

مجموعة المحاضرات الخاصة

بالدكتور / حازم محمد ابراهيم

- * الجزء الاول التفرقة بين الرخيص والاقتصادى والمجدى اقتصاديا .
- * الجزء الثانى العامل الاجتماعى واثرة على تكاليف المشاريع العمرانية .
- * الجزء الثالث الكثافات السكانية وعلاقتها باقتصاديات المشاريع العمرانية .
- * الجزء الرابع نظام الانشاء وتأثيره على اقتصاديات المشروع .
- * الجزء الخامس الخطوط العريضة لطريقة الانتاء المصنعة .
- * الجزء السادس الخطوط العريضة لنظم الانشاء المصنعة .
- * الجزء السابع تأثير الموقع على اقتصاديات المشروع .

العوامل الفنية المؤثرة على اقتصاديات المشاريع العمرانية

مقدمة :

التصور العام أن دراسة اقتصاديات المشاريع العمرانية هو عبارة عن دراسة لمشروع ما بعد اعداده حيث يتم حساب تكلفة عناصره المختلفة وحساب اجمالي التكلفة ومصادر التمويل وفوائد رأس المال وتكاليف التشغيل والضرائب والمصاريف الادارية وتقدير العائد الاجمالي واسنوى للمشروع وذلك بغية الحكم على مدى جدوى هذا المشروع من الناحية الاقتصادية .

وبالطبع ، فن هذه الاعمال او المهام السابق ذكرها تعتبر من اهم وسائل تقدير الجدوى الاقتصادية لمشروع عمراني ما . . . او تعتبر من اهم وسائل تقدير اقتصادية مشروع ما . . . ولكنها ليست هي الحكم النهائي في الموضوع حيث انه هناك خطوات او مهام واعمال اخرى تسبق الحساب الرقمي لاقتصاديات المشروع وتعتبر وسيلة من وسائل تقرب المشروع وهو ما زال في مراحل اعداده الى ان يكون على الخط الصحيح بالنسبة لكونه مجدى اقتصاديا .

كما أن مثل هذه المهام او الاعمال تعتبر القاعدة عند تأسيس اسلوب علمى اقتصادى فى التفكير بالنسبة للمصمم او صاحب العمل او صانع القرار بحيث اذا تم تعرفهم على هذه الامور يصبح فى مقدورهم اتخاذ القرار بصورة افضل وكذلك يصبح فى مقدورهم توفير الوقت او المجهود اللازمين للتفكير او اتخاذ القرار أو اعداد البدائل التى قد تكون اجدى اقتصاديا من الاخرى .

اي ان الهدف من هذه المحاضرة ليس اعطاء طريقة حساب جدوى اقتصادية لمشروع عمراني ما، ولكن الهدف منها ايجاد المفهوم او نمط التفكير الذى يساعد على الوصول الى المشروع الافضل اقتصاديا فى مرحلة تسبق حساب جـدواه

ويساعد على ايجاد هذا المفهوم او النمط في التفكير دراسة النمط العام
للتأثير على اقتصاديات او تكلفة المشاريع بالنسبة لعوامل عدة اهمها :-

- التفرقة بين الرخيص والاقتصادى - النمط التخطيطى
- الكثافة السكانية - التشكيل الجمالى للمشروع -
- العامى الاجتماعى - السكاني
- نظام الانشاء - عامل الزمى
- التصميم المعمارى - المالك او المستثمر -
- مراحل التنفيذ - المتغيرات السياسية -

وفى هذه المحاضرة سنحاول التعرض بالشرح والدراسة الى اغلب هذه العوامل
السابق ذكرها .

الجزء الأول

.....

الفرقة بين "الرخص" و "الاقتصادى" و "المجدى اقتصاديا"

١- التفرقة بين " الرخيص " والاقتصادى " " والمجدى اقتصاديا "

١-١ الرخيص والاقتصادى :

١-١-١ كثيرا ما يستعمل اللفظ " رخيص " للتدليل على كون الشئ " اقتصادى " وهنا يجدر الاشارة الى موضوع مبدئى هام وهو انه يجب التفرقة بين كون هذا المشروع " اقتصادى " Economical او كونه " رخيصا " Cheap . فليس أرخص مشروع هو افضل المشاريع اقتصاديا ولكنه قد يكون اكثرهم اهدرا للموارد المالية او الطاقات البشرية او القوى المحركة او لوقت . بل قد يكون اكثرهم افسادا للبيئة الطبيعية او لحياه الاجتماعية او للذوق العام للناس .

١-١-٢ كلمة " رخيص " تعنى فى مضمونها " سيئ " او " ردىء " بالاعتناء الى " انخفاض الثمن " ، بينما كلمة " اقتصادى " تعنى فى مضمونها " منسب " او " جيد " بالاضافة الى " انخفاض الثمن " . ولذلك فتقائما نتوقع أن تكلفة امشروع الرخيص ستكون بدون شك اقل من تكلفة " المشروع الاقتصادى " وهذا لا يعنى بأى حال ان المشروع الرخيص افضل من المشروع الاقتصادى ، وهنا يكمن الخيط الرفيع بين توجيه الموارد للحصول على مشروع جيد او مشروع ردىء .

١-١-٣ فاذا قلنا ان وضع الاموال بالامكانيات والطاقات فى مشروع ردىء سيكون عباره عن اهدار لهذه الاموال او الامكانيات والطاقات ، وذلك على العكس من وضعها فى مشروع جيد ، لوحدنا ان المشروع الاقتصادى سيكون " اوفر " نسبيا من المشروع الرخيص حيث ان الاول عباره عن وضع اموال وموارد قسوى موضعها السليم بينما الثانى عباره عن وضعها فى غير موضعها ، أى اهدار لهذه الاموال والموارد .

٤-١-١ اى ان المشروع الاقتصادى مشروع رخيص نسبيا ، ولكن فى ظل حدوده وشروط ومواعيد محددة ، يتم تحويل المشروع الاقتصادى الى مشروع رخيص تلقائيا بمجرد احتمال واحد او اكثر من الحدود او الشروط والمواصفات المحددة ، ويزداد حال لمشروع سوءا بازداد عدد الشروط والحدود المتجاوز عنها او المهملة .

٥-١-١ فالتجاوز عن شروط السلامة سواء فى تنفيذ او تصميم الهيكل الانشائى لمنشأ معين بغرض خفض تكلفة هذا الهيكل الانشائى المكلف يحول المبنى من "اقتصادى استراتيجى" الى "رخيص التكاليف" ، ويهدد بضياغ كافية الموارد المستثمرة فى هذا المنشأ فى حالة تصدعه او انهياره، او قد يعنى حاجة هذا المنشأ مستقبلا الى اعمال صيانة واصلاح مستمرين تستهلك هذه الاعمال اموالا على المدى الطويل تفوق المبلغ الذى تم توفيره اولا بتقييد خفض التكلفة الاولية للمشروع . بل قد يكون مثل هذا التجاوز فى الهيكل الانشائى سببا فى عدم استكمال المبنى لعمره الافتراضى .

٦-١-١ ولا توجد هناك حدود او نهاية لكون المشروع رخيصا ، حيث ان منتهى ارضى مشروع جدليا هو عدم وجود لمشروع اصلا . اى ان التوفير اللانهائى واللامحدود فى تكلفة المشروع يعنى عدم تنفيذ المشروع اصلا وبالتالي نحقق قصى وفر فى رأس المال المطلوب لهذا المشروع . وهذا يعنى ضرورة وضع حدود وضوابط لمفهوم التوفير فى تكلفة المشروع اى الحدود والروابط لمدى رخص هذا المشروع . وهنا يبدأ التحول من المشروع الرخيص الى المشروع الاقتصادى .

٧-١-١ فالرغبة حل مشكلة لاسكان مع نقص الموارد المالية يدفع الى اعطاء اسره حجمها يزيد عن ٧ افراد وحدة سكنية مكونة من غرفة وصالة - متجاوزين عن الحدود والضوابط المكانية - يجعى من مشروع الاسكان بيئة لا تصلح لتوفير حدانسى من الحياه الصحية او الاخلاقية او الاجتماعية السليمة ، وتعنى تلقائيا ننا على

الرغم من النجاح الظاهري في توفير عدد من الوحدات السكنية التي عملت على حل مشكلة النقص العددي للوحدات السكنية ، الا اننا فشلنا عمليا في حل مشكلة الاسكان بل وزدنا عليها مشاكل صحية واخلاقية واجتماعية وعمرانية اضافية .

٢-١ المجدى اقتصاديا :

١-٢-١ وكثيرا ما يظن ان المشروع " المجدى اقتصاديا " من واقع حسابات اقتصادية بحتة ، هو المشروع الافضل والانجح دائما سواء على المدى القريب او البعيد ، وذلك بغض النظر عن اى اعتبارات طالما ان الحسابات الرقمية بينت ذلك ، مع اهمال عوامل اخرى كالاقتصادية او النفسية او الدينية او البيئية التي تلعب دورا هاما في المشروع والتي عليها يعتمد نجاح المشروع .

٢-٢-١ اى ان المشروع " المجدى اقتصاديا " يكون فعلا كذلك اذا تم اخذ العوامل الاخرى - والغالبا غير رقمية - في الاعتبار ويمكن ترجمة هذه العوامل فى صورة رقمية تعطى للمشروع لترجيح كفته ، كما يمكن - وهو الافضل - ان توضع من الاساس فى القواعد والاسس والمعايير التي يتم على اساسها اعداد المشروع منذ البداية -

٣-٢-١ فمشروع الاسكان الذي يهمل الجانب الاجتماعى للسكان سيكون بدون شك مشروع غير مجدى اقتصاديا ، حتى ولو وجد نجاحا ظاهريا له ، وبالمثل المشروع الاقتصادى الذي يعطى تجاوزات فى الحدود الدينية ، او المشروع المعمارى الذي يتجاهل العوامل البيئية المناخية ... الخ .

٤-٢-١ فالرغبة فى تحقيق اقصى استغلال ممكن للارض بمنشأ ما ، وتوجيه المساحات المتاحة نحو الاستعمالات التي تحقق مدورا ماليا سريعا او التي يتزايد عليها

الطلب في السوق ، وذلك على حساب المساحات الضرورية اللازمة لتوفير خدمات كافية او الاستعمالات الاخرى لهذه الاستعمالات المربحة ، سيكون من اسباب فشل المشروع سواء على المدى القريب او البعيد وذلك على الرغم من ان الحسابات الرقمية " للجدوى الاقتصادية " لهذا المشروع بينت انه مشروع تجارى مريح * كأن يتم انشاء مجمع ادارى تجارى فى منطقة مكتظة بالسيارات تعاني بشكل خطير من نقص مواقف السيارات ، ثم يتم تجاهل عامل توفير حد مناسب من مواقف السيارات الضرورية لهذا المنشأ سواء للعاملين فيه او للمترددين عليه ، بل ويتعدى الامر ذلك الى زيادة مسطحات الاستعمالات التجارية - المولدة لحركة السيارات - على حساب مسطحات الجراج او المواقف بهدف زيادة مساحة الجزء المدر اقتصاديا لاعلى عائد اوربحية على حساب الجزء الاقل اذ اراد لهذه الربحية ، حيث ان استثمار رأس مال فى الاستعمال التجارى يمكن ان يسترد فى فترة من سنة الى ثلاثة سنوات بينما للجراج قد لا يسترد رأس ماله قبل ثمانية سنوات مثلا .

٥-٢-١ ما سبق يعنى ، ان النظرة المادية ، والمادية فقط الى جوانب الامر بهدف تحقيق أقصى استغلال واقصى ربحية واسرع مردود لرأس المال لا تعنى ابدا وبأى حل اننا قد حصلنا على مشروع ناجح على المدى البعيد حتى لو ان الحسابات الرقمية لجدوى الاقتصادية اثبتت نجاحه *

٦-٢-١ افضل دليل على ذلك ما نراه من هجرة الانشطة المختلفة سواء مالية او فنية او ادارية او حرفية لمنطقة وسط البلد المكتظة بالمشاكل والخروج الى الضواحي هربا من هذه المشاكل والشئ المثير للدهشة على النقيض هو ان اغلب المشروعات الاستثمارية الكبرى تتصارع لى تجد لها مكانا فى وسط البلد وتحاول تحقيق اقصى استغلال واستنزاف للموارد المتاحة بدون اى عطاء

من جانبها حل المشاكل الموجودة حولها اعتمادا على ان الحسابات الرقمية
لجدرى المشروع الاقتصادية بيئت نجاحه اقتصاديا ، ولكن من المؤكد أن
هذه المشاكل المحلية القائمة تتزايد تحت ضغط الاستنزاف الذى تتعرض
له من جراء هذه المشاريع وغيرها حتى تكون هذه المشاكل التى لم تدخل فى
حساب الجدرى الاقتصادية - سببا فى خنق هذا المشروع الاقتصادى والتسبب
فى فشله اقتصاديا .

٧-٢-١ ما سبق يعنى انه يجب لنظر الى اى مشروع نظرة اكثر شمولية من مجرد دراسته
" جدرى الاقتصادية " لكى تتعدى الى دراسة " جدرى الاقتصادية " جدرى الاقتصادية
وهذا يعنى دراسة واعتبار العوامل الاجتماعية والفنية والبيئية والدينية وعوامل
اخرى كالكثافات والتصميم وطرق الانشاء والسياسة والمشاكل المحلية وذلك
بالاضافة الى دراسة الجانب الاقتصادى للمشروع .

الجزء الثاني

العامل الاجتماعي واثرة على تأليف المشاريع العمرانية

٢- العامل الاجتماعي وأثره على تكاليف المشاريع العمرانية *

١-٢ أهمية العامل الاجتماعي :

١-٢-١ يرتبط العامل الاجتماعي بشكل مباشر بتكلفة المشاريع العمرانية ، وكثيرا ما يتجاهل هذا العامل الهام أو اعتباره موضوع هامشي يمكن التجاوز عنه. وكثيرا - على النقيض - يتم افتراض متغيرات اجتماعية معينة ينشأ عنها نجاح المشروع العمراني وعندا يمكن الخطورة في الامر حيث انه اذا لم تتحقق هذه المتغيرات الاجتماعية فمثل هذا المشروع *

٢-١-٢ وتجاهل العامل الاجتماعي فسي المشاريع العمرانية يعني تجاهل الانسان الذي سيستعمل او يتعامل مع هذا المشروع او تجاهل ذلك الانسان الذي وجد المشروع من اجل خدمته اساسا *

٣-١-٢ ومن اخطر مظاهر تجاهل العامل الاجتماعي ، تجاهله في مشاريع الاسكان * فالمسكن للأسرة كالمبسط للانسان ، اذا لم يطابقه فلن يناسبه * والمطابقة بين المسكن والأسرة تعنى أن المسكن يوفى بمتطلبات الأسرة ، وأن حجم المسكن يتناسب مع حجم الأسرة ، وأن مكونات ومساحات المسكن تتناسب والحياه اليومية للأسرة * الى غير ذلك من الامور *

٤-١-٢ وبالمثل ، فتجاهل العامل الاجتماعي عند تخطيط المدينة يعنى ان المدينة يهيكلها المادى لا تتناسب مع المجتمع بتركيبه المعقد بنواحيه البنائية او العادات او التقاليد او الروابط الاسرية ، وبالتالي سيحدث التناقض بين الهيكل المادى للمدينة والهيكل

* يتم في هذه المحاضرة التركيز على مشاريع الاسكان وهى المشاريع الاكثر ارتباطا

بالتاحية الاجتماعية *

الاجتماعى لها يتالى سيظهر الخلل فى المدينة المتمثل فى العديد من

المشاكل التخطيطية والاجتماعية .

وسيتهم فى سياق هذه المحاضرة استعراض امثلة لذلك .

ارتباط العامل الاجتماعى بتشكيل المشروع :

٢-٢

يرتبط العامل الاجتماعى بشكل مباشر بمشاريع الاسكان وبالتالى يؤثر على تكاليفها

١-٢-٢

- من خلال ارتباطه بالعاملين الهامين التالين :-

١- مستوى معيشة الاسره ، وهذا يامل يرتبط بدخل الاسرة كأن تكون

محدوده الدخل او متوسطه الدخل او مرتفعة الدخل . ويرتبط

كذلك - وعلى النقيض - بالمستوى الحضارى للاسرة كأن تكون هذه

الاسرة كاملة التحضر او متأخرة اجتماعيا . الخ . ومؤشر مستوى معيشة

الاسرة يجمع بين المتناقضين حيث انه من غير الحتمى ان نجد فى مجتمع

ما ان الاسر ذات مستوى الدخل المرتفعة تقع ايضا عند تقييمها فى

الامر كاملة التحضر . وهذه مشكلة من ضمن مشاكل التحضر المبكر

والتي نجدها ملحوظة فى العالم الثالث .

٢- رغباتهم واحتياجاتهم ويرتبط هذا العامل بشكل مباشر بالـ

والتراث الاجتماعى والمناخ السياسى . وهذا يامل معقد التركيب

حيث تتباين الرغبات وتتغير الاحتياجات مع التغير فى الزمن . وغالبا

ما تزيد الاحتياجات والرغبات فى الاسر ذات الدخل المرتفعة وتقل

فى عداها .

من الامثلة التى يمكن ان تضرب فى ذلك المجال :-

٢-٢-٢

١- فى حالة الزوجة العاملة : هذا يستدعى شقة صغيرة نسبيا وسيحة

التشكيل والفرش ، كما يعنى ان المطبخ لا يأخذ الاهمية الكبرى فى

السكن كما هو الحال لو كانت الزوجة غير عاملة .

٢- في حالة المجتمعات ذات الترابط العائلي : هذا الوضع يتطلب

شقة ذات مساحة كبيرة ، وكذلك غرفة معيشة كبيرة ، وفي هذا المجال سيكون سكن الفيلا انسب من سكن الشقق في العمارات السكنية .

٣- المجتمعات المستقرة وغير المستقرة : يرتبط سكن العمارات .

بالمجتمعات الغير مستقرة ، بينما يرتبط سكن الفيلات (ساكن

العائلات) بالمجتمعات والحياة الاكثر استقرارا .

٢-٢-٣ وبالطبع فكلما تعرضنا في الدراسة الى صغر مساحة الشقة او كبر مساحتها او سكن

الفيلات او سكن العمارات او غير ذلك من العوامل التي تحدد نوع وحجم ومساحة وعدد ومستوى تشطيب المشروع ، فاننا بطريق غير مباشر نتعرض الى اقتصاديات المشروع ذاته ، حيث ان كل هذه العوامل لها هي الا مومشرات ومؤثرات قسرى تحدد تكلفة المشروع ذاته .

