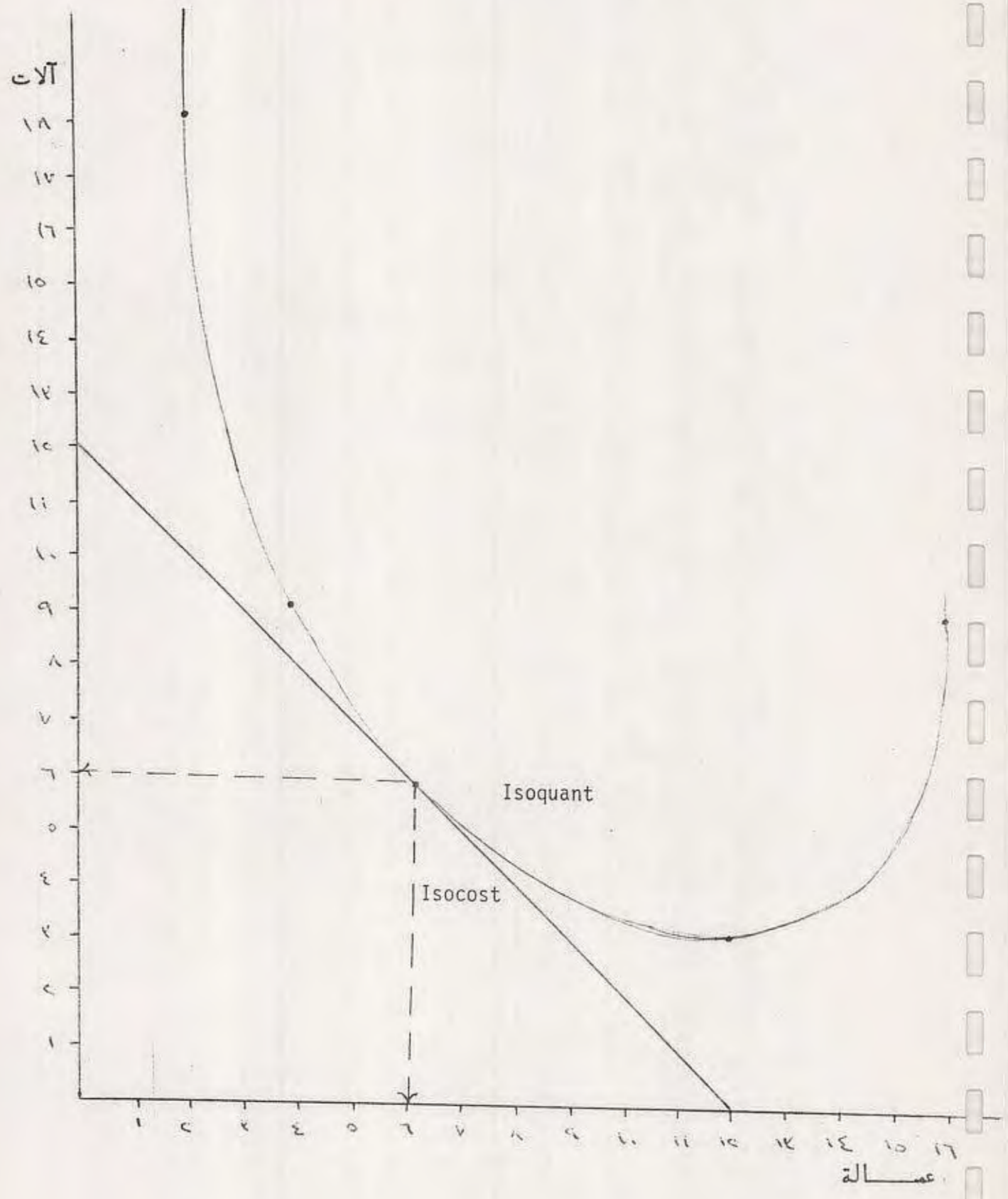
	ايـــدى عاملـــــة	آلات ومعـــدات	
أ-	١×٢=٢	٣×٦=١٨	=٢٠
ب-	٢×٢=٤	٣×٣=٩	=١٣
جـ-	٢×٣=٦	٣×٢=٦	=١٢
د-	٢×٦=١٢	٣×١=٣	=١٥
هـ-	٢×٨=١٦	٣×٣=٩	=٢٥

التكلفة بالنسبة لوحدة العمالة : ٢

التكلفة بالنسبة لوحدة الالـة : ٣

٢-١-٣ اختيار مستوى التكنولوجيا الذى يمكن اتباعة للقيـام بالمشروع.