٢-٣-٣ الاسر ذات الدخل المرتفع *

٢-٣-١ كلما ارتفع دخل الاسرة ومستوى معيشتها كلما :

- ١- كلما كانت هناك فرصة افضل لتحديد واختيار نوع المسكن .
- ٢- كلما زادت مساحة الوحدة السكنية وتحررنا من قيود الحد الادنى .
- ٣- كلما كانت هناك فرصة افضل لاختيار موقع السكن .
- ٤- كلما زاد احتمال الرفاهية كاستعمال المواد او ظهور عناصر اضافية فى المسكن (حمام اضافى - ارفيس - جراج سيارة) ..
- ٥- كلما توقعنا كثافات سكانية منخفضة للمشروع ومستوى عال من الخدمات المركزية والمرافق العامة .

٦- غالباً ما يأخذ صورة فيلا بحديقة مناسبة ، وان كان يوجد ايضاً فى صورة
• عمارات سكنية فاخرة

٧- فى حالة العمارات فانها ستكون مرتفعة نظراً لوقوعها على اراضى مرتفعة
الضمن وكذلك لتزويد العمارة بالمديد من الوسائل الميكانيكية (مساعد
- المبات - مولدات) وذلك بهدف جعل المنشأ اقتصادى •

٨- غالباً ما تتخذ مواقع اسكان ذوى الدخل المرتفع المناطق المميزة والتي تتمتع
بقدر عال من التهوية والانارة والتوجيه للمناظر الطبيعية •

٢-٣-٢ على مستوى تخطيط الموقع او الحى السكنى او المدينة ككل ، كلما ارتفع دخل
الاسرة ومستوى معيشتها كلما :-

١- انخفضت الكثافة السكانية بالاحياء السكنية •

٢- كلما زاد احتمال بعد السكن او مكان السكن عن مكان العمل ، وبالتالى
ينعكس ذلك على الهيكل العام للمدينة ومحاور الحركة بها •

٣- كلما زادت المساحات المخصصة للاغراض الترفيهية والترفيهية كالحدائق
والملاعب والميادين •

٤- كلما زادت المساحات المخصصة للانشطة التجارية وتعدد اغراضها
ومستوياتها وظهر بها نوعيات من الانشطة التجارية التخصصية والمتاجرة
فى السلع المعمرة والفاخرة •

٥- كلما زادت المساحات المخصصة للاغراض الثقافية والتعليمية كالمعاهد
التعليمية والمعارض والمتاحف والمكتبات العامة •

٦- كلما زاد توجه طم سمات الرفاهية على كافة مكونات وشبكات المدينة •

٣-٣-٢ بالطبع ، فكل ما يؤثر في المنشأ وموقعه ومساحته وتشكيله ورفاهيته ، او كل ما يؤثر في سب استعمالات الاراضى ينعكس تلقائيا على تكاليف المشروع واقتصاد ياتى •

٤-٢ الاسر ذات الدخل المحدود*

١-٤-٢ على مستوى مشروع الاسكان ، كلما انخفض دخل الاسره كلما :

- ١- قلت فرصة اختيار المسكن ونوعه •
- ٢- كلما فقدت الميزات السكنية التى يتمتع بها اصحاب الدخل المرتفعة •
- ٣- كلما زادت الكثافات السكانية والكثافات البنائية •

٢-٤-٢ على مستوى تخطيط الموقع او الحى السكنى او المدينة ككل ، كلما انخفض دخل الاسرة كلما :

- ١- زادت اختلافات السكانية بوجه طم •
- ٢- كلما قلت مساحة المنطقة المركزية •
- ٣- كلما زادت مساحة الاستعمال السكنى وقلت بوجه طم مساحات الاستعمالات الاخرى •

- ٤- كلما زادت الرغبة فى السكنى بجانب مكان العمل •
- ٥- كلما قلت بوجه مظاهر الرفاهية •

٣-٤-٢ افضل صورة لاسكان ذوى الدخل المحدود هى العمارات السكنية منخفضة الارتفاع (ارضى + ٤ ادوار او ارضى + ٣ ادوار) وهذا النوع تكلفته منخفضة نسبيا لانه لا يحتاج بدوارة اساسية الى مصاعد او اى تركيبات ميكانيكية اخرى • اضع

* وكذلك الاسر فى المجتمعات غير كاملة التحضر او المجتمعات المتخلفة •

الى ذلك انخفاض تكلفة صيانة وتشغيل المبنى والكـ من مثل هذا النوع لا يناسب المجتمع الزراعى او المجتمع غير كامل التحضر ، وفى هذه الحالة ستكون مساكن المائلات المتصلة المزودة بحوش بحديقة صغيرة انصب - وعلى وجه الخصوص بالنسبة للمجتمعات الزراعية - حيث يمكن ان تكون بمثابة وسيلة لرفع دخل الاسرة بما يزرع فيها من خضروات او بط يربى فيها من طيور مثلا ولكـ هنالك مخاوف قائمة تتمثل فى اساءة استغلال هذه الحديقة او الحوش حيث يتم البناء فيها او تحويلها الى ورشة وغير ذلك من التصرفات الفردية الغير واعية او التعديلات التى تتم فى غيبة من احكام الرقابة والاشراى المستمر الدائب * وتظهر هذه الحالة على وجه الاخص فى المجتمعات المتأخرة اقتصاديا واجتماعيا *

٣-٤-٢ فى مجال التعرض لاسكان ذوى الدخل المحدود يتم الاتجاه الى بحث وسائل خفض تكلفة مشروعات الاسكان وذلك بهدف خفض اجمالى الانفاق او الانشاء كىسر عدد ممكن من الوحدات فى حدود الميزانية المعتمدة . . .

ولكـ احيانا - او غالبا - ما ينزلق البحث من انشاء وحدة سكنية اقتصادية التكاليف الى ما دون ذلك حيث يتم انشاء وحدة سكنية رخيصة * ويتم التحكم فى ذلك الامر وتجنب الانزلاق الى منشآت رخيصة بوضع المعايير والحدود اللازمة لتوفير الحد المناسب والحد الأدنى او الحد الذى لا يمكن الهبوط دونه * واللازم لتوفير الحياه الانسانية المطلوبة للسكان *

٤-٤-٢ يجب ان يتم اختيار نموذج الاسكان - لذوى الدخل المحدود - ووضع تصميمه المعمارى من واقع الاحتياجات الفعلية للسكان . . . وليس من منطلق البحث عن اخص التصميمات حيث ان ذلك يؤدى الى الضياع الفعلى للموارد المتاحة والمجهود والوقت بسبب استنزافهم بدون تحقيق الهدف الاستراتيجى من مشروعات اسكان ذوى الدخل المحدود * الا وهو توفير مكان مناسب للسكنى ومقابلته

-٧-

الاحتياجات الأساسية للمكان

٥-٤-٢

طريقة معيشة اسكان تنعكس بشكل مباشر على التصميم . . . وفي مجال اسكان
ذوى الدخل المحدود نحدد ان عناصر المسكن تقوم بأكثر من وظيفة او تقوم
بوظائف اضافية لا تستعمل لها اصلا . . . ولذلك يجب اعتبار هذه الوظائف
الاخري عند وضع التصميم المعماري للمسكن وتحديد مساحة عناصره . . . مثلاً:
١- الحمام عموماً يمكن الغسيل . . . وعليه يجب توفير مكان لذلك ويرتبط
ببلوكه كمنشور . . .

٢- المطبخ يستعمل للخزين السنوي او لكى الملابس . . . ولذلك يجب توفير
امكان لذلك ودراسة وضع فرش المطبخ على اساس النشاط الفعلى . . .
٣- ابلوكه قد تستعمل للخزين . . . وعليه يجب توفير مكان مناسب كمخزن
داخل المسكن . . .

٤- غرفة المعيشة تستعمل الطعام - وغالباً النوم - خصوصاً مع صغر حجم
اشقة يكبر حجم الاسرة، وعليه فال تصميم الحر والمفتوح لغرفة المعيشة
لن يكون مناسباً . . .

هذا على سبيل المثال لا الحصر ويجب دراسة كل حالة على حده من خلال بحث
اجتماعي / اقتصادي لتحديد الاحتياجات الفعلية للأسرة .

٦-٤-٢

يتم الوصول الى خفض تكاليف مشاريع اسكان ذوى الدخل المحدود من خلال واحده
او اكثر من الوسائل التالية :-

١- خفض عدد الغرف للفرد الواحد - اى زيادة عدد الافراد فى الغرفة -
وهذا معناه رفع معدل التزاحم

٢- خفض نصيب الفرد من اجمالى مساحة الوحدة السكنية .

٣- رفع الكثافة السكانية الاجمالية لتوزيع تكلفة الارض والمرافق والخدمات على

عدد اكثر من السكان ، او الوحدات السكنية . . .

٤- استعمال مواد أرخص، واثقل، عدد الابواب والشبابيك ، وتجنب استعمال

الاجهزة الميكانيكية .

٥- تحميل تكاليف التشغيل والصيانة على السكان . . .

٢-٤-٧ يجب التطبيق الحذر للموسائل السابق ذكرها حيث ان المبالغة في محاولة خفض

التكلفة سيكون له تأثير عكسى يظهر فيما يلى :-

١- خفض مساحة الوحدات السكنية - وخصوصا غرف النوم - لا ينتج عنه خفض

متناسب فى التكلفة . . علاوة على ذلك فالوفر الذى يتم الحصول عليه

لا يتناسب مع الاضرار الاجتماعية التى تنجم . .

٢- المبالغة فى رفع الكثافات السكانية يتعارض مع الهدف الذى انشئ من

من اجله مشروع لاسكان ذوي الدخل المحدود . . . الا وهو القضاء

على مناطق الاسكان المختلفة Slum Areas وتوفير مسكن وبيئة

صحية سكنية وبيئة واجتماعية لذوى الدخل المحدود . . .

٣- استعمال المواد الرخيصة يعنى زيادة الصرف على الصيانة وارتفاع معدل

استهلاك المبنى وتجدد الحاجة الى احلاله بمنشأ جديد . . .

٤- اما نقل تكاليف الصيانة الى السكان فهذا بالاضافة الى انه يحتمل

المبارك المحدود للسكان مصاريف اضافية فانه يعنى ايضا عدم حدوث

هذه الصيانة من حيث المبدأ لعدم توفر جزء من الدخل يسمح باجراء

الصيانة . . .

٢-٥ العامل الاجتماعي، وجهه التنفيذ، والنظره الى اقتصاديات
المشروع *

٢-٥-١ المشاريع الحكوميه *

١- تبرز أهميه دراسة العامل الاجتماعي عند دراسة المشاريع العمرانيه الحكوميه من

المنطلق التالي :-

* لا يستهدف أو لا يشترط في المشاريع الحكوميه أن تكون مشاريع مبرجه اقتصادياً *
* المشاريع الحكوميه وتحدد حجمها ونوعيتها تبرز من منطلق المسئوليه تجاه التنمية
للدوله بمجالاتها الاجتماعيه والاقتصاديه والعمرانيه ، ولا ينظر الى هذه المشاريع
من زاويه الربحيه *

٢- وبناءً على ما سبق ذكره ، فإن العامل الاجتماعي يجب أن يحترم ويوضع موضع الاعتبار
عند دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع العمرانيه الحكوميه . ويمكن أن يقاس
مدى نجاح المشروع أو ترجح كفته مشروع على آخر اذا ما وجد مدى نجاحه في المجال
الاجتماعي ، والعكس صحيح *

٣- ويلاحظ عموماً على المشروعات الحكوميه ، أنه في ظل قصور الموارد الماليه المتاحة للإنفاق
الحكومي على المشروعات يتم التضحية بالعامل الاجتماعي رغبة في خفض تكاليف المشروع
أو بسبب نقص الموارد الماليه . ولكن غالباً ما يصبح تجاهل العامل الاجتماعي *
القاعده للحصول على مشروعات أوفر ، وبالطبع فهذا مبدأ خاطئ ، لأنه يحول المشروع
الحكومي الى مشروع قطاع خاص ، والدور الحكومي الرائد الى مستثمر يبحث عن الربحيه
فقط *

٤- وكوقفه مبدأ ، فإنه لا يجب دائماً التسليم بالتضحية بالعامل الاجتماعي للحصول على
مشروع رخيص التكاليف ، حيث لا يجب النظر الى تحقيق فائده وقتيه سريعه فحسب

قطاع محدود من الخدمات - الاسكان مثلا - بل يجب النظر الى المدى البعيد والمؤثرات الجانبية الناجحة عن ذلك الاهمال * فاعمال العامل الاجتماعى فى مشروعات الاسكان ينتج عنه على المدى البعيد اضرارا عديدة منها :-

- الحل الظاهرى العددى فقط للمشكلة ، حيث أن نوعيه المنتج - أى المسكن -

لاتناسب السكان *

- ظهور العديد من الامراض الاجتماعيه والمضويه نتيجة لعدم توفير البيئه

المناسبه للسكان *

- اهدار الموارد المتاحه فى انصاف للحلول *

- عدم القيام بالكافور الكامل المطلوب من الحكومه تجاه ذوى الدخل المحدود *

٢-٥-٢ مشاريع القطاع الخاص

١- الخطأ الشائع هو أن دور العامل الاجتماعى فى مشاريع القطاع الخاص يعتبر دور هامشى

أو ليس له دور على وجه الاطلاق * ولذلك فيتم بناء المباني الفاخره السكنيه والاداريه

والتجاره حيث يتم عرضها للبيع أو الايجار بأسعار كبيره متناسبه وفخامة المنشأ الجديده

وموقعه المميز وتصميمه الحديث وموارده وتجهيزاته المستورده من الخارج وطبقا لأحدث

صيغه فى مواد البناء وفنون التشييد والبناء ، كل ذلك مع التجاهل التام للعامل

الاجتماعى المتمثل فى التصرفات الفرديه والعادات وطريقه الحياه اليوميه والمستوى

الحضارى *

٢- تبرز المشكله بالنسبه للمشروع الاستشارى الناجح فى المرحله التى ستتلو مرحله بيع

عناصره ومكوناته الى الانسان القادر على دفع المبالغ الكبيره من الاموال ، وظالما

سيكون هذا الانسان القادر على الدفع من الطبقة الغنيه الجديده أى طبقة الحرفيين

وصغار التجار ومن في مستواهم • أى سيتم بيع مكونات هذا المنشأ الفخم والحديث السى طبقه أقل تحضراً من المنشأ نفسه وعند تثار الشكوك حول مقدرة هذه الطبقة في التعامل مع المنشأ الجديد ؟ هل سيتم اساعة استعمال عناصر وتجهيزات ميكانيكية ومكونات معمارية بالمبنى ؟ وكيف سيكون عليه الحال بالنسبة لآعمال الصيانة والنظافة الدورية ؟ ومن سيكون مسئولاً عن هذه الآعمال ؟ وما مدى الالتزام لمجتمع الملاك ؟

٣- ما سبق يعنى أنه فى حالة بيع المنشأ فى صورة وحدات سكنية أو مكتبية ستكون هناك تساءلات وشكوك عديدة فيما يتعلق بالمنشأ ذاته من ناحية اساعة الاستعمال ومن ناحية الصيانة والاصلاح والتجديد ، وبالطبع فهذه النقطة لن تسهم المستثمر فى أن يتعرض لها حيث أنه سيبيع المبنى وبالتالي تنتقل هذه المشاكل الى الملاك الجدد • ولكن اذا وجد تشريح ما يلزم المستثمر بايجاد ضمانات فى هذا المجال لمشروعه الاستثمارى فان ذلك يمثل بالتالى معطيات إضافية عند حساب اقتصاديات المشروع الاستثمارى •

٤- ويمكن الحد من هذه المشكلة فى حالة عرض الوحدات ومكونات المنشأ للايجار وليس للبيع حيث يمكن فى هذه الحالة المالك أن يحكم الرقابه على أعمال الصيانة والاصلاح والنظافة الدورية • وبالطبع ، فيجب اعطاء تكلفة الصيانة والاصلاح والنظافة الدورية حجمها الحقيقى عند حساب تكاليف المبنى وتقدير العائد منه •

الجزء الثالث

الكثافات السكانية وعلاقتها باقتصاديات المشاريع العمرانية

الكثافات السكانية وعلاقتها باقتصاديات المشاريع العمرانية *

١- الكثافة السكانية - تعريف:

١-١ أبسط تعريف للكثافة السكانية هو أنها : حاصل قسمة عدد معين من السكان على مساحة الارض التي يعيشون عليها *

٢-١ والكثافة تكون "كثافة اجمالية" اذا تم قسمة اجمالي عدد السكان على اجمالي مساحة الارض التي يعيشون عليها مهما كانت الاستعمالات ومهما تعددت *

٣-١ والكثافة تكون "كثافة خالصة" - سكانية مثلا - اذا تم قسمة اجمالي عدد السكان على المساحة السكنية فقط من الارض التي يعيشون عليها ** أي يتم استبعاد الاستعمالات الغير سكنية من حساب المساحة *

٤-١ وفي مجال التعرض الى العلاقة بين كل من الكثافة الاجمالية والكثافة الخالصة ، فانه يمكن القول بانه لا يوجد هناك علاقة مباشرة بين كل من الكثافتين ، اي انه اذا ارتفعت واحدة منهما او انخفضت بمعدل ما فإن ذلك لا يحتم او لا يستتبع بالضرورة تغير مماثل في الاخرى ، او تغير بنفس المعدل **

وفي مجال دراستنا للكثافات السكانية وعلاقتها بتكلفة المشاريع العمرانية سنتعرض فقط الى استعمال الكثافات السكانية الاجمالية ، حيث انها تعطى المؤشر الاصح والقيمة الثابتة للكثافة التي لا تتغير مع اي تغير

في مجال الحديث في هذه المحاضرة يقصد بكلمة "الكثافة" الكثافة السكانية الاجمالية ، الا اذا ذكر غير ذلك *