من المشاكل الرئيسية فى التخطيط لمشاريع التنمية الاقتصادية هو الاختيار بيـن وسائل الانتاج المختلفة سواء كان ذلك فى مجال الصناعة، والزراعة او المشاريع العمرانية. تعدد البدائل الممكنة لتنفيذ مشروع ما ، وحجم راس المال لكل وحدة عامل يختلف مـن اسلوب لاخـر. ففى صناعة النسيج مثلا يتدرج اسلوب العمل من العمل اليدوى الـى المناسج المسيرة بالطاقة. وبالمثل ففى مجال المشاريع العمرانية مثل المرور والطاقـة ومصادر المياه والاسكان فان اختيار نوع التكنولوجيا او اسلوب الانتاج يختلف ، ففـى معظم البلاد النامية يتم الاختيار اللجوء الى التكنولوجيا التى تستخدم عمالة اكثر بـدلا من التى تعتمد اساسا على الاله ، وقد يكون الاختيار هنا اختياراجبريا اكثر من اختيـار عن رغبـة.


آلات
عمالة
Isoquant
Isocost

ولذلك فان اختيار اسلوب التطبيق لايجب ان يعتمد فقط على مقياس الكفاءة من الناحية العددية لمقدار راس المال او العمالة المستغلة ولكن الى مايسمى بمقياس التكلفة الفعالة Cost Effectiveness

ابتكر اسلوب التكلفة الفعالة فى قطاع المصروفات الدفاعية عندما لم يكن ممكنا حساب العائد من الاستثمرات فى مجال التسليح فى حين ان فاعلية السلاح فى تدمير الاهداف العسكرية يمكن تقديره ، هناك شكلين للتعبير عن التكلفة الفعالة .

١- اقصى انتاج لحجم معين من المدخلات (الكفاءة) .

٢- اقل حجم من المدخلات لحجم معين من الانتاج (اقتصاديات) .

٢-٢-٤ اختيار نوع التكنولوجيا للتوصل الى الكفاءة الاقتصادية :

اختيار التكنولوجيا يجب ان يتم على اساس تحقيق الكفاءة الاقتصادية ولكننا سوف نكون مفتقرين لحقيقية مفهوم الكفاءة الاقتصادية فى استخدام الموارد الاقتصادية اذا اعتقدنا ان الدول النامية يجب عليها ان تستورد المعرفة من الغرب اذا كان لها أن تنمو وتتقدم ، وهذا لان اسلوب معين من الانتاج تحت ظروف معينة يمكن ان يكون مناسبا ومرغوبا فيه عن اسلوب آخر للتوصل الى اقصى كفاءة اقتصادية .

هذا يعنى ان الكفاءة الاقتصادية تعتمد على اسعار عناصر الانتاج، وحيث ان الاسعار تختلف من وقت الى آخر فان اختيار اسلوب انتاج سوف يختلف من وقت لآخر هذا يعنى كذلك بانه يمكن الارتفاع بالكفاءة الاقتصادية لمختلف تركيبات عناصر الانتاج عن طريق الابحاث والتحليل والدراسات ومحاولة رفع الكفاءة المتاحة محليا .

ولكن هناك تساؤل هل الكفاءة الاقتصادية يمكن اتخاذها كمقياس بالنسبة لمشاريع المرافق العامة والتى تقوم بها هيئات لاتستهدف الربحية ؟ الجواب نعم يمكن أن تؤخذ كمقياس فى هذه الحالة حيث تقاس المدخلات من الناحية المادية والمخرجات من الناحية

غير العادية ومن هنا فان مبدأ الاقل تكلفة غير كاف لانه يجب أن يكون أقل تكلفة بالنسبة لانتاج معين .

٣- تحديد مدى فاعلية المشروع من الناحية المالية والاجتماعية Financial / Social Appraisal .