يطراً على الاستعمالات وتوزيعها النسبي بمنطقة المشروع*

الكثافة السكانية والمدنية :
~~~~~

- ٢

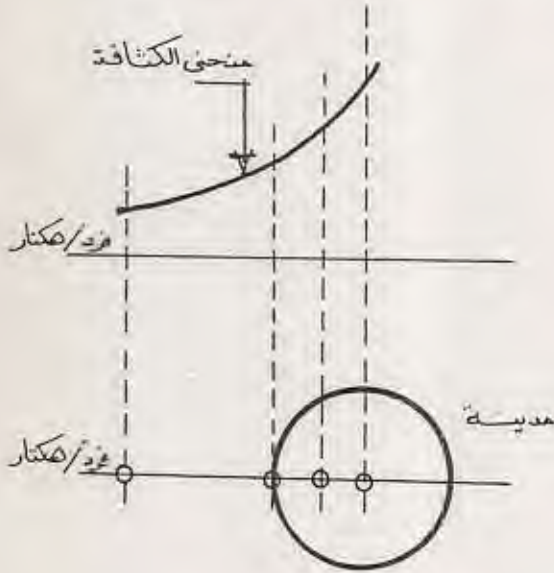
المظاهر العامة للكثافة السكانية :  
-----

١- ٢

تأخذ الكثافة السكانية بالمدينة احد المظاهر التالية :

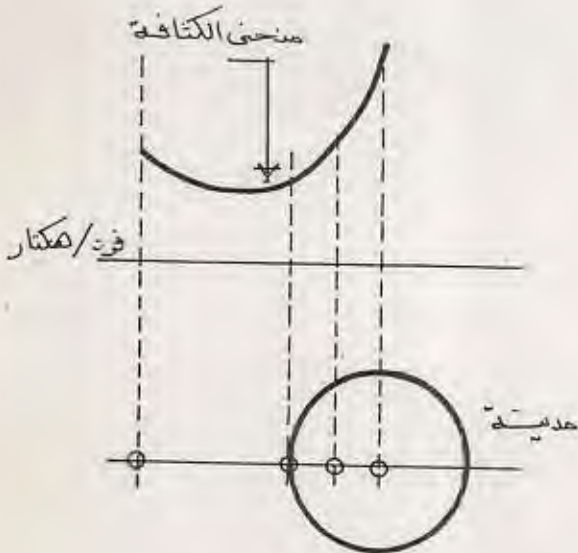
١- انخفاض الكثافة كلما اتجهنا الى خارج المدينة :

\* فكلما ابتعدنا عن قلب المدينة كلما انخفضت الكثافة السكانية مع ما يصاحب ذلك الحال من انخفاض نسبي في اسعار الاراضي \*  
\* او ، ان الضواحي السكنية سكن مميزات لذوى الدخل المرتفع وهذا يصاحبه انخفاضاً في الكثافة السكانية \*



٢- ارتفاع الكثافة خارج المدينة :

\* في حالة المدن المقروص المحافضة على طابعها المميز الخاص ، او المدن لا تسمح بشبكات مرافقها القائمة بالمزيد من ارتفاعات المباني ، ستكون هناك فرصة خارج المدينة للتحرر من قيود الارتفاع وبالتالي فينتظر





في هذه الحالة ان ترتفع الكثافة

السكانية خارج المدينة \*

### الكثافة السكانية المرتفعة :

٢-٢

وعموما ترتفع الكثافة السكانية الاجمالية للمدينة في حالة وقوعها في اقليم زراعي محاطيا الاراضي الزراعية ، او في مناطق شديدة البرودة او الحرارة او المناق سيئة التربة ٠٠٠ الخ ٠٠ اي عموما في الحالات التي تستدعي ضغط مساحة المدينة وتركيز العمران بها \*

وتسبب الكثافات السكانية المرتفعة جدا مشاكل في التصميم حيث تستلزم توفير خدمات عامة كثيرة جدا قد يصعب عمليا توفير مساحة الارض اللازمة لها ل حل الموقع \*

ويرتبط نوع الاسكان الى حد كبير بالكثافة السكانية ٠٠ وعموما كلما زاد ارتفاع البنى كلما زادت الكثافة السكانية وان كان هذا لا يمنع من امكانية الحصول على كثافات سكانية مرتفعة باستعمال مباني منخفضة الارتفاع وسيكون ذلك بالطبع على حساب المساحات المكشوفة والفراغات القائمة بين البنسى \*

### الكثافة السكانية المنخفضة :

٣-٢

وتنخفض عموما الكثافة السكانية الاجمالية للمدينة في حالة المدن السياحية او المدن في المناطق الوعرة او حيث تتوفر الاراضي بكثرة او في المناطق التي يشترط لها قيود صحية خاصة كالمدين في المناطق ذات البيئية الملوثة ٠٠٠ وعموما تنخفض الكثافة السكانية في الحالات التي تستدعي

او تحتم التصميم المفتوح للمدينة .

والكثافة السكانية المنخفضة جدا قد تكون غير مناسبة اذا ما وضعنا فى الاعتبار انه سيكون هناك حد ادنى من الخدمات التى يلزم توفيرها بالموقع بغض النظر عن عدد السكان . . . . . وبالتالى فسيصبح توفير هذه الخدمات الاساسية من غير الاقتصادى ، والسؤال هنا سيكون فى ضرورة البحث عن الكثافة السكانية التى تحدد التوازن بشكل اقتصادى بين عدد السكان والحد الأدنى للخدمات .

الكثافة السكانية واقتصاديات المشروع :

٣-٣

الكثافة السكانية واقتصاديات الاراضى :

١-٣-٣

\* من اهم وابرز اسباب دراسة الكثافات السكانية هو البحث فى افضل او اقصى استغلال ممكن لمساحة الارض المخصصة للمشروع ، او فى البحث فى توفير مساحة الارض اللازمة لمشروع ما .

معدل الوفرة فى الارض  
هكتار / ١٠٠٠ نسمة



\* وهناك مفهوم خاص وهو اننا كلما رفعت الكثافة السكانية على الاطلاق - كلما حافظنا على معدل مرتفع او منتظم للوفرة فى الارض المستغلة او اللازمة للمشروع وهذا اتجاه خطأ . . . فكلما ارتفعت الكثافة السكانية كلما قل معدل الوفرة فى الارض .

معدل الوفرة فى الارض  
هكتار / ١٠٠٠ نسمة



\* لاثبات ما سبق نضرب المثال التالى

- اذا رُفعا الكثافة السكانية من ٨٠  
فرد / هكتار الى ١٠٠ فرد / هكتار  
ينتج لنا وفرا في الارض يبلغ ٢٠  
هكتار لكل ١٠٠٠ نسمة من  
السكان .

- بينما اذا رُفعا الكثافة السكانية  
من ٢٠٠ الى ٢٢٠ فرد / هكتار  
ينتج لنا وفرا في الارض يبلغ ٥٠  
هكتار لكل الف نسمة من السكان .

\* وهذا يعنى اننا قبل المبالغة  
الشديدة في رفع الكثافات السكانية  
بهدف تحقيق الوفرة في مساحة  
الارض ، او بهدف تحقيق اقصى  
استغلال للارض يجب اولا ان  
نقدر المكسب الذى سنحققه من وراء  
هذا الرفع الشديد للكثافة  
السكانية وهل هذا الوفرة الذى  
سنحققه في الارض يساوى التضحية  
بالبيئة السكنية العامة للمشروع او  
بالعوامل الانسانية او الاجتماعية  
او غيرها من العوامل التى قد  
تضار من جراء رفع الكثافة ؟

تتبع الوفير في الارض في حالة رفع الكثافة السكانية

من الكثافة التي اخرى اعلا منها :

| الكثافة<br>السكانية<br>(فرد /<br>هكتار) | المساحة اللازمة<br>لكل ١٠٠٠ من<br>السكان (هكتار<br>/ ١٠٠٠ نسمة) | المساحة اللازمة<br>لكل ١٠٠٠ من<br>السكان (هكتار<br>/ ١٠٠٠ نسمة) | الكثافة<br>السكانية<br>(فرد /<br>هكتار) | المساحة اللازمة<br>لكل ١٠٠٠ من<br>السكان (هكتار<br>/ ١٠٠٠ نسمة) | الكثافة<br>السكانية<br>(فرد /<br>هكتار) |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| ١٠                                      | ١٠٠٠                                                            | ١٠٠٠                                                            | ١٠                                      | ١٠٠٠                                                            | ١٠                                      |
| ٢٠                                      | ٥٠٠                                                             | ٥٠٠                                                             | ٢٠                                      | ٥٠٠                                                             | ٢٠                                      |
| ٣٠                                      | ٣٣٣                                                             | ٣٣٣                                                             | ٣٠                                      | ٣٣٣                                                             | ٣٠                                      |
| ٤٠                                      | ٢٥٠                                                             | ٢٥٠                                                             | ٤٠                                      | ٢٥٠                                                             | ٤٠                                      |
| ٥٠                                      | ٢٠٠                                                             | ٢٠٠                                                             | ٥٠                                      | ٢٠٠                                                             | ٥٠                                      |
| ٦٠                                      | ١٦٦                                                             | ١٦٦                                                             | ٦٠                                      | ١٦٦                                                             | ٦٠                                      |
| ٧٠                                      | ١٤٣                                                             | ١٤٣                                                             | ٧٠                                      | ١٤٣                                                             | ٧٠                                      |
| ٨٠                                      | ١٢٥                                                             | ١٢٥                                                             | ٨٠                                      | ١٢٥                                                             | ٨٠                                      |
| ٩٠                                      | ١١١                                                             | ١١١                                                             | ٩٠                                      | ١١١                                                             | ٩٠                                      |
| ١٠٠                                     | ١٠٠                                                             | ١٠٠                                                             | ١٠٠                                     | ١٠٠                                                             | ١٠٠                                     |
| ١١٠                                     | ٩٠٩                                                             | ٩٠٩                                                             | ١١٠                                     | ٩٠٩                                                             | ١١٠                                     |
| ١٢٠                                     | ٨٣٣                                                             | ٨٣٣                                                             | ١٢٠                                     | ٨٣٣                                                             | ١٢٠                                     |
| ١٣٠                                     | ٧٦٩                                                             | ٧٦٩                                                             | ١٣٠                                     | ٧٦٩                                                             | ١٣٠                                     |
| ١٤٠                                     | ٧١٤                                                             | ٧١٤                                                             | ١٤٠                                     | ٧١٤                                                             | ١٤٠                                     |
| ١٥٠                                     | ٦٦٦                                                             | ٦٦٦                                                             | ١٥٠                                     | ٦٦٦                                                             | ١٥٠                                     |

\* الكثافات السكانية الاجالية

\* رقم تقرب

٢-٣-٣ الكثافة السكانية وتكلفة المشروع :



-١-

كلما زادت الكثافة السكانية لمشروع  
 ما كلما زادت على الاطلاق التكلفة  
 الكلية للمشروع . بمعنى آخر كلما  
 احتجنا الى استثمارات اكثر .

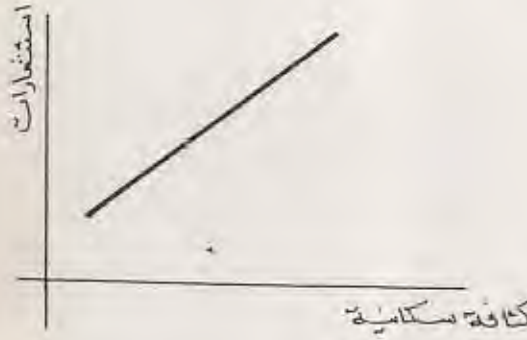
-٢-

التكلفة الكلية للمشروع لا يعطى  
 بيانا قاطعا عن مدى الملائمة  
 الاقتصادية لهذا المشروع ، وأن  
 كان يعطى بيانا عن راس المال  
 المطلوب توظيفه لمشروع ما وحيانا  
 معرفة رأس المال المطلوب توظيفه  
 لمشروع ما يعتبر مؤشرا كافيا  
 للشروع في تنفيذ هذا المشروع او  
 تجزأته او صرف النظر عنه بسبب  
 عدم توفر رؤوس الاموال الكافية  
 للتنفيذ .

-٢-

في مجال مقارنة الاقتصادية بين  
 بدائل المشروعات المعدة لموقع ما  
 سيكون مؤشر نصيب الفرد من  
التكلفة الكلية دور رئيسي في الحكم  
 على اقتصاديات المشروع . -

وهذه عبارة عن علاقة بين الكثافة  
 السكانية وجمالي التكلفة . وتوضع



يعرض صور منحني  
 التكلفة الكلية  
 والكثافة السكانية  
 للمشروع

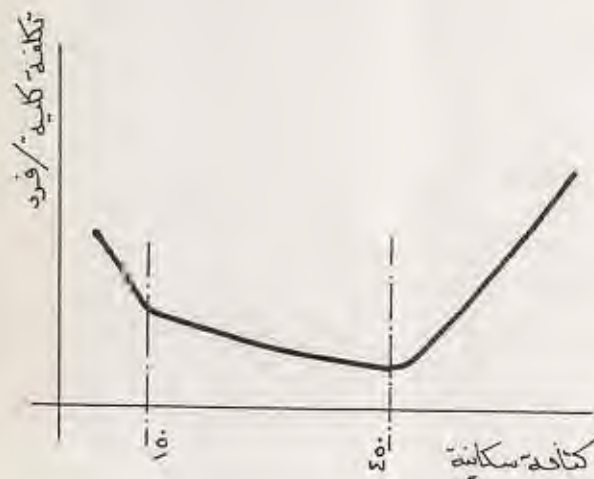
في صورة منحنى يمثل اجمالي التكلفة  
عدد السكان



منحنى نصيب الفرد  
من التكلفة الكلية -  
حالة وجود متغيرات

وفي مجال المفاضلة بين البدائل  
المختلفة لمشروع معين ، لا يوجد  
مؤشرا قاطعا يمكن عن طريقه  
تحديد علاقة ثابتة لمنحنى نصيب  
الفرد من التكلفة الكلية للمشروع ،  
حيث ان ذلك يرتبط بشكل جوهري  
بالتصميم ونوع المبنى المستعمل  
وارتفاعه ، الخ ، أي انه في ظل  
وجود العديد من المتغيرات في  
المقارنة سيكون من الصعب ايجاد  
تصور لهذه العلاقة .

- ٤ -



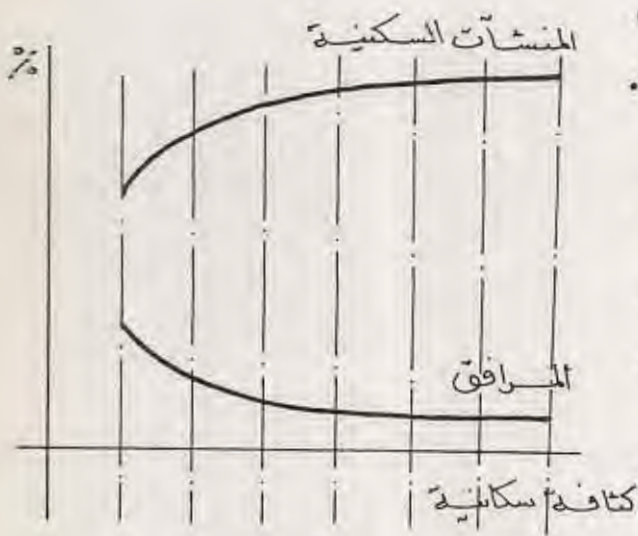
منحنى نصيب الفرد  
من التكلفة الكلية -  
حالة ثبوت المتغيرات

للتغلب على المشكلة السابقة ،  
ويغرض تحقيق مقارنة بين بدائل  
معدة لمشروع ما ، فانه يجب تقليل  
المتغيرات كأن نثبت نوع البنى  
ومساحته وارتفاعه ومستوى تشطيبه  
ونطاق الكثافة السكانية التي  
لا تستدعي بالضرورة تغيير جوهري  
في مساحة الخدمات الاساسية  
المطلوبة للمشروع . في هذه الحالة  
نجد ان منحنى تكلفة / فرد مع  
الزيادة في الكثافة السكانية يأخذ  
في الانخفاض الحاد ثم الانخفاض

- ٥ -

البيسيط ثم في الارتفاع انفجائى  
والحاد ، كما بالشكل .

ومن الجدير بالذكر ان هذا  
المنحنى قد اعد لدراسة مشروعات  
الاسكان لمجاورات سكنية ، وقد  
شمل حساب التكلفة حساب تكاليف  
المباني والشوارع ومواقف السيارات  
والحدائق والمتنزهات ومسرات  
المشاة وشبكة الصرف الصحى وصرف  
مياه الامطار وشبكة التغذية بمياه  
الشرب وشبكة الكهرباء والتليفونات  
الواقعة داخل نطاق المشروع . . .  
ولا تشمل التكلفة حساب ثمن الارض او  
تكلفة مباني الخدمة العامة  
كالمدارس والمساجد وغيرها من  
العناصر الاخرى ، وكذلك لا تشمل  
تكلفة التشغيل والصيانة والاحلال .



التغير في التكلفة النسبية  
للمباني السكنية والمرافق  
مع التغير في الكثافة السكانية

وفي مجال دراسة توزيع التكلفة  
النسبية لمشروع مع التغير فى  
الكثافة السكانية نجد ان التكلفة  
النسبية للمباني السكنية التى  
اجمالى تكلفة المشروع تمثل ابر

تعنيب من التكاليف وتزداد هذه  
التكلفة النسبية للمباني السكنية مع

التجارة في الكثافة السكانية • وعلى  
العكس تقل التكلفة النسبية لآعمال  
شبكة المرافق الواقعة داخل نطاق  
المشروع •



# تسع الوزن في الارض مع رفع الكثافات السكانية



الجزء الرابع

” نظام الانشاء وتأثيره على اقتصاديات المشروعات ”

١- مقدمة :  
.....

١-١ ترتبط العملية الانشائية باطراف خمسة هم :

١-٣-١ المالك

٢-٣-١ المصمم

٣-٣-١ المنفذ

٤-٣-١ منتج المواد

٥-٣-١ الزبون

٢-١ وتنقسم طرق الانشاء في خطوطها العريضة الى طريقتين اساسيتين هما :

١-٢-١ طريقة الانشاء التقليدية

٢-٢-١ طريقة الانشاء المصنعة

٣-١ وعمليا لا يمكن افتراض قبول واحدة من الطرق الانشائية الاساسية - سواء

التقليدية او المصنعة - بدون ضمان مدى تقبل كافة الاطراف المرتبطين

بالعملية الانشائية لهذا النظام ، او بدون معرفة مدى امكانيات

الاطراف الخمسة في توفير مستلزمات النظام الانشائي المتبع .

٤-١ ويتدخل - بشكل مباشر - في اتخاذ القرار بخصوص تحديد نوع نظام

الانشاء الذي سيتبع العوامل التالية :

١- العرض والطلب على المنتج (المساكن مثلا) .

٢- الطلب على العمالة .

٣- الطلب على مواد البناء .

٤- الزمن اللازم للتنفيذ .

٥- التكلفة .

٥-١ كما يرتبط - ومشكل مباشر ايضا - اتخاذ القرار في تحديد نوع نظام الانشاء المتبع - بحث عيوب ومميزات كل نظام في مفهومه الشامل الذي يغطي كافة الجوانب الاقتصادية والهندسية والاجتماعية . . . الخ .

## ٢- العرض والطلب على المنتج :

١-٢ يوجد تأثير متبادل بين عرض سلعة معينة والطلب عليها . ومنتجات صناعة البناء سواء كانت في صورة مساكن او مباني ادارية او تجارية او مباني خدمات او مباني مرافق عامة ماهي الاسلعة تتأثر بدورها بالعرض والطلب في السوق . وحينما يزيد الطلب عن العرض - في قطاع الاسكان مثلا - تبرز لنا مشكلة نقص هذه السلعة وهذه بدورها تمثل جزءا من مشكلة الاسكان واذا حدث وزاد الطلب على سلعة ما عن المعروض منها في السوق فانه بالتالي نتوقع ان تزيد قيمة هذه السلعة وبالتالي <sup>ارتفاع</sup> نتوقع/سعرها . وبالطبع فالارتفاع في سعر سلعة ما لايعنى بالضرورة ارتفاع تكلفة انتاجها ، ولكن ارتفاع السعر هنا ما هو الا نتيجة ندرة هذه السلعة ذاتها ، وهذا هو القانون او النظام الذي يحكم السوق .

٢-٢ وبالتالي ، فاذا تعرضنا الى المفاضلة بين نظم البناء التقليدي - او المصنعة وبحث ايهما التي تصلح للاستعمال في ظل وجود نقص كبير في المعروض من سلعة ما ، او في ظل وجود ضغوط تدفع الى الانتاج الموسع او السريع لهذا المنشأ ، سواء للوفاء باهداف سياسية او قومية او اجتماعية او انتاجية ، فانه يبرز لنا اهمية اللجوء الى وسائل الانشاء المصنعة للاستفادة من مميزاتهما في هذا المجال .

٣-٢ ففي مجال المقارنة بين وسائل الانشاء التقليدية والمصنعة ، نجد ان

وسيلة الانشاء المصنعة قادرة على الانتاج الموسع للمجاميع الكبيرة  
من وحدات نمطية ، وبالتالي ففي ظل نقص كبير  
للوحدات سكنية مثلا ، فان وسائل الانشاء المصنعة يمكنها ان تساعد  
على زيادة المعروض من الوحدات السكنية لما تتميز به من المقدرة على  
تشديد اعداد كبيرة من الوحدات السكنية في زمن اقل بكثير مما لو  
استعملت وسائل الانشاء التقليديّة .

فميزة طرق الانشاء المصنعة في الانتاج الضخم والكبير لوحدات نمطية  
لذوى الدخل المحدود  
يستفاد منه في مجال الاسكان - مثلا الذين لديهم فرصة اقل للاختيار -  
بالنسبة لتغطية الطلب على اسكان ذوي الدخل المحدود وذوى الدخل  
المتوسط ، وهذا بدوره ينعكس على دراسة اقتصاديات التصنيع ذاته لانه  
اصبح مسبقا معروف نوعية الطلب . وحيث انه لا يمكن توقع ان يخدم  
الانتاج الكبير للوحدات النمطية اسكان ذوي الدخل المرتفع - الذين  
لديهم فرصة كبيرة للاختيار - فانه يستفاد من ذلك ان عملية تصنيع المباني  
في مجال اسكان ذوي الدخل المرتفع - او في مجال انشاء المباني  
الفخمة - ستكون اساسا موجهة نحو تحسين نوعية العرص ورفع مستوى  
التشطيب وسرعة الانجاز وتوفير دقة قياسية عالية للمنشأ ، ولن تكون بشكل  
اساسي موجهة نحو انتاج موسع لوحدات بنائية نمطية .

### ٣- الطلب على العمالة :

١-٣ تعاني كثير من البلاد من النقص العام في العمالة سواء كانت ماهرة او غير  
ماهرة ، وعلى العكس نجد ان مشكلة دول اخرى في زيادة العمالة  
الغير ماهرة واحتياجها الى عمالة ماهرة ، بينما نجد دولا ثالثة تصدر  
فائض العمالة الماهرة المتوفرة لديها . وبالتالي تتباين ظروف الدول في

مجال المقارنة بين افضل الوسائل الانشائية تبعا لظروفها الخاصة ، وهل يتم اللجوء الى طرق الانشاء التقليدية ام طرق الانشاء المصنعة .

٢-٣

ويمكن ان تمر دالة ما بنفس الظروف السابق استعراضها بحيث تمثل هذه الظروف مراحل نمو وتطور هذه الدالة بين مرحلة العمالة الغير مدربة الى مرحلة العمالة المدربة .

٣-٣

وفي مجال الدراسة المقارنة بين نظم الانشاء التقليدية والمصنعة نجد ان نظم الانشاء التقليدية تزيد الطلب على كل من العمالة الغير ماهرة للعمل في مجالات الحفر والنقل والرفع والهدم والردم . . الخ ، كما تزيد الطلب على العمالة الماهرة الحرفية كالنجار وحداد الشد و المرخماتى والبناء . . . الخ . ومن ناحية اخرى نجد ان نظم الانشاء المصنعة تلقى الطلب على العمالة الغير ماهرة ويحل محلها الماكينة وتقلل الطلب على العمالة الماهرة الحرفية كنجار الشدة والبناء . . الخ ، وتزيد الطلب على عمالة ماهرة مدربة على فنون واصول صناعة البناء ، حيث تكون قادرة على التعامل بكفاءة تامة مع نظم الانشاء الجديدة .

٤-٣

ما سبق يعنى ، ان اتخاذ القرار بشأن الاستعمال الموسع لنظم الانشاء المصنعة ، يعنى اتخاذ قرارا مباشرا بالنسبة لسوق العمالة المحلية ، كما يعنى ايضا اتخاذ القرار بالنسبة لاستيراد نوعية من العمالة الغير متوفرة محليا . يستعاد من ذلك انه قد تكون هناك دواعى فنية عديدة تدفع الى اتخاذ قرار التصنيع الموسع للبناء ، ولكن بسبب الخوف من تزايد البطالة ، او الخوف من عدم المقدرة على استيراد الايدي العاملة الماهرة في الوقت والحجم المناسب يدفع الى تأجيل القرار ، والذي غالبا ما سيكون قرارا سياسيا .

٥-٣ أحيانا تؤدي الخطط العمرانية الطموحة للغاية والمعتمدة على نظم  
وانشاء مصنعة في دول لم تتطور بعد صناعة البناء فيها لمقابلة الطلب  
المتزايد على الايدي العاملة الماهرة للوفاء بالتزامات الخطة ، فان  
مثل هذا التصرف سيؤدي الى رفع تكلفة المنشآت بدرجة كبيرة حيث  
سيحتاج الامر الى زيادة الطلب على العمالة الماهرة المستوردة ، وهذا  
بدوره سيخضع الى قانون العرض والطلب على العمالة الماهرة في السوق  
الدولي ، وبدون شك سيرفع من اسعارها .

#### ٤- الطلب على مواد البناء :

١-٤ يتأثر سوق مواد البناء بدرجة اساسية بنوعية نظام الانشاء المتبع .  
والتاثير هنا يتسع ليشمل كمية المعروض من مادة ما ، كما يشمل ايضا  
نوعية المواد المعروضة .

٢-٤ فطريقة الانشاء التقليدية تزيد الطلب على مواد البناء التقليدية كالرمل  
والزلط والطوب والخشب والحجر وذلك بالاضافة الى الاسمنت والحديد .  
وبالطبع ، فحجم الطلب على مواد البناء التقليدية سيكون مرتبط بحجم  
انتاج طريقة الانشاء التقليدية .

٣-٤ اما طريقة الانشاء المصنعة ، فهي تقلل من الطلب على مواد البناء  
التقليدية كالزلط والطوب والحجر . . . الخ ، وتزيد الطلب على الاسمنت  
والحديد ، كما توجد الطلب على مواد بناء مستحدثة اخرى مثل  
الالومنيوم والبلاستيك والخرسانات الخفيفة وغير ذلك من المواد المصنعة  
المستحدثة الاخرى . كما يتوقع ان يكون حجم الطلب كبيرا بشكـل  
يتناسب مع حجم انتاج طريقة الانشاء المصنعة التي تتميز بالانتاج الموسع

## للمجاميع من الوحدات النمطية .

٤-٤ وفى ظل نقص شديد فى مواد البناء اللازمة ، وخصوصا المواد الغير تقليدية ، تظهر اهمية استيراد هذه المواد من الخارج . وبالتالى يبرز اهمية توقيتاتخاذ قرار التطبيق الموسع لنظم البناء المصنعة حتى لاتحدث اختناقات فى سوق مواد البناء المحلية . وماهو جدير بالذكر ان عملية استيراد مواد البناء من الخارج لاتعنى بحال توفير المقدرة المالية على الاستيراد ، ولكن تعنى ترشيد الاستيراد بحيث لايسودى الى رفع الاسعار العالمية لمادة البناء المستوردة كما يعنى بالضرورة التأكد من مقدرة الموانئ على استقبال الكم الكبير من المواد ، ومقدرة وسائل النقل البحرى او البرى او النهري المحلى على نقل هذه المواد الى اماكن الاستعمال .

## ٥- زمن التنفيذ :

١-٥ يرتبط زمن تنفيذ مشروع ما بتكلفة الكلية وكذلك باقتصاد ياتة ، ويظهر ذلك فى النواحي الهامة الاساسية التالية :

- ١- تحديد رؤوس الاموال المطلوبة للتنفيذ وتوقيتاتها واتخاذ القرار نحو توفير السيولة اللازمة للمشروع .
- ٢- تحديد تاثير فوائد راس المال المستغل ، او قيمة الارض ، او فوائد القروض على التكلفة النهائية للمشروع .
- ٣- تحديد تكلفة جهاز الاشراف على التنفيذ والمصاريف الادارية الاخرى والمصاريف الغير منظورة طوال مدة التنفيذ .
- ٤- تقدير المرحلة الزمنية التى سيبدأ عندها المشروع فى ادرار



العائد ويستفاد من ذلك في تحديد الثروة اللازمة لاسترداد رأس المال •

٢-٥

مما سبق يتضح لنا مدى أهمية عامل الزمن في تحديد اقتصاديات  
أى مشروع • ومن المسلم به أنه - في الحالات العامة - كلما قصرت  
المدة اللازمة للتنفيذ كلما كان ذلك أفضل من وجهة نظر اقتصاديات  
المشروع ذاتة •

٣-٥

وتتصف نظم البناء التقليدية باحتياجها إلى فترات زمنية طويلة نسبياً  
لانجاز العمل ، حيث أن أغلب الأعمال تتم بالصورة اليدوية وتعتمد على  
الطاقة البشرية ، كما أن أغلب الأعمال بمراحلها التجهيزية والتمهيدية -  
التي تستهلك وقتاً كبيراً - تتم بالموقع ذاتة • فنون الصناعة ذاتها  
تعتبر مستهلكة للوقت وواضح مثال لذلك أعمال صب سقف من الخرسانة  
المسلحة بمراحلها المختلفة منذ شد الشدة الخشبية إلى السماح بتحميل  
السقف ذاتة • ويرتبط تنفيذ المنشآت بالطريقة التقليدية بالتغيرات  
الجوية حيث يمكن أن تعطل الأحوال الجوية السيئة أعمال التنفيذ •

٤-٥

وعلى النقيض من طرق الإنشاء التقليدية ، نجد أن طرق الإنشاء المصنعة  