تتضمن هذه المرحلة مراجعة متكاملة ومنطقية للجوانب المختلفة لبدائل المشاريع المقترحة . تتم عملية تقييم المشروع من الناحية الفنية والاقتصادية والتجارية والمالية والتنظيمية والادارية . ويتم في هذه المرحلة ايضا اجراء دراسات تحليل العائد والتكاليف الاجتماعية Social - Cost Benefit Analysis وكذلك اسعار الظل Shadow Pricing وكذلك التخطيط لتمويل المشروع والاستعانة بالقروض سواء المحلية او الاجنبية .

٣-١ قياس مدى الفاعلية عندما يكون المنتج غير مادي :

من المهم في هذه الحالة تحديد المنتج الناتج عن المشروع اي ماياقاس يمثل اهداف المشروع مثال الارواح التي تنقذ من مشروع مصحة مثلا وليس عدد الاطباء المعينين . وفي قطاع الحكومة مثلا فانه لايكون من اليسير دائما تحديد الاهداف او العثور على التكاليف الحقيقية للتوصل الى اهداف معينة .

يستعان في هذه الحالات باسلوب ما يسمى باعداد ميزانيات الانتاج Output Budgeting في ميزانيات البرامج Prog. Budgeting والتي تسهل هذه المهمة لحساب الفعالية للاهداف مايسمى بالمعيار التقريبي Proximate Criteria تستعمل والتي تصل

الى حد كبير الى الاهداف التى تم الوصول اليها ولذلك فانه يمكن استعمال عدد من المقاييس لقياس هدف واحد .

٣-٢ تحديد مدى فعالية المشروع :

يقصد بهذه المرحلة قياس مدى نجاح او فشل المشروع لتحقيق اهدافه وكذلك الاختيار بين مختلف البدائل الممكنة على اساس مقاييس معينة تشير الى نجاح مشروع ما دون الاخر فهى بذلك عملية تقييم لنجاح المشروع وبذلك فان هذه العملية تحتاج الى بيانات عن تقديرات النجاح فى المستقبل .

٣-٣ اسس اتخاذ معيار مناسب لتقييم المشاريع :

تقام اسس اتخاذ المعيار المناسب لتقييم المشروع على أحد المبادىء التالية :

٣-٣-١ مبدأ الاكبر هو الافضل The bigger the better ويعتمد على ان المشروع الذى يؤدى الى فوائد اكثر هو افضل مع ثبات الاشياء الاخرى .

٣-٣-٢ مبدأ العصفور فى اليد The bird in hand Principal. ويعتمد على ان تحقيق الفوائد السريعة افضل من الفوائد المتأخرة مع ثبات الاشياء الاخرى .

٣-٤ الطرق التقليدية لتقييم المشاريع :

هناك عدد من المعايير التقليدية لتقييم المشاريع وخاصة للقطاع الخاص وهى :

٣-٤-١ تـــدرج المشاريـــع بمجـــرد الفحـــص:

ممكن فى حدود ضيقة بمجرد الفحص معرفة اى من المشروعين افضل،ولكن هـــذا مقصور على مشاريع بسيطة جدا وقصيرة المدى .

٣-٤-٢ مـــدى الاهميـــة:

وتستعمل عندما يكون هناك حاجة ملحة لاقامة المشروع. ولكن هذا المعيار يفتقد الموضوعية والدراسة المقارنة التحليلية وكذلك فانه قد يؤدى الى سوء استعمال الموارد .

٣-٤-٣ استعـــادة رأس المـــال Recoupment Period

وهو الوقت الذى يستغرق لاستعادة المصروفات المنفقة لاقامة المشروع. ولكن كيف يتم اختيار المشاريع بهذه الطريقة ومتى يمكن استخدامها ؟

ويتم تدرج المشاريع حسب المدة المستغرقة لاستعادة راس المال، ويمكن استخدامها فى الحالات التاليـــة:

١- فى حالات المشاريع البسيطة.

٢- يستخدم فى بعض الاحيان عندما يكون الشاغل الاساسى للاستثمـــار او المشاريع هو الرغبة فى الحصول على عائد سريع وكذلك عندما يكون العائد من المشروع غير مؤكد وكذلك مدته او العمر الافتراضى لـــه.

٣- فى حالة الصناعات التى تجد منافسة والتى تتميز بأن منتجاتها تتطلب حجم كبير من الاستثمارات فى الابحاث والتنمية.