يستفاد منها في خفض الزمن الكلى اللازم للتنفيذ • حيث يتميز العمل  
بعدم ارتباطه بالتغيرات الجوية ، كما أن أغلب العمل يتم في المصنع -  
خصوصاً الأعمال التجهيزية - أما أعمال التجميع النهائي فتتم بالموقع  
وفي كافة الأحوال يتم استعمال الآلة بطاقاتها الكبيرة في كافة مراحل  
العمل • وبالتالي فطرق الإنشاء المصنعة تعتبر موفرة للوقت وبالطبع فإن  
ذلك يعود بالقائدة على اقتصاديات المشروع على النحو السابق شرحه •

٥-٥

ولذلك ، ففي حالة ارتفاع تكلفة عامل الزمن ، أو في حالة الرغبة في سرعة  
انجاز المنشأ لادرار العائد يتم التوصية باستعمال وسائل الإنشاء

تكلفة المنشأ المنفذ بطرق الانشاء التقليدية اقل من مثيلة المنفذ بالطرق الصناعية ، وان كان فى الدول المتقدمة صناعيا تم الوصول الى ان تصبح تكلفة المنشأ المصنع اقل من مثيلة التقليدى ، ولكن بالطبع فقد احتاج ذلك تطور تكنولوجى واقتصادى على فترة زمنية طويلة .

٢-٣-٦ اجر العامل : يعتبر اجر العامل المفرد فى الطرق التقليدية اقل من اجر العامل المفرد فى الطرق المصنعة ، ولكن مثل هذا المؤشر قد يكون خداعا الى حد كبير عند التقييم الاقتصادى حيث انه يجب النظر الى انتاجية العامل هنا وهناك كما يجب ان يوضع فى الاعتبار فى الطرق المصنعة يحل محل العديد من العمال فى الطرق التقليدية .

٣-٣-٦ الفقد فى المواد : ويرفع الفقد فى المواد من تكلفة المنشأ ، ويزداد معدل الفقد فى المواد بسبب التخزين او النقل او بسبب العوامل الجوية عند اللجوء الى طرق الانشاء التقليدية ، ويقل بشكل ملحوظ فى طرق الانشاء المصنعة .

٤-٣-٦ استهلاك مواد بدون مبرر : تتساوى كل من الطريقتين فى استهلاك مواد بدون مبرر ، فبينما يزداد الاستهلاك فى طرق الانشاء التقليدية بسبب عوامل الامان فى تصميم الهيكل الانشائى نتيجة لعدم اليقين من مستوى التنفيذ ، نجد انه فى طرق الانشاء المصنعة يزداد الاستهلاك بسبب التوحيد النمطى للنماذج المنتجة ، وكذلك الى الاحتياج الى تزويد الوحدات المصنعة بتركيبات تساعد على رفعها ونقلها بالاضافة الى زيادة فى التسليح او التكلفة لمقاومة العزوم اثناء الرفع والتركيب .

المصنعة لتحقيق هذه الفائدة .

## ٦ - التكلفة :

- ١-٦ يتم تناول عامل التكلفة على مستويين ، واحد يرتبط بالتكلفة المباشرة لاتخاذ قرار التصنيع ذاته ، وآخر يرتبط بدراسة تكلفة منشأ ما .
- ٢-٦ فاتخاذ قرار التصنيع ذاته له تكلفة مباشرة تظهر في الاحتياج الى رؤوس اموال كبيرة لتمويل اعمال انشاء المصانع ، واستيراد وتصنيع الماكينات ، وتدريب العمالة ، والدعاية ، والصيانة ، وابحاث البناء . وفي حالة نقص الموارد المالية المتاحة ، ستمثل رؤوس الاموال المطلوبة لهذه الاعمال عقبة اساسية تجاة عملية التصنيع . وتزداد حدة هذه المشكلة في حالة النظر الى قطاع التشييد والبناء على انه قطاع خدمات لقطاع انتاج . وبالطبع فتحميل هذه التكاليف الكبيرة للغاية على مشروع واحد او مشروعات قليلة سيعطى صورة غير اقتصادية للمشروعات ، او يحملها اعباء مالية كبيرة بدون مبرر . وبالتالي فاتخاذ قرار التصنيع يجب ان يكون مرتبط بحجم عمل كبير يستدعي التصنيع ، وبالتالي يمكن تقسيم التكاليف المباشرة للقرار على قاعدة عريضة من المشروعات على طول العمر الافتراضى للماكينات والمصانع . . . الخ . ومن المسلم به ان عند اول البدء فى اعمال التصنيع سيكون من المتوقع ان تزيد تكلفة اعمال التنفيذ بوجه عام ولكن لمرحلة معينة الى ان تستقر كامل فنون الصناعة وتجهيزاتها واجهزتها المدربة على العمل .
- ٣-٦ اما تكلفة المنشأ ذاته فينظر اليها من الجوانب التالية :
- ١-٣-٦ اجمالى التكلفة : بوجه عام ماتزال حتى الان اجمالى

٥-٣-٦ تعطل التنفيذ : ومن المتفق عليه ان تعطل العملية التنفيذية للمنشأ سترفع من تكلفته ، وعموما اغلب الاعطال التي تنجم تكون ناتجة عن التقلبات الجوية ، وهذا ما يؤثر كثيرا في طرق الانشاء التقليدية . اما الاعطال في طرق الانشاء المصنعة فتتبع اساسا عن الاعطال الميكانيكية ، وهذا لا يمكن التغلب عليه في حالة وجود بدائل ميكانيكية في الموقع .

٦-٣-٦ اجمالى زمن التنفيذ : وهذا ما سبق شرحه من قبل حيث تبين ان وسائل الانشاء المصنعة تقلل من اجمالى زمن التنفيذ اللازم للمنشأ وهذا يستفاد منه في اقتصاديات المشروع ذاتة .

## ٧- الخلاصة :

١-٧ مما سبق ، نجد ان طريقة الانشاء لها تأثير على اقتصاديات المشاريع العمرانية ، وتتسبب وسائل التأثير لى تكون اما مباشرة على المشروع ذاته او مباشرة بوجه عام على سوق العرض والطلب لمواد البناء او للمنتج او للعمالة المطلوبة وهو بدورها تنعكس على كل مشروع .

٢-٧ وتحديد القرار بالنسبة لافصى النظم اقتصاديا يجب ان يتسع لى ينظر عوامل اخرى كتقبل الناس ولنواحي الجمالية للمشروع او للبيئة ككل ، وعدم اليقين من مقاومة المنشأ لعامل الزمن ، وتوفر الخبرات اللازمة للصيانة والاحلال على المدى البعيد ، علاوة على دراسة نمط الحياة واقتصاديات الاسر .

٣-٧ اى ان القرار لا يجب ان يكون قرارا اقتصاديا او هندسيا ولكن يجب ان يكون قرارا سياسيا شاملا .

الجزء الخامس

"الخطوط العريضة لحريقة الانشاء المصنعة"

الخطوط العريضة لطريقة الانشاء المصنعة

١- طريقة الانشاء المصنعة:

١-١ مكوناتها: تشمل طريقة الانشاء المصنعة ثلاثة جوانب اساسية هي الميكنة ، واستعمال الوحدات سابقة التصنيع وادارة التنفيذ . وكلما وجدنا واحدا او اكثر من هذه الجوانب الثلاثة غائبا كلما كانت طريقة الانشاء تقليدية او تقليدية متطورة او نصف مصنعة .

١-٢ الميكنة:

١-٢-١ تتعدد الماكينات المستعملة ، وفي مجموعها تستعمل للاستعاضة عن لقوى البشرية الكبيرة التي يحتاجها العمل الانشائي وبالتالي سيكون مجال استعمال الماكينة في الاعمال التي تحتاج الى ابداع ذهني وطاقات كبيرة ويقودورها كثيرا في الاعمال التي تحتاج الى ابداع ذهني وتنقسم الماكينات الى انواع اساسية ثلاثة ، ماكينات حفر ، وماكينات نقل وماكينات رفع ، ويمكن ان نجد في الماكينة الواحدة اكثر من صفة كأن تكون ماكينة رفع ينقل ، او ماينة حفر ونقل مثلا . بالاضافة الى ذلك فتوجد آلات يدوية ميكانيكية بسيطة تستعمل غالبا في اعمال التشطيب .

١-٢-٢ وتغني الماكينة عن استعمال العديد من الاعداد اليدوية العاملة ولكن لا يجب ان ينظر الى اقتصاديات الماكينة من هذه الزاوية فالآلات يمكن ان يشتراها او استئجارها ، وفي اغلب الاحوال فتعتبر تكلفة شراء او استئجار الماكينة عالية ، وبالتالي فيجب استغلال الماكينة الى اقصى كفاءة تشغيل ممكنة لها .

١-٢-٣ وتظهر عدم اقتصاديات استعمال الماكينة فـسـى

الحالات التالية :

\* استعمال الماكينة فى انجاز حجم اعمال اقل بكثير

من الطاقة الانتاجية لهذه الماكينة .

\* استعمال الماكينة فى انجاز اعمال لا تناسب قيمتها

مع تكلفة تشغيل الماكينة .

\* الحاجة الى تكرار نقل وتركيب وفك الماكينة اكثر من

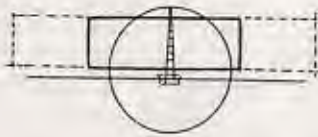
مرة داخل موقع التنفيذ .

\* اساءة استعمال الماكينة بحيث تحتاج دائما الى

اعمال صيانة واصلاح غير اعتيادية .

\* اساءة استعمال الماكينة بحيث يعودى توقف استعمالها

الى توقف العلية التنفيذية ذاتها .



١-٢-٤ هناك دائما مخاوف تشار

فى مجال استعمال الماكينات وهى تغليب

عامل "اقتصاديات الميكنة" على العوامل

الاخري الواجب احترامها او اتخاذها فى

الاعتبار عند التصميم . كان يضحى بالمسافة

البينية بين بليكات من العمارات السكنية

لكى تكون البليكات فى مرمى ذراع لونهاش

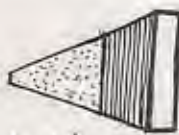
عملاق واحد قائم على تنفيذ هذه البلوكات،

وفى هذه الحالة يتم التضحية بعوامل

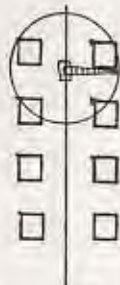
الخصوصية وتوفير شروط التهوية والانارة

اللازمين والعمل الاجتماعى . وكذلك ، كأن

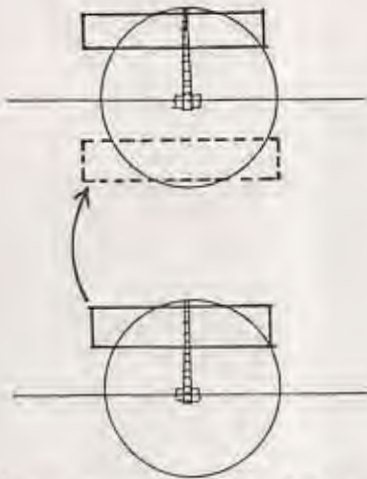
يبالغ كثيرا فى طول المبنى - او ارتفاعه -



المبالغة فى طول العمارة لتحقيق  
أقصى منفعة من الونش



التكرار الممل لتحقيق أقصى  
منفعة من الونش



التعمية بالتصميم والعامل البشري  
والإقتران لتحقيق أقصى  
استغلال للدالة

وذلك للاستفادة القصوى من الطاقة الانتاجية  
للماكينة المستعملة ، وفي هذه الحالة يتم  
التضحية بالتشكيل الجمالي للمشروع وتكوينه  
الفراغى . وعموما يلاحظ انه في حالة غلبة  
"اقتصاديات الماكينة" على تصميم وتنفيذ  
المشروع يتم الحصول على مشروع يتصف  
بالجمود والرتابة والتكرار ويكون بعيد كل  
البعد عن الناحية الانسانية .

### ٣-١ استعمال الوحدات سابقة التصنيع :

٣-١-٢ يعنى استعمال الوحدات سابقة التجهيز نقل العمل الانشائى  
من موقع البناء الى المصنع ، وبالتالي يعامل المنشأ معاملة اى منتج يتم  
انتاجه فى المصنع ثم تسويقه فى مكان آخر ، والاختلاف هنا ان تسويق  
السلعة يتم فى نفس مكان تصنيعها .

٣-١-٣ ويمكن باستعمال الوحدات سابقة التصنيع الحصول على بيان  
ذات مواصفات مضمونة ودقة قياسية عالية ود رجة عالية من جودة الانتاج  
والتشطيب .

٣-١-٣ يستفاد من استعمال وحدات سابقة التجهيز بالمصنع فى عدم  
ربط عملية البناء بشكل اساسى بالتقلبات الجوية او المواسم المناخية  
وهذا بدوره يعمل على سرعة انجاز العمل الانشائى وقصر الزمن اللازم  
للانشاء .

٣-١-٤ ولكن تحدث الفائدة من استعمال الوحدات سابقة التصنيع



يجب ان يوفر المشروع الفرصة لوجود عدد كبير من الوحدات النمطية  
المكررة .

١-٣-٥ وهناك محارف تثار من ان الاستعمال الموسع للوحدات النمطية  
سابقة التصنيع سينتج عنه تكوينات معمارية متكررة بشكل يؤدى الى افساد  
الصورة الجمالية للمشروع او لمبيئة المحيطة ، كما يؤدى الى عدم تقبل  
الناس لهذه المشروطات النمطية .

١-٣-٦ ويتم انتاج الوحدات سابقة التصنيع فى المصنع ثم نقلها الى موقع  
التنفيذ ، وبالتالي فيجب ان يكون المصنع فى مكان يمكن منه نقل الوحدات  
بسهولة ويسر وأقل تكلفة ممكنة . وفى الحالات العامة من غير المستحب  
ان تزيد مسافة النقى عن ٣٠ كم حتى لا يؤدى ذلك الى رفع تكلفة التنفيذ  
بدون مبرر . ويقاس حجم انتاج المصنع بحجم العمليات الانشائية  
المطلوبة من وحدات نمطية محددة .

١-٣-٧ وفى ظل وجود مشاكل فى النقل او المرور ، او فى حالة اتساع  
اعمال العمران او فى حالة الرغبة فى الحد من مشكلة الاستعمال الموسع  
للوحدات النمطية المكررة يتم اللجوء الى انشاء ورشة انتاج بموقع التنفيذ  
ذاته بحيث تجهز اقوالب والتصميمات التى تنتج الوحدات السابقة  
التصنيع المعدة خصيصا لهذا المنشأ ذاته . وبالطبع فستكون انتاجية  
ورشة الموقع مرتبطة بحجم العملية الانشائية ذاتها .

١-٣-٨ وعموما ، فإنه من ابد يهسى ان نتوقع ان تكون تكلفة الوحدات  
المنتجة بورش الموقع اكثر من تكلفة الوحدات المنتجة من المصانع  
ذات الانتاج الموسع حيث ان تكلفة اقامة ورشة الموقع وتكلفة التجهيزات  
الميكانيكية وتكلفة المصاريف الادارية وغير ذلك من المصاريف ستكون محملة  
بالكامل على المشروع المفند .

## ١-٤ إدارة التنفيذ :

١-٤-١ تعتبر عملية إدارة التنفيذ هي أساس نجاح المشروع ، فبدون إدارة منظمة وواعية للعملية التنفيذية ، سيظهر الخلل في المشروع فسي صورته يده منها تعطل التنفيذ او العمالة الزائدة او استهلاك المواد او عدم مطابقة المواصفات . . . الخ . اى انه فى حالة غياب ادارة صحيحة للتنفيذ فاننا نتوقع ان تحتل كافة التقديرات الاقتصادية للمشروع وتحولت من مشروع اقتصادى ناجح الى مشروع فاشل .

١-٤-٢ وتتسبب ادارة التنفيذ لكى تشمل وضع برامج التنفيذ التى تحدد المهام الاساسية والفرعية والجهاز العامل اللازم ومواد البناء المطلوبة والتجهيزات الميكانيكية والآلات اللازمة للتنفيذ . . . الخ وذلك خلال فترة زمنية محددة للحصول على منتج محدد ، ويربط ذلك بالمصروفات والعائد المنتظر .

١-٤-٣ يجب الحذر عند وضع برنامج التنفيذ ، فالبرنامج التنفيذى المضغوط والطموح اكثر من اللازم يكون غير عملى ويمكن ان يتعرض بمنتهى اليسر الى التعطيل والتالى يظهر عدم امكانية الالتزام بالخطة الموضوعية وعلى النقيض فالبرنامج التنفيذى الذى يتصف بالتسيب ينتج عنه ثغرات تنفيذية عديدة وتعطل الانتاج وتهدر الموارد بدون مبرر .