٤- عندما يكون هناك مشروعين متساويين عند تقيمهم بموجب معايير اخـــرى . وباتباع هذه الطريقة يمكن ان تؤدى الى اختيار امثل البدائل فى حالة توفير الشـــروط التاليـــة :

١- تساوى المشاريع فى العمر الافتراضى .

٢- توزيع اجمالى الاباح متساوى تقريبا خلال فترة قيام المشروع . ولكن يقام علـــى هذا المعيار الاعتراض الاساسى التالـــى :

١- لايأخذ فى الاعتبار العائد بعد فترة استرداد راس المال ، اى ان معيـــار "الاكبر هو الافضل" غير قائم فى هذه الحالة .

٢- لايأخذ فى الاعتبار اعطاء قيمة للعائد فى فتراتة المختلفة حيث يعطى العائد خلال فترة استرداد راس المال قيمة متساوية اى ان معيار "عصفور فى اليد" غير قائم .

٣- فى حالة المشروع الذى يتميز بقصر فترة استعادة راس المال ، ولايوجد عائد بعد ذلك ، فان هناك احتمال عدم التمكن من سداد قيمة تكاليف الفائدة على رأس المال .

٣-٤-٤ معايـــير معـــدل العائـــد :

ويمكن استعمال هذه الطريقة بعدة اساليب :

١- العائد لكل جنيه يتم استثماره كالاتـــى :

اجمالـــى العائـــد

حجـــم الاستثمـــار

٢- متوسط العائد السنوى لكل جنيه تم استثماره كالاتـــى :

$$\text{متوسط العائد السنوى لكل جنيه استثمار} = \frac{\text{متوسط العائد فى العام}}{\text{حجم الاستثمار}} = \frac{\text{اجمالى العائد}}{\text{عدد السنوات التى حصل بها على أى عائد}}$$

٣ - متوسط العائد بعد الاخذ فى الاعتبار الاستهلاك ، وذلك عن طريق قياس النسبه بين العوائد السنويه الى رأس المال بعد الاخذ فى الاعتبار الاستهلاك .

يحقق المعيار الاول الاخذ فى الاعتبار عامل الزمن ، هذا لان الدخل الذى يتم الحصول عليه الان لايوازى الدخل الذى يتم الحصول عليه على فترات أبعد ، يحقق كذلك المعيار الثانى الاخذ فى الاعتبار المده التى يتم الحصول فيها على عائد من المشروع أى أن هذا المعيار يعطى أولويه للمشاريع قصيرة الامد والتى تدر أرباح عاليه .

أما بالنسبه للمعيار الثالث فهو يعتبر أنسب الطرق لقياس اداء المشاريع التى يقوم بها القطاع الخاص رغم أنها لاتأخذ فى الاعتبار كذلك عامل الزمن أو الزمن الذى يتم الحصول فيه على عائد .

للتغلب على هذا العجز لابد من أعطاء القيمه الحقيقيه للفوائد والتكاليف المستقبله للمشاريع بقيمتها الحاليه (Discounting Technique) أى النسبه التى تستخدم للتوصل الى القيمه الحقيقيه للدخول والمصروفات - هى العائد الذى قد يعود من استثمار رأس المال فى مجال ما - وهى بالنسبه للدول الناميه مابين ٨٪ الى ٥٪ ، وفى احيان اخرى يؤخذ سعر الفائده الذى يتم قرض رأس المال على اساسه وفى هذه الحاله يمكن مقارنة القيمه الحاليه للتكاليف والعوائد للبدائل المختلفه للقيام بالمشروع وذلك عن طريق نسبة القيمه الحقيقيه للعائد الى التكاليف Benefit-Cost Ratio ، وتستخدم اساسا فى التحاليل الاقتصاديه لقياس العائد الاجتماعى وخاصة فى مشاريع تنمية مصادر المياه . ونادرا ماتستخدم فى تقييم المشاريع التى يقوم بها القطاع الخاص أو عن طريق مقارنه صافى العائد بعد خصم المصروفات سنويا أو السيوله الحاديه للمشروع ثم معرفة القيمة الحالية لها ويفضل اتباع هذا الاسلوب

عـن سابقة حيث انه يعطى نتيجة واحـدة سواء للتوصل للقيمة الحالية للتكاليف و العوائد سنويا او فى اخر المشروع،فى حين ان ذلك يؤثر فى حالة استخدام الاسلوب الاول لذلك فان المشاريع تعطينا قيمة حالية لصافى العائـد . ولكن لايمكن تدرج المشاريع من حيث الاولويـات حيث ان القيمة الحالية للمشاريع فى هـذه الحالة ليست نسبية حيث ان مشروع صغـير ومجـدى قـد يعطى قيمة حالية اقـل من مشروع كبـير واقل سيولـة من الاول .

الطريقه الثالثه هى المعدل Discount Rate الذى يستخدم اى نسبـة الفائده حتى يصبح القيمه الحقيقيه للمشروع مساويا لصفر ،أى ا. هى مقياس قدرة المشـروع للحصول على عائد وهى فى الواقع الاسلوب الذى يمكن ان يعطينا مؤشرا يمكن على اساسه اختيار أفضـل المشـاريـع . وهو الاسلوب الذى يتبعه البنك الدولى فى معظم دراساتـه الاقتصاديه والماليه وكذلك معظم المنظمات الماليه الدوليه ،فهى تعطى مؤشرا الى مقـدار العائد الذى سينتج عنه المشروع أو قوة الكسب Earning Power لدى المشـروع أو العائد منـه Internal Rate of Return وتستخدم هذه الطريقه فى الدراسـات الاقتصاديه لتقييم المشاريع وكذلك فى الدراسات الماليه والخاصه بمشاريع القطاع الخاص . لذلك يجب التفرقه بين الدراسات الاقتصاديه التى تجرى لمعرفة مدى فعاليه المشروع بالنسبـه للاقتصاد ككل والدراسات الماليه والتى تم اجراءها بالنسبه للقطاع الخاص ، والتى تأخـذ فى الاعتبار ، علاوه على استهلاك رأس المال ،الفوائد على القروض والضرائب .

٤ ـ التطبيـــــق :

وفى هذه المرحلة يتم الانفاق على المشروع حيث تعطى الاولوية لما يتضمن تنفيـذ المشروع وفقا للخطة الموضوعة له • وتأتى المشاكل فى هذه المرحلة عادة عند ما لايلائـــم او يختلف المناخ الاقتصادى عند التنفيذ عنها عند تقييم المشروع ، وفى هذه المرحلة تظهر اهمية تكييف المشروع بما يتفق مع طبيعة الموقف • وفى هذه المرحلة ايضا تظهر اهميـــة الادارة والتنظيم على المشاريع فى مراحل تنفيذة المختلفة مستخدمين فى ذلك اساليب الادارة الحديثـــة •

٥ ـ التقيـــــيم :

بعد ان يتم تنفيذ المشروع فانه دائما من الاجدى ان يتم تقييم المشروع ومقارنة منا تم التوصل اليه بالمتوقع وفقا لخطة المشروع• وهذا من شأنه ان يفيد فى ادارة المشاريـــع المستقبلة والتخطيط لها وان التجربة التى يتم المرور بها بالنسبة لمشروع ما قد تؤدى الى افكار جديدة لتطوير المشروع ، او تظهر الحاجة الى اعادته ، او الحاجة الى اعادته ، او الحاجة الى مشاريع اخرى مكملة او افكار تثمر عن مشاريع اخرى •

ملخص الخبرة

الاسم / الاستاذ حسين محمد عبد الرحمن اباظة

الحالة الاجتماعية / متزوج

تاريخ الميلاد / ٣/١١/ ١٩٤٩

الشهادات الحاصل عليها / دورة تدريبية فى جامعة براد فورد عن التخطيط ١٩٨٠

ماجستير فى الاقتصاد ـ جامعة براد فورد ١٩٧٦.

بكالوريوس الاقتصاد ـ الجامعة الامريكية بالقاهرة ١٩٧٣.

العمل الحالى / المدير المالى والادارى لمركز الدراسات التخطيطية والمعمارية ١٩٨٠ حتى الان.

عنوان العمل / ١٤ شارع السبكى ـ خلف نادى هليوبوليس ـ منشية البكرى ـ مصر الجديدة

ت: ٦٠٣٣٩٧ـ٦٠٣٨٤٣