١-٤-٤ بناء على ذلك فيجب ان يتمتع اى برنامج بالمرونة المناسبة التى تضمن انسياب العمل بسهولة ويسر ، كما تعطى البدائل التنفيذىة المختلفة فى حالة تعطل مرحلة معينة او عدم المقدرة على الالتزام بالبرنامج الموضوع .

الجزء السادس

"الخطوط العريضة لتنظيم الانشاء المصنعة"

الخطوط العريضة لنظم الانشاء المصنعة

١- مقدمة :

١-١ هناك العديد من نظم تصنيع المباني ولكن لا يمكن الادعاء بأنه هناك طريقة مثلى تصلح للتطبيق في كافة الاحوال والمواقع والازمان ولكافة انواع المباني مهما تبين استعمالها . ويتأثر اختيار نظام تصنيع المبنى على سبيل المثال حسب اختلاف التصميم المعماري للمبنى ذاته وفي حالة مشروعات الاسكان يتأثر نظام التصنيع باختلاف الظروف البيئية واحتياجات ورغبات السكان وميئتهم الاجتماعية ونظم وقوانين المباني والتخطيط المعمول بها في هذا بالإضافة الى توفر الايدي العاملة المتخصصة ووسائل النقل والتجميع المناسبة وشبكة الطرق ومواد البناء المتاحة .

٢-١ وتنقسم نظم تصنيع المباني في خطوطها العريضة الى :

اولا : نظام الوحدات الفراغية .

ثانيا : نظام الوحدات الشاطلة .

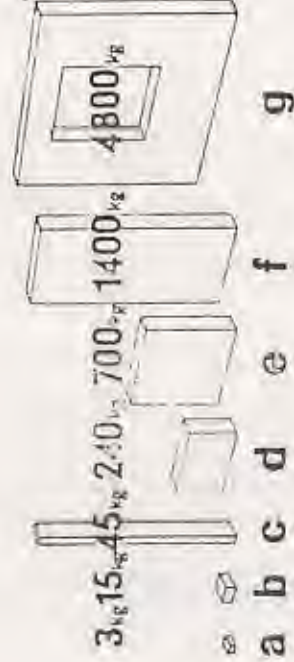
ثالثا : نظام الهياكل الانشائية .

رابعا : طرق الانشاء الخاصة .

خامسا : دمج الوحدات المصنعة مع وسائل الانشاء التقليدي .

٢- نظام الوحدات الفراغية :

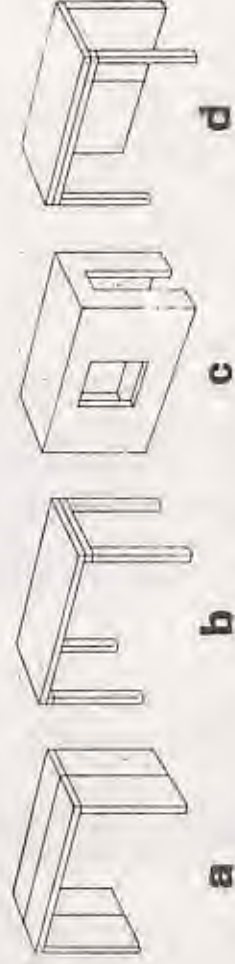
يعتمد نظام الوحدات الفراغية على استعمال وحدات مباني ذات ابعاد



The increasing dimensions of wall elements

a normal brick b concrete block c slabs d small wall block e intermediate-sized wall block f large wall block g large panel

## تتبع حجم وأوزان وحدات البناء



Vertical load-bearing structures consisting of large precast units

a walls b frame c box unit d mixed system (partly framed)

## نظم البناء باستخدام وحدات حاملة مصنعة



The texture of light-weight concretes

a normal mixture b no-fines concrete made with dense aggregate c light-weight concrete made with porous aggregate d no-fines concrete made with aerated concrete

## المظهر العام لبعض أنواع الخرسانات المستعملة في الصنيع

ثلاثة (مراعية) ويتم تجهيز هذه الوحدات بالكامل في المصنع . وحيث  
تكون منهيبة بدرجة كبيرة عند خروجها من المصنع . ولا تحتاج هذه  
الوحدات الا الى اقل اعمال وتنظيمات ممكنة تتم بالموقع عند تجميعها  
ويتدرج تحت هذه الطريقة ما ياتى :

١-٢

وحدات خفيفة او وحدات مكتبية او سكنية متنقلة :

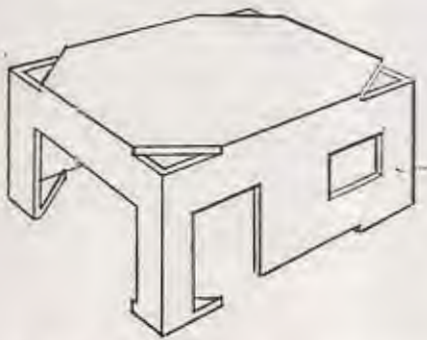
وهي تنتج في صورة وحدات كاملة ذات اكتفاء  
ذاتى منهيبة بالكامل بالمصنع وتحتاج الى  
مجرد تجهيز الموقع اللازم لوضع المبنى ويكون  
هذا التجهيز في صورة عمل قواعد او اساسات  
بسيطة او دعائم لارتكاز المبنى . اوفى  
صورة مد مواسير المياه ومواسير الصرف الصحى  
وكذلك كابلات التليفونات والكهرباء . اوفى  
صورة مجرد تسوية لسطح الموقع . وغالبا  
ما تصنع هذه الوحدات من مواد خفيفة  
كالخشب او الالستيك المسلح و المعدن .  
ويمكن ان تكون المباني المصنعة بهذه الطريقة  
اما في صورة وحدات ثابتة بالموقع اوفى صورة  
وحدات متحركة كمقطورات السيارات .

وتصلح هذه الطريقة بشكل رئيسي للاستعمال فى حالات البناء او الاسكان  
العاجلة او لمؤقتة او حالات البناء او الاسكان الموسمية بالمدن  
او بالمناطق السياحية او الرياضية \* ولكن يعاب على استعمال الوحدات  
الثابتة صعوبة نقلها الى مسافات كبيرة وذلك على الرغم من خفة وزنها  
النسبى وهذا راجع الى كبر حجمها بحيث قد يقف ضيق الطرق المحلية  
عقبة اساسية امام استعمال هذه الطريقة \*

### وحدات فراغية ثقيلة :

٢-٢

وهى تنتج فى صورة وحدات فراغية كاملة  
الاجزاء من ابنى \* قد تكون فى صورة غرفة  
او حمام او مطبخ او مخزن مثلاً \* وهى تعمل  
من الخرسانة المسلحة او الحديد كما قد تصنع  
من الخشب او البلاستيك المسلح بالصوف  
الزجاجى \* يتم تجميع هذه الوحدات الفراغية  
راسياً و/او افقياً حسب تصميمها وذلك برصها  
راسياً او افقياً وباستعمال وصلات جافة \*



A Hungarian proposal for a box unit construction system: a room unit (designer M. Vadász)

### وحدة فراغية ثقيلة

والوحدات الفراغية الثقيلة وحدات انشائية  
يتم بواسطتها تشكيل مباني للمكاتب او عمارات  
سكنية متوسطة الارتفاع (حتى ٧ ادوار فى  
المتوسط) كما يمكن ان ترص افقياً فى صفوف



1



2



3

Soviet proposal for the arrangement of box units  
 a pure box unit construction system b box units with intermediate panels c box units arranged in a checkered space pattern

### تجميع الوحدات الفراغية الثقيلة

لكر نحصل بولسطتها على مساكن للعائلات متصلة او منفصلة \* وفي حالة الرغبة في الحصول على ارتفاعات اكثر من ٧ اذ وار باستعمال هذه الطريقة يتم دمج الوحدات الفراغية مع هيكل انشائي خرساني او حديدي منى سواء بالطرف التقليدي او المصنعة \*

والطبع فتجميع هذه الوحدات الفراغية راسيا و/او افقيا ينتج عنه استعمال وحدات فراغية عدد اوجهها اقل من ٦ اوجة وذلك نتيجة المشاركة بين الوحدات الفراغية في الحوائط و/او الارضيات والاسقف -

ولا تعتبر هذه الطريقة شائعة لاستعمال حيث يعاب عليها ما ياتى :

١- الصعاب التي تقبل عملية نقل الوحدات الفراغية الكبيرة

الحجم والثقيلة اوزن \* مما يجعل من عملية التوزيع

والانتشار محدده بتلك الصعاب وبالتالي يحد بشكل اساسي

من دائره تخديم المصنوع \*

٢- تفتقر تلك الطريقة الى المرونة في تجميع الوحدات الفراغية

وبالتالي فيمكن اعتبار هذه الطريقة "غير مرنة" او "مقلدة"

وبالتالي لا يمكن الحصول على تكوينات معمارية عديدة بواسطة

تلك الطريقة وهذا بالطبع يؤثر بشكل جوهري على عمليات



التصميم الحضري للأحياء السكنية • كما تتلشى فيها المرونة على مستوى المسقط الأفقى والتالى فلاتصلح للاستعمال فى المبانى التى تحتاج الى مرونة فى الاستعمال كالمكاتب والمحلات التجارية مثلاً • ويمكن استعمالها فى مبانى الفنادق وبنوت الشباب والمساكن •

٢- تعتبر هذه الطريقة مستهلكة للحديد والاسمنت وهذا مما يرفع من تكلفتها الأساسية كما يجعل هذه الطريقة غير مناسبة فى حالة وجود نقص فى مادة الحديد أو مادة الاسمنت •

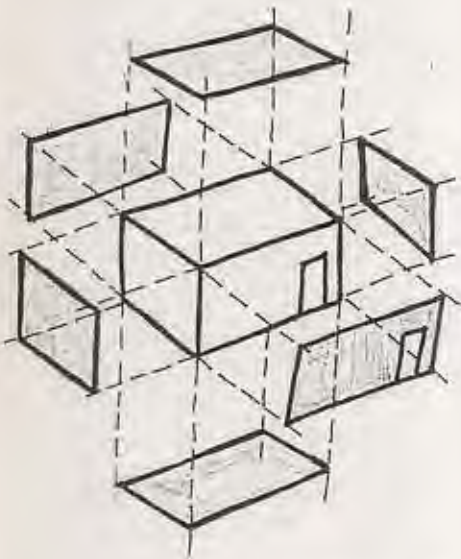
### ٣- نظام الوحدات الشاملة :

تعتمد هذه الطريقة على استعمال وحدات أو بلاطات مستوية (غير فراغية) بحيث تكون هذه الوحدات أو البلاطات كبيرة بشكل يكون حائطاً خارجياً أو حائطاً خالياً كاملاً أو بلاطة سقف • وتجميع هذه الوحدات مع بعضها البعض يتم لتشكيل الفراغ للمنشأ • ويتم عمل هذه الوحدات فى المصنع أو فى ورشة الموقع • على أن يكون تجميعها النهائى بموقع المنشأ ذاته • وعموماً يتم عمل الوحدات أو البلاطات من مواد عديدة • حيث تكون لوحدة ثقيلة إذا ما صنعت من الخرسانة المسلحة مثلاً، وتكون خفيفة إذا ما كانت فى صورة وحدات حشوات (ساند ويتش) من المواد الرغوية والبلاستيكية • ويمكن فى ظل قبول أو تطبيق نظام للتوحيد القياس أن تستعمل وحدات منتجة بواسطة منتجين مختلفين وتجميعهم

اذا كانت هذه الوحدات مصممة بشكل يسمح لها بذلك . وهذا الشكل يمكن الحصول على طريقة انشاء "مرنة" او "مفتوحة" . اما اذا كان تصميم هذه الوحدات لا يسمح الا بتجميعها طبقا للتصميمات المحددة التي يعدها المنتج فتكون هذه الطريقة "ثير مرنة" او "مقفلت" . ويتدرج تحت هذه الطريقة عدة طرق اهمها :

### وحدات الحوائط الكاملة :

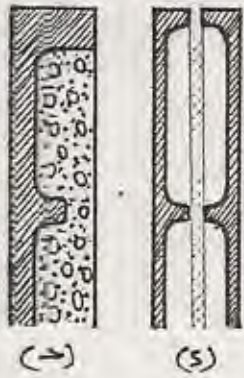
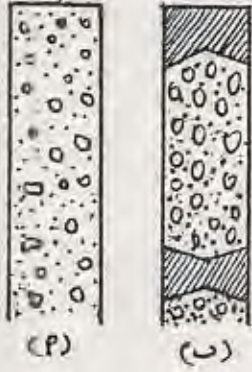
١-٣



فكرة نظام وحدات  
الحوائط الكاملة

وهي وحدات ثقيلة انشائية يتم تسليحها وتحتيد وضعها بالمبنى على هذا الاساس وهي تشكل اما حوائط خارجية او داخلية او وحدات بلاطات اسقف . ويتم في الحوائط الخارجية اضافة طبقة او اكثر من المواد العازلة للحرارة التي غالبا ما تكون ايضا عازلة للصوت ويوجد من وحدات الحوائط انواع صغيرة او متوسطة الحجم ، ولكن النظام الشائع هو استعمال الوحدات الكبيرة وذلك لتقليل عدد الوصلات الانشائية وزمن التنفيذ . وتصنع وحدات الحوائط الكاملة محتوية بالكامل على كافة التركيبات سواء كانت ابواب او شبابيك او توصيلات صحية وكهربائية ( ان وجدت ) وكذلك

اعمال البياس الخارجى والكسوات الخارجية  
 واحيانا اعمال البياس الداخلى ايضا ، ولكن  
 لا بد دائما من نهو الاسطح الداخلية بالموقع  
 ذاته بعد اتمام التجميع .



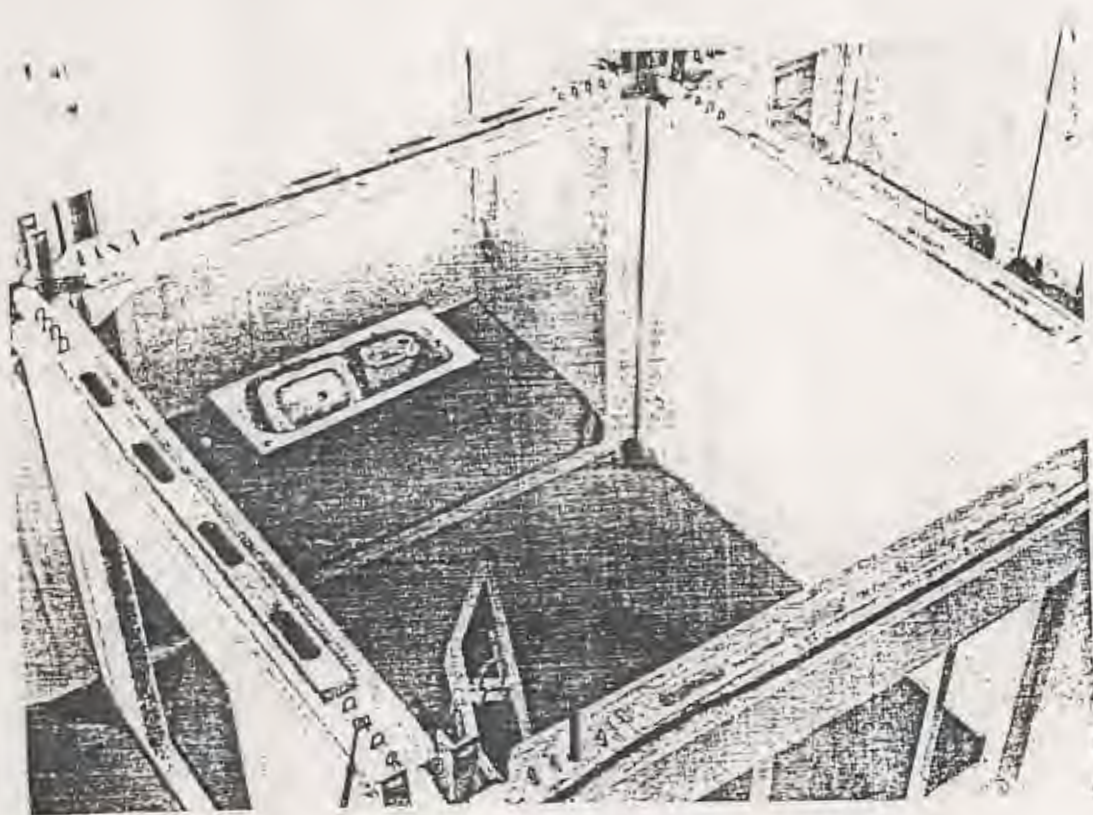
(P) قطاع من طبقة واحدة من  
 الخرسانة الكثيفة .

(D) قطاع مركب  
 من هيكل خرسانة سائبة  
 وخرسانة مادية خفيفة .

(S) قطاع مركب من طبقتيه  
 من الخرسانة الملمة .

نماذج لقطاعات فحم  
وحدات الحوائط

وتعتبر هذه الطريقة مستهلكة للاسمنت والحديد  
 وبالتالي فمن المفروض ان يحد من استعمالها  
 في حالة وجود نقص في هاتين المادتين ويمكن  
 باستعمال هذا النظام الارتفاع بالمبنى ١٢  
 دورا ولكن في هذه الحالة يجب صب موانع  
 القص ومقاومة ضغط الهواء ، وتتمثل هذه الموانع  
 في حوائط يتم صبها في اماكنها وغالبا ما تكون  
 في منطقة بئر السلم او المصعد او للحوائط  
 المحددة للطرق العامة للمبنى او في  
 الحوائط الفاصلة بين الوحدات السكنية  
 بعضها وبعض . وتحتاج هذه الطريقة الى  
 وحدات رفع ثقيلة ، حيث يتراوح وزن الوحدة  
 الواحدة بين ٦٠٠ الى ١٢٠٠ كجم حسب  
 نوعها ومقاسها . ويمكن ان تصنع وحدات  
 الحوائط من مواد خفيفة كالاليومنيوم ولكنها في  
 هذه الحالة تكون بمثابة قواطع غير حاملة



تفصيلة في المبخص - أثناء التنفيذ - توضح الفكرة  
الإنشائية ووسائل رفع وطريقة التثبيت

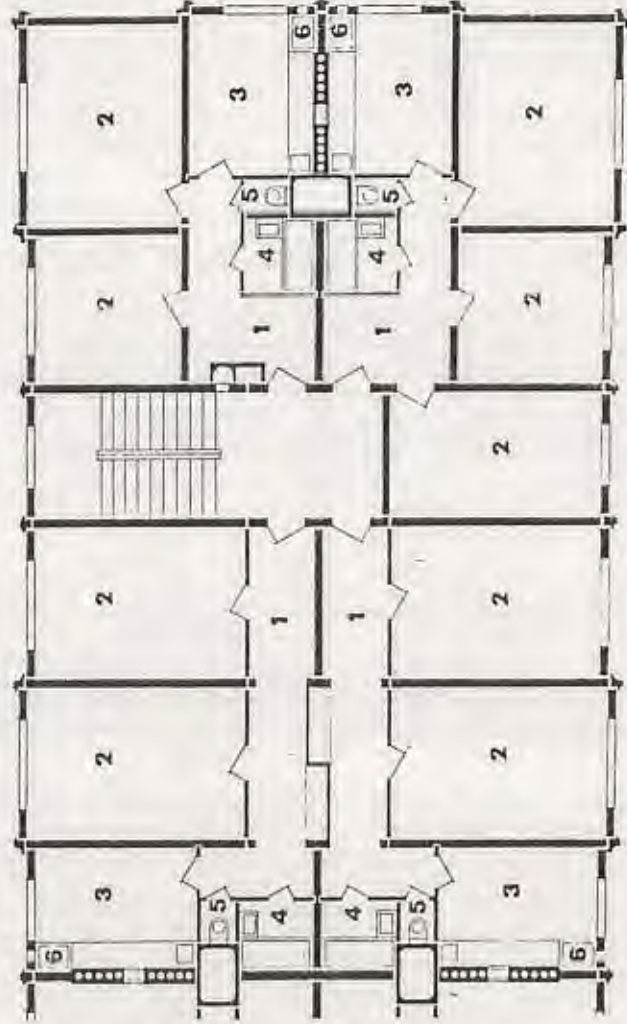
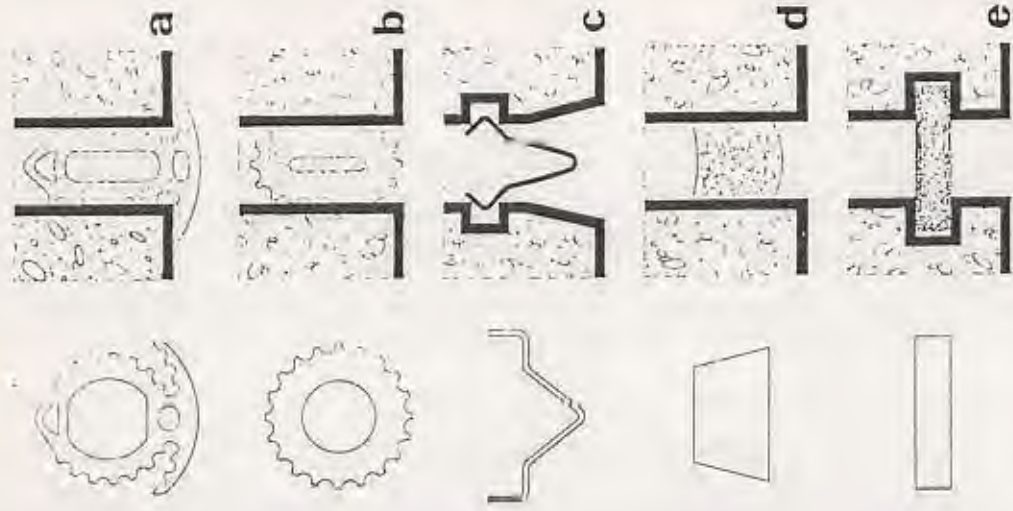


واجهة لعقارة أقيمت بنظام وحدات الحوائط الأملسة

Sealing of the joints between external wall panels from the outside (horizontal cross-section)

a and b plastics (PVC, etc.) sealing strip c self-clipping metal (aluminium) sealing strip d foamed-plastics strip e artificial rubber (neoprene) strip

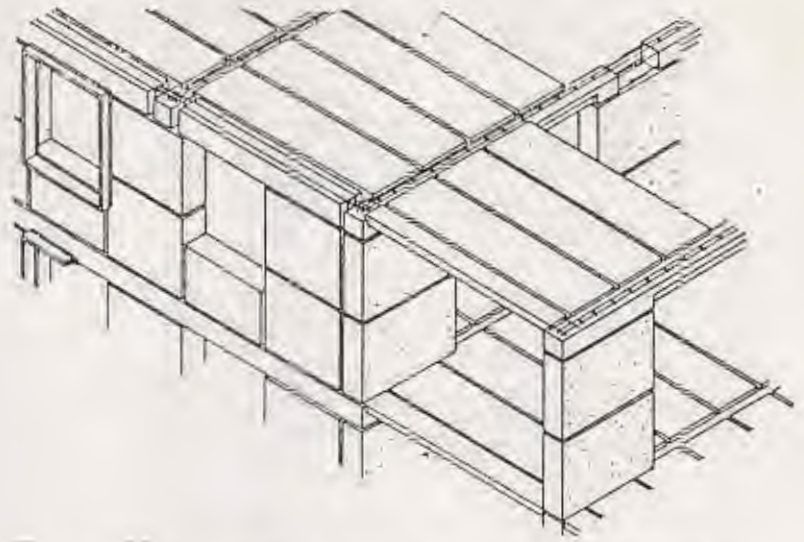
تفاصيل لعزل الوصلات الخارجية



Floor plan of large-panel block of flats Type G-40, Gottwaldov, Czechoslovakia

1 entrance hall 2 room 3 kitchen 4 bath-room 5 W.C. & larder

نموذج لقطع أفقر لعامة إسعمل في إقامتها نظام وحدات الحوائط الالمانية

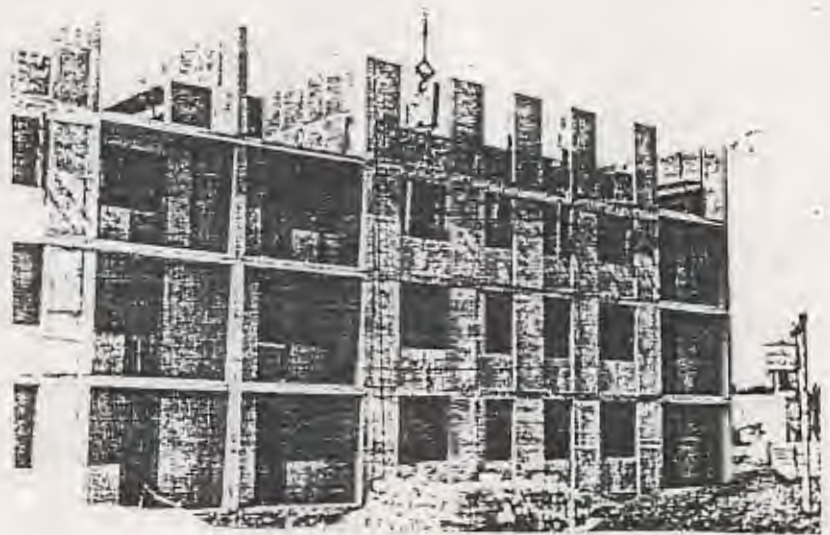


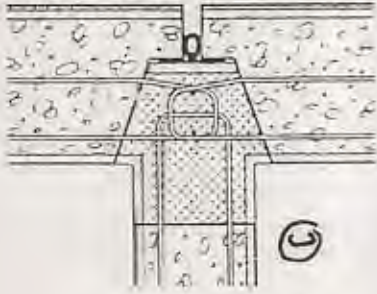
الفكرة الإبداعية لنظام بلوكات الحوائط



رفع وتركيب البلوك

المنفذ التنفيذي





④ وصلة جافة

⑤ وصلة غير جافة

بمادج لعطائات أفقية لوصلة  
هادط خارجي وهادط داخلي  
في نظام وحدات الحوائط

ولا تستعمل في المباني السكنية واستعمالها قاصرا فقط على المباني الادارية . وسما يعاب على هذه الطريقة اعتقارها التي المرونة اللازمة سواء في التصميم او في الاستعمال المستقبلي للمبنى ، وبالتالي فلا يصح استعمال نظام وحدات الحوائط الكاملة في المباني التي تحتاج الى المرونة في الاستعمال كالمباني الادارية والتجارية ، ويمكن استعمالها بنجاح في المباني السكنية والفنادق وبيوت الشباب مثلا .

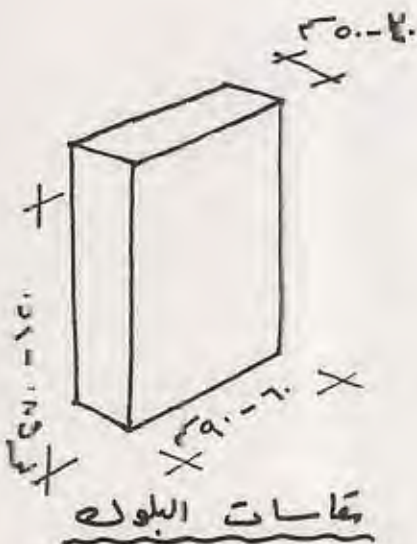
### وحدات حشوات الحوائط :

وهي وحدات حوائط غير انشائية تستعمل للحوائط الداخلية او الخارجية وتكون في صورة وحدات حوائط خفيفة الوزن نسبيا ويستعمل فيها المواد الرغوية او البلاستيكية في صورة حشوات داخل هياكل انشائية خفيفة الوزن وقوية وتصنع وحدات الحوائط بالكامل في المصنع وتحتوي على اكثر من مادة واحدة حيث

تحتوى على مادة نهو لسطح الخارجى  
والسطح الداخلى ويواد عازلة للصوت  
والحرارة . ويتم تزويد الوحدات بكافة  
التركيبات بالصنع سواء كانت فى صورة  
ابواب او شبابيك او فى صورة توصيلات كهربائية  
ويتم تركيب الوحدات على الهيكل الانشائى  
للمبنى وذلك بعد اتمام انشاءه سواء  
بالوسائل التقليدية او المصنعة ويستعمل فى  
تثبيت هذه الوحدات وصلات جافة . وغالبا  
ما تستعمل تلك الوحدات فى المنشآت الغير  
سكنية كمباني المكاتب والمدارس مثلا ، الا ان  
استعمالها لا يعتبر ناجحا فى المساكن .

### وحدات بلوكات لحوائط :

٣-٣



وهى وحدات حوائط انشائية مصممة لتحمل قوى  
الضغط فقط وتستعمل لانشاء حوائط انشائية  
حاملة سواء كانت داخلية او خارجية ، وقد  
انتشر استعمال هذه الطريقة فى عقاب الحرب  
العالمية الثانية نظرا لانها تحتاج الا الى

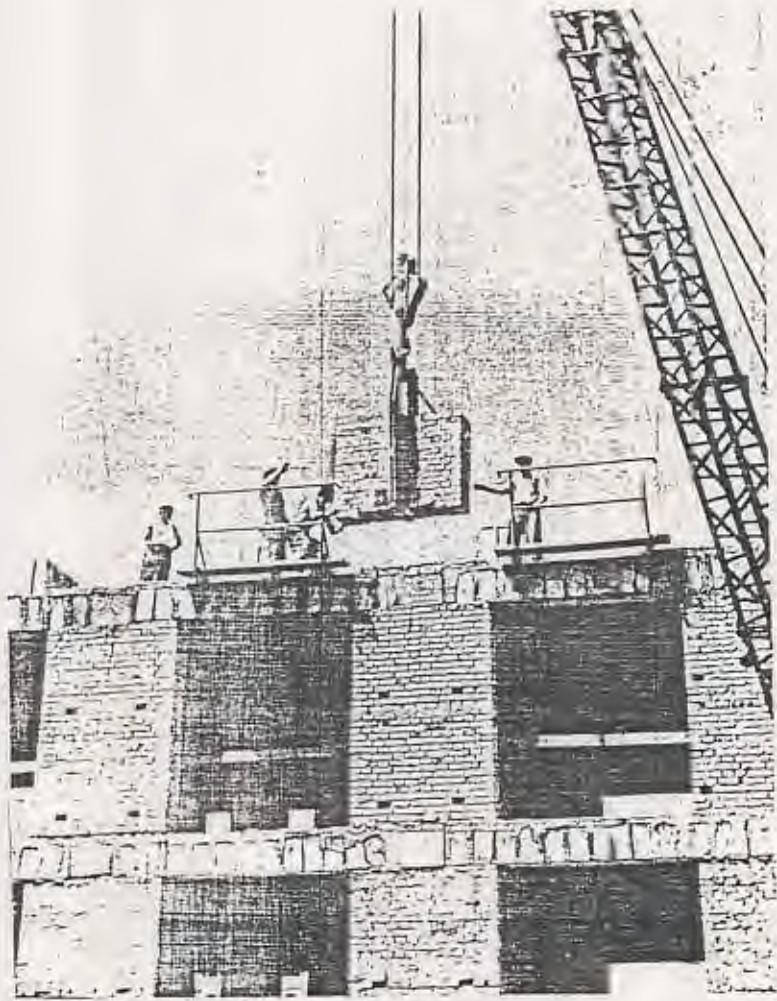




- ١- مدخل
- ٢- صالة توزيع
- ٣- غرفة
- ٤- بلكونة
- ٥- حمام
- ٦- مطبخ
- ٧- مخزن

مقطع أفقي لعماره سكنية  
منفذة بطريقة بلوكات الواصل

كميات بسيطة من الحديد ، كما لا يحتاج  
تجميعها الى استعمال ارباش عملاقة او معدات  
ميكانيكية ضخمة . ويمكن لبناء بهذه الطريقة  
بكفاءة حتى ٧ ادوار ، ولا تحتاج نسبيا الى  
خبرات كبيرة في التصنيع او التركيب بالموقع  
ولا يستعمل فيها المواد الخاصة كالبلاستيك  
والصوف الزجاجي . وتصنع البلوكات اما من  
الخرسانة العادية او من الخرسانة الخفيفة  
بل واحيانا ماتصنع من الطوب العادي او  
الحجر . ولا تحتوي البلوكات على حديد  
تسليح سوى خطاطيف الرفع ، وتعتمد على  
كتلتها في مقاومة لضغوط . وتحتاج البلوكات  
بعد اتمام تجميعها الى صب شدة خرسانة  
مسلحة تعمل بالانحافة الى الربط بين  
البلوكات على مقاومة القوى والعزوم التي يمكن  
ان يتعرض لها انشأ . وان كانت هذه  
الطريقة تعتبر حايلا قديمة وطبيئة نسبيا  
الا انها ما زالت صالحة للاستعمال في  
البلاد التي تواجه ازمت اسكان مع نقص في  
الموارد العالية او حديد التسليح او الخبرة



بلوكات هوائى مصنعة من الطوب

المخروطية التنفيذ

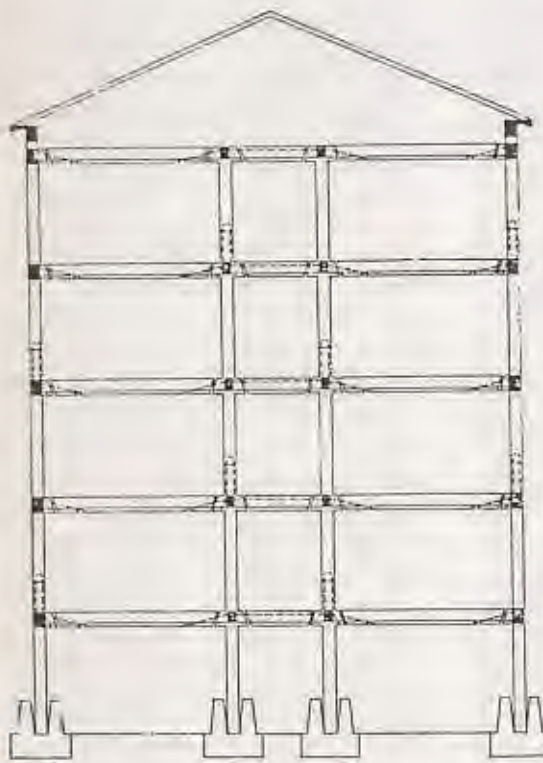


ب) حائط داخلي وبلاطة سقف  
 ج) حائط خارجي وبلاطة سقف

- ١- بلولة سلكية ٢٩ سم
  - ٢- شدة فريسة سلكية للشدة
  - ٣- شدة مصبوبة في مكانها
  - ٤- هيكل فريسة سلكية لبلاطة السقف
  - ٥- شدة بلاطة السقف
- تفاصيل إنشائية

المحلية في مجال التصنيع البناء ، كما يمكن ان تكون هذه الطريقة مناسبة لاغراض انشاء ذوى الدخل المحدود . ويمكن استعمال هذه الطريقة في انشاء المباني السكنية والفنادق ولكنها لاتصلح لانشاء المباني التي تحتاج الى مرونة على مستوى مسقطها الافقى حيث ان البلوكات الحاملة .

٤- نظام الهياكل الانشائية :



b

b building constructed of prestressed concrete members with post-tensioned tendons

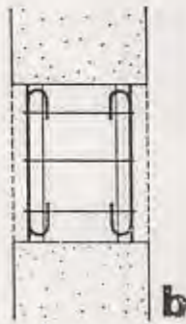
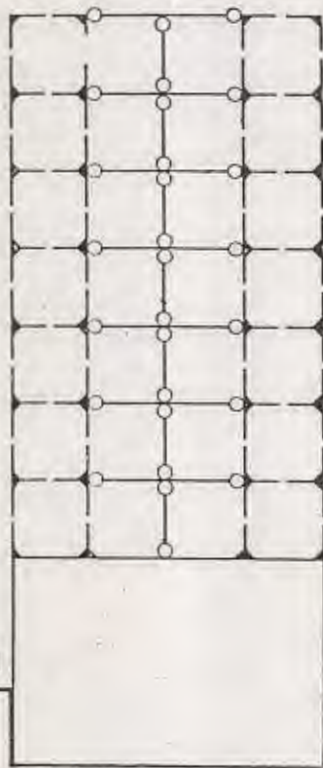
تفاصيل إنشائية

وتعتمد هذه الطريقة على استعمال وحدات انشائية سواء اعمدة او كمرات تكون عند تصنيعها الهيكل الانشائي للمبنى ويتم تصنيع هذه الوحدات بالمصانع على ان يتم تصنيعها بموقع الانشاء . وتصنع هذه الوحدات اما من الخرسانة المسلحة والتي غالبا ماتكون خرسانة سابقة الاجهاد ، واما من الحديد ، ويتميز استعمال الخرسانة سابقة الاجهاد عن استعمال الخرسانة المسلحة العادية بالحصول على قطاعات خرسانية اصغر واقلوى . ويتم تصنيع الوحدات الانشائية اما باستعمال وصلات جافة او وصلات رطبة حسب النظام . وبعد اتمام تصنيع الهيكل الانشائي للمبنى يتم حشو او ملء الفراغات بين الهيكل بواسطة وحدات حوائط

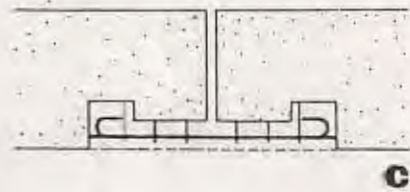


Erection of a building comprising tubular spun concrete columns, Bulgaria

المباني  
المتعددة  
الغرف



تفاصيل إنشائية

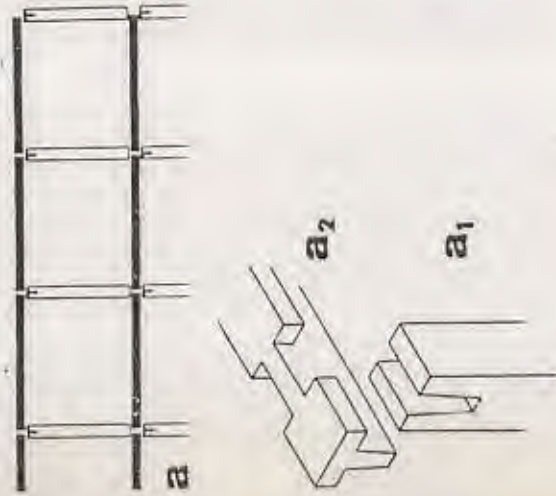


Structural system and details of the joints in a framed structure, Berlin, GDR

a arrangement of the frame b joint between successive column sections c jointing of continuous beams

خارجية او داخلية او وحدات الاسقف او الارضيات • ويمكن في هذا المجال استعمال وحدات الحوائط الكاملة او وحدات حشوات الذاز سبق استعراضهما •

ويمتاز استعمال نظام الهياكل الانشائية بانه يقلل من زمن تجميع الهيكل الانشائي بالموقع نتيجة لسرعة التجميع ، وكذلك فان تكاليف النقل تعتبر رخيصة نسبيا نظرا لان الوحدات المنقولة خفيفة الوزن وصغيرة الحجم ولا تحتاج في نقلها الى استعمال وسائل ميكانيكية خاصة او حفدة ، وبالتالي فيمكن ايضا زيادة د اثرة تخديم المصنع بحيث تغطي سوفا اكبر للانتاج • ويمكن في ظل استعمال هذا النظام الحصول على ارتفاعات كبيرة للمباني ، وكذلك التمتع بمرنة كبيرة في التصميم المعماري للمبنى تلك المرنة التي فلما تتوفر في ظل استعمال النظم السابقة • ولكن ما يعاب على هذا الطريقة كثرة الوصلات والوحدات والمواد المستعملة مما يؤدي الى طول نسبي في عملية التنفيذ وكذلك زيادة في التكاليف ، كما ينتج عنه مبنى يوفر العزل الكافي للصوت • وعموما فان هذا النظام يبد ومناسبا في تشييد المباني الغير سكنية بوجه عام كالمكاتب والمدارس والمباني



Structural systems of framed and panel-frame buildings, Czechoslovakia

a section of a large-panel building, Prague-Dablice a, column with a bifurcated end section a<sub>2</sub>, T-beam unit

## تفاهيل انشائية

## الصناعية مثلاً .

### ٥- طرق الانشاء الخاصة :

ترتبط طرق الانشاء الخاصة بشكل اساسى بعملیات صب الخرسانات وهى ما تاخذ الوقت والمجهود الاكبر فى المنشآت بوجه عام ويحتاج استعمالها الى ماكينات وتجهيزات خاصة ، وتمثل طرق الانشاء الخاصة وسيلة لتطوير وسائل الانشاء التقليدية ، وهى ترتبط فقط بتصنيع جزءا من المبنى وهذا يعنى انه اما ان يتم استكمال باقى المبنى بالوسائل التقليدية وفى هذه الحالة يطلق على نظام انشاء المبنى انه نصف مصنع . واما ان يتم استكماله بالوسائل المصنعة وفى هذه الحالة يطلق على نظام انشاء المبنى انه نظام صناعى شامل . ومن ابرز طرق الانشاء الخاصة مايات :

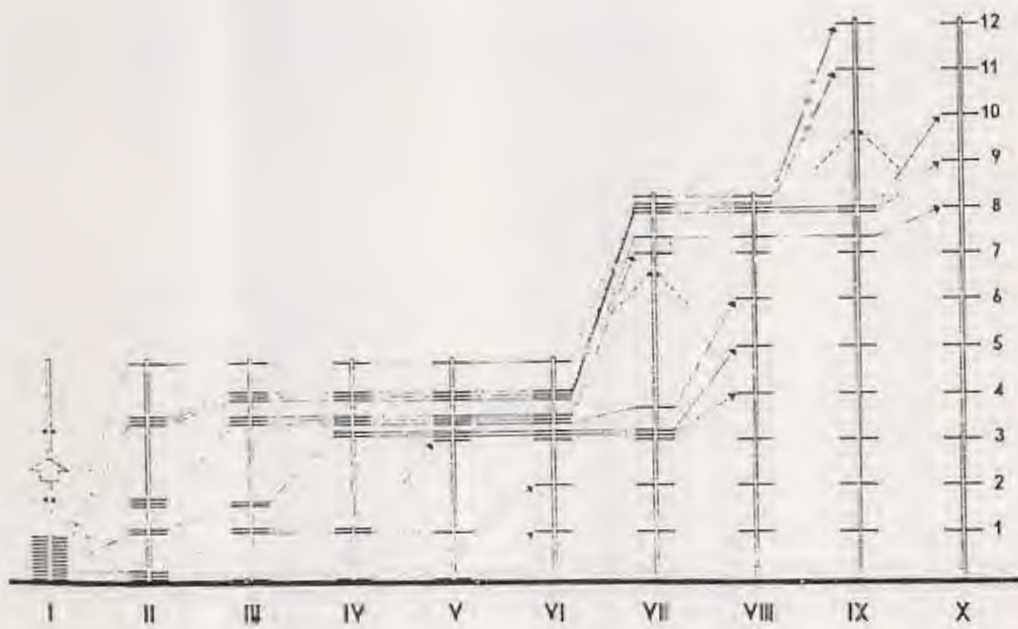
### نظام البلاطات المرفوعة :

١-٥

وهذا النظام مركز على اعمال انشاء البلاطات الخرسانية المسلحة ويعتمد على مبدأ انه من الاسهل بكثير صب الخرسانات عند مستوى سطح الارض عن صبها عند مستويات اعلى . وعلية فيتم فى هذه الطريقة صب البلاطات الخرسانية واحدة فوق الاخرى على سطح الاخرى على سطح الارض بعد وضع مادة للفصل بين كل بلاطة مسلحة على ان يترك فى البلاطات المسلحة تجاوير للاعمدة الانشائية للمبنى . ويوضع عند هذه التجاوير اطارات حديدية يتم معها رفع البلاطات الخرسانية بعد تمام تصلبها باستعمال روافع خاصة تركيب حول رقاب الاعمدة المنشأة سلفا ثم يتم تثبيت كل بلاطة خرسانية فى مكانها فى الاعمدة . بعد ذلك يتم استكمال انشاء الحوائط الداخلية او الخارجيةما بالطرق التقليدية واما باستعمال وحدات الحوائط



Lift-slab structure in the course of erection, USA



Sequence of manufacture and erection for an 11-storey building, using lift-slab methods of construction (USA)

1 slabs after casting II-IX successive phases of erection X the completed structure  
1-12 floor slabs placed at successive storeys above the first floor

نظام البلاطات المرفوعة - مراحل التنفيذ

الشاملة سواء الخفيفة او الثقيلة .

### نظام الشدات المنزلقة :

٢-٥

يتعلق هذا النظام باعمال الخرسانات الراسية بالمنشآت ، كالحوائط  
الخرسانية او الاعمدة ، وتستعمل هذه الطريقة لصب مناطق الخد م  
المركزية بالمنشآت كبئر المصاعد او بئر السلم ، كما تستعمل لصب الحوائط  
الراسية الخرسانية المستمر بالمباني سابقة التصنيع والتي تكون بمثابة دعائم  
للمبنى ضد العزوم والقوى الغير متوقعة وكذلك دعائم لمقاومة ضغط الهواء  
كما تستعمل ايضا لصب اجسام الابراج وخزانات المياه العالية كما تستعمل  
لصب عمارات سكنية او منشآت عامة بالكامل .

ويتم عمل الشدة او الشدات من الحديد وتنظيم بشكل المسقط الافقى  
المعماري المطلوب تنفيذه ، وفي العادة تكون هذه الشدات الحديدية  
بارتفاع ١٢٠ سم ، ويتم صب الخرسانة من اعلا الشدة مع رفع الشدة  
الحديدية بمعدل ١٠ يضمن ان تكون الخرسانة التي صبت بقاع الشدة قد  
وصلت الى زمن الشك الابتدائي قبل ان تتركها الشدة ، وترتبط تلك  
السرعة الى حد كبير بنوع الاسمنت المستعمل ودرجة الحرارة ، وفيما بعد  
يتم استكمال باقى المبنى بحيث اما ان يتم صب الاسقف وبناء القواطع  
الاخرى الغير انشائية بالطرق التقليدية او يتم استعمال وحدات سابقة  
التصنيع ، وذلك حسب التصميم الانشائي للمبنى .

### الشدات الفراغية لمجهزة بوحدات تسخين (شدات الانعاق) :

٣-٥

ترتبط هذه الطريقة باعمال الخرسانات للبلاطات المسلحة والحوائط الراسية  
المسلحة بحيث يتم صبهم فى مكانهم دفعة واحدة ، وهى تشبه فى انتاجها



النهائي الى حد كبير بالوحدات الفراغية الثقيلة سابقة التصنيع \* وتعتمد طريقة التصنيع هذه على استعمال شدات حديدية فراغية مزودة باجهزة تسخين تعمل على التعجيل بعملية تصلب الخرسانة \* ويتم وضع هذه الشدات واحدة وراء الاخرى بحيث تاخذ الشدة بحر غرفة او غرفتين ثم يوضع حديد التسليح ويتم صب الخرسانات للحوائط والسقف فة واحدة وبعد ذلك يتم تشغيل اجهزة التسخين بما يعجز من سرعة تصلب الخرسانة ثم يتم سحب الشدات لحديدية الى خارج المنشأ بواسطة اوتار حيث يتكرر استعمالهم \* بهذه الطريقة يمكن انجاز المبنى في سرعة عالية بحيث يحتاج تصلب الخرسانة بالكامل الى ١٢ ساعة في المتوسط يمكن بعدها تحميل الخرسانة ، ذلك بالاضافة الى ١١ ساعة اخرى في المتوسط تلزم لاجمال التجهيز المختلفة \* وبعد اتمام صب الخرسانات وتصلبها وسحب الشدات يتم استكمال باقى المبنى وتشطيبه الداخلى وكذلك تركيب القواطع الاخرى الغير انشائية الداخلية او الخارجية وفي هذه الحالة اما انها تبنى بواسطة الطرق التقليدية او يتم تركيب وحدات حوائط وهي غالبا ماتكون وحدات خفيفة وذلك حسب التصميم الانشائي للمبنى \* مثل هذه الطريقة تصلح لتنفيذ المباني بسيطة التشكيل والتي تتكرر فيها الحوائط المتوازية على مسافات منتظمة بحيث يقوم هذه الحوائط بوظيفة انشائية كاملة وتكون مصممة على هذا الاساس \* وقد اثبتت هذه الطريقة فعالية كبيرة في تنفيذ مباني الفنادق وسكن الطلاب بالمدن الجامعية \*

#### ٦- دمج الوحدات المصنعة مع وسائل الانشاء التقليدية:

في ظل قبول تطبيق مبادئ ونظام التوحيد القياسى فانه يمكن رفع مستوى اداء وانتاجية وسائل الانشاء التقليدية بدمجها مع وحدات سابقة التصنيع وذلك يمكن اختصار الزمن الكلى للتنفيذ وكذلك الحصول

على منتج نهائى افضل • ويمكن ان يتوسع ذلك الامر لى يشمل الاستعانه  
بوحداث ميكانيكية مصنعة مثل وحدات دورات مياه او مطابخ او حمامات او  
غرف للكهرباء • وتكون هذه الوحدات مهيئة بالكامل بها كافة التركيبات  
والتوصيلات الضرورية وغالبا ماتكون مصنعة من مواد خفيفة كالبلاستيك  
المقوى بالصوف الزجاجى وذلك لى يسهل حملها ونقلها • وتتدرج هذه  
الوحدات تحت مسمى الوحدات الفراغية الخفيفة المنهية بالكامل فى  
المصنع •

ويمكن استعمال نظام الدمج بين الوحدات المصنعة ووسائل الانشاء  
التقليدية فى كافة المنشئات على اختلاف انواعها بشرط التقيد الكامل  
بمبادئ ونظام للتوحيد القياسى •

الجزء السابع

"تأثير الموقع على اقتصاديات المشروع"

## تأثير الموقع على اقتصاديات المشروع

يلعب موقع المشروع دورا هاما في تحديد اقتصاديات المشروع العمراني وذلك سواء بطريق مباشر او طريق غير مباشر . وتظهر اهم سمات هذه العلاقة من واقع دراستنا لنقاط التالية :

- الموقع واجتذاب راس المال \*
- الموقع وتحديد نوع الاستعمال \*
- الموقع ومستوى المشروع \*
- الموقع والتسويق \*
- سعر الارض واقتصاديات المشروع \*
- الخواص الطبيعية للموقع والتصميم المعماري والانشائي \*
- الظروف العامة للموقع \*
- نظم وقوانين البناء في المنطقة \*

### ١- الموقع واجتذاب راس المال :

يلعب الموقع المراد اقامه المشروع عليه دورا رئيسيا في بدء فكرة المشروع في اقامة المشروع . وراس المال بوجه عام حريص ولذلك فمن غير المتوقع ان يتجه راس المال الى الاستثمار في مشاريع تقع في مواقع لا تعطى الضمانات الكافية من حيث المبدأ لانجاح المشروع او ضمان استمرارته وتحقيق العائد منه \*

#### ١-١ الاستقرار السياسي والاقتصادى والامنى :

ويلعب الاستقرار السياسى والامنى والاقتصادى في منطقة ما دورا اساسيا فى فى جذب رؤوس الاموال بغرض الاستثمار وان كان هذا القول صحيحا بالنسبة للدول ككل فانه ايضا صحيحا بالنسبة لمواقع او اجزاء من الارض . فكان غير المتوقع - مثلا - فى فترة ما قبل سنة ١٩٧٣ اعلان العمليات العسكرية التى كانت تشهدها مصر بوجه عام ومنطقة افقناه بوجه خاص وفى ظل ما يصاب ذلك من عدم استقرار سياسى واقتصادى ان تكون مصر قادرة على جذب الاستثمارات لانشاء مشاريع عمرانية ذات صبغة استثمارية ، وبالمثل

ففى ظل نفس الظروف كان يعتبر ضريبا من المستحيل ان يتجه اى مستثمر سواء اجنبى او مصرى الى استثمار امواله فى مشروع سياحى مثلا عند منطقة البحيرات المرة او خليج السويس.

### ٢-١ البيئة الطبيعية :

ويساعد على اجتذاب الاستثمارات فى المشروعات العمرانية الى موقع او منطقة ما تميزها ببيئة طبيعية تكون بمثابة قاعدة متينة تعطى ضمانات لانجاح تسويق المشروع فتوفر المناخ المناسب يعتبر عاملا اساسيا سواء كان المشروع صناعى او سياحى او سكنى وفى حالة الرغبة فى اقامة مشروع سياحى فانه يتم البحث عن موقع يتميز بزاوية النظر المفتوحة والصورة الجمالية المتفوقة ، ولبينة الطبيعية المميزة سواء على ساحل البحر او ضفاف النيل او وسط بيئة زراعية او مشجرة ، الخ . . . ولا يصح اهمال عامل البيئة الطبيعية على اساس انه يمكن استعمال مكينات الهواء لتحسين الظروف المناخية ويمكن عمل البرك الصناعية لتوفير عوامل تنشيط السياحة ، ويمكن تشجير المنطقة لاضفاء القيم الجمالية ، حيث ان كل هذه الاعمال ستكلف مصاريف تزيد من اجمالى تكلفة المشروع وبالتالي تقلل من فرص نجاحه اقتصاديا او تقلل من ربحيته .

### ٣-١ توفير البنية الاساسية :

وتشمل البنية الاساسية فيما تشمل شبكات الطرق ووسائل المواصلات المختلفة وشبكات المياه والصرف الصحى والكهرباء والتليفونات والتلكس . . . ويعتبر عامل توفر البنية الاساسية فى منطقة ما من ضمن العوامل الاساسية التى تؤدى الى جذب رؤوس الاموال الى الاستثمار فى مشروعات عمرانية مختلفة بالمنطقة . وفى ظل غياب البنية الاساسية لموقع ما وحتى مع توفر البيئة الطبيعية وعوامل الاستقرار فى المنطقة وحتى مع اعطاء تسهيلات اقتصادية تميز المستثمر فى المشروع الا انه سيكون هناك شك كبير فى مدى انجاح المشروع حيث انه سيتحمل فوق طاقته لتوفير الخدمات الاساسية من كهرباء ومياه شرب واتصالات . . . وهذا اما ان يؤدى الى عدم الجدوى الاقتصادية للمشروع واما ان يقلل بشكل ملحوظ من ربحية المشروع او ضمانات نجاحه تسويقيا واقتصاديا . ويمكن فقط لمشروع ان يتحمل تكاليف البنية الاساسية اللازمة لحياة مستقرة فى منطقة تفتقر الى وجود البنية الاساسية المطلوبة ، او اذا كان المشروع مشروطا حيويا وهاما على المستوى القومى مثلا بحيث يلزم وجوده بغض النظر عن تكلفته واقتصادياته .

## ٢- الموقع وتحديد نوع الاستعمال :

ويلعب الموقع دوراً أساسياً في تحديد نوع الاستعمال لمشروع ما وهذا انعكاس بدوره على اقتصاديات المشروع ، فموقع بمنطقة صناعية مثلاً لا ينتظر ان يقام فيه مشروع لاغراض التنمية السياحية او مركز استجمام او مصحة صدرية \* \* \* وكذلك موقع بمنطقة سميحة كساحل النيل مثلاً سيكون من غير الموفق ان يقام عليه مبنى صناعى او خدمات او مخازن او موقف للسيارات حيث ان حيزات هذا الموقع تفرض استعماله بشكل يتناسب مع ظروف الموقع ويستغل المقومات الكامنة فيه لمصلحة المشروع ذاته \*

وفي وسط المدينة حيث نجد اعلى تزاخم للسيارات والناس سيكون من غير الموفق اقامه منشأ جمهيري يجتذب الكثير من الناس والسيارات مما يزيد من حدة المشكلة او مما يؤدى الى تأثير <sup>رئيسي على</sup> اداء المنشأ بسبب المشاكل القائمة في موقعة \*

وفي حالة الرغبة في قامة مشروعاً - وليكن فندق ٥ نجوم مثلاً - سيكون من غير الموفق ان يقام هذا المشروع في منطقة وصلت فيها فنادق الخمس نجوم الى درجة التشبع حتى ولو كان المشروع المفرد في حد ذاته يعتبر مشروط اقتصادياً ناجحاً ، حيث يضر باقتصاديات المشروع وتسويقه وجوده في منطقة تشبع ، كما هو الحال حالياً في مدينة القاهرة بالنسبة لفنادق الخمس نجوم \*

كل ما سبق يعنى انه قبل الشروع في تحديد نوع المشروع واستعمالاته المختلفة يجب اولا ان يجرى استطلاع للسوق حيث يتم بحث الشروط التي يمكن ان تدخل في مجال المناقسة مع المشروع المزمع انشاءه ، وسواء كانت هذه الشروط قائمة او تحت التنفيذ او مقرر انشاءها \* ويتم وضع كافة البيانات التي تم الحصول عليها من استطلاع السوق عند تحديد حجم ونوع الاستعمال الجديد للمشروع \* ومن المؤكد ان اهمال اجراء دراسة استطلاع اسبقى او عدم الاهتمام بدقة هذه الدراسة سيكون له اسوأ الاثر على اقتصاديات المشروع المزمع اقامته \* وتكرر عملية الاستطلاع مع تغير الموقع حتى ولو كان المقرر اقامته مشروعاً شابهه \*

## ٣- الموقع ومستوى المشروع :

ويؤثر الموقع بشكل كبير على مستوى المشروع سواء كان هذا التأثير ايجابياً

اوسببياً • فبفرض انه يراد انشاء مشروع اسكان راق بمنطقة ما ونجد ان الارض المراد اقامة المشروع عليها تقع فى منطقة مستواها الاجتماعى او البيئى او الاقتصادى اقل من مستوى المشروع المراد انشاءه وه فاننا فى هذه الحالة نتوقع ان تتأثر اقتصاديات المشروع بشكل جوهري اذا ما قيم فى هذه المنطقة • وفى حالة الرغبة فى اقامة المشروع بالموقع وذلك على الرغم من تبين انخفاض مستوى الحى المراد اقامة المشروع عليه عن مستوى المشروع ذاته • فانه فى هذه الحالة يلزم اعادة النظر فى المواصفات والمعدلات المحددة لمستوى المشروع بحيث يتم تعديلها بما يتناسب مع مستوى المنطقة وما يحقق النجاح الاقتصادى للمشروع •

وكما يتأثر مستوى المشروع بمستوى الموقع القائم فيه • فان الموقع ايضا يتأثر بالمشروع القائم عليه • • • • ويؤدى اقامة مشروعات ذات مستوى راق بمنطقة ما الى رفع قيمتها العقارية والى رفع المستوى العام للمشروع حيث يمتد هذا المستوى الاقتصادى والبيئى والاجتماعى • وهذا ما يظهر جليا فى اعمال تجديد الاحياء المتخلفة او تعمير المناطق الجديدة •

وعموما لا يمكن بحث وتحديد مستوى المشروع بمعزل عن مستوى المنطقة التى سيقام بها المشروع • كما لا يمكن تجاهل دراسة المستوى العام لمنطقة ما يراد اقامة مشروع عليها ان نحصل على مشروع مجد اقتصاديا •

#### ٤- الموقع والتسويق :

##### ٤-١ الموقع وحجم المشروع الممكن تسويقه :

ويؤثر موقع المشروع بشكل كبير على ضمانات تسويقه • فيرتبط حجم المشروع بمنطقة ما بالحد الذى توجد ضمانات على تسويق هذا الحجم والا فان اى جزء من المشروع لا يتم تسويقه يعتبر موارد مالية تهدرت وبالتأكيد يؤدى الى فشل المشروع اقتصاديا • بالمثل فى حالة كبر حجم المشروع بالدرجة التى يحتاج فيها الى فترة زمنية طويلة حتى يتم تسويقه فان مثل هذا الوضع ان لم يكن داخلا فى الحساب والتقدير فى جدوى المشروع اقتصاديا سيكون له بدون شك اسوأ الاثر على اقتصاديات المشروع ويؤدى الى تحقيق خسائر او اقلل نسبة الربح على رأس المال المستثمر فى المشروع •

والخطا الشائع عند تحديد حجم المشروع ربطه باقصى كثافة بناءية يمكن الوصول اليها على الموقع مع تجاهل امكانيات التسويق، حيث انه قد يكون المشروع الاقل حجما اجدى اقتصاديا من المشروع الاكبر حجما على موقع ما \*

#### ٤-٢ الموقع ومرونة التسويق:

وهناك نظرة اخرى الى موضوع الموقع وتسويق المشروع وهي النظر من خلال اعدائة بين ظروف الموقع وامكانية تحقيق مرونة في التسويق، فيفرض وجود الرغبة في اقامة مجمع تجارى ادارى سكنى على موقع ما وان مثل هذا الموقع يتمتع بخاصية تعدد المداخل ومخاور الوصول، فانه يمكن ان يستفاد من ذلك الامر في تحقيق مرونة التسويق حيث لا يشترط لبدء التسويق ان يتم الانتهاء من كل المشروع بل يمكن بالتشطيب المرحلى للمشروع ان يتم التسويق المرحلى له طالما ان الاعمال التنفيذية لا تتعارض وبدء النشاط التسويقي للمشروع نوتشغيله \*

#### ٥- سعر الارض واقتصاديات المشروع:

ويعتبر عامل سعر الارض من اعم المؤثرات التى تؤدى الى تحقيق ربحية عالية للمشروع \* وكلما انخفضت نسبة سعر الارض الى اجمالى تكلفة المشروع كلما كان ذلك سيج المصلحة الاقتصادية للمشروع \* عموما لا يستحب ان يزيد سعر الارض عن  $\frac{1}{3}$  الى  $\frac{1}{11}$  من اجمالى تكلفة المشروع \*

ويوجه علم يوءى ارتفاع سعر الارض الى ضرورة اقامة مشروع استثمارى كبير يتناسب مع قيمة الارض الواقع عليها \* وكلما زان سعر الارض كلما دفع ذلك الى زيادة حجم المشروع وبالتالي حجم الاستثمار لى يتم المحافظة على العلاقة بين تكلفة المنشأ \* وفى بعض الاحيان يكون سعر الارض مانعا من اقامة المشروع خصوصا اذا كان هذا المشروع لا يقصت منه الربحية ويقع فى دائرة مشاريع الخدمات كالمدارس الحكومية والمساجد ومبانى الادارات الحكومية \* وكذلك يكون ارتفاع سعر الارض المرتفع مانعا من اقامة الشروط التى تتصف بانخفاض معدل العائد منها كبنائى مواقف السيارات متعددة الطوابق \*

ويوءى سعر الارض المنخفض الى امكانية اقامة شروط تتميز بتوفير كثافة الخدمات الضرورية وكذلكتوفير كافة مكونات المشروع والعناصر اللازمة لانجاحه وذلك بسهولة ويسر وهذا يوءى الى اعطاء قيمة كبيرة للمشروع تؤثر بشكل كبير على تسويقه وتنعكس بالتالى



على اقتصاد ياتيه خصوصاً ون سعر الارضى حد قاته فى هذه الحالة لن يكون من  
المؤثرات السلبية على اقتصاد يات المشروع\*

### ٦- الخصائص الطبيعية للموقع

#### والتصميم المعمارى والانشائى

وتؤثر الخصائص الطبيعية للموقع فى كل من التصميم المعمارى والانشائى للمشروع  
واى تغيير فى التصميم المعمارى او الانشائى يمكن ان يؤثر فى تكلفة المشروع وبالتالى  
على اقتصاد ياتيه\* فاقامة مشروع فى منطقة تتصف بالمناخ الحار الرطب تستدعى ضرورة  
توفير احتياحات خاصة بالمشروع لاغراض العزل الحرارى وتكييف الهواء وذلك علاوة على مواد  
الكسوة الخارجية والزجاج العاكس او العازل للشمس كما يؤثر مثل هذا المناخ على التصميم  
الانشائى وضرورة توفير فواصل انشائية كافية للتمدد\*

وغير الانشاء على موقع تربته ضعيفة التحميل ، فهذا الوضع سيؤدى الى ارتفاع  
كبير فى تكلفة الهيكل الانشائى سواء فى تكلفة الاساسات او فى تكلفة الهيكل الانشائى الذى  
سيصمم على مقاومة العزوم الناجمة عن الهبوط الغير متجانس للمنشأ\*

وفى حالقا لارتفاع الكبير فى تكلفة الاساسات ، ذلك الارتفاع الناجم عن ضعف التربة  
ففى هذه الحالة يلزم الامر المحافظة على التوازن بين تكلفة المبنى وتكلفة الاساسات ، وهذا  
ما يدفع الى الجالفة فى ارتفاع المبنى او زيادة حجمه\*

والبناء على ارض كونتورية وعرة يستدعى احترام المبنى لخطوط الكونتور وبالتالى  
من المتوقع ان ينتج عن ذلك منشأ كثير التعرج وكثير التكسير فى خطوطه الخارجية وذلك  
مما يرفع من التكلفة النهائية للمنشأ ذاته\*

وفى حالة موقع ارض بمنطقة تتميز بالبيئة الطبيعية الجميلة والتميزة ، ففى هذه  
الحالة ينتظر ان يكون التصميم المعمارى للمنشأ المراد مفتوحاً للخارج اما فى حالة  
ضعف البيئة الطبيعية فيكون التصميم المعمارى مدججاً وكل هذه العوامل تؤثر على تكلفة  
المشروع\*

٧- نظم وقوانين البناء :

وتلعب نظم وقوانين البناء في أي منطقة دورا هاما في تحديد اقتصاديات المشروع حتى انه يمكن ان تكون نظم وقوانين البناء في حد ذاتها وسيلة انجاح لاقتصاديات المشروع او وسيلة تنفير رأس المال من الاستثمار في المشروع.

في حالة ارتفاع اسعار الاراضى مع وجود قيود تحدد الارتفاع والحجم البنائى لدرجة يصعب معها الحصول على مشروع يحدث التوازن فيه بين : تكلفة المبنى وتكلفة الارض والعائد منه ، فانه من المنتظر ان يحجم الاستثمار عن مثل هذه المواقع .

ونتيجة الاحساس بهذه المسألة واهميتها الحيوية نجد انه هناك قواعد استثنائية من القوانين واللوائح وذلك بالنسبة للمشروعات ذات الاهمية الاقتصادية او الاهمية القومية الخاصة .